

Gemeindefinanzstatistik 2022

Appenzell Ausserrhoden



Herausgegeben von

Kanton Appenzell Ausserrhoden, Departement Finanzen, Abteilung Gemeindefinanzen und Supportdienste

Erstellt von

BDO AG

Datengrundlagen

Offizielle Jahresrechnungen der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden Statistische Angaben der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Auskunft

Andreas Frefel und Martin Frei, Kanton Appenzell Ausserrhoden Markus Meli, Gianmarco Zanolari und Elia Rada, BDO AG

Copyright

Abdruck, (ausser für kommerzielle Zwecke) mit Quellenangabe gestattet

ISSN 2297-6760

Foto Titelblatt (Gemeinde Grub)

Erich Brassel, Herisau

Inhaltsverzeichnis

VOI	rwort	1
1	Gemeindefinanzstatistik	2
	Wichtiges in Kürze	2
	Erfolgsrechnung	4
	Bilanz	8
2	Kennzahlen 1. Priorität	13
	Nettoverschuldungsquotient	13
	Selbstfinanzierungsgrad	16
	Zinsbelastungsanteil	19
3	Kennzahlen 2. Priorität	21
	Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in	21
	Selbstfinanzierungsanteil	23
	Kapitaldienstanteil	25
	Bruttoverschuldungsanteil	27
	Investitionsanteil	29
4	Methodik	31
5	Begriffsdefinition	34
Anl	hang	37
	Übersicht Gemeindekürzel	37
	Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik	38
	Auswertung der Zahlen je Gemeinde	39

Vorwort

Vor Ihnen liegt die neunte Fassung der Gemeindefinanzstatistik des Kantons Appenzell Ausserrhoden für das Kalenderjahr 2022.

Die Gemeindefinanzstatistik dient den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument, bietet ihnen aber auch die Möglichkeit, Analysen durchzuführen.

Der Voranschlag und die Jahresrechnung der Gemeinden werden nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2 erstellt. Die Fachempfehlungen der Finanzdirektorenkonferenz sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die aktuellen Ergebnisse resp. Finanzkennzahlen mit den Vorjahreswerten verglichen, dargelegt und entsprechend kommentiert. Insbesondere auf Stufe der einzelnen Kennzahlen - in Kapitel 2 und 3 - ist diese Gegenüberstellung bzw. die jeweilige Entwicklung sichtbar. Die gewählte Darstellungsmethode ermöglicht einen langfristigen Vergleich der heutigen Resultate mit denjenigen, die vor fünf Jahren publiziert wurden. Das Layout inkl. Grafiken wurden gegenüber der vorjährigen Publikation beibehalten.

Die Gemeindefinanzstatistik ist in fünf Kapitel gegliedert. In einem ersten Kapitel werden die wichtigsten Zahlen zur finanziellen Situation und zur Entwicklung derselben zusammengefasst. Dazu finden Sie eine Analyse zu Positionen und Angaben der Erfolgsrechnung sowie zur Bilanz. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden (FHG) legt der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes fest. Er beachtet dabei die Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese sind im zweiten und dritten Kapitel dargestellt bzw. analysiert worden. Das anschliessende Kapitel 4 befasst sich mit der angewendeten Methodik, den Datenquellen, der Datenerhebung und -prüfung sowie dem Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung. Im fünften Kapitel sind schliesslich die verwendeten Begriffe definiert.

Im Anhang zu diesem Bericht finden Sie, analog Vorjahre, eine Auswertung mit den Zahlen jeder einzelnen Gemeinde sowie eine Zusammenfassung aller Gemeinden.

Diesen Bericht finden Sie auch online unter: www.ar.ch • Verwaltung • Departement Finanzen • Amt für Finanzen • Gemeindefinanzen und Supportdienste • Gemeindefinanzstatistiken.

1 Gemeindefinanzstatistik

Wichtiges in Kürze

Bevölkerungsentwicklung

Die Bevölkerung ist im Jahr 2022 gegenüber dem Vorjahr um 637 Personen angestiegen. Die Zunahme auf 56'263 Personen entspricht rund 1.1% (Schweiz: 0.8%). Die Einwohnerzahl im Kanton Appenzell Ausserrhoden ist seit dem Jahr 2012 um 4.9% (Schweiz: 9.6%) gestiegen. Die Veränderung gegenüber dem Jahr 2021 verteilt sich wie folgt:

- Vorderland +154 oder 1.1% (Total 13'854)
- Mittelland +119 oder 0.7% (Total 17'815)
- Hinterland +364 oder 1.5% (Total 24'594)

Schule

Seit der Erfassung der Anzahl Lernenden hat sich die Kennzahl bis im Jahr 2017 jährlich reduziert (ausser in den Jahren 2003 und 2013). Im Jahr 2018 erfolgte die Trendwende und auch im aktuellen Jahr, so wie in den letzten vier Jahren, ist eine Steigerung zu verzeichnen. Die Anzahl Lernende hat sich im Vergleich zum 2017 um 8.5% und im Vergleich zum Vorjahr um 2.2% auf 5'941 Lernende erhöht. Diese Veränderung hat eine direkte Auswirkung auf die Quote der Anzahl Lernenden pro 100 Einwohnende. Diese beträgt neu 10.6 (Vorjahr 10.5). Im Jahr 2017 lag dieser Wert bei 9.9, im Jahr 2012 bei 11.0 und vor 15 Jahren im Jahr 2007 bei 13.5. Die Tendenz dieser Quote ist wieder steigend.

Die Gesamtkosten der Volksschule je Lernenden sind um CHF 397 auf CHF 22'187 gestiegen (1.8%). Diese Kennzahl lag im Jahr 2012 noch auf CHF 17'957. Daraus resultiert eine Zunahme der Kosten der Volksschule je Lernenden während der letzten 10 Jahre von 23.6%. Das Nettoergebnis der Funktion "Bildung" aller Gemeinden dividiert durch die Anzahl Lernenden ergibt durchschnittlich einen Betrag von CHF 16'572 (Vorjahr CHF 16'308).

Steuern

Der durchschnittliche Gemeindesteuerfuss (ungewichtet) ist mit 3.87 gegenüber dem Vorjahr gesunken (Vorjahr 3.92). Die ordentlichen Steuern sind markant um CHF 14.0 Mio. auf CHF 213.3 Mio. gestiegen (7.0%). Davon sind CHF 11.0 Mio. auf juristische Personen zurückzuführen, welche trotz der angespannten wirtschaftlichen Lage infolge des Ukraine-Krieges deutlich höhere Steuereinnahmen gegenüber dem Jahr 2021 verzeichneten (39.5%).

Der Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in hat sich aufgrund der höheren Steuereinnahmen um CHF 209 auf CHF 3'791 erhöht und erreicht somit den Höchstwert seit 2014 (Umstellung auf HRM2).

Der Fiskalertrag 2022 aller Ausserrhoder Gemeinden beträgt insgesamt CHF 243.6 Mio. (Vorjahr CHF 230.6 Mio.) und ist damit um 5.6% höher. Der Steuerertrag der natürlichen Personen deckt 76.2% des gesamten Fiskalertrags (Vorjahr 79.1%), derjenige der juristischen Personen 11.4% (Vorjahr 7.3%), ab.

Ertragslage

Den höheren betrieblichen Aufwendungen (überwiegend in den Bereichen Personalaufwand: um CHF 3.2 Mio., Sach- und übriger Betriebsaufwand: um CHF 3.0 Mio. sowie Transferaufwand: um CHF 6.2 Mio.) stehen höhere betriebliche Erträge (überwiegend in den Bereichen Fiskalertrag: um CHF 12.9 Mio., Entgelte: um CHF 2.1 Mio. sowie Transferertrag: um CHF 5.5 Mio.) in der ersten Stufe der Erfolgsrechnung gegenüber. Die Gemeinden haben im Berichtsjahr 2022 ein operatives Nettoergebnis von CHF 29.8 Mio. erzielt. Damit befinden sie sich deutlich über dem Vorjahr (CHF 21.8 Mio.) und den Jahren zuvor. Von den zwanzig Gemeinden mussten fünf einen operativen Aufwandüberschuss hinnehmen (Vorjahr: drei). Die überwiegende Mehrheit erwirtschaftete dementsprechend einen Ertragsüberschuss auf der operativen Ebene.

Das negative Ergebnis der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung beläuft sich im Jahr 2022 auf CHF 9.2 Mio. (Vorjahr CHF 7.8 Mio.). Die Bildung von zusätzlichen Abschreibungen ist von CHF 0.8 Mio. auf CHF 3.5 Mio. gestiegen, es wurden aber tiefere Einlagen in Vorfinanzierungen (insgesamt CHF 8.5 Mio.) vorgenommen (Vorjahr CHF 10.3 Mio.). Demgegenüber stehen ein um CHF 0.3 Mio. höherer ausserordentlicher Ertrag und ein um CHF 0.7 Mio. tieferes Ergebnis der Spezialfinanzierungen.

Alle 20 Ausserrhoder Gemeinden erzielten zusammen ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 20.7 Mio. und damit wurde der Höchstwert der letzten acht Jahre (2019: CHF 20.0 Mio.) übertroffen.

Der Gesamtnettoaufwand aller Gemeinden (ohne Bildungen oder Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen) ist wie bereits im Vorjahr erneut angestiegen, und zwar im Umfang von CHF 4.9 Mio. auf CHF 217.2 Mio. Der Nettoaufwand der Funktion "Bildung" hat sich um CHF 3.6 Mio. auf CHF 98.5 Mio. erhöht. Dieser umfasst 45.3% des Gesamtnettoaufwandes und ist somit die grösste Aufwandposition. Die Funktionen "Soziale Sicherheit" und "Allgemeine Verwaltung" belasten die Gemeinderechnungen mit Nettoaufwendungen in der Höhe von CHF 31.4 Mio. bzw. CHF 27.7 Mio. Innerhalb der letzten fünf Jahre hat sich der Gesamtnettoaufwand um CHF 25.6 Mio. erhöht (13.3%). Der Nettoaufwand der einzelnen Funktionen hat sich in diesem Zeitraum (Vergleich mit 2018) wie folgt entwickelt:

- grösste prozentuale Veränderungen:
 - Gesundheit +37.4%
 Kultur, Sport/Freizeit, Kirche +13.8%
 Umweltschutz/Raumordnung +13.2%
- grösste absolute Veränderungen:
 - Bildung +CHF 11.1 Mio. - Gesundheit +CHF 5.3 Mio.
 - Allgemeine Verwaltung +CHF 2.4 Mio.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad ist gegenüber dem Vorjahr von 117.6% auf 129.2% angestiegen und ist weiterhin als "gut" zu bewerten. Grund dafür ist die höhere Selbstfinanzierung, welche im Jahr 2022 insgesamt CHF 46.3 Mio. beträgt und damit den Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 erreicht hat (Vorjahr: CHF 39.1 Mio.). Die Zunahme der Nettoinvestitionen um CHF 2.6 Mio. (7.8%) hat hingegen zu einer tieferen Erhöhung des Selbstfinanzierungsgrades geführt. Diese Kennzahl ist differenziert zu betrachten, d.h. für aussagekräftige Schlussfolgerungen ist ein Mehrjahresschnitt heranzuziehen. In der Gesamtbetrachtung aller Gemeinden beträgt der 5-Jahres-Durchschnitt rund 118.5%. Der höhere Selbstfinanzierungsgrad spiegelt sich auch bei der um 16.8% gesunkenen Nettoverschuldung wider.

Im Jahr 2022 weisen die Gemeinden im Durchschnitt einen "mittleren" Selbstfinanzierungsanteil von 11.4% aus. Ein Richtwert von > 20% wird als "gut" betrachtet. Es stehen somit 11.4% des laufenden Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder zur Rückzahlung von Schulden zur Verfügung. Die Kennzahl ist zwar um 1.3 Prozentpunkte höher als im Vorjahr; der finanzielle Spielraum für die Realisierung von zukünftigen Investitionen bleibt aber weiterhin eng. Der Kapitaldienstanteil bleibt mit 4.3% auf stabilem Niveau.

Vermögens- und Finanzierungsstruktur

Die Abnahme der Nettoverschuldung (Zähler) um CHF 9.7 Mio. sowie die Zunahme des Fiskalertrags (Nenner) um CHF 12.9 Mio. haben zu einer Reduktion des kommunalen Mittelwerts des Nettoverschuldungsquotienten geführt. Dieser betrug im Vorjahr 24.9%, im Berichtsjahr 2022 liegt er bei 19.6% und ist als "gut" zu beurteilen. Die durchschnittliche Nettoschuld pro Einwohner/-in hat sich auf CHF 849 reduziert (Vorjahr CHF 1'032). Eine Nettoverschuldung pro Einwohner/-in unter CHF 1'000 wird positiv bewertet. Seit dem Jahr 2014 war die Nettoverschuldung pro Einwohner/-in nie so tief. Die Kennzahl hat innerhalb der letzten neun Jahre um rund 41.9% abgenommen.

Das Verhältnis zwischen den Bruttoschulden (CHF 265.2 Mio.) und dem laufenden Ertrag (CHF 405.3 Mio.) ergibt für das Jahr 2022 einen Bruttoverschuldungsanteil von 65.4%, was nach wie vor als "gut" zu interpretieren ist (Vorjahr 72.4%).

Investitionstätigkeit

Ergänzend zu den obigen Erkenntnissen über den Selbstfinanzierungsanteil fällt die Investitionstätigkeit aller Gemeinden zusammen, analog Vorjahr, knapp auf ein mittleres Niveau. Im Jahr 2022 weisen sie im Durchschnitt einen Investitionsanteil von 10.8% (Vorjahr 10.1%) aus. Die Nettoinvestitionen betragen insgesamt CHF 35.8 Mio. (Vorjahr CHF 33.2 Mio.). Während den letzten fünf Jahren wurden auf kommunaler Ebene durchschnittlich rund CHF 30.8 Mio. Nettoinvestitionen getätigt.

Die geplanten Nettoinvestitionen für die nächsten vier Jahre weisen gemäss den Finanzplänen der Gemeinden einen jährlichen durchschnittlichen Investitionsbedarf von circa CHF 3.1 Mio. pro Gemeinde aus (CHF 61.6 Mio. alle Gemeinden zusammen). Im Vorjahr betrug der geplante Durchschnitt rund CHF 2.9 Mio.

Geldflussrechnung

Nach dem Mittelzufluss von CHF 4.4 Mio. des Vorjahres weisen die Gemeinden im Jahr 2022 zusammen einen Mittelabfluss von CHF 16.8 Mio. aus. Die Geldzuflüsse aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 27.0 Mio. (Vorjahr CHF 29.1 Mio.) sind nicht ausreichend, um den Geldabfluss aus Investitionstätigkeit von rund CHF 43.7 Mio. (Vorjahr CHF 36.7 Mio.) sowie den minimalen Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit von CHF 0.09 Mio. (Vorjahr Geldzufluss von CHF 11.2 Mio.) zu finanzieren. Daraus resultiert eine Abnahme der flüssigen Mittel auf kommunaler Ebene.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Rechnungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der operativen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das effektive Jahresergebnis der Gemeinde. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen (und periodenfremden) Erfolge sowie die Bildung und Auflösung von Reservepositionen. Die Erfolgsrechnung kann nach Funktionaler Gliederung oder nach Artengliederung dargestellt werden.

Nettoaufwand

Der Nettoaufwand ergibt sich in der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung aus dem Aufwand abzüglich des direkt zuteilbaren Ertrags jeder Funktion. Bildungen und Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen sind bei der Ermittlung des Nettoaufwandes nicht berücksichtigt worden, d.h. diese wurden zum tatsächlichen Nettoaufwand wieder aufgerechnet bzw. subtrahiert. Die Summe aller angepassten Nettoaufwände der funktionalen Bereiche stellt den Gesamtnettoaufwand dar.

Durch die erneute Zunahme des Gesamtnettoaufwandes wird der Aufwärtstrend seit der Umstellung auf HRM2 fortgeführt. Die Funktionen 3, 5, 6, 7 und 8 sind gegenüber dem Vorjahr abnehmend; bei den übrigen Funktionen hat sich der Nettoaufwand erhöht.

Die Tabelle 1 zeigt die Summe der Nettoaufwände der jeweiligen Funktionen aller Gemeinden für die Jahre 2018 bis 2022.

Die Abbildung 1 zeigt deren Verteilung in Prozent des Gesamtnettoaufwandes für die letzten zwei Jahre.





Abbildung 1: Verteilung in % des Gesamtnettoaufwandes

Bereich	Funktion	2018	2019	2020	2021	2022
0	Allgemeine Verwaltung	25.3	26.0	27.0	26.4	27.7
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4.3	4.0	4.0	3.3	4.2
2	Bildung	87.4	88.1	91.5	94.8	98.5
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	10.5	11.7	11.6	12.1	11.9
4	Gesundheit	14.1	16.1	16.1	17.7	19.3
5	Soziale Sicherheit	30.5	31.2	33.6	32.7	31.4
6	Verkehr	16.8	18.6	19.3	19.7	18.8
7	Umweltschutz und Raumordnung	5.0	5.8	6.0	6.0	5.7
8	Volkswirtschaft	2.0	2.5	2.2	2.2	2.0
9	Finanzen (Zinsen, Liegenschaften Finanzvermögen)	-4.2	-6.7	-3.1	-2.6	-2.3
	Total	191.6	197.3	208.2	212.3	217.2

Ertragslage

Die operativen Ergebnisse vermitteln ein tatsächliches Bild der Ertragslage und stellen das effektive finanztechnische Ergebnis der Gemeinden dar. In den letzten fünf Jahren haben die Ausserrhoder Gemeinden im Durchschnitt ein operatives Ergebnis von CHF 20.3 Mio. erzielt, wobei der Ausreisser im Jahre 2020 (CHF 5.5 Mio.) aufgrund der COVID-19 Pandemie zu erwähnen ist. Das operative Nettoergebnis von CHF 29.8 Mio. liegt im Jahr 2022 rund 46.9% über dem Mehrjahresschnitt. Nach dem Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit des Vorjahres von CHF 17.3 Mio. wurde im Jahr 2022 ein betriebliches Ergebnis von CHF 25.4 Mio. erwirtschaftet (Zunahme von 31.9%). Hingegen liegt das Ergebnis aus Finanzierungstätigkeiten mit rund CHF 4.4 Mio. auf Vorjahresniveau. Trotz des leicht höheren ausserordentlichen Ertrags haben die höheren ausserordentlichen Aufwendungen (primär aufgrund der Bildung von zusätzlichen Abschreibungen) sowie der tiefere Ausgleich der Spezialfinanzierungen das negative ausserordentliche Ergebnis in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung um CHF 1.3 Mio. verschlechtert. Der Ausgleich der Spezialfinanzierungen ist im Jahr 2022 negativ mit CHF 0.8 Mio. ausgefallen. Die höheren Ergebnisse in der ersten Stufe der Erfolgsrechnungen spiegeln sich in einem um CHF 6.7 Mio. gestiegenen Gesamtergebnis aller Gemeinden wider. Der Wert lag im Vorjahr bei CHF 13.9 Mio.

Die nachfolgende Tabelle 2 fasst die Ergebnisse der 1. und der 2. Stufe sowie das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung für alle Gemeinden zusammen. Die Abbildung 2 stellt die Situation im Jahr 2022 grafisch dar.

Hinweis: Die Zuordnung der Gemeindekürzel zu den Gemeindenamen ist in der Übersichtstabelle im Anhang (Seite 37) dargestellt.

Erfolgsrechnung 2022 (in TCHF)	Ergebnis 1. Stufe	Ergebnis 2. Stufe	Gesamtergebnis
Bühler	1'280	46	1'326
Gais	-802	490	-312
Grub	-485	9	-477
Heiden	4'392	-73	4'319
Herisau	7'555	1'432	8'987
Hundwil	757	-685	73
Lutzenberg	480	16	495
Rehetobel	470	-24	447
Reute	479	-371	108
Schönengrund	-263	44	-219
Schwellbrunn	663	-226	437
Speicher	1'900	-1'857	43
Stein	1'185	-446	739
Teufen	9'292	-9'079	213
Trogen	248	461	710
Urnäsch	-491	647	156
Wald	408	25	433
Waldstatt	-154	182	28
Walzenhausen	881	182	1'063
Wolfhalden	2'039	62	2'101
Total	29'832	-9'163	20'669

Tabelle 2: Gestufte Erfolgsrechnung jeder Gemeinde separat (inkl. zusätzliche Abschr. und Vorfinanzierungen)

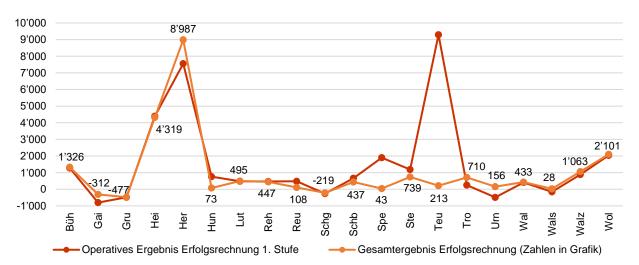


Abbildung 2: Gegenüberstellung vom operativen Ergebnis 1. Stufe und Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung jeder Gemeinde (in TCHF)

Die Tabelle 3 zeigt den gestuften Erfolgsausweis auf kommunaler Ebene für die Rechnungsjahre 2018 bis 2022. Das operative Ergebnis liegt deutlich auf einem höheren Niveau im Vergleich zu den Vorjahren. Das ausserordentliche Ergebnis hat sich vor allem aufgrund der um CHF 2.7 Mio.

höheren Bildung von zusätzlichen Abschreibungen verschlechtert. Im Vergleich zum Vorjahr wurden jedoch um CHF 1.8 Mio. tiefere Vorfinanzierungen gebildet. Daraus resultiert ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, das über dem Fünfjahresdurchschnitt von CHF 14.8 Mio. liegt.

Gestufter Erfolgsausweis (in TCHF)	2018	2019	2020	2021	2022
Betrieblicher Aufwand gemäss gestuftem Erfolgsausweis	-339'213	-347'817	-353'468	-357'440	-369'801
Betrieblicher Ertrag gemäss gestuftem Erfolgsausweis	354'082	360'332	352'517	374'727	395'193
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	14'869	12'515	-951	17'287	25'392
Finanzaufwand (34)	-3'534	-5'670	-2'864	-3'004	-2'880
Finanzertrag (44)	10'731	15'447	9'361	7'489	7'319
Ergebnis aus Finanzierung	7'197	9'777	6'497	4'485	4'439
Operatives Ergebnis	22'067	22'292	5'546	21'772	29'832
a.o. Aufwand (38)	-6'865	-5'914	-7'428	-11'136	-12'053
a.o. Ertrag (48)	2'885	2'567	2'514	3'378	3'655
Ausgleich Spezialfinanzierung (90)	-393	1'079	817	-81	-765
Ausserordentliches Ergebnis	-4'373	-2'269	-4'096	-7'838	-9'163
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	17'693	20'023	1'450	13'934	20'669

Tabelle 3: Gestufte Erfolgsrechnung aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (ohne Elimination von gegenseitigen Erträgen und Aufwendungen und inkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen)

Im Jahr 2022 macht das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung rund 8.5% des Fiskalertrags aus. Nach dem einmaligen Ausreisser des Jahres 2020 aufgrund der COVID-19 Pandemie hat sich die Kennzahl wieder deutlich verbessert. Die Abbildung 3 stellt die Werte des Berichtsjahres im Vergleich mit den Vorjahren grafisch dar.

Die Abbildung 4 zeigt die Bestandteile der ausserordentlichen Positionen in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung des Jahres 2022. Der ausserordentliche Ertrag sowie der ausserordentliche Aufwand haben sich gegenüber den Vorjahren im unterschiedlichen Ausmass erhöht.

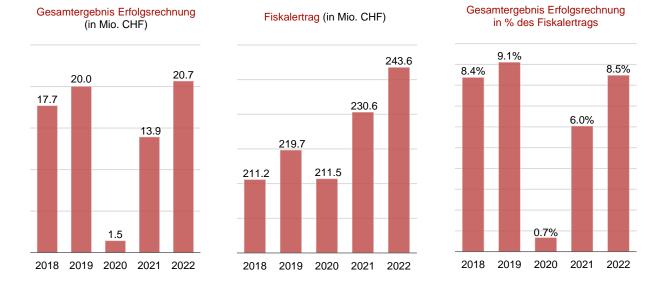


Abbildung 3: Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, Fiskalertrag und das Verhältnis im Vergleich



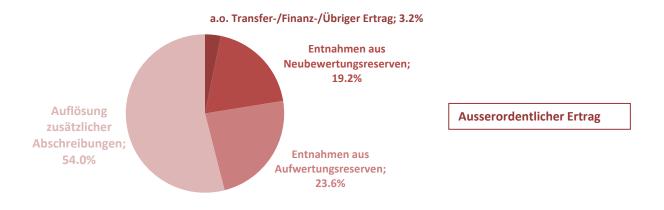


Abbildung 4: Bestandteile des ausserordentlichen Aufwands und Ertrags aller Gemeinden in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung im Jahr 2022

Die Abbildung 5 stellt die Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, die Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) grafisch dar.

Dank einem stabilen Ergebnis aus Finanzierung (Finanzertrag abzgl. Finanzaufwand) sowie einem überdurchschnittlichen Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit (höhere Fiskalerträge, Entgelte und Transfererträge) wurde im Jahr 2022 ein im Mehrjahresvergleich hohes operatives Ergebnis erzielt.

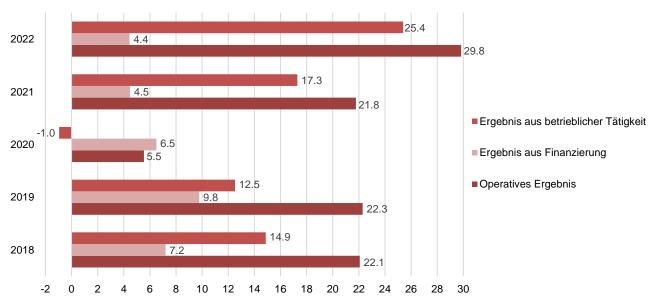


Abbildung 5: Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, der Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) aller Gemeinden im 5-Jahres-Vergleich (in Mio. CHF)

Bilanz

In der Bilanz sind auf der Aktivseite das Finanzund Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und Eigenkapital dargestellt. Eine entsprechende Zahlenübersicht der einzelnen Bilanzpositionen ist in Tabelle 7 auf Seite 11 ersichtlich.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet die Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Dieses wurde bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 nur von wenigen Gemeinden punktuell neubewertet. Der Aufwertungsbetrag ist in den Aufwertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Verwaltungsvermögen aller Ausserrhoder Gemeinden ist um 5.8% höher als im Vorjahr. Die Zunahme gegenüber dem vor fünf Jahren bilanzierten Verwaltungsvermögen von CHF 271.6 Mio. (Jahr 2018) beträgt hingegen 20.9%. Das Verhältnis zwischen den ordentlichen Abschreibungen (inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) und dem Verwaltungsvermögen (vor ordentlichen und zusätzlichen Abschreibungen) ist mit 4.7% tiefer als im Vorjahr (5.1%). Die zusätzlichen Abschreibungen machen 1.0% des Verwaltungsvermögens vor Abschreibungen aus (Vorjahr 0.2%). Die Gemeinden haben in den letzten fünf Jahren zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 18.2 Mio. gebildet und CHF 6.6 Mio. aufgelöst.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst die übrigen Vermögenswerte und wird mit dem Nominalwert bzw. mit dem Verkehrswert (Sach- und Finanzanlagen) bewertet. Bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Bewertungsdifferenz ist in den Neubewertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Finanzvermögen aller Gemeinden hat sich im Vergleich zum Vorjahr geringfügig um 0.3% erhöht. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2018 liegt bei 12.6%. Im gleichen Zeitraum sind die Neubewertungsreserven im Eigenkapital um 22.8% gesunken. Innerhalb der letzten fünf Jahre haben sich diese um insgesamt CHF 6.6 Mio. auf CHF 22.5 Mio. reduziert.

Tabelle 4 zeigt das Finanz- und Verwaltungsvermögen aller Gemeinden separat und im Total, während Abbildung 6 den prozentualen Anteil aufzeigt.

Finanz- und Verwal- tungsvermögen 2022 (in Mio. CHF)	Finanz- vermögen	Verwaltungs- vermögen	Total
Bühler	9.5	13.6	23.1
Gais	16.7	11.8	28.4
Grub	4.5	5.8	10.3
Heiden	16.5	28.1	44.6
Herisau	65.5	96.6	162.0
Hundwil	4.6	6.9	11.5
Lutzenberg	7.6	9.6	17.1
Rehetobel	5.8	13.1	18.9
Reute	3.9	4.4	8.4
Schönengrund	2.8	1.3	4.2
Schwellbrunn	5.5	13.1	18.6
Speicher	16.9	20.9	37.9
Stein	5.1	8.4	13.5
Teufen	41.5	29.2	70.7
Trogen	4.3	14.7	19.0
Urnäsch	11.1	17.7	28.7
Wald	2.8	3.2	6.0
Waldstatt	6.7	7.6	14.3
Walzenhausen	6.4	13.1	19.6
Wolfhalden	10.1	9.3	19.4
Total	247.8	328.4	576.3

Tabelle 4: Finanz- und Verwaltungsvermögen jeder Gemeinde



Abbildung 6: Finanz- und Verwaltungsvermögen in % der Aktiven

Fremdkapital

Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn sie auf einem Ereignis in der Vergangenheit beruhen und ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird, dessen Höhe verlässlich ermittelt werden kann. Falls Fälligkeit oder Höhe mit Unsicherheiten behaftet sind, werden Rückstellungen gebildet. Das Fremdkapital hat sich im Berichtsjahr reduziert (3.0%). Nichtsdestotrotz ist der Zinsaufwand um CHF 0.05 Mio. leicht gestiegen (4.6%). Das Verhältnis zwischen dem Zinsaufwand und dem Fremdkapital beträgt im aktuellen Jahr, analog dem Vorjahr, rund 0.4%. Das angestiegene Zinsniveau in der Schweiz kam den Gemeinden nicht zulasten. Die wesentlichen Positionen des Fremdkapitals auf kommunaler Ebene (langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie laufende Verbindlichkeiten) machen im Jahr 2022 rund 46.0% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus (Vorjahr 50.0%).

Eigenkapital

Die Zusammensetzung des Eigenkapitals ist in Tabelle 6 auf Seite 11 dargelegt. Neben den Aufwertungs- und Neubewertungsreserven sind auch die Spezialfinanzierungen, die Fonds, die Vorfinanzierungen und die Bilanzüberschüsse wesentliche Positionen des Eigenkapitals. Während des Rechnungsjahres 2022 sind die Aufwertungsreserven von CHF 1.7 Mio. auf CHF 0.8 Mio. reduziert worden. Auch die Neubewertungsreserven haben abgenommen.

Dabei ist zu beachten: (Kto. 2960.00 sowie Artengliederung 444x.xx)

- Abnahme Neubewertungsreserve (Bewertungsverluste): CHF 1.0 Mio.
- Wertberichtigungen Anlagen FV (Bewertungsgewinne): CHF 0.9 Mio.
- Netto (Bewertungsverluste): CHF 0.1 Mio.

Die Fonds verzeichneten einen geringen Rückgang (0.9%). Die Spezialfinanzierungen haben hingegen zugelegt (2.7%). Eine wesentliche Zunahme erfolgte bei den Vorfinanzierungen aufgrund der hohen Bildungen bei drei Gemeinden (Reute, Schwellbrunn und Teufen). Aufgrund der stets positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen - ungeachtet deren Schwankungen konnten die Gemeinden ihre Bilanzüberschüsse auf CHF 168.0 Mio. ausbauen. Dieser Wert entspricht rund 29.1% der Bilanzsumme aller Ausserrhoder Gemeinden. Vor fünf Jahren lag dieser Wert bei 22.8%. Aus diesen Veränderungen resultiert insgesamt eine Erhöhung des Eigenkapitals im Umfang von 10.9%. Die wesentlichen Positionen des Eigenkapitals auf kommunaler Ebene (Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, Neubewertungsreserven sowie Bilanzüberschüsse) machen im Jahr 2022 rund 48.5% der Bilanzsumme aus.

Analog der Aktivseite wird die Passivseite, aufgeteilt in Fremd- und Eigenkapital, in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Abbildung 7 setzt das Fremd- und Eigenkapital ins Verhältnis zur Bilanzsumme für die Jahre 2021 und 2022.

Fremd- und Eigenkapital 2022 (in Mio. CHF)	Fremdkapital	Eigenkapital	Total
Bühler	12.9	10.2	23.1
Gais	7.0	21.5	28.4
Grub	4.5	5.8	10.3
Heiden	28.7	15.9	44.6
Herisau	120.7	41.4	162.0
Hundwil	6.5	5.0	11.5
Lutzenberg	1.9	15.3	17.1
Rehetobel	10.9	7.9	18.9
Reute	3.7	4.7	8.4
Schönengrund	1.4	2.8	4.2
Schwellbrunn	9.0	9.6	18.6
Speicher	20.9	17.0	37.9
Stein	5.0	8.5	13.5
Teufen	14.4	56.4	70.7
Trogen	15.2	3.8	19.0
Urnäsch	17.9	10.8	28.7
Wald	3.1	2.9	6.0
Waldstatt	7.5	6.8	14.3
Walzenhausen	2.9	16.6	19.6
Wolfhalden	1.7	17.7	19.4
Total	295.6	280.7	576.3

Tabelle 5: Fremd- und Eigenkapital jeder Gemeinde

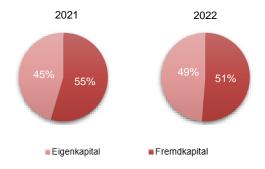


Abbildung 7: Fremd- und Eigenkapital in % der Passiven

Die Abbildung 8 zeigt das Nettovermögen resp. die Nettoschuld jeder Gemeinde. Dabei wird das Fremdkapital vom Finanzvermögen abgezogen. Nach der Abnahme im Vorjahr um CHF 5.5 Mio. ist die Nettoverschuldung auf kommunaler Ebene erneut rückläufig (CHF 9.7 Mio.). Gleichwohl ist die Nettoverschuldung innerhalb der letzten fünf Jahre um 24.1% gesunken.

Seit der Umstellung auf HRM2 hat sich die Nettoverschuldung von zehn Gemeinden reduziert. Die grösste Entwicklung innerhalb einer Gemeinde ist in Teufen ersichtlich (von einer Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. im Jahr 2014 zu einem Nettovermögen im Jahr 2022 von CHF 27.2 Mio.). Diese Veränderung hat wesentlich zur Abnahme der gesamten Nettoverschuldung beigetragen.

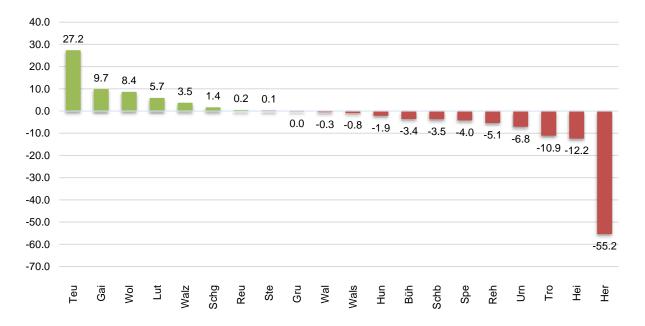


Abbildung 8: Nettovermögen/-schuld (Finanzvermögen abzgl. Fremdkapital) jeder Gemeinde im Jahr 2022 (in Mio. CHF)

Die Abbildung 9 stellt den Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde dar. Damit werden die Kosten der Verschuldung per Ende Jahr ermittelt. Auch im Berichtsjahr weisen alle Gemeinden Kosten der Verschuldung unter einem Prozent aus.

Dieser Grenzwert wurde im Jahr 2018 erstmals unterschritten. Der Zinsaufwand hat sich gegenüber dem Jahr 2018 um 24.1% auf CHF 1.3 Mio. reduziert. Währenddessen ist das Fremdkapital um 5.8% gestiegen. Die Kosten der Fremdfinanzierung fallen heutzutage nicht ins Gewicht.

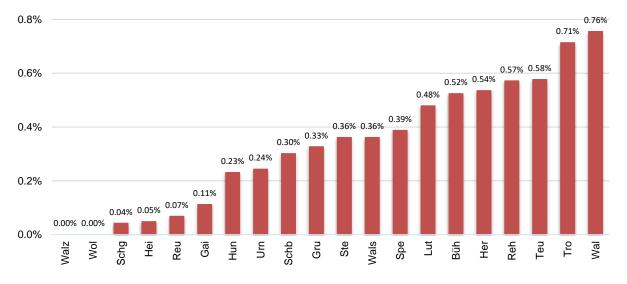


Abbildung 9: Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde im Jahr 2022 (in %)

Im Folgenden werden die Bestandteile der Positionen der Bilanz genauer analysiert. Zuerst wird die Zusammensetzung des Eigenkapitals aller Gemeinden für die Jahre 2018 bis 2022 aufgezeigt (Tabelle 6). Seit der Umstellung der Rechnungslegung auf HRM2 im Jahr 2014 haben sich die Aufwertungsreserven aller Gemeinden um 90.5% reduziert.

Innerhalb der letzten fünf Jahre ist der Bestand der Spezialfinanzierungen sowie der Fonds um rund 0.2% bzw. 1.9% gesunken. Die grössten Veränderungen resultieren aber bei den Vorfinanzierungen und den Bilanzüberschüssen. Dank der jährlichen positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen haben sich diese Positionen zusammen um rund 69.6% geäufnet.

Eigenkapital (in TCHF)	2018	2019	2020	2021	2022
Spezialfinanzierungen (290)	42'151	41'122	40'601	40'941	42'057
Fonds (291)	23'804	24'144	23'830	23'573	23'358
Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	-2	5	45	-80	124
Vorfinanzierungen (293)	1'196	917	5'073	15'367	23'865
Aufwertungsreserven (295)	4'258	3'406	2'558	1'710	848
Neubewertungsreserven (296)	29'094	25'013	24'776	24'217	22'471
Übriges Eigenkapital (298)	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (299)	111'889	131'912	133'362	147'296	167'964
Total	212'390	226'520	230'246	253'023	280'687

Tabelle 6: Bestandteile des Eigenkapitals aller Gemeinden

In der Tabelle 7 wird die Zusammensetzung der Bilanz aller Ausserrhoder Gemeinden aufgezeigt. Dadurch lassen sich die Grössenverhältnisse resp. Relationen der einzelnen Bilanzpositionen zueinander besser einordnen.

Aktiven	2022	in %	Passiven	2022	in %
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (100)	46'204	8.0	Laufende Verbindlichkeiten (200)	45'895	8.0
Forderungen (101)	58'967	10.2	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (201)	27'424	4.8
Kurzfristige Finanzanlagen (102)	7'615	1.3	Passive Rechnungsabgrenzungen (204)	11'181	1.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen (104)	8'225	1.4	Kurzfristige Rückstellungen (205)	503	0.1
Vorräte (106)	154	0.0	Langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)	191'867	33.3
Finanzanlagen FV (107)	21'423	3.7	Langfristige Rückstellungen (208)	7'395	1.3
Sachanlagen FV (108)	104'790	18.2	Verbindlichkeiten ggü. SpF/Fonds (209)	11'315	2.0
Forderungen ggü. SpF/Fonds (109)	462	0.1			
Finanzvermögen	247'840	43.0	Fremdkapital	295'580	51.3
Sachanlagen VV (140)	321'420	55.8	Spezialfinanzierungen (290)	42'057	7.3
Immaterielle Anlagen (142)	2'388	0.4	Fonds (291)	23'358	4.1
Darlehen (144)	1'279	0.2	Rücklagen der Globalbudget- bereiche (292)	124	0.0
Beteiligungen/Grundkapitalien (145)	3'438	0.6	Vorfinanzierungen (293)	23'865	4.1
Investitionsbeiträge (146)	34'003	5.9	Aufwertungsreserven (295)	848	0.1
Kumulierte zus. Abschreibungen (148)	-34'101	-5.9	Neubewertungsreserven (296)	22'471	3.9
			Übriges Eigenkapital (298)	0	0.0
			Bilanzüberschuss (299)	167'964	29.1
Verwaltungsvermögen	328'427	57.0	Eigenkapital	280'687	48.7
Total Aktiven	576'267	100.0	Total Passiven	576'267	100.0

Tabelle 7: Übersicht über die Bilanzpositionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in TCHF)

Zusammenzug / Übersicht Kennzahlen

Die nachfolgende Tabelle 8 zeigt eine Übersicht über die acht wesentlichen Finanzkennzahlen auf kantonaler Ebene. Für die Beurteilung der jeweiligen Kennzahl wird der kommunale Mittelwert herangezogen.

Zusätzlich ist die Verteilung der Bewertung (d.h. Anzahl Gemeinden) auf kommunaler Ebene dargelegt.

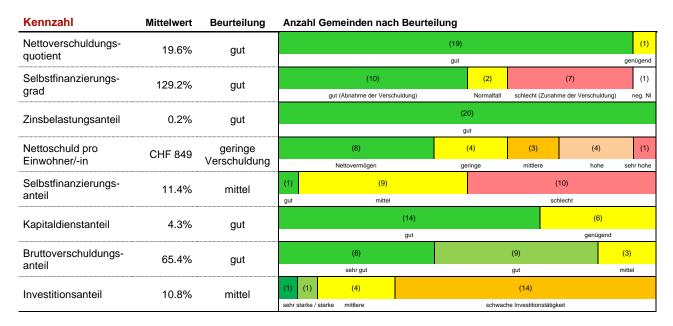


Tabelle 8: Übersicht über die Finanzkennzahlen aller Ausserrhoder Gemeinden

2 Kennzahlen 1. Priorität

Grundlagen

Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden schreibt vor, dass der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes festlegen muss. Absatz 2 nennt die gemäss HRM2 für die Beurteilung der Finanzlage massgebenden Finanzkennzahlen.

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil

sind bei der finanzpolitischen Lagebeurteilung stets zu beachten. Absatz 3 führt die zusätzlich auszuweisenden Finanzkennzahlen auf. Diese werden als Kennzahlen zweiter Priorität bezeichnet und im dritten Kapitel dargelegt.

Nettoverschuldungsquotient

Definition

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags. Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

Formel

Fremdkapital - Finanzvermögen Fiskalertrag x 100

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

< 100% gut
 100 - 150% genügend
 > 150% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl zeigt an, welcher Anteil des jährlichen Fiskalertrags nötig wäre, um die gesamte Nettoschuld zu begleichen. Der Nettoverschuldungsquotient darf 200% nicht übersteigen (Schuldenbegrenzung). Ansonsten muss gemäss Finanzhaushaltsgesetz Art. 2 Abs. 3 der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen im Voranschlag

mindestens 100% betragen. Der Nettoverschuldungsquotient ist somit jeweils im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad zu analysieren.

Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad (über 100%) führt zu einer Senkung der Nettoverschuldung und somit zu einer Verbesserung des Nettoverschuldungsquotienten. Hingegen führt ein tiefer Selbstfinanzierungsgrad (unter 100%) zu einer Erhöhung der Nettoverschuldung und somit zu einer Erhöhung (Verschlechterung) des Nettoverschuldungsquotienten.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurtei aut	lung	Trend	(5-J-Vergleich)	
Anzahl Gemeinden nach I]			
		(19)		(1)	
Veränderungen gegenüber Vorjahr:					
		absolut		prozentual	
Kommunaler Mitte	lwert	- 5.3 Prozentpunkt	е	- 21.3%	
Median		- 2.5 Prozentpunkt	е	- 18.6%	
Nettoverschuldung		- 9'666 TC	HF	- 16.8%	
Fiskalertrag	rtrag + 12'931 TCHF		CHF	+ 5.6%	

Auf kommunaler Ebene ist der Nettoverschuldungsquotient um insgesamt 5.3 Prozentpunkte gesunken und hat sich dadurch verbessert. Im aktuellen Rechnungsjahr ist rund ein Fünftel (19.6%) des jährlichen Fiskalertrags notwendig, um die gesamten Nettoschulden der Gemeinden abzutragen. Im Jahr 2014 lag der Wert noch bei 42.2% und vor fünf Jahren bei 28.0% (2018). Der Trend ist sinkend.

Wiederum hat keine der zwanzig Gemeinden die im Finanzhaushaltsgesetz (Art. 2 Abs. 3) definierte Obergrenze von 200% überschritten. Insofern sind keine weiteren direkten Massnahmen im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad notwendig.

Bei elf Gemeinden ist der Nettoverschuldungsquotient gegenüber dem Vorjahr gesunken. Sechs Gemeinden weisen lediglich eine marginale Zunahme des Kennzahlenwertes aus (weniger als 10 Pro-

zentpunkte). Demgegenüber ist der Wert der Gemeinde Schönengrund zwar mehr angestiegen. Dabei ist jedoch anzumerken, dass sie über ein Nettovermögen verfügt - der Anstieg ist daher relativ zu betrachten: Nicht die Nettoschulden haben zugenommen, sondern das Nettovermögen hat abgenommen und der Fiskalertrag hat sich erhöht. Eine wesentliche Erhöhung des Nettoverschuldungsquotienten ist bei den Gemeinden Schwellbrunn (72.8 Prozentpunkte) und Urnäsch (20.9 Prozentpunkte) zu verzeichnen. Bei der Gemeinde Schwellbrunn ist der Anstieg primär auf die Nettoverschuldung zurückzuführen, welche infolge starker Investitionstätigkeiten (Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten) zugenommen hat. Bei der Gemeinde Urnäsch haben die Zunahme der Nettoverschuldung sowie die Abnahme des Fiskalertrags zum höheren Nettoverschuldungsquotienten geführt.

Insgesamt acht Gemeinden weisen ein Nettovermögen, d.h. ein Finanzvermögen, welches das Fremdkapital übersteigt, aus. Als Folge davon resultiert ein negativer Nettoverschuldungsquotient (bzw. unterhalb 0%).

Bei elf Gemeinden liegt der Kennzahlenwert zwischen 0% und 100% und ist demnach ebenfalls als "gut" zu beurteilen.

In der Beurteilung sticht wie in den Vorperioden die Kennzahl der Gemeinde Trogen heraus. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden fällt dessen Nettoverschuldungsquotienten mit 133.3% höher aus. Die Finanzkennzahl befindet sich jedoch im Abwärtstrend und wird gemäss Richtwerten als "genügend" angesehen. Zur Abnahme des Kennzahlenwerts im Vergleich zum Vorjahr haben ein höherer Fiskalertrag und eine tiefere Nettoverschuldung geführt.

In der Gesamtbetrachtung lässt sich feststellen, dass sich die Nettoverschuldung um CHF 9.7 Mio. reduziert hat. In Kombination mit den höheren Fiskaleinnahmen von rund CHF 12.9 Mio. resultiert im Endeffekt ein tieferer kommunaler Mittelwert. Somit wurde der Abwärtstrend aus den Vorjahren, mit Ausnahme des Jahres 2020 (COVID-19), weiter fortgeführt. Im Mittelfeld bzw. um den Median liegen die Gemeinden Wald (10.2%) und Waldstatt (11.8%).

Bereits vor fünf Jahren verfügten sieben Gemeinden über ein Nettovermögen. Über diesen Zeitraum hat sich der Nettoverschuldungsquotient bei vierzehn von zwanzig Gemeinden reduziert und somit mehrheitlich verbessert.

Die nachfolgende Tabelle sowie Abbildung geben eine Übersicht über die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten innerhalb der Jahre 2018 bis 2022. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Abschliessend werden die berechneten Ergebnisse jeder Gemeinde grafisch präsentiert.

Nettoverschuldungs- quotient (in %)	2018	2020	2021	2022
Bühler	93.9	108.6	81.5	53.4
Gais	-82.9	-90.6	-92.6	-89.4
Grub	-8.8	-31.5	-6.1	0.5
Heiden	47.4	111.8	88.0	57.9
Herisau	83.5	103.1	97.9	79.2
Hundwil	75.9	100.0	133.7	81.5
Lutzenberg	-94.6	-93.9	-99.9	-122.0
Rehetobel	93.1	69.3	64.6	69.7
Reute	79.1	23.3	8.2	-10.2
Schönengrund	-151.6	-150.4	-156.4	-109.7
Schwellbrunn	20.1	18.5	5.2	78.0
Speicher	56.6	22.9	24.3	18.9
Stein	46.7	40.7	20.5	-2.2
Teufen	-60.9	-72.3	-75.6	-66.2
Trogen	160.3	147.4	148.1	133.3
Urnäsch	98.4	75.5	78.3	99.2
Wald	52.1	29.5	18.9	10.2
Waldstatt	28.3	22.0	5.9	11.8
Walzenhausen	-14.6	-22.3	-33.4	-39.8
Wolfhalden	-94.5	-110.0	-100.9	-100.0
Kommunaler Mittelwert	28.0	29.7	24.9	19.6

Tabelle 9: Nettoverschuldungsquotient der Gemeinden

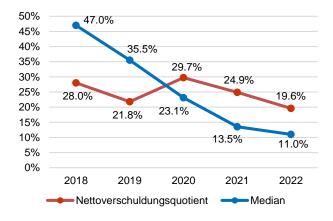


Abbildung 10: Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2018 bis 2022)

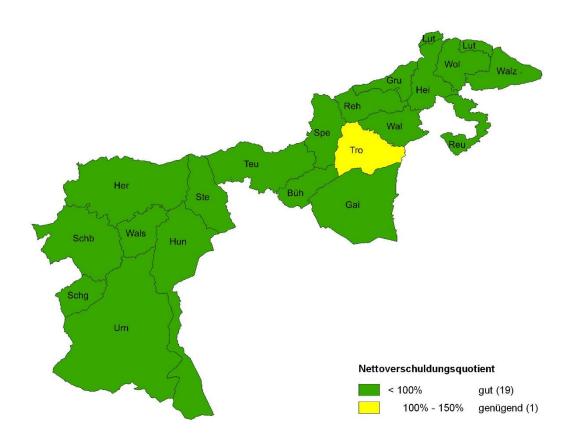


Abbildung 11: Nettoverschuldungsquotient 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

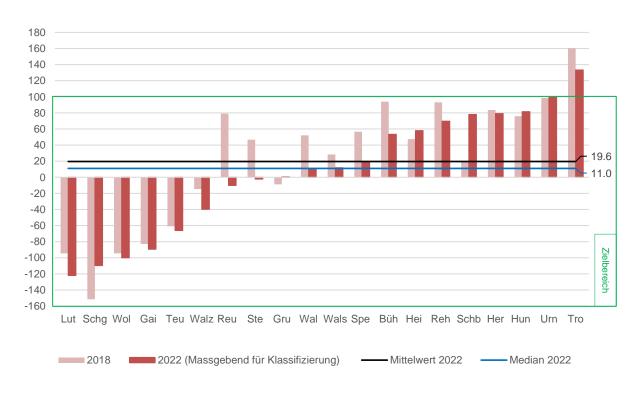


Abbildung 12: Vergleich Nettoverschuldungsquotient vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsgrad

Definition

Der Selbstfinanzierungsgrad stellt die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen dar. Die Selbstfinanzierung resultiert aus der Summe zwischen Jahresgesamtergebnis, Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Formel

Selbstfinanzierung Nettoinvestitionen x 100

Beurteilung

Je höher - umso besser:

> 100% gut (- Verschuldung)

■ 80 - 100% Normalfall

< 80% schlecht (+ Verschuldung)</p>

Interpretation

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, bis zu welchem Grad die Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, einer über 100% zu einer Entschuldung. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt bei 100 Prozent liegen, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu gewährleisten.

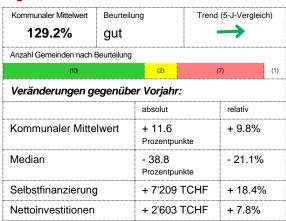
Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Aufwandüberschuss in der Erfolgsrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionseinnahmen als Ausgaben) negativ sind.

Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinde entweder

- ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken kann (die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden), oder
- die Investitionseinnahmen h\u00f6her sind als die Investitionsausgaben (von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall nicht die Rede sein).

Ein negativer Selbstfinanzierungsgrad lässt also keine eindeutige Aussage zu. Für die Interpretation sind beide Komponenten heranzuziehen.

Ergebnisse



Die im vorherigen Kapitel erläuterte Abnahme der Nettoverschuldung wird durch einen Selbstfinanzierungsgrad von über 100% im aktuellen Rechnungsjahr bestätigt. Über alle Gemeinden betrachtet ist die Selbstfinanzierung folglich ausreichend, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren und um einen Abbau der Nettoverschuldung zu ermöglichen.

Die Selbstfinanzierung aller Gemeinden hat sich gegenüber dem Vorjahr deutlich erhöht und beträgt CHF 46.3 Mio. Dieser Wert stellt auf kommunaler Ebene den Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Die Zunahme ist überwiegend auf einen höheren Saldo der Erfolgsrechnung (Gesamtergebnis zuzüglich Abschluss der Spezialfinanzierungen und Fonds) zurückzuführen. Demgegenüber steht die Zunahme der Nettoinvestitionen, welche im Jahr 2022 einen Wert von CHF 35.8 Mio. ergeben. Nach der Abnahme der Nettoinvestitionen um fast 10% im Vorjahr, ist im aktuellen Jahr ein Aufschwung von knapp 8% zu verzeichnen. Die Entwicklung der Selbstfinanzierung lässt trotz des Anstiegs der Nettoinvestitionen die positive Zunahme des kommunalen Mittelwerts des Selbstfinanzierungsgrades begründen.

Im Vergleich zum Vorjahr weisen lediglich fünf Gemeinden einen höheren Selbstfinanzierungsgrad aus (Gemeinden Heiden, Herisau, Schönengrund, Speicher und Trogen). Die Erhöhung der Selbstfinanzierung der Gemeinde Herisau macht rund 75% der Gesamterhöhung auf kommunaler Ebene aus.

Bei den getätigten Nettoinvestitionen handelt es sich um eine Jahresbetrachtung, welche finanzpolitischen Schwankungen unterliegt. Folglich ist eine differenzierte Analyse bzw. ein Mehrjahresvergleich wesentlich für die Beurteilung des Selbstfinanzierungsgrades.

Der Durchschnitt des Selbstfinanzierungsgrades der letzten fünf Jahre auf kommunaler Stufe zeigt zwölf von zwanzig Gemeinden mit einem Wert von über 100%. Diese Gemeinden gewährleisten mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt oder bauen ihre Schulden ab. Der Mehrjahreswert der Gemeinden Schönengrund und Trogen liegt - teilweise deutlich - unter 80% und wird daher mittelfristig als schlecht bzw. unausgeglichen eingestuft. Es ist anzumerken, dass die Gemeinde Schönengrund aufgrund ihrer kleinen Verhältnisse höheren Schwankungen ausgesetzt ist und dass der Mehrjahreswert der Gemeinde Trogen sich gegenüber dem Vorjahr verbessert hat. Bei der Gemeinde Schwellbrunn liegt der 5-Jahres-Durchschnitt knapp unterhalb der Bandbreite zwischen 80% und 100%. Gemäss Beurteilung wird dieser Bereich als Normalfall betrachtet und ist langfristig anzustreben.

Die Gesamtentwicklung innerhalb der letzten fünf Jahre zeigt einerseits einen stetigen Anstieg der Selbstfinanzierung (mit Ausnahme des Jahres 2020 infolge Ergebnisrückgang aufgrund der COVID-19 Pandemie). Anderseits hat sich das Niveau der Nettoinvestitionen in den letzten drei Jahren gegenüber den Jahren 2018 und 2019 erhöht. Folglich liegt der Selbstfinanzierungsgrad im Jahr 2022 zwar unter den Werten des Jahres 2018 und 2019, aber die Tendenz in den letzten drei Jahren ist wieder steigend.

Im Jahr 2022 steht die Gemeinde Speicher im mittleren Bereich aller Ausserrhoder Gemeinden. Daraus ergibt sich ein Median von 145.0%. Die Ermittlung des Medians legt offen, dass - für mindestens die Hälfte der Gemeinden - eine aktuell positive Selbstfinanzierungssituation besteht, da diese einen Wert von über 100% präsentieren. In den letzten fünf Jahren lag der Median - ausgenommen im Jahr 2020 (COVID-19) - stets über 100%.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Selbstfinanzierungsgrades aller Ausserrhoder Gemeinden im Mehrjahresvergleich. Die anschliessende Abbildung stellt die Entwicklung des kommunalen Mittelwerts sowie des Medians dar. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Schlussendlich werden in Abbildung 15 die berechneten Ergebnisse grafisch aufbereitet. Darin ist auch der Mehrjahresdurchschnitt je Gemeinde - berechnet aus der Summe der Selbstfinanzierungen im Verhältnis zu den getätigten Nettoinvestitionen der letzten fünf Jahre - ersichtlich.

Selbstfinanzie- rungsgrad (in %)	2018	2020	2021	2022	5-Jahres- Durchschnitt
Bühler	57.3	-708.5	425.5	323.4	126.7
Gais	164.3	158.5	197.1	1.8	132.4
Grub	137.9	288.8	15.2	-180.9	96.1
Heiden	62.3	16.4	115.9	1'287.6	81.0
Herisau	164.0	6.9	67.2	217.7	92.7
Hundwil	42.2	34.5	23.8	neg. NI	87.2
Lutzenberg	397.5	50.5	223.2	96.7	152.5
Rehetobel	79.0	115.0	107.5	71.0	116.9
Reute	neg. NI	1'932.4	16'345.1	294.1	393.2
Schönengrund	-438.3	n/a	-294.6	-56.1	6.4
Schwellbrunn	334.2	81.5	202.7	23.0	70.0
Speicher	417.3	584.9	97.8	145.0	259.4
Stein	7.8	63.4	511.1	346.0	149.4
Teufen	301.0	81.0	183.9	87.7	142.1
Trogen	35.6	18.1	30.0	147.2	53.7
Urnäsch	52.3	103.9	72.5	34.5	81.7
Wald	35.1	156.4	858.6	177.5	136.7
Waldstatt	512.8	89.1	521.0	59.2	204.8
Walzenhausen	118.6	159.2	183.8	161.4	140.2
Wolfhalden	137.0	7.7	203.8	145.3	149.5
Kommunaler Mittelwert	146.0	59.6	117.6	129.2	118.5

Tabelle 10: Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden

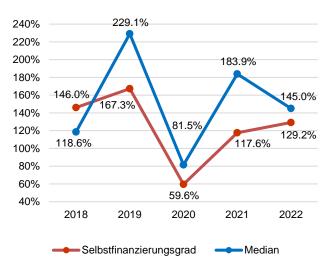


Abbildung 13: Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2018-2022)

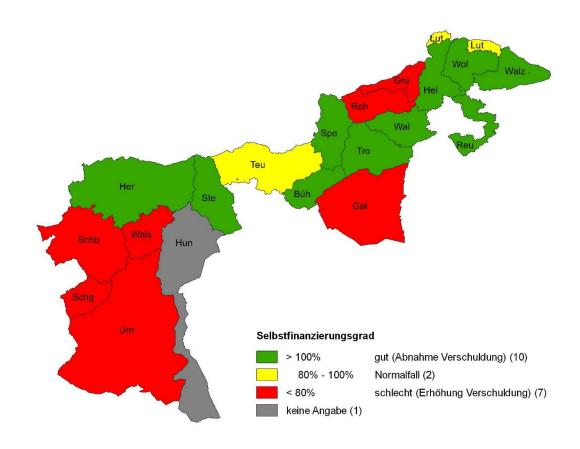


Abbildung 14: Selbstfinanzierungsgrad 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

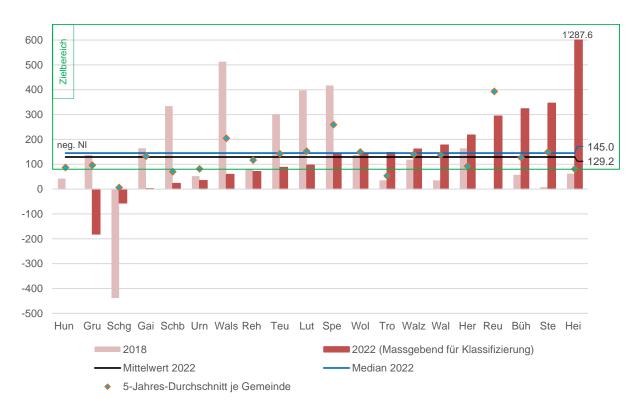


Abbildung 15: Vergleich Selbstfinanzierungsgrad vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Zinsbelastungsanteil

Definition

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Formel

Zinsaufwand - Zinsertrag Laufender Ertrag x 100

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

< 4% gut</p>

Interpretation

Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zum Durchschnitt aller Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Negative Werte resultieren bei einem Überschuss der Zinserträge (Nettozinsertrag).

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert 0.2%	Beurtei gut	lung	Trend	(5-J-Vergleich)	
Anzahl Gemeinden nach I	i Beurteilunç]			
(20)					
Veränderungen g	egenüb	er Vorjahr:			
		absolut		relativ	
Kommunaler Mitte	lwert	+ 0.003 Prozentpunkt	e	+ 1.3%	
Median		+ 0.04 Prozentpunkt	e	+ 24.9%	
Nettozinsaufwand		+ 60 TCH	F	+ 6.6%	
Laufender Ertrag		+ 20'053	TCHF	+ 5.2%	

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Zinsbelastungsanteil auf Gemeindeebene kaum verändert. Zwei der zwanzig Gemeinden (Schönengrund, und Walzenhausen) erzielen eine negative Kennzahl, da ihr Zinsertrag höher als der Zinsaufwand ist. Die übrigen Gemeinden liegen alle unter einem Prozent und können demnach als "gut" beurteilt werden.

Auf den Schweizer und ausländischen Finanzmärkten herrscht seit Jahren ein sehr tiefes, teilweise sogar negatives Zinsniveau (wobei Negativzinsen die Kennzahl wieder ansteigen lassen können). Unter den aktuellen Umständen eines tiefen Zinsniveaus sind die Kosten der Fremdfinanzierung unbeachtlich und stellen kein Problem für die Gemeinden dar. Aufgrund der heutigen Weltlage und des Aufwärtstrends des Zinsniveaus kann sich dies allerdings bald ändern.

Zinsbelastungsanteil (in %)	2018	2020	2021	2022
Bühler	0.9	0.9	0.7	0.5
Gais	0.1	0.0	0.0	0.0
Grub	0.4	0.3	0.2	0.2
Heiden	0.3	0.1	0.0	0.0
Herisau	0.7	0.7	0.6	0.5
Hundwil	0.1	0.1	0.1	0.1
Lutzenberg	0.0	0.0	0.1	0.1
Rehetobel	0.9	0.4	0.5	0.6
Reute	0.2	0.1	0.1	0.0
Schönengrund	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1
Schwellbrunn	0.4	0.4	0.2	0.2
Speicher	0.2	0.2	0.1	0.2
Stein	0.2	0.2	0.2	0.2
Teufen	0.1	0.1	0.1	0.1
Trogen	0.9	0.8	0.8	0.9
Urnäsch	0.3	0.2	0.2	0.2
Wald	0.1	0.1	0.2	0.4
Waldstatt	0.5	0.2	0.2	0.3
Walzenhausen	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6
Wolfhalden	0.0	0.0	-0.0	0.0
Kommunaler Mittelwert	0.4	0.3	0.2	0.2

Tabelle 11: Zinsbelastungsanteil der Gemeinden

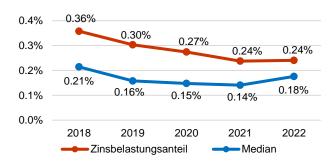


Abbildung 16: Entwicklung des Zinsbelastungsanteils aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2018-2022)

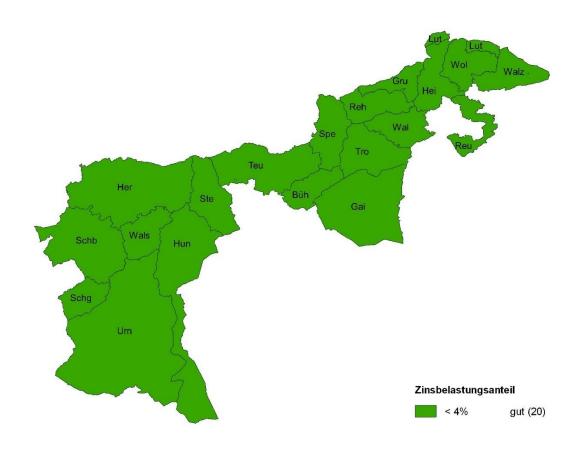


Abbildung 17: Zinsbelastungsanteil 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

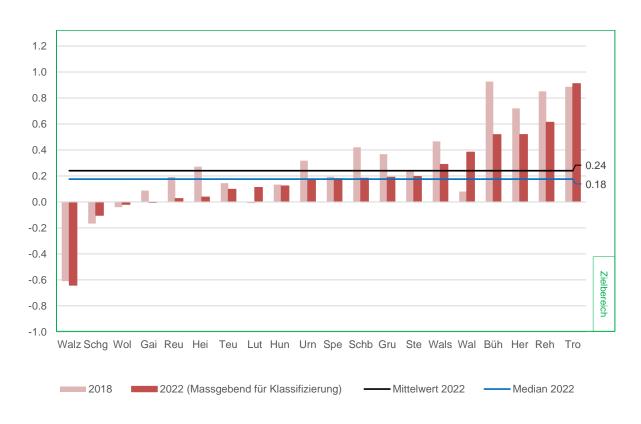


Abbildung 18: Vergleich Zinsbelastungsanteil vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

3 Kennzahlen 2. Priorität

Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in

Definition

Die Berechnung der Nettoverschuldung je Einwohner/-in macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar. Die Wohnbevölkerung wird jeweils am 31.12. gezählt und berücksichtigt die Wochenaufenthalter nicht.

Formel

Fremdkapital - Finanzvermögen
Ständige Wohnbevölkerung

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

< 0 CHF Nettovermögen
 0 - 1'000 CHF geringe Verschuldung
 1'001 - 2'500 CHF mittlere Verschuldung
 2'501 - 5'000 CHF hohe Verschuldung
 > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

Interpretation

Diese Kennzahl ist im Zusammenhang mit anderen Werten wie Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapitaldienstanteil und Zinsbelastungsanteil zu analysieren. Je höher der Selbstfinanzierungsgrad und der Selbstfinanzierungsanteil sind, umso schneller kann eine Nettoschuld je Einwohner/-in reduziert werden. Dazu weisen Gemeinden mit hoher Verschuldung in der Regel auch einen hohen Kapitaldienst- und Zinsbelastungsanteil auf.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert CHF 849	Beurteilung geringe Verschuldung			Trer	nd (5-J-Vergleid	ch)	
Anzahl Gemeinden nach	Beurteilung	ı		***************************************			
(8)	(4)			(3)	(4)	(1)	
Veränderungen gegenüber Vorjahr:							
	absolut			relativ			
Kommunaler Mitte	Kommunaler Mittelwert		- 183 CHF		- 17.8%		
Median		- 71 C	- 71 CHF		- 15.7%		
Nettoverschuldung		- 9'666	- 9'666 TCHF		- 16.8%		
Wohnbevölkerung		+ 637	+ 637 Personen		+ 1.1%		

Die Gegenüberstellung der tieferen Nettoverschuldung aller Gemeinden mit der gesamthaft höheren Einwohnerzahl ergibt im Vergleich zum Vorjahr eine um CHF 183 tiefere Nettoschuld pro Einwohner/-in. Im Jahr 2022 wird die ermittelte Nettoschuld pro Einwohner/-in als geringe Verschuldung eingestuft. Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr ebenfalls reduziert und beträgt CHF 381. Daraus lässt sich ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden ein Nettovermögen oder eine geringe Verschuldung ausweisen. Nichtsdestotrotz ist die ausgeprägte Bandbreite zwischen den Gemeinden zu berücksichtigen - von einem Nettovermögen von CHF 4'457 bis zu einer Nettoverschuldung von CHF 5'865. Bei zwölf Gemeinden hat sich der Wert in den letzten fünf Jahren verbessert, fünf Gemeinden weisen im Jahr 2022 aber noch eine hohe resp. sehr hohe Verschuldung aus. Davon präsentieren drei zusätzlich einen schlechten Selbstfinanzierungsgrad und/oder -anteil (Gemeinden Rehetobel, Trogen und Urnäsch).

Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in (in CHF)	2018	2020	2021	2022
Bühler	3'199	2'925	2'562	1'826
Gais	-2'784	-3'367	-3'569	-3'092
Grub	-254	-1'028	-202	17
Heiden	1'908	4'107	3'952	2'861
Herisau	3'029	3'707	3'937	3'475
Hundwil	1'927	2'196	3'175	1'992
Lutzenberg	-3'647	-3'539	-4'518	-4'352
Rehetobel	3'423	2'818	2'812	2'887
Reute	2'389	907	281	-380
Schönengrund	-3'644	-4'346	-3'765	-2'639
Schwellbrunn	539	525	159	2'217
Speicher	2'419	1'060	1'074	884
Stein	1'479	1'368	725	-85
Teufen	-3'487	-3'826	-4'459	-4'187
Trogen	5'789	5'957	6'105	5'865
Urnäsch	2'637	2'238	2'540	2'946
Wald	1'428	1'034	621	359
Waldstatt	1'077	819	229	402
Walzenhausen	-636	-940	-1'379	-1'767
Wolfhalden	-3'381	-3'654	-4'088	-4'457
Kommunaler Mittelwert	1'071	1'135	1'032	849

Tabelle 12: Nettovermögen (-) oder -schuld (+) pro Einwohner/-in der Gemeinden

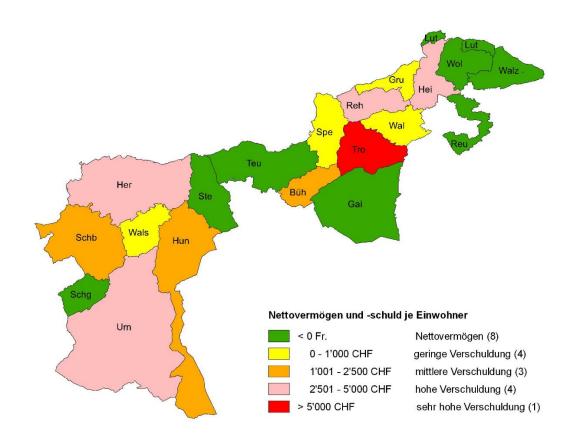


Abbildung 19: Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

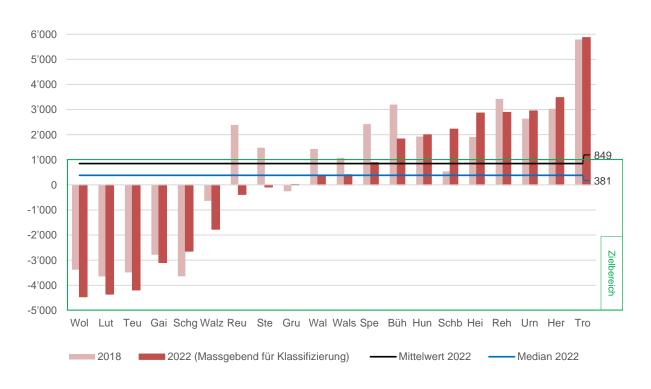


Abbildung 20: Vergleich Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in in CHF vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsanteil

Definition

Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Formel

Selbstfinanzierung
Laufender Ertrag x 100

Beurteilung

Je höher - umso besser:

> 20% gut
 10 - 20% mittel
 < 10% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres laufenden Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Mit einem hohen Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Realisierung von Investitionen oder für die Rückzahlung von Schulden zu.

Ergebnisse

•						
Kommunaler N	littelwert	Beurteilung		Trend	(5-J-Vergleich)	
11.49	%	mitt	el		7	
Anzahl Gemeir	iden nach	Beurteilu	ng	i		
(1)	(9)			(10)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:						
			absolut		relativ	
Kommuna wert	er Mitte	: -	+ 1.3 Prozentpunkte		+ 12.6%	
Median			+ 1.4 Prozentpunkte		+ 16.4%	
Selbstfinar	nzierun)	+ 7'209 TCI	НF	+ 18.4%	
Laufender	Ertrag		+ 20'053 TO	CHF	+ 5.2%	

In der aktuellen Periode ist der kommunale Mittelwert des Selbstfinanzierungsanteils als "mittel" zu interpretieren. Der Wert von 11.4% stellt auf kommunaler Ebene den Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Trotz einer Verbesserung des Selbstfinanzierungsanteils bei der Hälfte der Gemeinden in den letzten fünf Jahren, weist lediglich eine Gemeinde im Jahr 2022 einen "guten" Wert aus.

Der Median liegt mit 9.9% analog den Vorjahren knapp unter der 10%-Grenze.

Bereits beim Selbstfinanzierungsgrad wurde dargelegt, dass die Selbstfinanzierung markant zugenommen hat und sich auf einem Höchststand befindet. Gegenüber dem Vorjahr hat sich dieser Wert bei zwölf Gemeinden erhöht. Hervorzuheben sind die Zunahmen bei den Gemeinden Heiden (CHF 1.8 Mio.), Herisau (CHF 5.4 Mio.) und Teufen (CHF 1.4 Mio.), welche zusammen rund 66% des Gesamtzuwachs dieser Gemeinden ausmachen.

Darüber hinaus muss die Entwicklung des laufenden Ertrags analysiert werden. Dieser hat sich primär infolge der Zunahme des Fiskalertrags, der Entgelte und des Transferertrags erhöht.

Obwohl beide Komponenten des Selbstfinanzierungsanteils zugenommen haben, überwiegt die höhere relative Steigerung der Selbstfinanzierung den Effekt auf die Kennzahl. Als Folge davon ist die Zunahme des Selbstfinanzierungsanteils erklärbar.

Selbstfinanzierungsanteil (in %)	2018	2020	2021	2022
Bühler	13.2	-2.1	7.2	14.9
Gais	11.9	8.2	6.3	0.1
Grub	9.7	20.8	2.2	-2.1
Heiden	2.9	4.2	12.7	17.4
Herisau	8.5	0.9	7.6	12.0
Hundwil	2.3	2.1	3.6	14.3
Lutzenberg	18.6	8.6	24.7	10.6
Rehetobel	6.5	6.7	10.1	8.5
Reute	9.0	12.9	6.9	8.1
Schönengrund	-0.6	12.5	-7.7	-6.0
Schwellbrunn	7.2	11.4	12.6	11.3
Speicher	11.2	10.5	8.1	9.2
Stein	0.7	11.1	13.4	18.4
Teufen	16.1	8.5	16.1	17.4
Trogen	6.4	2.0	2.0	6.4
Urnäsch	5.8	7.8	8.9	2.2
Wald	5.4	9.8	7.3	8.6
Waldstatt	17.6	6.4	13.3	5.6
Walzenhausen	13.8	8.1	13.8	12.4
Wolfhalden	13.1	0.8	16.5	21.8
Kommunaler Mittelwert	10.0	6.0	10.2	11.4

Tabelle 13: Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden

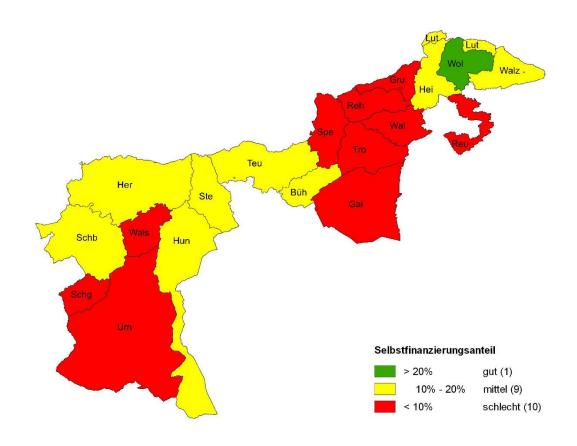


Abbildung 21: Selbstfinanzierungsanteil 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

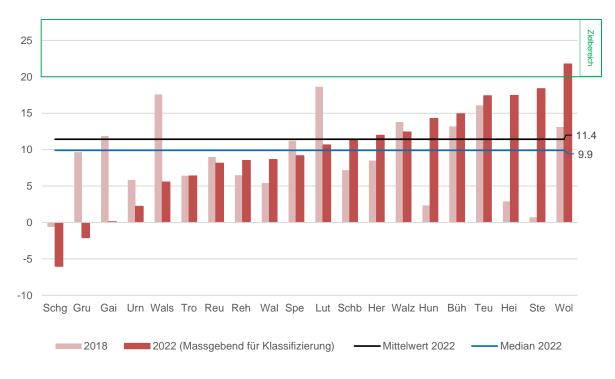


Abbildung 22: Vergleich Selbstfinanzierungsanteil vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Kapitaldienstanteil

Definition

Der Kapitaldienstanteil zeigt den Kapitaldienst (Nettozinsaufwand und ordentliche Abschreibungen inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) in Prozent des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Formel

Kapitaldienst
Laufender Ertrag x 100

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

< 5% gut (geringe Belastung)</p>

■ 5 - 15% genügend (tragbare Belastung)

> 15% schlecht (hohe Belastung)

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert 4.3%	Beurtei gut	lung	Trend (5-J-Vergleich			
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung						
((6)				
Veränderungen gegenüber Vorjahr:						
		absolut		relativ		
Kommunaler Mitte	lwert	- 0.3 Prozentpunkt	e	- 5.8%		
Median		- 0.3 Prozentpunkt	- 0.3 Prozentpunkte			
Kapitaldienst		- 156 TC⊦	- 156 TCHF			
Laufender Ertrag		+ 20'053	ГСНF	+ 5.2%		

Analog den Vorperioden präsentiert sich beim Kapitaldienstanteil ein ähnlich gutes Bild wie beim Zinsbelastungsanteil. Der Kapitaldienstanteil aller Ausserrhoder Gemeinden ist praktisch unverändert tief. Die Kennzahl hat sich in den letzten Jahren zwischen 4.3% bis 4.7% eingependelt und stagniert seither. Dank der leichten Abnahme des Kapitaldienstes auf insgesamt CHF 17.4 Mio. und der Zunahme des laufenden Ertrags ist der Mittelwert gegenüber dem Vorjahr marginal gesunken.

Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr ebenfalls leicht reduziert und beträgt 4.0%.

Im Jahr 2022 weisen vierzehn Gemeinden einen Kapitaldienstanteil von unter 5% aus. Bei keiner Gemeinde resultiert ein schlechter Wert.

Bei der Berechnung des Kapitaldienstes ist auffällig, dass sowohl der Zinsaufwand als auch der Zinsertrag im Vergleich zum Jahr 2018 abgenommen haben. In diesem Zeitraum ist der Nettozinsaufwand um CHF 0.3 Mio. gesunken (25.8%). Die ordentlichen Abschreibungen sowie Abschreibungen der Investitionsbeiträge weisen hingen eine Zunahme von CHF 1.0 Mio. auf (6.7%).

Im Mehrjahresvergleich wird deutlich, dass alle Gemeinden innerhalb der letzten fünf Jahre einen Kapitaldienstanteil von unter 10% ausweisen konnten. Die Belastung der Gemeindehaushalte durch Kapitalkosten ist demnach seit Jahren gering und als tragbar einzustufen, allerdings bei verhältnismässig geringer Investitionstätigkeit (siehe Kapitel "Investitionsanteil").

Kapitaldienstanteil (in %)	2018	2020	2021	2022
Bühler	4.6	6.8	6.0	5.6
Gais	3.4	3.0	3.0	3.2
Grub	4.6	5.0	5.5	5.3
Heiden	4.1	4.4	4.8	3.9
Herisau	6.7	7.1	5.8	5.4
Hundwil	2.5	2.7	2.7	3.6
Lutzenberg	3.3	3.8	3.4	4.1
Rehetobel	5.8	5.2	4.9	4.4
Reute	4.0	3.3	3.4	3.3
Schönengrund	1.2	0.9	1.2	1.7
Schwellbrunn	3.4	3.5	3.6	3.8
Speicher	3.2	3.3	3.5	3.5
Stein	3.9	4.4	8.4	4.9
Teufen	2.4	2.7	2.6	2.6
Trogen	5.6	5.4	5.4	5.2
Urnäsch	4.4	5.0	5.2	4.7
Wald	1.9	2.0	2.9	2.2
Waldstatt	8.6	7.5	7.3	7.1
Walzenhausen	5.4	5.2	5.4	5.6
Wolfhalden	3.1	4.4	3.8	3.8
Kommunaler Mittelwert	4.5	4.7	4.5	4.3

Tabelle 14: Kapitaldienstanteil der Gemeinden

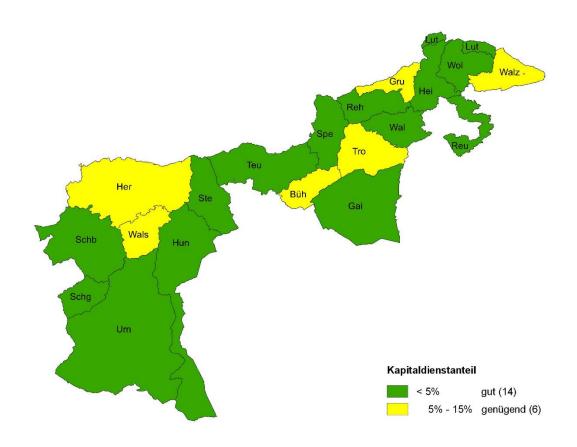


Abbildung 23: Kapitaldienstanteil 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)



Abbildung 24: Vergleich Kapitaldienstanteil vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Bruttoverschuldungsanteil

Definition

Der Bruttoverschuldungsanteil stellt die Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags dar. Die Bruttoschulden umfassen dabei die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.

Formel

Bruttoschulden
Laufender Ertrag x 100

Beurteilung

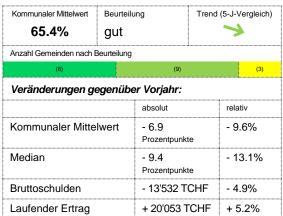
Je tiefer - umso besser:

< 50% sehr gut
 50 - 100% gut
 100 - 150% mittel
 150 - 200% schlecht
 > 200% kritisch

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark die Bruttoverschuldung durch den jährlichen laufenden Ertrag gedeckt wird.

Ergebnisse



Insgesamt ist die Schuldensituation der Gemeinden weiterhin als "gut" zu bewerten. Die Bruttoverschuldung aller Gemeinden ist im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Dank dieser Abnahme und der Zunahme des laufenden Ertrags resultiert im Endeffekt eine Reduktion des Bruttoverschuldungsanteils um 6.9 Prozentpunkte. Die Kennzahl hat sich in den letzten fünf Jahren zwischen 65.4% bis 73.4% eingependelt. Das Verhältnis der Bruttoverschuldung zum laufenden Ertrag hat sich somit in den letzten Jahren nicht wesentlich verändert.

Im Vergleich zum Jahr 2021 hat der Median von rund 72.0% auf 62.6% abgenommen.

Zwischen den Bewertungsstufen gab es gegenüber der Vorperiode wenige Veränderungen (Bühler und Heiden von mittel zu gut; Rehetobel von gut zu mittel; Wald von gut zu sehr gut). Die berechneten Bruttoverschuldungsanteile werden bei den anderen Gemeinden gleich beurteilt wie im Jahr 2021.

Im Fünfjahresvergleich hat sich der Bruttoverschuldungsanteil bei vierzehn Gemeinden reduziert. Davon weisen sechs Gemeinden eine Abnahme von über 10 Prozentpunkten aus. Lediglich die Gemeinden Heiden und Schwellbrunn zeigen während dieser Periode eine Zunahme von über 10 Prozentpunkten auf.

Während den letzten fünf Jahren setzte sich die Bruttoverschuldung der Gemeinden - per Bilanzstichtag - durchschnittlich aus 21.2% laufenden Verbindlichkeiten, 11.2% kurzfristigen und 67.6% langfristigen Finanzverbindlichkeiten zusammen.

Bruttoverschuldungsanteil (in %)	2018	2020	2021	2022
Bühler	110.6	112.8	103.4	95.9
Gais	27.2	22.0	19.6	18.8
Grub	73.9	71.8	72.2	65.0
Heiden	72.6	104.8	105.1	83.3
Herisau	99.8	116.9	118.5	104.0
Hundwil	78.9	66.9	83.6	83.0
Lutzenberg	18.3	16.2	10.6	13.4
Rehetobel	105.7	97.9	99.7	106.0
Reute	69.0	46.3	29.6	27.3
Schönengrund	24.0	31.4	35.1	31.9
Schwellbrunn	84.4	80.1	72.0	96.5
Speicher	80.0	67.6	72.1	60.3
Stein	63.0	59.4	53.9	53.9
Teufen	26.5	33.4	27.1	16.4
Trogen	120.4	127.5	126.8	118.0
Urnäsch	88.7	73.4	74.7	80.3
Wald	70.3	53.3	50.5	48.7
Waldstatt	94.1	88.5	72.5	71.6
Walzenhausen	14.7	7.6	6.9	7.6
Wolfhalden	12.4	8.3	7.3	8.3
Kommunaler Mittelwert	70.0	73.4	72.4	65.4

Tabelle 15: Bruttoverschuldungsanteil der Gemeinden

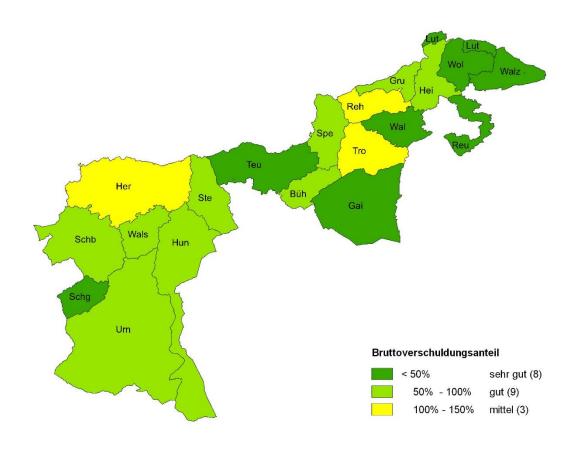


Abbildung 25: Bruttoverschuldungsanteil 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

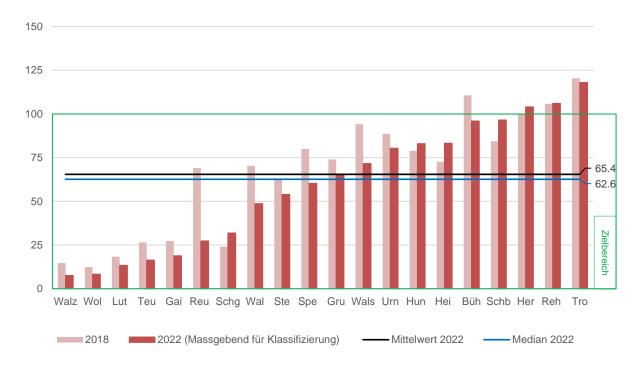


Abbildung 26: Vergleich Bruttoverschuldungsanteil vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Investitionsanteil

Definition

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben (laufende Ausgaben inkl. Bruttoinvestitionen).

Formel

Bruttoinvestitionen Gesamtausgaben x 100

Beurteilung

Je höher - umso besser:

< 10% schwache Investitionstätigkeit
 10 - 20% mittlere Investitionstätigkeit
 20 - 30% starke Investitionstätigkeit
 > 30% schwache Investitionstätigkeit
 starke Investitionstätigkeit

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Gesamtausgaben die Gemeinde für Investitionen im Verwaltungsvermögen ausgibt.

Ergebnisse

Ligebilisse				
Kommunaler Mittelwert	Beurte mitt		Trend (5-J-\ gleich)	
Anzahl Gemeinden nach Beu	ırteilung			
(1) (1) (4)		(14)		
Veränderungen geg	enübe	er Vorjahr:		
		absolut		relativ
Kommunaler Mittelwert		+ 0.7 Prozentpunkte		+ 7.3%
Median		- 1.3 Prozentpunkte		- 14.0%
Bruttoinvestitionen		+ 4'518 TCHF		+ 11.7%
Gesamtausgaben		+ 11'465 TCHF		+ 3.3%

Die Investitionstätigkeit der Ausserrhoder Gemeinden lässt sich analog dem Vorjahr wieder knapp als "mittel" einstufen. Im aktuellen Rechnungsjahr machen die Bruttoinvestitionen 10.8% der Gesamtausgaben aus. Die Bruttoinvestitionen und die laufenden Ausgaben haben sich im Vergleich zum Jahr 2021 mit unterschiedlichen Verhältnissen erhöht. Im Endeffekt resultiert eine Zunahme des Investitionsanteils um 0.7 Prozentpunkte.

Der Median ist hingegen von 9.2% auf 7.9% gesunken. Daraus lässt sich ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden weiterhin eine schwache Investitionstätigkeit ausweisen.

Im Jahr 2022 wurden Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 43.0 Mio. ausgeführt. Die Zunahme des Wertes im Vergleich zum Jahr 2018 beträgt CHF 15.4 Mio. (55.8%). Im Gegensatz dazu haben sich die laufenden Ausgaben prozentual weniger gesteigert. Im Jahr 2018 lagen die laufenden Ausgaben noch bei CHF 328.2 Mio., fünf Jahre später betragen diese rund CHF 355.5 Mio. Dies stellt eine Zunahme von 8.3% dar. Insbesondere die Sachgruppen Personalaufwand, Sach- und übriger Betriebsaufwand und Transferaufwand haben kontinuierlich zugenommen.

Der Vergleich der effektiv vorgenommenen Nettoinvestitionen im Jahr 2022 (CHF 35.8 Mio.) mit den jährlichen durchschnittlichen Investitionen der nächsten vier Folgejahre gemäss Finanzplänen (CHF 61.6 Mio.) zeigt auf, dass auch im aktuellen Rechnungsjahr, wie in den letzten neun Jahren, unterdurchschnittlich investiert wurde. In den nächsten Jahren wird der Investitionsanteil zunehmen, falls die Investitionen wie geplant vorgenommen werden.

Investitionsanteil (in %)	2018	2020	2021	2022
Bühler	21.4	0.3	1.8	5.9
Gais	7.9	5.3	3.4	5.9
Grub	7.2	8.6	13.0	2.0
Heiden	5.0	24.3	12.5	4.4
Herisau	5.4	11.9	12.6	8.5
Hundwil	5.4	7.0	19.3	11.2
Lutzenberg	6.4	16.0	13.5	12.7
Rehetobel	8.7	5.9	9.5	12.7
Reute	3.6	0.9	0.0	3.4
Schönengrund	0.1	0.0	2.4	9.2
Schwellbrunn	2.3	15.0	8.8	36.7
Speicher	3.6	2.0	8.4	6.9
Stein	8.4	16.9	5.7	7.3
Teufen	6.8	11.6	11.5	21.7
Trogen	16.6	15.6	9.2	4.5
Urnäsch	13.7	7.6	11.9	6.2
Wald	14.3	6.9	1.9	5.1
Waldstatt	8.2	7.6	2.8	9.5
Walzenhausen	12.8	5.7	9.1	9.1
Wolfhalden	10.9	9.5	10.5	16.4
Kommunaler Mittelwert	7.8	10.5	10.1	10.8

Tabelle 16: Investitionsanteil der Gemeinden

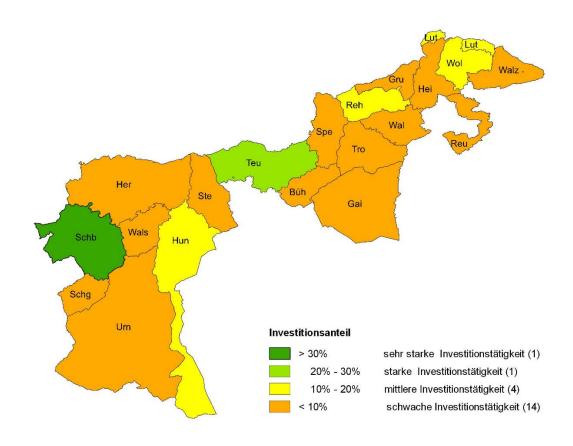


Abbildung 27: Investitionsanteil 2022 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

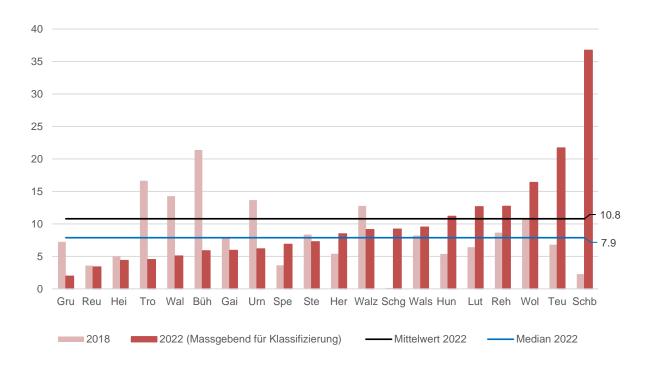


Abbildung 28: Vergleich Investitionsanteil vom Jahr 2018 mit Jahr 2022 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

4 Methodik

Sinn und Zweck der Gemeindestatistik

Die Gemeindefinanzstatistik gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinden. Sie soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen und ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, finanzwirtschaftliche Analysen durchzuführen.

Die Beurteilung und Bewertung der finanziellen Lage darf sich nicht auf ein einzelnes Jahr abstützen, weil insbesondere in kleineren Gemeinden nicht nur bei den Investitionen, sondern auch in der Erfolgsrechnung jährlich grössere Schwankungen auftreten. Die Gemeindefinanzen sind durch eine Reihe von Einflussfaktoren bestimmt (Gemeindestruktur, politische Entscheidungen, usw.). Möchte man sich also ein umfassendes Bild der Finanzlage einer Gemeinde machen, so sollten dazu die Jahresrechnungen und die Ergebnisse mehrerer Jahre betrachtet werden.

Datenquellen, -erhebung und -prüfung

Für die Datenquellen und -erhebung ist das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden verantwortlich. Grundlagen für die Daten bilden die publizierten Jahresrechnungen 2022 sowie die detaillierten Bilanzen, Erfolgs- und Investitionsrechnungen samt Anhang der Ausserrhoder Gemeinden. Folgende Daten wurden zusätzlich mittels eines standardisierten Fragebogens erhoben:

- Anzahl Einwohnende
- Anzahl Lernende
- Gemeindesteuerfuss
- Kosten der Volksschule
- Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre

Die durch das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden gelieferten Daten wurden durch BDO AG plausibilisiert und stichprobenweise geprüft. Die Auswertung der Zahlen samt Kommentierung derselben erfolgt schliesslich durch BDO AG.

Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung

Damit die finanzielle Lage jeder Gemeinde möglichst einheitlich bemessen und beurteilt werden kann, wird das öffentliche Rechnungswesen nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 geführt.

Die Empfehlungen von HRM2 sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

Die Haushalte der politischen Gemeinden sind nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes vom 7. Juni 1998 (Stand 1. November 2019), des Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Juni 2019) und dessen Erläuterungen zu führen

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz soll die Rechnungslegung ein Bild der Vermögens-, Finanzund Ertragslage, das den effektiven Tatsachen möglichst entspricht, vermitteln. Grundsätze der Rechnungslegung sind Bruttodarstellung, Periodengerechtigkeit, Fortführung, Wesentlichkeit, Verständlichkeit, Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Stetigkeit. Die Jahresrechnung umfasst:

- die Erfolgsrechnung;
- die Investitionsrechnung;
- die Geldflussrechnung;
- die Bilanz;
- den Anhang.

Änderungen in der Methodik

Seit dem Rechnungsjahr 2016 (rückwirkend per 2014) werden die Ergebnisse der verschiedenen Bereiche der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung im Kapitel 1 (Erfolgsrechnung) und im Anhang ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen ausgewiesen. Eine allfällige Bildung von zusätzlichen Abschreibungen oder einer Vorfinanzierung (Aufwand) wird dem Nettoergebnis der zutreffenden Funktion wieder dazu gerechnet. Eine allfällige Auflösung (Ertrag) wird vom Nettoergebnis wieder abgezogen. Eine Annäherung der ausgewiesenen Ergebnisse der Bereiche der Funktionalen Gliederung an die operativen Ergebnisse (1. Stufe der Erfolgsrechnung) wurde als primäres Ziel angestrebt.

Schulkosten je Lernenden

Bei den ausgewiesenen Nettokosten in allen Sparten wurden die Zahlen folgendermassen ermittelt: Die Kosten der Schulhäuser/Turnhallen und der Schulleitung (inkl. Tagesbetreuung und Schulbusse) sind im Verhältnis der Anzahl Lernenden auf die Stufen Kindergarten, Primarstufe und

Oberstufe verteilt worden. Die Infrastrukturkosten für die Schulbauten wurden (analog den Vorjahren) mit den zu 80% und für die Turnhallen mit den zu 50% gewichteten Assekuranzwerten, einem Zinssatz von 4% und einer Abschreibungsdauer von 25 Jahren errechnet.

Seit 2015 wird ebenfalls das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis des funktionalen Bereichs "Bildung" aller Gemeinden (ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) und der Anzahl Lernenden berechnet.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung enthält den gesamten Aufwand und Ertrag einer Rechnungsperiode (Kalenderjahr). In der ersten Stufe wird das ordentliche und in der zweiten Stufe das ausserordentliche Ergebnis ermittelt. Der Aufwand- oder Ertragsüberschuss verändert das Eigenkapital. Aufwand und Ertrag gelten als ausserordentlich, wenn mit ihnen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle der Gemeinde entziehen. Als ausserordentlich gelten zudem alle Veränderungen der Reserven.

Die Tabelle 17 stellt den gestuften Erfolgsausweis dar.

Gestufter Erfolgsausweis

- Betrieblicher Aufwand
- + Betrieblicher Ertrag

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

- Finanzaufwand
- + Finanzertrag

Ergebnis aus Finanzierung

Operatives Ergebnis (1. Stufe)

- Ausserordentlicher Aufwand
- + Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung

Tabelle 17: Erfolgsrechnung (Gestufter Erfolgsausweis)

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Investitionsausgaben für das Verwaltungsvermögen mit mehrjähriger Nutzungsdauer und stellt diese den Investitionseinnahmen gegenüber. Regierungsrat und Gemeinderat bestimmen, ab welcher Investitionshöhe eine Bilanzierung als Verwaltungsvermögen erfolgt.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung orientiert über Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel, aufgegliedert nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Der Saldo zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel.

Bilanz

Die Bilanz enthält auf der Aktivseite das Finanzund das Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und das Eigenkapital. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Alle übrigen Vermögenswerte gehören zum Finanzvermögen. Spezialfinanzierungen werden nach Massgabe der Verfügungsfreiheit dem Fremd- oder dem Eigenkapital zugeordnet.

Anhang

Der Anhang der Jahresrechnung nennt die Grundlagen der Rechnungslegung und begründet Abweichungen vom harmonisierten Rechnungsmodell für die Kantone und Gemeinden, fasst die Rechnungslegungsgrundsätze einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zusammen und bezeichnet die von der Jahresrechnung erfassten Organisationseinheiten. Weiter zeigt er die Ursachen der Veränderungen im Eigenkapital auf, informiert über Bestand und Veränderungen der Anlagen im Verwaltungsund Finanzvermögen (Anlagespiegel) und führt die Organisationen auf, an denen das Gemeinwesen kapitalmässig oder anders massgeblich beteiligt ist (Beteiligungsspiegel). Der Anhang orientiert ebenfalls über Bestand und Veränderung der Rückstellungen (Rückstellungsspiegel), führt die Tatbestände auf, aus denen sich in Zukunft wesentliche Verpflichtungen des Gemeinwesens ergeben können (Gewährleistungsspiegel) und bewesentliche Kreditüberschreitungen. Schliesslich gibt er Auskunft über wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, verzeichnet die beanspruchten und noch verfügbaren Verpflichtungskredite, weist die Finanzkennzahlen aus und enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und der finanziellen Risiken von Bedeutung sind.

Anmerkung zu den Zahlenangaben

Die Zahlenangaben im Text erfolgen in der Regel in Mio. CHF, gerundet auf eine Kommastelle. Für die Berechnung der Veränderungen zum Vorjahr in Prozent wird jedoch auf die effektiven Beträge abgestellt. Die Prozentzahlen weichen daher leicht von den Prozentzahlen, berechnet auf den gerundeten Beträgen, ab (z.B. Anstieg bei den zusätzlichen Abschreibungen von CHF 5.2 Mio. auf CHF 10.2 Mio. ergibt eine prozentuale Veränderung von 94.9%, berechnet auf einem Anstieg von TCHF 5'225 auf TCHF 10'182).

Anmerkung zu den Kennzahlen

Die Finanzkennzahlen, die finanzpolitische Entwicklungen aufzeigen, sind eine wichtige Basis für die Entscheidungsfindung in den Gemeinden. Sie sind zudem wichtige Indikatoren für den Gemeindevergleich.

Zur Beurteilung der Finanzlage einer Gemeinde werden die im Finanzhaushaltsgesetz vorgeschriebenen Kennzahlen berücksichtigt. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes sind für diese Beurteilung der Finanzlage der Nettoverschuldungsquotient, der Selbstfinanzierungsgrad und der Zinsbelastungsanteil massgebend. Zusätzlich auszuweisen sind auch das Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in, der Selbstfinanzierungsanteil, der Kapitaldienstanteil, der Bruttoverschuldungsanteil und der Investitionsanteil. Dabei handelt es sich um relative Kennzahlen, die einen Bezug zu Bewegungsgrössen und zu Bestandesgrössen haben und sowohl die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung als auch die Bilanz betreffen. Die Kennzahlen sollten dabei nicht jede für sich allein betrachtet werden, sondern aufeinander bezogen oder im Kontext anderer Faktoren gesehen werden.

Nach einer kurzen Definition der Kennzahlen werden die Berechnungsweise und die Hinweise zur Interpretation beschrieben. Dazu wird eine kurze Erläuterung der Ereignisse und die Werte nach Gemeinden tabellarisch angegeben. Die Resultate werden ebenfalls in Form einer kartografischen Auswertung und eines Diagrammes mit Klassierung jeder Gemeinde präsentiert. Für die exakten Werte nach Gemeinden verweisen wir auf den Anhang.

Die kommunalen Kennzahlwerte werden nicht als Mittelwert aus den Werten der einzelnen Gemeinde ermittelt, sondern mit den aufsummierten Basiswerten aller Gemeinden berechnet. Damit gehen alle Gemeinden korrekt gewichtet in die Mittelwertberechnung ein.

Der *Median* sortiert resp. ordnet die Werte aller 20 Gemeinden und weist den Wert der Gemeinden auf dem Platz 10/11 aus. Der Median repräsentiert somit den Datensatz, der genau in der Mitte dieser Datenverteilung liegt. Er wird weder durch sehr hohe noch sehr tiefe Werte verzerrt; es sind damit aussagekräftigere Vergleiche möglich.

5 Begriffsdefinition

Die folgenden Begriffsdefinitionen wurden in Anlehnung an den Fachbehelf Rechnungslegung Kanton Appenzell Ausserrhoden angegeben.

Anhang

Als Anhang bezeichnet man grundsätzlich zusätzliches Material oder Dokumente, die einem Hauptdokument beigefügt werden. In der Rechnungslegung ist der Anhang ein integrierender Bestandteil der Jahresrechnung. Er enthält die für die Erstellung der Rechnung geltenden Grundsätze, ergänzende Informationen zu den übrigen Elementen der Jahresrechnung und Berechnungen, die für ein Verständnis der Rechnung notwendig sind.

Anlagespiegel

Der Anlagespiegel ist ein Zusatz im Anhang zur Bilanz, welcher über die Wertentwicklung der einzelnen Bilanzpositionen des Anlagevermögens informiert.

Aufwand

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode.

Ausgaben

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist eine Ausgabe definiert als die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Sie bedarf einer hinreichenden Rechtsgrundlage, eines Kredits sowie einer Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs.

Beteiligung

Mit Beteiligungen im Sinne des FHG sind nicht nur reine kapitalmässige Beteiligungen gemeint, wie z.B. Gebäudeversicherungen oder Kantonalbanken, sondern auch Organisationen, an welche das Gemeinwesen massgebliche Betriebsbeiträge (ausgenommen sind Subventionen) bezahlt (wesentliche Finanzierung) oder welche es massgeblich beeinflusst (wesentliche Steuerung).

Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflusst.

Bilanz

Die Bilanz ist eine Aufstellung von Herkunft und Verwendung des Kapitals. Auf der Aktivseite sind die Vermögenswerte aufgeführt (Mittelverwendung bzw. Investitionen), auf der Passivseite das Fremdkapital und das Eigenkapital (Herkunft bzw. Finanzierung).

Bilanzfehlbetrag

Der Bilanzfehlbetrag ist eine massgebende Grösse zur Beurteilung des finanziellen Zustands eines Gemeinwesens. Ist ein solcher vorhanden, sind das Fremdkapital und die gebundenen Positionen des Eigenkapitals nicht durch Vermögen gedeckt.

Bilanzstichtag

Der Bilanzstichtag ist derjenige Tag, an dem die Bilanz erhoben wird und auf den die Jahresrechnung abgeschlossen wird.

Bruttodarstellung

Einen Wert brutto darzustellen bedeutet, ihn als Ganzes ohne Verrechnung von Aufwendungen und Erträgen bzw. Aktiven und Passiven darzustellen.

Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil entspricht den Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Eigenkapital

Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen Vermögen (Aktivseite) und Fremdkapital (Passivseite). Ein aus den Vorjahren akkumulierter Bilanzfehlbetrag wird als Abzugsposten auf der Passivseite ausgewiesen.

Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis ist eine Rechnung, in der die Ursachen der Veränderungen in einzelnen Bestandteilen des Eigenkapitals (Reserven, Fonds, Eigenkapital im engeren Sinne) aufgezeigt werden. Der Eigenkapitalnachweis ist Teil des Anhangs.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung stellt die Aufwendungen und Erträge gegenüber. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwendungen wird so der Erfolg einer Periode ermittelt.

Ertrag

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode.

Finanzierungstätigkeit

Die Finanzierungstätigkeit bezeichnet die Bemühungen der öffentlichen Körperschaft um eine angemessene Finanzierung über externe Kapitalgeber (z.B. Banken). Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit hilft, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern abzuschätzen.

Finanzstatistik

Die Finanzstatistik ist eine Synthesestatistik und stellt die Ausweise der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage öffentlicher Haushalte (Bund, Kantone, Gemeinden und öffentliche Sozialversicherungen) sowie die Struktur ihrer Ausgaben, gegliedert nach Aufgabengebieten, auf eine vergleichbare Grundlage dar. Davon abgeleitet werden gesamtwirtschaftliche Kennziffern wie die Staats-, Defizit-, Fiskal- und Schuldenquote des Staates.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

Geldflussrechnung

Eine Geldflussrechnung ist eine Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben, gegliedert nach Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Als Saldo resultiert die Veränderung der liquiden Mittel (Kassa, Post und Bank) in einer Periode.

Gewährleistung

Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (z.B. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (z.B. Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen (ohne ausserordentliche Investitionen und durchlaufende Beiträge) in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwands (laufender Aufwand ohne Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, ohne durchlaufende Beiträge, ohne Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, ohne ausserordentlicher Aufwand, ohne interne Verrechnungen; zuzüglich der Bruttoinvestitionen ohne ausserordentliche Investitionen und ohne durchlaufende Beiträge).

Investitionsausgaben

Investitionsausgaben sind die Ausgaben zur Schaffung von Vermögenswerten mit mehrjähriger Nutzung.

Investitionseinnahmen

Investitionseinnahmen sind die Einnahmen für Investitionen oder Desinvestitionen.

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung stellt die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenüber. Sie enthält die Investitionstätigkeit des Verwaltungsvermögens.

Jahresrechnung

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Kapitaldienstanteil

Der Kapitaldienstanteil ist der Nettozinsaufwand, die ordentlichen Abschreibungen und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Nettoverschuldungsquotient

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags.

Neubewertung

Die Neubewertung bezeichnet den Vorgang der erstmaligen Bewertung der Bestandeskonten nach den HRM2-Bewertungsrichtlinien.

Neubewertungsreserve

Das Konto "Neubewertungsreserve" dient dazu, dass Auf- oder Abwertungen des Finanzvermögens im Zeitpunkt der Neubewertung nicht erfolgswirksam erfasst werden. Sie werden in Folgejahren zum Ausgleich von Wertschwankungen (Wertberichtigungen) verwendet.

Nutzungsdauer

Die Nutzungsdauer bezeichnet die Dauer, über die ein sich abnützendes Wirtschaftsgut genutzt werden kann.

Periodenabgrenzung

Der Begriff "Periodenabgrenzung" bezeichnet einen Rechnungslegungsgrundsatz, gemäss welchem die finanziellen Vorgänge den ihnen entsprechenden Perioden zugeordnet werden.

Rechnungsperiode

Die Rechnungsperiode ist der Zeitraum, auf den sich die Erfolgsrechnung bezieht. Sie beträgt meist ein volles Jahr (Rechnungsjahr). Aufwände und Erträge werden nach dem Abgrenzungsprinzip auf die Rechnungsperiode abgegrenzt.

Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller bestehenden Rückstellungen.

Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung ist eine Kennzahl, welche definiert wird als die Summe aus dem Saldo der Erfolgsrechnung und den Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Selbstfinanzierungsanteil

Der Selbstfinanzierungsanteil ist die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Selbstfinanzierungsgrad

Der Selbstfinanzierungsgrad ist die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Spezialfinanzierungen

Eine Spezialfinanzierung ist die vollständige oder teilweise Zweckbindung von Einnahmen für bestimmte Aufgaben.

Stetigkeit

Die Grundsätze der Rechnungslegung sollen soweit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

Vergleichbarkeit

Die Rechnungen des Kantons und der Gemeinden sollen sowohl untereinander als auch über die Zeit hinweg vergleichbar sein.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können.

Voranschlag

Der Voranschlag ist die zusammenfassende und vollständige Darstellung der geplanten finanziellen Vorgänge des Gemeinwesens in einer bestimmten Planungsperiode.

Wesentlichkeit

Sämtliche Informationen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanzund Ertragslage notwendig sind.

Zinsbelastungsanteil

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

Anhang

Übersicht Gemeindekürzel

Gemeindename	Gemeindekürzel	PLZ
Bühler	Büh	9055
Gais	Gai	9056
Grub	Gru	9035
Heiden	Hei	9410
Herisau	Her	9100
Hundwil	Hun	9064
Lutzenberg	Lut	9426
Rehetobel	Reh	9038
Reute	Reu	9411
Schönengrund	Schg	9105
Schwellbrunn	Schb	9103
Speicher	Spe	9042
Stein	Ste	9063
Teufen	Teu	9053
Trogen	Tro	9043
Urnäsch	Urn	9107
Wald	Wal	9044
Waldstatt	Wals	9104
Walzenhausen	Walz	9428
Wolfhalden	Wol	9427

Tabelle 18: Gemeindekürzel und Postleitzahl der Gemeinden

Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik

Bereich	Kennzahlen
Bevölkerung	Einwohnende
	Lernende (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe)
	Lernende je 100 Einwohnende
Steuern	Gemeindesteuerfuss
	Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)
	Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)
	Besitz- und Aufwandsteuern
	Fiskalertrag
	Steuerertrag natürliche Personen in % des Fiskalertrags
	Steuerertrag juristische Personen in % des Fiskalertrags
	Steuerertrag je Einwohner/-in
Ertragslage	Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung (1. Stufe)
	Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung (2. Stufe)
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (inkl. Ergebnisse 1-stellige Funktionale Gliederung)
	Ordentliche Abschreibungen
	Zusätzliche Abschreibungen
	Auflösung zusätzliche Abschreibungen
	Selbstfinanzierung
	Selbstfinanzierungsgrad (Kennzahl 1. Priorität)
	Selbstfinanzierungsanteil (Kennzahl 2. Priorität)
	Kapitaldienstanteil (Kennzahl 2. Priorität)
Vermögens- und	Finanz- und Verwaltungsvermögen
Finanzierungsstruktur	Bruttoverschuldung
	Bruttoverschuldungsanteil (Kennzahl 2. Priorität)
	Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)
	Nettoverschuldungsquotient (Kennzahl 1. Priorität)
	Nettovermögen oder -schuld in Franken je Einwohner/-in (Kennzahl 2. Priorität)
	Zinsbelastungsanteil (Kennzahl 1. Priorität)
	Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags
	Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags
	Gesamtes Eigenkapital
Investitionstätigkeit	Nettoinvestitionen
	Investitionsanteil (Kennzahl 2. Priorität)
	Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan
Schule	Kosten der Volksschule je Lernenden (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe)
	Ergebnis Bildung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Lernenden
Verwaltung	Kosten der allgemeinen Verwaltung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Einwohner/-in
Geldflussrechnung	Gesamter Geldfluss (aus betrieblicher, Investitions- und Finanzierungstätigkeit)

Tabelle 19: Struktur und Inhalt der Gemeindefinanzstatistik (Auswertung der Zahlen je Gemeinde)

Bühler



								kommunai
KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Mittel
BEVÖLKERUNG								
• Einwohnende	Anzahl	1'772	1'806	1'860	1'860	1'853	1'852	
Lernende	Anzahl	219	217	227	222	225	225	
- Kindergarten	Anzahl	38	36	34	36	40	40	
- Primarstufe	Anzahl	129	129	133	125	120	119	
- Oberstufe	Anzahl	52	52	60	61	65	66	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.4	12.0	12.2	11.9	12.1	12.1	10.6
							· .	
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'417	5'292	4'676	4'523	5'165	6'059	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	502	853	1'009	478	653	269	
Besitz- und Aufwandsteuern Fiskalertrag	in TCHF	7	6	7	10	5:007	8	
Fiskalertrag Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in TCHF in %	4'925 83.7	6'151 79.8	5'693 77.3	5'011 86.8	5'827 81.6	6'336 90.1	76.2
Steuerertrag nat. Personen in % des Piskalertrags Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	6.0	6.2	4.8	3.5	7.0	5.5	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'493	2'930	2'514	2'432	2'787	3'272	3'791
Otedererag (ordenmene oteden) je Emwonner-m	111 0111	2 400	2 330	2017	2 402	2101	<u> </u>	3731
RTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-42	1'227	658	-875	232	1'280	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	48	-125	-263	131	-435	46	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	6	1'102	395	-744	-204	1'326	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-840	-986	-808	-855	-886	-939	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-110	-107	-74	-69	-113	-49	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'022	-3'214	-3'506	-3'594	-3'841	-3'762	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-119	-111	-430	-103	-83	-88	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-243	-191	-256	-195	-204	-346	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'026	-1'082	-1'026	-1'050	-1'180	-715	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-375	-331	-382	-392	-436	-333	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-146	-133	-194	-254	-198	-151	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-49 E'02E	-61 7'240	-43 7'113	-50	-74 6'812	<u>-60</u>	
- Ergebnis Finanzen und Steuern Ordentliche Abschreibungen	in TCHF in TCHF	5'935 434	7'319 447	7'113 562	5'817 577	578	7'770 581	
Abschreibungen Investitionsbeiträge		15	20	26		65	79	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF in TCHF	0	0	0	71	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0 -	0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	406	1'678	1'245	-236	871	1'940	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	30.9	57.3	216.1	-708.5	425.5	323.4	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	3.7	13.2	10.0	-2.1	7.2	14.9	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	5.2	4.6	5.4	6.8	6.0	5.6	4.3
/ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR	· TOUE	71740	010.40	710.10	71000	01010	0)544	
Finanzvermögen	in TCHF	7'713	8'648	7'919	7'286	8'216	9'541	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	12'240	14'771	14'745	14'115	13'662	13'601	
Bruttoverschuldung	in TCHF	11'808	14'069	12'800	12'405	12'496	12'469	05.4
Bruttoverschuldungsanteil	in %	107.4 4'510	110.6	102.8	112.8 5'441	103.4	95.9	
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient	in TCHF							65.4
r Nelloverschuldungsquotient			5'777	5'177		4'747	3'383	
Nottevernessen ader achuld in CUE in Finushner/ in	in %	91.6	93.9	90.9	108.6	81.5	3'383 53.4	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Tinshelastungsanteil	in CHF	91.6 2'545	93.9 3'199	90.9 2'783	108.6 2'925	81.5 2'562	3'383 53.4 1'826	19.6 849
Zinsbelastungsanteil	in CHF in %	91.6 2'545 1.1	93.9 3'199 0.9	90.9 2'783 0.7	108.6 2'925 0.9	81.5 2'562 0.7	3'383 53.4 1'826 0.5	19.6 849 0.2
ZinsbelastungsanteilZinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in CHF in % in %	91.6 2'545 1.1 2.5	93.9 3'199 0.9 1.9	90.9 2'783 0.7 1.6	108.6 2'925 0.9 1.9	81.5 2'562 0.7 1.5	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1	19.6 849 0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in CHF in % in % in %	91.6 2'545 1.1 2.5	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5	19.6 849 0.2
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in CHF in % in %	91.6 2'545 1.1 2.5	93.9 3'199 0.9 1.9	90.9 2'783 0.7 1.6	108.6 2'925 0.9 1.9	81.5 2'562 0.7 1.5	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1	19.6 849 0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT	in CHF in % in % in % in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219	19.6 849 0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in CHF in % in % in % in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil	in CHF in % in % in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219	19.6 849 0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in CHF in % in % in % in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in CHF in % in % in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan GCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF in % in % in % in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital **NVESTITIONSTÄTIGKEIT** Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan **SCHULE** Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan GCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden //ERWALTUNG	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867 13'798	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102 14'813	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235 15'445	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462 16'189	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427 17'071	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402 16'722	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'144 22'293 27'905 16'572
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden VERWALTUNG	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden Kindergarten Primarstufe Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden VERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in GHF in CHF in CHF in CHF in CHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867 13'798	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102 14'813	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235 15'445	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462 16'189	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427 17'071	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402 16'722	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'18; 13'14; 22'29; 27'90; 16'572
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden VERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in GELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867 13'798	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102 14'813	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235 15'445	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462 16'189	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427 17'071	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402 16'722	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'144 22'293 27'905 16'572
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden VERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in GELDFLUSSRECHNUNG	in CHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in GHF in CHF in CHF in CHF in CHF	91.6 2'545 1.1 2.5 12 7'730 1'317 13.3 819 19'627 14'261 18'258 24'867 13'798	93.9 3'199 0.9 1.9 9.5 8'995 2'927 21.4 392 20'546 16'075 18'957 25'102 14'813	90.9 2'783 0.7 1.6 11.9 9'568 576 4.9 273 20'335 16'953 18'587 23'235 15'445	108.6 2'925 0.9 1.9 14.8 8'674 33 0.3 534 21'143 16'250 20'398 22'462 16'189	81.5 2'562 0.7 1.5 12.5 8'915 205 1.8 1'000 21'986 15'344 22'002 23'427 17'071	3'383 53.4 1'826 0.5 1.1 11.5 10'219 600 5.9 1'106 21'844 16'340 21'185 24'402 16'722	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572

Gais



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunal Mittel
BEVÖLKERUNG								
• Einwohnende	Anzahl	3'104	3'086	3'067	3'071	3'101	3'134	
Lernende	Anzahl	317	317	326	318	332	341	
- Kindergarten	Anzahl	60	60	68	61	59	76	
- Primarstufe	Anzahl	182	181	185	179	193	193	
- Oberstufe Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl Anzahl	75 10.2	76 10.3	73 10.6	78 10.4	10.7	72 10.9	10.6
	- -							
FEFERN Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.65	3.50	3.50	3.50	3.50	3.35	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	9'855	9'662	10'152	9'984	10'976	9'801	3.07
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'251	682	1'522	1'411	957	1'017	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	21	21	20	20	22	24	
► Fiskalertrag	in TCHF	11'127	10'365	11'694	11'415	11'955	10'842	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.8	87.3	81.0	83.0	87.6	83.0	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.7	5.9	5.8	4.5	4.2	7.4	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'175	3'131	3'310	3'251	3'539	3'127	3'791
ERTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'891	1'879	2'249	1'235	745	-802	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-910	-897	-1'350	-1'052	50	490	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	980	983	900	183	795	-312 1'000	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung - Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF in TCHF	-1'013 -305	-1'030 -325	-993 -307	-1'002 -302	-1'284 -285	-1'090 -334	
- Ergebnis Orientiiche Oranung und Sicherheit - Ergebnis Bildung	in TCHF	-4'130	-325 -3'883	-3'938	-302 -4'059	-285 -4'481	-334 -5'147	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4 130	-502	-348	-764	-697	-886	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-803	-868	-854	-920	-1'066	-1'273	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'430	-1'260	-1'459	-1'437	-1'331	-1'355	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'144	-855	-1'158	-1'810	-1'254	-1'055	-
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-157	-224	-265	-254	-288	-250	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-98	-136	-124	-168	-244	-145	•
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	10'830	10'865	11'346	11'598	12'226	10'723	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	588	635	664	626	585	644	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	15	101	106	106	139	138	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	400	800	1'000	700	500	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen Selbstfinanzierung	in TCHF	2'505	2'661	3'042	0 1'981	0 1'523	500 25	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	137.3	164.3	156.2	158.5	197.1	1.8	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.8	11.9	12.6	8.2	6.3	0.1	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	2.8	3.4	3.3	3.0	3.0	3.2	4.3
ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	15'976	16'684	15'997	18'426	18'194	16'653	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'060	11'144	11'322	11'140	10'688	11'789	
Bruttoverschuldung	in TCHF	5'908	6'097	4'004	5'295	4'753	4'535	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	25.5	27.2	16.6	22.0	19.6	18.8	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-7'587	-8'590	-9'631	-10'339	-11'067	-9'689 90.4	10.0
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in % in CHF	-68.2 -2'444	-82.9 -2'784	-82.4 -3'140	-90.6 -3'367	-92.6 -3'569	-89.4 -3'092	19.6 849
Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	-2 /84 0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.9	7.3	6.9	6.4	6.1	7.2	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	18'647	19'734	20'953	21'478	21'755	21'478	
NVESTITIONSTÄTIGKEIT								
Nettoinvestitionen	in TCHF	1'824	1'620	1'947	1'250	773	1'383	
Investitionsanteil	in %	8.3	7.9	8.6	5.3	3.4	5.9	10.8
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'414	1'499	1'265	1'370	1'323	6'675	
CHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	17'891	17'098	16'699	17'667	18'341	19'735	22'187
- Kindergarten	in CHF	12'318	11'110	10'884	12'221	12'855	12'624	13'148
- Primarstufe	in CHF	16'135	15'533	15'227	16'192	16'420	18'072	22'293
- Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF in CHF	25'326 13'029	23'597 12'248	23'776 12'080	23'755 12'764	24'960 13'498	29'186 15'095	27'905 16'572
ZERWALTUNG				 				
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	326	334	324	326	414	348	493
BELDFLUSSRECHNUNG								
gesamter Geldfluss	in TCHF	2'355	-42	-417	825	362	-3'048	
•	in TCHF	4'001	3'358	2'953	2'128	959	-627	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	<u> </u>	4001	0 0 0 0 0					
- Geldfluss aus betrieblicher l'atigkeit - Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'612	-1'367	-1'870	-1'303	-597	-2'421	

Grub



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	1'044	1'003	1'007	977	989	1'000	
Lernende	Anzahl	94	96	90	96	92	91	
- Kindergarten	Anzahl	19	20	17	15	22	16	
- Primarstufe - Oberstufe	Anzahl	50 25	48 28	54 19	56 25	52 18	51 24	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl Anzahl	9.0	9.6	8.9	9.8	9.3	9.1	10.6
TEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'617	2'692	2'686	2'852	2'908	3'019	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	236	215	498	327	357	315	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	5	5	4	5	5	
Fiskalertrag Steuerertrag nat Personen in % des Fiskalertrags	in TCHF	2'858	2'912	3'189	3'183	3'270	3'340	70.0
Cloude of the desired and the	in %	89.6	89.6	82.0	87.3	87.0	87.9	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in % in CHF	2.0 2'507	2.8 2'684	2.3 2'667	2.3 2'919	2.0 2'941	2.5 3'019	3'791
		2 307	2 004	2007	2919	2 94 1	3019	3791
RTRAGSLAGE Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	214	82	280	1'134	-201	-485	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-4	283	48	-10	20	9	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	210	364	328	1'124	-181	-477	-
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-694	-791	-626	-631	-872	-1'154	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-41	-58	-37	-57	-17	-40	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'844	-1'787	-1'828	-1'717	-2'010	-2'150	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-7	-16	-19	-18	-16	-26	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-336	-400	-383	-260	-371	-366	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-388	-454	-504	-469	-509	-518	
- Ergebnis Verkehr - Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF in TCHF	-181 -59	-129 -68	-196 -93	-179 -121	-206 -79	-151 -64	
- Ergebnis Onweitschaft - Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-31	-29	-35	-121	-26	-11	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'738	4'046	3'997	4'555	3'874	3'950	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	258	269	304	326	348	346	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	-
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	51	51	51	51	51	51	
Selbstfinanzierung	in TCHF	575	609	600	1'458	144	-141	-
Selbstfinanzierungsgrad	in %	192.7	137.9	74.4	288.8	15.2	-180.9	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.8	9.7	9.4	20.8	2.2	-2.1	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	4.8	4.6	5.1	5.0	5.5	5.3	4.3
ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR	- TOUE	41740	41004	42004	01400	51004	4/404	
Finanzvermögen Verwaltungsvermögen	in TCHF in TCHF	4'749	4'991	4'831 5'176	6'136 5'407	5'021 6'059	4'481 5'841	
Pruttoverschuldung	in TCHF	4'398 4'381	4'623 4'665	4'608	5'034	4'711	4'393	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	74.5	73.9	72.0	71.8	72.2	65.0	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-86	-255	-37	-1'004	-200	17	
Nettoverschuldungsquotient	in %	-3.0	-8.8	-1.2	-31.5	-6.1	0.5	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-82	-254	-36	-1'028	-202	17	849
Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.3	1.2	1.0	1.0	0.6	0.4	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.8	10.0	10.2	11.0	11.1	10.8	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'485	4'878	5'213	6'410	6'258	5'824	-
IVESTITIONSTÄTIGKEIT	- -					 -		
Nettoinvestitionen	in TCHF	298	442	806	505	949	78	
Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in TCHF	6.6 796	7.2 931	12.3 1'090	8.6 1'325	13.0 1'036	2.0 693	10.8
CHULE								-
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	23'019	21'998	23'498	21'330	24'624	26'634	22'187
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	13'148
- Primarstufe	in CHF	22'455	22'943	22'137	21'930	23'240	24'535	22'293
- Oberstufe	in CHF	22'972	18'208	26'278	17'816	26'188	29'666	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	19'617	18'619	20'306	17'881	21'848	23'621	16'572
ERWALTUNG								
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	665	788	621	645	882	1'154	493
ELDFLUSSRECHNUNG								
gesamter Geldfluss	in TCHF	63	-218	-36	700	-453	-591	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	216	295	589	1'021	173	-657 71	
	IN LOUE			611	210	-600	71	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF in TCHF	-298 145	-442 -70	-614 -11	-318 -3	-26	-4	

Bemerkungen

Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe).

Die Oberstufe wird extern geführt.

Heiden



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunal Mittel
LINEALL	Limett	2017	2010	2019	2020	2021	2022	wittel
BEVÖLKERUNG								
► Einwohnende	Anzahl	4'197	4'173	4'212	4'197	4'238	4'255	
Lernende	Anzahl	381	389	398	410	427	456	
- Kindergarten	Anzahl	82	83	83	96	102	100	
- Primarstufe	Anzahl	198	210	216	217	237	259	
- Oberstufe	Anzahl	101	96	99	97	88	97	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.1	9.3	9.4	9.8	10.1	10.7	10.6
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'385	13'651	13'964	13'737	16'945	18'845	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'650	3'128	2'680	1'658	2'062	2'158	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	14	14	15	16	15	
Fiskalertrag	in TCHF	15'049	16'792	16'658	15'410	19'023	21'018	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	72.8	72.5	73.8	81.0	83.4	83.3	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	16.1	8.8	10.0	8.1	5.7	6.4	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'189	3'271	3'315	3'273	3'998	4'429	3'791
RTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-1	201	-104	-33	2'383	4'392	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	582	518	159	101	464	-73	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	581	720	55	68	2'847	4'319	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'027	-1'080	-1'101	-1'127	-800	-942	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-416	-401	-515	-490	-450	-504	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-6'580	-6'576	-7'103	-7'229	-7'563	-7'917	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-836	-947	-945	-1'112	-940	-979	
- Ergebnis Ruitur, Sport und Freizeit, Rifche	in TCHF	-1'082	-1'132	-1'225	-1'219	-1'510	-1'793	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'533	-2'467	-2'542	-2'621	-2'226	-2'208	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'617	-1'622	-1'756	-1'676	-1'945	-1'809	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-386	-457	-637	-535	-672	-576	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-313	-313	-313	-210	-241	-241	
- Ergebnis Volkswinschaft - Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	15'369	15'714	16'193	16'288	19'194	21'289	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	674	827	924	958	1'081	979	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	162	186	172	188	313	244	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	974	767	867	1'107	3'721	5'564	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	51.5	62.3	27.0	16.4	115.9	1'287.6	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	3.9	2.9	3.3	4.2	12.7	17.4	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	3.6	4.1	4.3	4.4	4.8	3.9	4.3
Traphalatorion		0.0					0.0	
ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	16'888	14'012	15'258	12'992	16'491	16'477	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	19'121	19'341	21'452	27'073	28'888	28'098	
Bruttoverschuldung	in TCHF	21'733	19'257	24'059	27'532	30'757	26'554	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	88.0	72.6	90.6	104.8	105.1	83.3	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	7'898	7'964	11'561	17'235	16'748	12'175	
Nettoverschuldungsquotient	in %	52.5	47.4	69.4	111.8	88.0	57.9	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'882	1'908	2'745	4'107	3'952	2'861	849
Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.3	0.2	0.1	0.0	0.0	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	0.1	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.0	6.5	6.8	7.5	7.4	5.9	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	11'223	11'377	9'891	9'838	12'141	15'923	
	· —— -							
IVESTITIONSTÄTIGKEIT	<u> </u>							
Nettoinvestitionen	in TCHF	1'889	1'232	3'208	6'767	3'210	432	
Investitionsanteil	in %	7.8	5.0	11.5	24.3	12.5	4.4	10.8
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	10'630	11'285	11'662	7'399	4'579	6'386	
CHULE		6010	00:00	0010 - :	0010	00:05-	6011	
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	22'996	23'282	22'994	23'328	23'352	22'183	22'187
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	13'148
- Primarstufe	in CHF	19'564	19'761	19'354	20'727	20'457	19'651	22'293
- Oberstufe	in CHF	29'721	30'703	29'953	28'251	30'974	28'597	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'269	16'904	17'848	17'633	17'712	17'362	16'572
EDWALTING								
ERWALTUNG	:- 011=	0:-	050	001	000	100	661	
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	245	259	261	269	189	221	493
EL DEL LISSDECHNILING								
ELDFLUSSRECHNUNG	in TOUT	41474	010.1.1	01404	41000	400	01000	
gesamter Geldfluss	in TCHF	1'174	-2'844	2'184	-1'996	-196	2'092	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'166	2'535	132	273	855	6'998	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'889	-1'232	-2'941	-6'270	-4'051	-406	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	1'897	-4'148	4'993	4'000	3'000	-4'500	

Bemerkungen1 Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2015).

Herisau



								lea manacion a l
KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunal Mittel
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	15'807	15'783	15'772	15'659	15'703	15'887	
Lernende	Anzahl	1'454	1'479	1'483	1'492	1'525	1'523	
- Kindergarten	Anzahl	273	275	291	305	318	323	
- Primarstufe	Anzahl	802	828	835	829	821	824	
- Oberstufe Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl Anzahl	379 9.2	376 9.4	357 9.4	358 9.5	386 9.7	376 9.6	10.6
,	71120111	0.2	0.4	0.4	0.0	0.1	0.0	10.0
TEUERN Gemeindesteuerfuss	Finh-it	4.40	4.40	4.40	4.40	1.10	440	0.07
Gemeindesteuerfuss Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	Einheiten in TCHF	4.10 50'365	4.10 51'940	4.10 55'511	4.10 49'942	4.10 54'441	4.10 61'067	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	5'217	51940	7'051	6'306	8'658	8'613	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	45	5227	55	55	53	63	
Fiskalertrag	in TCHF	55'627	57'219	62'616	56'303	63'153	69'743	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.4	79.1	77.4	78.8	75.2	71.4	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	10.1	11.7	11.2	9.9	11.0	16.1	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'186	3'291	3'520	3'189	3'467	3'844	3'791
ERTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-1'796	2'782	2'101	-4'991	2'240	7'555	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	1'100	984	1'186	1'452	1'249	1'432	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-696	3'766	3'287	-3'539	3'489	8'987	-
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-5'916	-5'989	-6'293	-6'246	-6'206	-6'318	_
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-1'776	-1'829	-1'616	-1'702	-1'457	-1'862	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-22'252	-22'523	-22'572	-23'238	-22'854	-23'585	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4'575	-4'270	-4'452	-4'716	-5'058	-4'634	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-3'623	-3'900	-4'545	-4'156	-4'955	-5'263	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-10'195	-10'231	-11'043	-12'687	-12'130	-11'497	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-7'056	-6'278	-6'585	-6'430	-6'418	-6'602	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-1'724	-1'589	-1'569	-1'604	-2'035	-1'885	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-480	-477	-643	-650	-588	-477	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	56'903	60'852	62'606	57'890	65'190	71'109	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	6'276	5'562	5'661	5'687	4'904	5'048	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	134	137	154	132	189	208	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	4'583	8'122	7'907	813	7'399	12'794	100.0
Selbstfinanzierungsgrad	in %	94.5	164.0	124.8	6.9	67.2	217.7	129.2
Selbstfinanzierungsanteil Kapitaldienstanteil	in % in %	5.0 7.0	8.5 6.7	8.1 6.6	0.9 7.1	7.6 5.8	12.0 5.4	11.4 4.3
/ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen	in TCHF	47'192	50'000	54'354	52'252	59'257	65'451	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	84'307	83'561	84'083	90'040	95'957	96'578	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	96'141	95'546	97'257	104'941	115'508	111'136	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	105.7	99.8	100.2	116.9	118.5	104.0	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	50'887	47'800	47'059	58'051	61'822	55'207	
► Nettoverschuldungsquotient	in %	91.5	83.5	75.2	103.1	97.9	79.2	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	3'219	3'029	2'984	3'707	3'937	3'475	849
Zinsbelastungsanteil	in %	-0.1	0.7	0.6	0.7	0.6	0.5	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	1.4	1.1	1.2	1.0	0.9	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11.4	11.2	10.3	11.4	8.9	8.3	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	33'420	35'761	37'023	31'989	34'135	41'371	
NVESTITIONSTÄTIGKEIT								
Nettoinvestitionen	in TCHF	4'849	4'953	6'336	11'776	11'010	5'876	
Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in TCHF	6.0 10'484	5.4 10'357	6.8 9'199	11.9 8'768	9'230	8.5 10'224	10.8
ратогостишного птесинопен 4 гонуејанте gentass гитапирап	III IUMF	10 404	10 337	9 199	0 / 00	9 Z 3 U	10 224	
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'125	20'314	20'355	20'760	20'596	21'637	22'187
- Kindergarten	in CHF	13'027	13'104	13'016	13'278	13'774	14'412	13'148
- Primarstufe	in CHF	19'411	19'412	19'582	19'820	20'277	21'136	22'293
- Oberstufe	in CHF	24'730	25'610	25'664	26'821	24'746	26'543	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'304	15'229	15'221	15'575	14'986	15'486	16'572
/ERWALTUNG								
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	374	379	399	399	395	398	493
SELDFLUSSRECHNUNG								
GELDFLUSSRECHNUNG • gesamter Geldfluss	in TCHF	-5'322	-2'156	1'111	1'611	1'282	-3'949	
gesamter Geldfluss - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-5'322 -1'086	-2'156 2'896	1'111 6'258	1'611 10'755	1'282 4'316	-3'949 6'796	
gesamter Geldfluss								

Hundwil



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommuna Mittel	
BEVÖLKERUNG									
Einwohnende	Anzahl	963	946	967	966	945	954		
Lernende	Anzahl	148	152	149	153	160	160		
- Kindergarten	Anzahl	31	30	26	25	26	24		
- Primarstufe	Anzahl	94	96 26	94 29	91 37	95	87 49		
- Oberstufe Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl Anzahl	15.4	16.1	15.4	15.8	39 16.9	16.8	10.6	
TEUERN									
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	3.87	
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'922	2'207	2'178	1'995	2'144	2'110	0.01	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	371	190	225	122	96	217		
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	4	4	4	5	5		
Fiskalertrag	in TCHF	2'297	2'402	2'407	2'122	2'245	2'331		
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.0	89.2	88.1	91.8	92.0	87.7	76.2	
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.7	2.7	2.4	2.2	3.5	2.8	11.4	
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	1'996	2'333	2'252	2'066	2'269	2'211	3'791	
RTRAGSLAGE	· TOUE	050	•	200	100				
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	658	-3 212	339	-109	58	757		
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung 2. Stute	in TCHF	-124 534	212	-256 83	122 12	143 202	-685 73		
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-779	-745	-744	-871	-495	-505		
- Ergebnis Angemeine Verwaltung - Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-76	-135	-156	-48	-495	-131		
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'742	-1'838	-1'931	-1'957	-2'418	-2'248		
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-73	-50	-54	-74	-44	-55		
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-175	-164	-214	-187	-228	-1'031		
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-383	-297	-279	-478	-531	-534		
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-76	-444	-161	-79	-83	-79		
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-97	-169	-252	-181	-131	-153		
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-38	-47	-41	-35	-44	-43		
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'974	4'098	4'252	3'923	4'228	4'852		
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	132	141	149	155	158	163		
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	34	34	38	41	41 0	90		
Zusätzliche Abschreibungen Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF in TCHF	0	0	338	0	0	0 0		
Selbstfinanzierung	in TCHF	833	174	432	162	272	1'033		
Selbstfinanzierungsgrad	in %	178.9	42.2	97.1	34.5	23.8	neg. NI	129.2	
Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.2	2.3	5.5	2.1	3.6	14.3	11.4	
Kapitaldienstanteil	in %	2.4	2.5	2.5	2.7	2.7	3.6	4.3	
ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR									
Finanzvermögen	in TCHF	4'657	4'549	3'988	3'445	3'871	4'602		
Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'829	6'067	5'986	6'258	7'203	6'858		
Bruttoverschuldung	in TCHF	5'800	5'891	5'423	5'113	6'402	6'004	05.4	
Bruttoverschuldungsanteil Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in % in TCHF	78.3 1'512	78.9 1'823	69.4 1'826	66.9 2'121	83.6 3'000	83.0 1'900	65.4	
Nettovermogen (-) /-verschaldung (+)	in %	65.8	75.9	75.9	100.0	133.7	81.5	19.6	
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'570	1'927	1'888	2'196	3'175	1'992	849	
Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	0.8	0.8	0.8	0.6	0.6	0.5	
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.7	7.7	8.2	9.6	9.1	11.2	7.1	
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'317	4'244	4'160	4'137	4'203	4'958		
IVESTITIONSTÄTIGKEIT									
Nettoinvestitionen	in TCHF	466	413	445	468	1'144	-92		
Investitionsanteil	in %	9.2	5.4	6.9	7.0	19.3	11.2 490	10.8	
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	587	423	928	716	505	490		
CHULE Control of the	in CHF	16'796	17'422	18'357	18'457	20'413	19'063	22'187	
- Kindergarten	in CHF	11'797	12'293	13'472	14'461	17'929	16'393	13'148	
- Primarstufe	in CHF	17'127	17'845	18'290	18'531	20'521	19'064	22'293	
- Oberstufe	in CHF	20'009	19'904	21'338	19'711	21'258	18'975	27'905	
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	11'769	12'095	12'958	12'793	15'114	14'052	16'572	
ERWALTUNG									
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	809	788	769	902	524	530	493	
ELDFLUSSRECHNUNG									
gesamter Geldfluss	in TCHF	1'440	-150	-758	-288	364	-415		
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'260	331	-267	228	561	243		
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-453	-407	-445	-467	-1'139	-633		
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	633	-74	-46	-49	941	-25		

Lutzenberg



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
			_,,,					
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	1'244	1'271	1'296	1'270	1'274	1'310	
Lernende	Anzahl	115	118	122	132	132	120	
- Kindergarten - Primarstufe	Anzahl Anzahl	22 62	22 67	27 64	33 68	28 70	13 75	
- Oberstufe	Anzahl	31	29	31	31	34	32	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.2	9.3	9.4	10.4	10.4	9.2	10.6
TEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.80	3.70	3.70	3.70	3.60	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'976	4'314	4'017	3'941	4'394	3'972	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF in TCHF	355 10	575 11	471 10	834 12	1'360 10	690 11	
Fiskalertrag	in TCHF	4'341	4'900	4'499	4'787	5'764	4'673	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.4	84.0	84.8	79.3	72.8	80.2	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.2	4.1	4.5	3.0	3.5	4.8	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'196	3'394	3'100	3'103	3'449	3'032	3'791
RTRAGSLAGE	i- TOUE	500	41000	040	200	41440	400	
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF in TCHF	503 10	1'336 -462	916 44	399 -75	1'446 429	480 16	
Ausserordentiicnes Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	512	874	960	324	1'875	495	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-816	-842	-764	-769	-685	-781	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-14	-24	-704	-709	-13	-15	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'999	-2'073	-2'213	-2'288	-2'319	-2'356	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-73	-59	-93	-57	-62	-78	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-211	-217	-245	-315	-329	-312	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-454	-521	-491	-536	-537	-511	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-357	-246	-291	-224	-314	-427	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-71	-32	-141	-41	-54	-73	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-28	-26	-26	-29	-27	-29	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'536	4'913	5'234	4'591	6'215	5'079	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	222	227	241	236	251	264	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	43	51	89	53	56	55	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
Selbstfinanzierung Selbstfinanzierungsgrad	in TCHF in %	767 120.9	1'556 397.5	1'248 172.4	661 50.5	2'280	96.7	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.6	18.6	15.1	8.6	24.7	10.6	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	3.6	3.3	4.0	3.8	3.4	4.1	4.3
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR				01000	01000			
Finanzvermögen	in TCHF	4'859	6'628	6'988	6'090	7'177	7'556	
VerwaltungsvermögenBruttoverschuldung	in TCHF in TCHF	6'788 1'076	6'902 1'531	7'296 1'355	8'316 1'244	9'031 974	9'590 1'066	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	14.8	18.3	16.4	16.2	10.6	13.4	65.4
Nettoverschuldungsanten Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-3'434	-4'635	-5'116	-4'495	-5'756	-5'701	05.4
Nettoverschuldungsquotient	in %	-79.1	-94.6	-113.7	-93.9	-99.9	-122.0	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF ie Einwohner/-in	in CHF	-2'761	-3'647	-3'948	-3'539	-4'518	-4'352	849
Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.2	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.1	5.7	7.3	6.1	5.4	7.0	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	10'222	11'537	12'412	12'811	14'787	15'291	
NVESTITIONSTÄTIGKEIT Notteinvestitienen	in TOUE	604	204	704	41000	41000	070	
Nettoinvestitionen Investitionsanteil	in TCHF in %	9.1	391 6.4	724 9.5	1'309 16.0	1'022 13.5	878 12.7	10.8
 Investitionsanteii Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan 	in TCHF	468	629	9.5 771	823	577	651	10.0
		.00	020		020		301	
CHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	21'421	22'153	22'899	21'944	22'323	24'990	22'187
- Kindergarten	in CHF	11'761	12'493	13'439	11'624	11'853	20'990	13'148
- Primarstufe	in CHF	22'485	22'754	25'535	24'372	25'578	26'372	22'293
- Oberstufe	in CHF	23'410	25'975	23'798	24'939	23'041	22'252	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'379	17'565	18'141	17'336	17'570	19'636	16'572
/ERWALTUNG								
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	656	662	590	606	537	596	493
· ·	-							
GELDFLUSSRECHNUNG								
gesamter Geldfluss	in TCHF	-405	2'017	-702	-701	1'843	-131	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	266	2'445	59	645	1'983	707	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-634	-391	-724	-1'309	-103	-801	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-36	-37	-37	-37	-37	-37	

Bemerkungen1 Die Oberstufe wird extern geführt.

Rehetobel



Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
	2011	2010	2013	2020	2421	LVLL	witter
Anzahl	1'750	1'748	1'754	1'725	1'706	1'783	
Anzahl	178	183	179	176	168	170	
Anzahl	34	39	39	32	33	33	
Anzahl		86	88	101	99	97	
Anzahl	10.2	10.5	10.2	10.2	9.8	9.5	10.6
Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	4.20	3.87
in TCHF							0.01
in TCHF	468						
in TCHF	9	8	8	8	9	9	
in TCHF	6'284	6'427	7'469	7'018	7'428	7'385	
in %	89.0	87.5	79.8	81.9	84.3	82.0	76.2
in %	3.4	2.5	4.3	3.7	0.3	3.7	11.4
in CHF	3'318	3'312	3'581	3'480	3'682	3'551	3'791
in TCUE	224	116	1'200	101		470	
	-45		-60		-11	-57	
in TCHF	-2'925	-2'993	-2'762	-2'878	-3'065	-3'142	
in TCHF	-257	-322	-347	-345	-200	-221	
	-445	-429	-497	-502	-596	-542	
		-969	-996				
in TCHF	-479	-270	-469	-459	-642	-637	
in TCHF	-62	-82	-54	-85	-132	-55	
in TCHF	-30	-41	-53	-43	-54	-37	
in TCHF	6'143	6'284	7'448	7'131	7'333	7'260	
in TCHF	265	276	291	271	292	300	
in TCHF	152	178	187	200	174	77	
in TCHF	0	0	0	0	0	0	
in TCHF	60	25	19	19	19	19	
in TCHF	750	590	1'786	655	1'052	851	
in %	111.9	79.0	244.8	115.0	107.5	71.0	129.2
in %		6.5					11.4
<u>in %</u>	5.5	5.8	5.3	5.2	4.9	4.4	4.3
in TCHF	4'314	4'438	4'351	5'038	6'092	5'778	
in TCHF			11'601	11'719			
		9'607	8'594	9'632	10'364		
in %	101.1	105.7	83.7	97.9	99.7	106.0	65.4
in TCHF	5'827	5'984	4'948	4'862	4'797	5'147	
in %	92.7	93.1	66.2	69.3	64.6	69.7	19.6
in CHF	3'330	3'423	2'821	2'818	2'812	2'887	849
in %	0.9	0.9	0.7	0.4	0.5	0.6	0.2
in %	1.4	1.2	1.0	0.6	0.7	0.8	0.5
in %	8.0	8.3	7.3	7.3	6.9	5.9	7.1
in TCHF	5'185	5'347	6'654	6'857	7'453	7'942	
in TOUE	071	7.17	700	500	070	41400	
							40.0
							10.8
III ICHE	1204	1 447	010	10/3	2010	1 208	
in CHF	20'601	20'381	20'002	20'483	22'459	22'561	22'187
in CHF	14'284	14'619	14'094	15'797		17'275	13'148
in CHF	19'966	20'677	20'716	19'263	21'774	22'454	22'293
in CHF	24'729	23'071	22'381	24'834	26'119	25'198	27'905
in CHF	16'430	16'356	15'431	16'353	18'243	18'484	16'572
: 0115	520	538	509	707	711	715	493
in CHF							
IN CHF							
							
in TCHF	-488	203	24	194	477	-754	
in TCHF	-488 1'191	450	2'263	127	764	800	
in TCHF	-488						
	Anzahl An	Anzahl 1750 Anzahl 178 Anzahl 34 Anzahl 90 Anzahl 54 Anzahl 10.2 Einheiten 4.30 in TCHF 5'807 in TCHF 468 in TCHF 6'284 in % 89.0 in % 3.4 in CHF 3'318 in TCHF -71 in TCHF -61 in TCHF -263 in TCHF -45 in TCHF -45 in TCHF -45 in TCHF -45 in TCHF -788 in TCHF -788 in TCHF -788 in TCHF -79 in TCHF -62 in TCHF -62 in TCHF -60 in TCHF -65 in TCHF -65 in TCHF -750 in % 111.9 in % 8.2 in % 5.5	Anzahl 1750 1748 Anzahl 178 183 Anzahl 34 39 Anzahl 90 86 Anzahl 54 58 Anzahl 10.2 10.5 Einheiten 4.30 4.30 in TCHF 5'807 5'789 in TCHF 468 631 in TCHF 6'284 6'427 in % 89.0 87.5 in CHF 3'318 3'312 in TCHF 37318 3'312 in TCHF 263 208 in TCHF 263 208 in TCHF 263 208 in TCHF 39 34 116 in TCHF 345 54 in TCHF 371 92 in TCHF 371 92 in TCHF 371 92 in TCHF 372 322 in TCHF 373 373 373 373 373 373 373 373 373 37	Anzahl	Anzahl	Anzahl	Anzahl

Bemerkungen1 Die Oberstufe wird extern geführt.

Reute



ENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunal Mittel
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	696	688	703	691	694	708	
Lernende	Anzahl	68	69	63	59	51	46	
- Kindergarten - Primarstufe	Anzahl	11 40	10 38	6	34	<u>4</u> 27	4	
- Oberstufe	Anzahl Anzahl	17	21	39 18	21	20	26 16	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.8	10.0	9.0	8.5	7.3	6.5	10.6
TEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.90	3.90	3.90	3.90	3.90	3.70	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF in TCHF	1'855 189	1'874 197	2'145 361	2'225 457	2'142 240	1'975 666	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	9	8	8	8	8	
Fiskalertrag	in TCHF	2'052	2'079	2'515	2'690	2'390	2'649	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.5	86.0	76.6	74.3	86.0	73.2	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.9	4.1	8.7	8.4	3.6	1.4	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'666	2'723	3'052	3'220	3'086	2'790	3'791
RTRAGSLAGE	i- TOUE		040	474	000	077	170	
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF in TCHF	26 236	-101	471 24	803 -130	<u>277</u> -95	479 -371	-
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	262	142	495	672	182	108	-
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-491	-451	-458	-471	-474	-526	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-59	-45	-91	-95	-74	-83	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'034	-1'066	-1'138	-1'110	-1'127	-1'139	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-28	-40	-29	-24	-48	-57	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-153	-187	-204	-188	-236	-331	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-326	-319	-271	-267	-324	-268	
- Ergebnis Verkehr - Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF in TCHF	-99	-114	-115	-113 -41	-123	-124	
- Ergebnis Omweitschutz und Raumordnung - Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-46 -19	-58 -20	-67 -20	-41	-79 -21	-39 -19	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'516	2'442	2'887	3'012	2'688	2'997	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	172	172	199	220	220	226	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	20	21	44	45	45	45	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	219	452	714	1'068	542	677	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	25.2	neg. NI	116.8	1'932.4	16'345.1	294.1	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	4.5	9.0	10.6	12.9	6.9	8.1	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	4.2	4.0	3.7	3.3	3.4	3.3	4.3
YERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR → Finanzvermögen	in TCHF	2'674	3'091	3'438	4'454	3'491	3'938	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	4'797	4'582	4'950	4'740	4'479	4'438	
Bruttoverschuldung	in TCHF	3'596	3'474	3'840	3'816	2'338	2'276	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	74.6	69.0	56.9	46.3	29.6	27.3	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	2'064	1'644	1'535	627	195	-269	
Nettoverschuldungsquotient	in %	100.6	79.1	61.1	23.3	8.2	-10.2	
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in								19.6
	in CHF	2'966	2'389	2'184	907	281	-380	849
Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	-380 0.0	849 0.2
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in % in %	0.2 0.6	0.2 0.5	0.1 0.4	0.1 0.3	0.1	-380 0.0 0.1	849 0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	-380 0.0	849 0.2
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT	in % in % in % in TCHF	0.2 0.6 9.9	0.2 0.5 9.8 2'938	0.1 0.4 10.0	0.1 0.3 10.2	0.1 0.3 11.3	-380 0.0 0.1 10.3	0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in % in % in % in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733	0.2 0.5 9.8 2'938	0.1 0.4 10.0 3'415	0.1 0.3 10.2 4'113	0.1 0.3 11.3 4'284	-380 0.0 0.1 10.3 4'707	849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil	in % in % in % in TCHF in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9	0.1 0.3 11.3 4'284	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4	0.2 0.5
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in % in % in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733	0.2 0.5 9.8 2'938	0.1 0.4 10.0 3'415	0.1 0.3 10.2 4'113	0.1 0.3 11.3 4'284	-380 0.0 0.1 10.3 4'707	849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in % in % in TCHF in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9	0.1 0.3 11.3 4'284	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4	849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF	0.2 0.6 9.9 2733 869 18.7 298	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409	849 0.2 0.5 7.1
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409	849 0.2 0.5 7.1 10.8
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559 17'665	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599 15'938	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683 17'711	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690 16'895	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778 16'260	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757 16'656	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe	in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden ERWALTUNG	in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in GHF in CHF in CHF in CHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559 17'665 15'204	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599 15'938 15'455	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683 17'711 18'069	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690 16'895 18'807	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778 16'260 22'108	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757 16'656 24'770	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden ERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559 17'665	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599 15'938	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683 17'711	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690 16'895	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778 16'260	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757 16'656	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden ERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559 17'665 15'204	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599 15'938 15'455	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683 17'711 18'069	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690 16'895 18'807	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778 16'260 22'108	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757 16'656 24'770	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital IVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden ERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in ELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559 17'665 15'204	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599 15'938 15'455	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683 17'711 18'069 652	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690 16'895 18'807	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778 16'260 22'108	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757 16'656 24'770	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in % in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.2 0.6 9.9 2'733 869 18.7 298 19'836 n/a 20'559 17'665 15'204	0.2 0.5 9.8 2'938 -22 3.6 90 19'876 n/a 21'599 15'938 15'455	0.1 0.4 10.0 3'415 611 10.4 305 22'692 n/a 24'683 17'711 18'069	0.1 0.3 10.2 4'113 55 0.9 315 23'527 n/a 26'690 16'895 18'807	0.1 0.3 11.3 4'284 3 0.0 466 27'211 n/a 33'778 16'260 22'108	-380 0.0 0.1 10.3 4'707 230 3.4 409 29'739 n/a 35'757 16'656 24'770	849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572

Bemerkunger

Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe).

² Die Oberstufe wird extern geführt.

Schönengrund



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
·· ·—				10				
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	524	526	534	533	535	549	
Lernende	Anzahl	57	56	56	58	59	63	
- Kindergarten	Anzahl	10	11	7	11	13	16	
- Primarstufe	Anzahl	37	34	36	25	<u>26</u>	30	
- Oberstufe	Anzahl	10	11	13	22	20	17	40.0
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.9	10.6	10.5	10.9	11.0	11.5	10.6
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'140	1'193	1'180	1'240	1'119	1'209	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	110	67	116	296	165	106	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	5	4	4	4	5	
► Fiskalertrag	in TCHF	1'254	1'265	1'300	1'540	1'288	1'320	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.8	90.9	86.9	76.4	85.0	86.9	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.1	3.4	3.9	4.1	1.8	4.7	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'175	2'267	2'210	2'326	2'091	2'202	3'791
ERTRACE! ACE								
**************************************	in TCHF	-81	-55	-9	396	-265	-263	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	8	-55 40	11	-8	48	44	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-74	-16	2	388	-218	-219	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-492	-390	-391	-437	-347	-417	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-70	-79	-50	28	-44	-50	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'141	-923	-917	-841	-1'092	-1'024	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-32	-44	-72	-81	-43	-91	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-111	-92	-113	-100	-112	-88	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-84	-283	-285	-246	-259	-262	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-58	-34	-63	-16	-33	-64	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-55	-51	-36	-36	-44	-42	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-37	-59	-38	-39	-43	-36	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'005	1'937	1'966	2'156	1'799	1'856	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	41	41	37	37	37	57	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	2	3	3	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0		0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0		0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	3	-18	41	434	-226	-203	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	3.8	-438.3	2'135.1	n/a	-294.6	-56.1	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.1	-0.6	1.3	12.5	-7.7	-6.0	11.4
► Kapitaldienstanteil	in %	1.1	1.2	0.9	0.9	1.2	1.7	4.3
_								
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR	- -							
Finanzvermögen	in TCHF	2'700	2'871	2'820	3'681	3'293	2'823	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	1'108	1'072	1'037	999	1'036	1'338	
Bruttoverschuldung	in TCHF	515	715	689	1'092	1'026	1'075	05.4
Bruttoverschuldungsanteil	in %	16.6	24.0	21.1	31.4	35.1	31.9	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-1'938	-1'917	-1'881	-2'317	-2'014	-1'449	10.0
Nettoverschuldungsquotient	in %	-154.6	-151.6	-144.7	-150.4	-156.4	-109.7	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'698	-3'644	-3'523	-4'346	-3'765	-2'639	849
Zinsbelastungsanteil	<u>in %</u>	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.8	2.8	2.3	2.0	2.7	4.3	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'046	2'988	2'918	3'315	3'050	2'787	
NVESTITIONSTÄTIGKEIT								
Nettoinvestitionen	in TCHF	69	4	2	0	77	362	
Investitionsanteil	in %	2.7	0.1	0.1	0.0	2.4	9.2	10.8
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2.7	21	20	20	113	101	10.0
gottaga i manzpian	10111	21	21	20	20	110	101	
CHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	24'757	21'511	22'459	20'253	23'725	21'285	22'187
- Kindergarten	in CHF	19'940	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	13'148
- Primarstufe	in CHF	22'581	21'813	23'679	24'892	23'865	19'858	22'293
- Oberstufe	in CHF	36'000	20'273	18'423	12'661	23'451	25'147	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'012	16'480	16'379	14'494	18'501	16'259	16'572
	· <u></u> -							
/ERWALTUNG								
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	939	741	732	821	649	759	493
GELDFLUSSRECHNUNG	. <u> </u>							
gesamter Geldfluss	in TCHF	-79	-214	207	1'031	-484	-707	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-140	-407	215	738	-399	-291	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-69	-4	-2	0	-78	-409	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	130	198	-7	293	-7	-7	

- Bemerkungen

 1 Alle Schulstufen werden in einem Zweckverband geführt.

 2 Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2018).

 3 Ab 2006 keine Kostenumlage von Schulhäusern/Turnhallen auf der Oberstufe.

Schwellbrunn



Page	2021 2022 1'543 1'569 212 226 48 55 120 131 44 40 13.7 14.4 4067 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	3.87 3.87 3.87 3.87 3.1 3.1 4. 10.6
Emmende	212 226 48 55 120 131 44 40 13.7 14.4 4067 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 1.11.4 2.3791
Lemende	212 226 48 55 120 131 44 40 13.7 14.4 4067 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 1.11.4 2.3791
Skindergarten	48 55 120 131 44 40 13.7 14.4 4 40 43.7 14.4 4667 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	3.87 3.87 3.87 3.3 3.87 3.3 1.1.4 2.3791
Primastufe	120 131 44 40 13.7 14.4 4.20 4.20 4'067 4'146 667 307 8 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 3.87 3.87
- Oberstufe	44 40 13.7 14.4 4.20 4.20 4'067 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	10.6 10.6 3.87 3.87 3.87 3.87 4.0 7.6.2 11.4 2.3791
Lerrende je 100 Einwohnende	13.7 14.4 4.20 4.20 4'067 4'146 667 307 8 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	10.6 3.87 3.87 3.3 1.0 2.76.2 11.4 2.3791
Gemeindesteuerfuss	4'067 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 -40 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	76.2 11.4 2 3'791
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	4'067 4'146 667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 -40 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	76.2 11.4 2 3'791
Eitrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) In TCHF 176 209 333 479	667 307 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	76.2 11.4 2 3'791
Besitz- und Aufwandsteuern	8 8 8 4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	76.2 1 11.4 2 3'791
Fiskalertrag	4'741 4'461 83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	76.2 1 11.4 2 3'791
Steueretrag nat. Personen in % des Fiskalertrags in % 93.6 92.0 89.0 87.0	83.6 87.9 2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	76.2 1 11.4 2 3'791
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags in % 2.3 2.9 2.9 1.9	2.2 5.1 2'636 2'642 786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	11.4 3'791
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	786 663 -556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	3'791
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe in TCHF 930 399 626 640	-556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	_
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe in TCHF 445 -242 -335 -527 -	-556 -226 231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	231 437 -946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	<u> </u>
Ergebnis Allgemeine Verwaltung	-946 -1'032 -43 -45 -3'011 -3'178	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	-43 -45 -3'011 -3'178	
Ergebnis Bildung	-3'011 -3'178	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche - Ergebnis Gesundheit - Ergebnis Gesundheit - Ergebnis Soziale Sicherheit - Ergebnis Verkehr - Ergebnis Unweltschutz und Raumordnung - Ergebnis Volkswirtschaft - Ergebnis Volkswirtschaft - Ergebnis Volkswirtschaft - Ergebnis Finanzen und Steuern - Ergebnis Volkswirtschaft - Ergebnis Volkswirtscha		
Ergebnis Gesundheit	-71 -84	
Ergebnis Soziale Sicherheit	-273 -263	
Ergebnis Verkehr	-840 -647	
- Ergebnis Volkswirtschaft in TCHF 11 -80 -84 -59 -81 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91 -59 -91	-306 -97	
- Ergebnis Finanzen und Steuern in TCHF 6'045 5'821 5'908 6'072 6 Ordentliche Abschreibungen in TCHF 230 254 255 255 Abschreibungen Investitionsbeiträge in TCHF 0 0 0 0 8 Zusätzliche Abschreibungen in TCHF 0 0 0 103 0 Auflösung zusätzliche Abschreibungen in TCHF 0 0 0 0 0 0 Selbstfinanzierung in TCHF 1'167 619 871 963 1' Selbstfinanzierungsgrad in % 518.0 334.2 252.4 81.5 20 Selbstfinanzierungsanteil in % 12.4 7.2 9.8 11.4 Kapitaldienstanteil in % 2.8 3.4 3.3 3.5 EERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6' Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9' Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6' Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteueretrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	-161 -129	9
Ordentliche Abschreibungen	-61 -71	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	6'437 6'180	
Zusätzliche Abschreibungen in TCHF 0	297 302	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen in TCHF 0 0 0 0 Selbstfinanzierung in TCHF 1'167 619 871 963 1 Selbstfinanzierungsgrad in % 518.0 334.2 252.4 81.5 20 Selbstfinanzierungsanteil in % 12.4 7.2 9.8 11.4 Kapitaldienstanteil in % 2.8 3.4 3.3 3.5 ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6 Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Partitoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettoverrschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen coler -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301	8 8	
Selbstfinanzierung in TCHF 1'167 619 871 963 1 Selbstfinanzierungsgrad in % 518.0 334.2 252.4 81.5 20 Selbstfinanzierungsanteil in % 12.4 7.2 9.8 11.4 Kapitaldienstanteil in % 2.8 3.4 3.3 3.5 EERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6 Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteueretrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteueretrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Line 1'167 1'167 1.2 1.0 Line 1'167 1.2 1.2 1	0 0	
Selbstfinanzierungsgrad in % 518.0 334.2 252.4 81.5 20 Selbstfinanzierungsanteil in % 12.4 7.2 9.8 11.4 Kapitaldienstanteil in % 2.8 3.4 3.3 3.5 ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6 Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbalastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 2.8	0 1'111 970	
Selbstfinanzierungsanteil in % 12.4 7.2 9.8 11.4 Kapitaldienstanteil in % 2.8 3.4 3.3 3.5 //ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6 Finanzvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 P Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 P Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 P Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 P Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	202.7 23.0	
Kapitaldienstanteil in % 2.8 3.4 3.3 3.5 Finanzvermögen in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6 Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags 2.8 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.7 2.8 2.8 2.8 2.8 2.8 2.7 2.8 2	12.6 11.3	
Finanzvermögen in TCHF 8'598 7'588 8'276 6'700 6 Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	3.6 3.8	
Verwaltungsvermögen in TCHF 8'078 8'009 7'997 8'914 9 Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0		
Bruttoverschuldung in TCHF 7'871 7'274 7'405 6'774 6 Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	6'869 5'492	2
Bruttoverschuldungsanteil in % 83.9 84.4 83.0 80.1 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	9'157 13'061	
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 1'263 846 463 811 Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	6'354 8'260	
Nettoverschuldungsquotient in % 28.6 20.1 11.0 18.5 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	72.0 96.5	
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 800 539 301 525 Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	245 5.2 3'479 78.0	
Zinsbelastungsanteil in % 0.4 0.4 0.4 0.4 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	5.2 78.0 159 2'217	
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 1.1 1.2 1.2 1.0	0.2 0.2	
•	0.6 0.6	
	6.7 7.3	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	8'912 9'582	
NVESTITIONSTÄTIGKEIT		-
	548 4'214	
Investitionsanteil in % 2.7 2.3 4.1 15.0 Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 586 2'063 2'215 1'965 2'	8.8 36.7 2'146 1'359	
	· ·	-
CHULE In CHF 19'744 20'557 19'948 19'516 19	19'287 19'377	22'187
	14'613 14'247	
	17'700 17'495	
- Oberstufe in CHF 23'853 26'643 27'581 26'488 27	27'130 30'859	
Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 14'271 15'060 14'571 14'112 14'112	14'203 14'062	16'572
/ERWALTUNG		
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 478 484 628 676		493
ELDFLUSSRECHNUNG	613 658	
gesamter Geldfluss in TCHF 1'850 -1'216 529 -389 -	-405 -1'292	
gesamter Geldfluss in TCHF 1'850 -1'216 529 -389 - - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 2'247 -1'005 864 1'956		1

Speicher		



WENNIZALII	Etabarr	0017	0040	0040	0000	0001	0000	kommunal
KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Mittel
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	4'298	4'381	4'410	4'432	4'431	4'481	
Lernende	Anzahl	448	464	463	476	504	533	
- Kindergarten	Anzahl	92	99	102	97	117	128	
- Primarstufe	Anzahl	251	253	253	276	274	306	
- Oberstufe	Anzahl	105	112	108	103	113	99	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.4	10.6	10.5	10.7	11.4	11.9	10.6
TEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	14'894	16'026	15'308	16'488	16'437	17'488	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'619	2'354	2'868	3'646	2'737	3'067	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	363	356	365	369	379	383	
Fiskalertrag	in TCHF	16'876	18'736	18'541	20'502	19'553	20'939	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.4	79.9	77.0	79.8	80.4	79.4	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	<u>in %</u>	4.8	5.6	5.5	0.6	3.7	4.1	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'465	3'658	3'471	3'720	3'710	3'903	3'791
RTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	995	2'475	1'790	2'333	1'391	1'900	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	210	311	-438	-1'932	-1'163	-1'857	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'205	2'787	1'353	400	228	43	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'555	-1'476	-1'635	-1'471	-1'614	-1'951	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-189	-173	-177	-246	-260	-244	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'551	-7'790	-7'897	-8'282	-8'576	-8'823	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-844	-854	-798	-868	-854	-904	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-999	-1'071	-1'430	-1'487	-1'654	-1'626	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'126	-1'997	-2'248	-2'497	-2'244	-2'254	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'677	-1'643	-2'048	-1'954	-1'928	-1'745	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-387	-367	-463	-716	-498	-735	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-97	-99	-143	-71	-159	-168	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	16'567	18'196	19'863	19'851	19'008	20'126	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	795	883	899	933	950	1'011	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	41	41	41	41	77	77	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	1'734	2'000	0	1'840	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	63	63	63	142	207	207	
Selbstfinanzierung	in TCHF	1'959	3'407	3'248	3'304	2'466	3'030	100.0
Selbstfinanzierungsgrad	in %	78.4	417.3	neg. NI	584.9	97.8	145.0	129.2
Selbstfinanzierungsanteil Kapitaldienstanteil	in % in %	6.8 3.1	11.2 3.2	10.3 3.1	10.5 3.3	8.1 3.5	9.2 3.5	11.4 4.3
ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	15'720	14'577	16'525	17'808	18'303	16'946	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	24'806	24'761	22'116	19'849	21'550	20'919	
Bruttoverschuldung	in TCHF	27'668	24'242	23'058	21'196	21'866	19'919	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	95.7	80.0	73.4	67.6	72.1	60.3	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	12'954	10'597	7'399	4'700	4'758	3'961	40.0
Nettoverschuldungsquotient	in % in CHF	76.8	56.6	39.9	22.9	24.3	18.9	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in		3'014	2'419	1'678	1'060	1'074	884	849
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.2	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in % in %	0.6 5.4	0.5 5.2	5.3	5.0	0.3 5.4	0.4 5.5	0.5 7.1
► Kapitaidienst in % des Fiskaisteuerertrags Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	11'852	14'163	14'717	15'149	16'792	16'958	7.1
IVESTITIONSTÄTIGKEIT	. .							
Nettoinvestitionen	in TCHF	2'499	816	-33	565	2'521	2'089	
Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in TCHF	8.5 325	3.6 1'688	0.4 5'236	2.0 6'543	8.4 6'369	6.9 8'912	10.8
Duransormunione investitionen 4 roigejante gemass rinanzpian	III TOME	323	1 000	J 230	0 543	0 309	0912	
CHULE	. <u> </u>							
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	22'550	22'048	22'334	22'527	22'418	22'203	22'187
- Kindergarten	in CHF	15'717	14'559	14'683	16'161	17'071	16'047	13'148
- Primarstufe	in CHF	21'861	21'525	21'763	20'943	21'649	21'023	22'293
- Oberstufe	in CHF	29'275	28'510	29'531	30'968	28'393	32'181	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'856	16'790	17'056	17'399	17'016	16'554	16'572
'ERWALTUNG								
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	362	337	371	332	364	435	493
¥ ,	- -							
EELDFLUSSRECHNUNG								
gesamter Geldfluss	in TCHF	1'606	-1'197	963	-382	731	-1'697	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	3'688	2'567	2'800	1'328	4'131	788	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'499	-816	196	-677	-2'366	-2'453	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	417	-2'947	-2'033	-1'033	-1'033	-33	

Stein			
Stelli			



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommuna Mittel
_								
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	1'420	1'429	1'390	1'390	1'397	1'448	
Lernende	Anzahl	159 43	158	158 40	168 44	181 43	191 39	
- Kindergarten - Primarstufe	Anzahl Anzahl	72	33 90	88	97	107	119	
- Oberstufe	Anzahl	44	35	30	27	31	33	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.2	11.1	11.4	12.1	13.0	13.2	10.6
TEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'046	4'115	4'107	4'023	4'667	4'338	0.01
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	172	407	755	647	267	1'214	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	6	6	5	6	5	
Fiskalertrag	in TCHF	4'225	4'528	4'868	4'676	4'940	5'557	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	91.8	85.7	81.0	81.7	85.3	74.8	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.0	5.1	3.4	4.3	9.1	3.3	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'849	2'879	2'955	2'895	3'341	2'996	3'791
RTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-487	-239	295	526	415	1'185	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	221	145	12	-282	-334	-446	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-265	-94	307	244	81	739	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-388	-385	-462	-504	-514	-524	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-106	-139	-103	-134	-116	-108	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'693	-2'588	-2'416	-2'621	-3'007	-3'026	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-53	-71	-94	-47	-77	-72	-
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-363	-576	-296	-261	-391	-328	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-636	-645	-704	-644	-613	-520	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-385	-228	-298	-232	-324	-241	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-50	-77	-53	-121	-40	-70	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-26	-33	-29	-36	-24	-27	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'204	4'647	5'054	4'844	5'468	5'655	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	300	303	297	305	667	409	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	4	4	4	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	290	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	230	0	0	0	0	0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	-162	58	592	827	1'098	1'602	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	-62.4	7.8	814.4	63.4	511.1	346.0	129.2
• Selbstfinanzierungsanteil	in %	-2.0	0.7	7.9	11.1	13.4	18.4	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	3.9	3.9	4.2	4.4	8.4	4.9	4.3
/ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	3'399	3'462	3'607	2'958	3'766	5'109	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'892	8'330	7'816	8'812	8'337	8'387	
Bruttoverschuldung	in TCHF	4'384	5'177	4'821	4'445	4'413	4'702	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	53.5	63.0	64.3	59.4			
Notte (ama Basa /) / (ama a la calabara /)		41444	01440			53.9	53.9	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'414	2'113	1'576	1'901	1'012	-122	
Nettoverschuldungsquotient	in %	33.5	46.7	1'576 32.4	1'901 40.7	1'012 20.5	-122 -2.2	19.6
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in % in CHF	33.5 996	46.7 1'479	1'576 32.4 1'134	1'901 40.7 1'368	1'012 20.5 725	-122 -2.2 -85	19.6 849
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil	in % in CHF in %	33.5 996 0.2	46.7 1'479 0.2	1'576 32.4 1'134 0.3	1'901 40.7 1'368 0.2	1'012 20.5 725 0.2	-122 -2.2 -85 0.2	19.6 849 0.2
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in % in CHF in % in %	33.5 996 0.2 0.5	46.7 1'479 0.2 0.5	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4	1'012 20.5 725 0.2 0.4	-122 -2.2 -85 0.2 0.3	19.6 849 0.2 0.5
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil	in % in CHF in %	33.5 996 0.2	46.7 1'479 0.2	1'576 32.4 1'134 0.3	1'901 40.7 1'368 0.2	1'012 20.5 725 0.2	-122 -2.2 -85 0.2	19.6 849 0.2
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital	in % in CHF in % in % in %	33.5 996 0.2 0.5 7.5	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7	19.6 849 0.2 0.5
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT	in % in CHF in % in % in % in % in %	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510	19.6 849 0.2 0.5
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7	19.6 849 0.2 0.5
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in % in CHF in % in % in % in % in %	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in CHF in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE	in % in CHF in % in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203	19.6 849 0.2 0.5 7.1
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionsen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten	in % in CHF in % in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982	-122 -2.2 -85 -0.2 -0.3 -7.7 -8'510 463 -7.3 -1'203	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan ICHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476 25'675	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311 24'812	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149 19'580 13'576 20'571 24'678	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272 19'694 13'292 20'587 26'922	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154 29'356	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203 19'498 16'199 18'744 25'407	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital **WESTITIONSTÄTIGKEIT** Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan **CHULE** Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in % in CHF in % in % in % in % in % in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476 25'675 16'937	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311 24'812 16'378	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149 19'580 13'576 20'571 24'678 15'291	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272 19'694 13'292 20'587 26'922 15'602	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'739 15'982 20'154 29'356 16'614	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203 19'498 16'199 18'744 25'407 15'843	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital **WESTITIONSTÄTIGKEIT** Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan **CHULE** Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476 25'675	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311 24'812	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149 19'580 13'576 20'571 24'678	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272 19'694 13'292 20'587 26'922	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154 29'356	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203 19'498 16'199 18'744 25'407	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden ERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476 25'675 16'937	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311 24'812 16'378	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149 19'580 13'576 20'571 24'678 15'291	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272 19'694 13'292 20'587 26'922 15'602	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154 29'356 16'614	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203 19'498 16'199 18'744 25'407 15'843	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden VERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in GELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss	in % in CHF in % in % in % in % in % in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476 25'675 16'937	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311 24'812 16'378	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6:239 73 1.0 1'149 19'580 13'576 20'571 24'678 15'291	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272 19'694 13'292 20'587 26'922 15'602	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154 29'356 16'614 368	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203 19'498 16'199 18'744 25'407 15'843	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Nettoverschuldungsquotient Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in Zinsbelastungsanteil Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden //ERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in % in CHF in % in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	33.5 996 0.2 0.5 7.5 6'478 259 3.1 355 21'094 13'077 22'476 25'675 16'937	46.7 1'479 0.2 0.5 7.1 6'217 741 8.4 280 20'539 15'947 20'311 24'812 16'378	1'576 32.4 1'134 0.3 0.5 6.5 6'239 73 1.0 1'149 19'580 13'576 20'571 24'678 15'291	1'901 40.7 1'368 0.2 0.4 7.0 6'911 1'305 16.9 1'272 19'694 13'292 20'587 26'922 15'602	1'012 20.5 725 0.2 0.4 13.9 7'325 215 5.7 2'092 20'739 15'982 20'154 29'356 16'614	-122 -2.2 -85 0.2 0.3 7.7 8'510 463 7.3 1'203 19'498 16'199 18'744 25'407 15'843	19.6 849 0.2 0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572

Teufen



Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunal Mittel
		20.0					
Anzahl	6'277	6'280	6'366	6'384	6'434	6'490	
							40.0
Anzani	9.0	9.0	9.0	9.4	9.3	9.5	10.6
Einheiten	3.00	2.90	2.80	2.80	2.80	2.70	3.87
in TCHF	31'502	31'401	31'040	28'993	33'299	37'217	
in TCHF	4'764	4'542	4'628	4'760	4'625	3'817	
	29	29	30	28	20	32	
in %	78.3			79.4		69.0	76.2
							11.4
in CHF	5'019	5'000	4'876	4'542	5'176	5'735	3'791
in TCHF	8'760	7'761	7'359	3'189	7'881	9'292	
in TCHF		-4'761	-659	-2'929		-9'079	
in TCHF	4'000	3'000	6'700	260	507	213	
in TCHF	-4'048	-3'988	-4'411	-4'602	-4'658	-4'591	
in TCHF	-370	-392	-303	-260	-118	-154	
in TCHF	-9'098	-9'484	-9'114	-10'118	-10'060	-10'845	
in TCHF	-1'712	-1'748	-2'551	-1'948	-2'250	-2'196	
in TCHF	-2'164	-2'288	-2'555	-2'551	-2'240	-2'298	
in TCHF	-3'280	-3'218	-2'955	-3'202	-3'313	-3'576	
in TCHF	-3'117	-2'053	-2'146	-2'498	-2'578	-2'649	
in TCHF	-708	-839	-970	-953	-909	-871	
in TCHF	-540	-388	-519	-432	-330	-453	
in TCHF	32'583	31'380	32'332	29'194	33'774	36'347	
in TCHF	1'007	1'066	1'143	1'168	1'261	1'294	
in TCHF	146	193	228	219	233	241	
in TCHF	4'294	4'393	1'104	484	0	1'643	
in TCHF	748	380	996	1'115	1'190	1'142	
in TCHF	9'864	8'940	8'694	4'568	9'419	10'832	
in %	377.4	301.0	229.1	81.0	183.9	87.7	129.2
in %	17.5	16.1	14.9	8.5	16.1	17.4	11.4
in %	2.2	2.4	2.5	2.7	2.6	2.6	4.3
in TCHF	36'711	41'341	48'323	46'986	48'834	41'537	
							65.4
				-24'426			
in %		-60.9	-71.4	-72.3	-75.6	-66.2	19.6
in CHF	-2'537	-3'487	-4'005	-3'826	-4'459	-4'187	849
in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2
in %	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5
in %	3.4	3.7	4.0	4.3	4.1	3.9	7.1
in TOUE						56'383	
III I CHE	24'998	28 667	34 697	30 309			
_ <u>III I CHF</u> _	24'998	28 007	34 097	36 509			
in TCHF	2'614	2'970	3'794	5'636	5'122	12'345	
in TCHF	2'614 6.6	2'970 6.8	3'794 8.1	5'636 11.6	5'122 11.5	12'345 21.7	10.8
in TCHF	2'614	2'970	3'794	5'636	5'122	12'345	10.8
in TCHF	2'614 6.6	2'970 6.8	3'794 8.1	5'636 11.6	5'122 11.5	12'345 21.7	10.8
in TCHF in % in TCHF	2'614 6.6 15'354	2'970 6.8 13'055	3'794 8.1 13'310	5'636 11.6 15'087	5'122 11.5 16'836	12'345 21.7 12'508	
in TCHF in % in TCHF	2'614 6.6 15'354 23'601	2'970 6.8 13'055	3'794 8.1 13'310 23'119	5'636 11.6 15'087	5'122 11.5 16'836	12'345 21.7 12'508	22'187
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622	22 ¹ 87 13 ¹ 48
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595	22'187 13'148 22'293
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622	22'187 13'148
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342	22'187 13'148 22'293 27'905
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342	22'187 13'148 22'293 27'905
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342	22'187 13'148 22'293 27'905
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138 16'160	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580 16'845	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045 15'878	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004 16'807	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816 16'794	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342 17'633	22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138 16'160	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580 16'845	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045 15'878	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004 16'807	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816 16'794	25'018 15'622 24'595 32'342 17'633	22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138 16'160 645	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580 16'845 635	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045 15'878 693	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004 16'807	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816 16'794 724	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342 17'633 707	22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138 16'160 645	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'686 29'580 16'845 635	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045 15'878 693	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004 16'807 721	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816 16'794 724	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342 17'633 707	22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	2'614 6.6 15'354 23'601 15'711 23'276 28'138 16'160 645	2'970 6.8 13'055 24'350 15'386 24'606 29'580 16'845 635	3'794 8.1 13'310 23'119 13'945 22'262 32'045 15'878 693	5'636 11.6 15'087 23'857 14'114 23'310 33'004 16'807	5'122 11.5 16'836 23'892 14'609 23'130 32'816 16'794 724	12'345 21.7 12'508 25'018 15'622 24'595 32'342 17'633 707	22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
	Anzahl An	Anzahl 6'277 Anzahl 563 Anzahl 109 Anzahl 306 Anzahl 148 Anzahl 9.0 Einheiten 3.00 in TCHF 31'502 in TCHF 4'764 in TCHF 36'296 in % 78.3 in % 8.5 in CHF 5'019 in TCHF 4'760 in TCHF 4'760 in TCHF 4'760 in TCHF 4'760 in TCHF -4'760 in TCHF -4'760 in TCHF -370 in TCHF -1712 in TCHF -1712 in TCHF -2'164 in TCHF -3'280 in TCHF -3'280 in TCHF -1716 in TCHF -3'280 in TCHF -1717 in TCHF -540 in TCHF -540 in TCHF 1'007 in TCHF 146 in TCHF 19'864 in TCHF 19'864 in % 377.4 in % 17.5 in % 2.2 in TCHF 15'924 in % 28.1 in TCHF 15'924 in % 0.1 in % 0.3 in % 0.3 in % 0.3	Anzahl 6'277 6'280 Anzahl 563 563 Anzahl 109 120 Anzahl 306 302 Anzahl 148 141 Anzahl 9.0 9.0 Einheiten 3.00 2.90 in TCHF 31'502 31'401 in TCHF 4'764 4'542 in TCHF 36'296 35'972 in % 78.3 79.8 in % 8.5 7.5 in CHF 5'019 5'000 in TCHF 4'760 4'761 in TCHF 4'760 44'761 in TCHF 370 392 in TCHF 370 392 in TCHF 370 392 in TCHF 370 392 in TCHF 1712 1748 in TCHF 3'280 3'218 in TCHF 3'280 3'218 in TCHF 3'280 3'218 in TCHF 3'280 3'218 in TCHF 1007 1066 in TCHF 1007 1066 in TCHF 146 193 in TCHF 15'924 4'393 in TCHF 15'924 4'393 in TCHF 1707 1066 in TCH	Anzahl	Anzahl	Anzahl 6'277 6'280 6'366 6'384 6'434 Anzahl 563 563 574 602 599 Anzahl 109 120 120 132 125 Anzahl 306 302 334 346 351 Anzahl 148 141 120 124 123 Anzahl 9.0 9.0 9.0 9.4 9.3 Anzahl 9.0 9.0 9.0 9.4 9.3 Einheiten 3.00 2.90 2.80 2.80 2.80 In TCHF 31'502 31'401 31'040 28'993 33'299 In TCHF 4'764 4'542 4'628 4'760 4'625 In TCHF 36'296 35'972 35'697 33'781 3'7944 In % 78.3 79.8 76.0 79.4 77.6 In % 8.5 7.5 10.9 6.4 10.2 In CHF 5'019 5'000 4'876 4'542 5'176 In TCHF 4'760 4-761 6559 2-929 7-374 In TCHF 4'000 3'000 6'700 260 507 In TCHF 4'048 3-988 4-411 4-4602 4'658 In TCHF 4'048 3-988 4-411 4-4602 4-658 In TCHF 4'760 4-761 6-559 2-2'229 7-3'34 In TCHF 4'048 3-988 4-411 4-4602 4-658 In TCHF 4'708 9-484 9-114 1-10118 1-0060 In TCHF 1-712 1-1748 2-2'551 1-1948 2-2'250 In TCHF 3-720 3-392 303 2-60 1-118 In TCHF 3-720 3-392 303 2-60 1-118 In TCHF 3-717 2-2'053 2-2'146 2-4'98 2-2'578 In TCHF 3-7280 3-2'18 2-2'555 3-2'551 2-2'40 In TCHF 3-738 3-2'146 2-4'98 2-5'78 In TCHF 3-748 389 970 9-953 909 In TCHF 15'07 10'66 1'143 1'168 1'261 In TCHF 146 193 228 219 233 In TCHF 146 193 228 219 233 In TCHF 146 193 228 219 233 In TCHF 146 193 229 181.0 183.9 In TCHF 146 193 229 181.0 183.9 In TCHF 15'821 14'1341 48'323 46'986 48'834 In TCHF 15'821 14'1341 48'323 46'986 48'834 In TCHF 15'821 14'715 17'108 17'950 15'865 In TCHF 15'821 14'715 17'108 17'950 15'865 In M 2.2 2.4 2.5 2.7 2.6 In TCHF 15'824 2-1895 2-5'493 2-4'426 2-8'687 In M 43.9 60.9 71.4 72.3 7-5.6 In TCHF 15'92	Anzahl 6'277 6'280 6'366 6'384 6'434 6'490 Anzahl 563 563 574 602 599 615 Anzahl 306 302 334 346 351 359 Anzahl 148 141 120 124 123 135 Anzahl 9.0 9.0 9.0 9.4 9.3 9.5 Einheiten 3.00 2.90 2.80 2.80 2.80 2.70 In TCHF 31'502 31'401 31'040 28'993 33'299 37'217 In TCHF 4'764 4'542 4'628 4'760 4'625 3'817 In TCHF 36'296 35'972 35'697 33'781 37'944 41'066 In W 78.3 79.8 76.0 79.4 77.6 69.0 In W 8.5 7.5 10.9 6.4 10.2 21.7 In TCHF 50'19 5'000 4'876 4'542 5'176 5'735 In TCHF 4'764 4'764 6'59 2'929 7'374 90'79 In TCHF 5'019 5'000 6'700 280 5'07 213 In TCHF 4'048 3'988 4'411 4'802 4'658 4'591 In TCHF 4'048 3'988 4'411 4'802 4'658 4'591 In TCHF 4'048 3'988 4'411 4'802 4'658 4'591 In TCHF 90'99 9'484 9'114 10'118 10'080 10'845 In TCHF 3'70 392 303 260 118 154 In TCHF 3'70 392 303 2'80 3'18 3'374 3'6'34 In TCHF 3'280 3'218 2'255 2'251 2'240 2'298 In TCHF 3'280 3'218 2'255 2'251 2'240 2'298 In TCHF 3'280 3'218 2'255 3'202 3'313 3'576 In TCHF 3'280 3'218 3'232 2'9194 3'3774 36'347 In TCHF 14'0 3'80 9'96 1'115 1'190 1'142 In TCHF 4'294 4'393 1'104 484 0 1'643 In TCHF 4'294 4'393 1'104 484 0 1'643 In TCHF 4'294 4'393 1'104 484 0 1'643 In TCHF 4'294 4'393 1'104 4'588 9'419 10'832 In TCHF 4'294 4'393 1'104 4'588 9'419 10'832 In TCHF 5'821 14'715 17'018 1

_			
Trogen			



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
	-mnen	2011	2010	2013	2020	2021	LULL	MILLE
BEVÖLKERUNG								
► Einwohnende	Anzahl	1'731	1'742	1'761	1'830	1'877	1'858	
Lernende	Anzahl	191	203	212	221	246	260	
- Kindergarten	Anzahl	50	44	39	45	47	43	
- Primarstufe	Anzahl	106	124	129	134	144	148	
- Oberstufe	Anzahl	35	35	44	42	55	69	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.0	11.7	12.0	12.1	13.1	14.0	10.6
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.30	4.30	4.50	4.50	3.87
Frtrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'347	5'209	5'823	6'295	6'189	7'302	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	432	938	688	893	1'335	652	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	134	144	207	209	213	218	
► Fiskalertrag	in TCHF	5'913	6'292	6'718	7'397	7'737	8'172	
Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.4	78.4	83.8	81.7	78.1	86.9	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.0	4.4	2.9	3.4	1.9	2.4	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'089	2'990	3'306	3'440	3'297	3'930	3'791
ERTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	185	204	102	-263	-289	248	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-329	-65	340	337	368	461	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-144	140	442	74	79	710	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-734	-733	-727	-773	-753	-823	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-235	-225	-184	-230	-2	-195	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'804	-3'134	-3'259	-3'771	-4'071	-4'064	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-99	-112	-105	-81	-99	-91	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-403	-393	-516	-691	-768	-814	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'024	-842	-935	-943	-892	-752	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-760	-802	-690	-788	-847	-701	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-64	-114	-134	-64	-103	-88	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-23	-39	-37	-46	-67	-25	
- Ergebnis Finanzen und Steuern Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	6'003 370	6'533 405	7'029 393	7'460 393	7'681 421	8'264 402	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	66	74	78	86	92	101	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0		0	
Selbstfinanzierung	in TCHF	619	653	573	216	225	751	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	35.7	35.6	260.6	18.1	30.0	147.2	129.2
Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.4	6.4	5.7	2.0	2.0	6.4	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	5.4	5.6	5.6	5.4	5.4	5.2	4.3
/ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen	in TCHF	3'115	3'134	3'821	3'733	3'627	4'285	
► Verwaltungsvermögen	in TCHF	12'690	14'046	13'795	14'506	14'742	14'739	
Bruttoverschuldung	in TCHF	11'126	12'236	12'521	13'451	14'063	13'872	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	115.6	120.4	124.9	127.5	126.8	118.0	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	8'903	10'085	9'725	10'902	11'459	10'897	00
Nettoverschuldungsquotient	in %	150.6	160.3	144.8	147.4	148.1	133.3	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	5'143	5'789	5'523	5'957	6'105	5'865	849
Zinsbelastungsanteil	in %	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8	0.9	0.2
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.5	1.5	1.4	1.2	1.2	1.3	0.5
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.8	9.0	8.4	7.6	7.8	7.5	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'787	3'962	4'070	3'605	3'282	3'842	
NIVESTITIONSTÄTICKEIT								
NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in TOUT	41700	1,000	000	41400	740	540	
Nettonivestitionen	in TCHF	1'733	1'835	220	1'190	749	510	40.0
 Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan 	in % in TCHF	16.7 2'915	16.6 2'243	3.4 957	15.6 959	9.2 878	4.5 1'687	10.8
2 a. 3.100 m.		2010	2 Z+U	991	909	010	1 001	
SCHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'943	19'307	19'146	20'791	20'218	19'231	22'187
- Kindergarten	in CHF	9'178	9'911	9'972	9'584	9'316	10'536	13'148
- Primarstufe	in CHF	20'545	19'037	19'167	20'093	19'996	18'989	22'293
- Oberstufe	in CHF	25'349	28'755	24'560	32'430	28'502	24'155	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'682	15'436	15'372	17'063	16'547	15'632	16'572
VERNAL TUNC								
/ERWALTUNG	in CUE	404	404	440	400	404	440	400
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	424	421	413	423	401	443	493
DEL DEL LICODE OLIMINA								
SELDFLUSSRECHNUNG								
gesamter Geldfluss	in TCHF	75	189	-88	-120	293	15	
GELDFLUSSRECHNUNG • gesamter Geldfluss - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	75 1'516	189 793	-88 -592	-120 439	293 998	15 453	
gesamter Geldfluss								

Bemerkungen1 Die Oberstufe wird extern geführt.

Urnäsch



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
NENWZARL .	Ellineit	2017	2010	2019	2020	2021	2022	witter
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	2'324	2'307	2'263	2'263	2'290	2'322	
Lernende - Kindergarten	Anzahl Anzahl	245 54	257 54	259 52	273 64	270 56	278 58	
- Primarstufe	Anzahl	139	145	146	147	149	157	
- Oberstufe	Anzahl	52	58	61	62	65	63	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.5	11.1	11.4	12.1	11.8	12.0	10.6
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	4.20	3.87
► Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'658	5'500	5'385	5'686	6'311	5'840	
Frtrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	375	671	920	1'013	1'104	1'047	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	12	13	15	13	14	11	
 Fiskalertrag Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags 	in TCHF in %	6'045 88.6	6'184 86.6	6'319 83.4	6'712 81.6	7'428 80.9	6'898 81.0	76.2
Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.0	2.3	1.8	3.1	4.0	3.7	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'435	2'384	2'380	2'513	2'756	2'515	3'791
EDTDACS! ACE								
ERTRAGSLAGE ▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	210	374	826	610	809	-491	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-117	-161	105	-218	-455	647	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	92	213	931	392	354	156	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'075	-1'177	-1'164	-1'288	-1'096	-1'230	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF in TCHF	-65 2'675	-50	-56	-61 4'125	-32	-57	
- Ergebnis Bildung - Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-3'675 -173	-3'629 -193	-3'997 -195	-4'125 -209	-4'231 -322	-4'461 -233	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizert, Kirche - Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-582	-536	-647	-588	-678	-711	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'438	-1'391	-1'143	-1'256	-1'326	-1'368	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-551	-604	-543	-579	-744	-925	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-126	-121	-156	-164	-169	-179	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	76	96	-84	-61	10	-13	
- Ergebnis Finanzen und Steuern Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	7'701 757	7'819 753	8'916 828	9'322	9'542 984	9'334 923	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF in TCHF	0	0	028	948	29	18	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	958	1'084	1'653	1'557	1'817	456	
• Selbstfinanzierungsgrad	in %	66.5	52.3	259.5	103.9	72.5	34.5	129.2
SelbstfinanzierungsanteilKapitaldienstanteil	in % in %	5.5 4.8	5.8 4.4	8.5 4.5	7.8 5.0	8.9 5.2	2.2 4.7	11.4 4.3
rapitationstation	111 70	4.0	7.7	7.0	0.0	<u> </u>	7.1	4.5
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR	 -							
Finanzvermögen	in TCHF	9'590	11'206	10'129	10'381	10'625	11'073	
VerwaltungsvermögenBruttoverschuldung	in TCHF in TCHF	14'079 14'039	15'366 16'458	15'176 14'486	15'727 14'651	17'221 15'256	17'665 16'596	
Bruttoverschuldungsanteil	in %	80.3	88.7	74.1	73.4	74.7	80.3	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	5'164	6'085	5'090	5'065	5'817	6'841	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	85.4	98.4	80.6	75.5	78.3	99.2	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'222	2'637	2'249	2'238	2'540	2'946	849
Zinsbelastungsanteil	<u>in %</u>	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2
 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags 	in %	1.5	1.1	1.0	0.8	0.7	0.6	0.5
Gesamtes Eigenkapital	in % in TCHF	13.8 8'915	13.1 9'281	13.9 10'085	14.8 10'662	14.2 11'405	14.2 10'824	7.1
INVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in TCHF	1'440	2'072	637	1'499	2'507	1'321	
Investitionsanteil	in %	8.1	13.7	4.2	7.6	11.9	6.2	10.8
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'732	1'459	1'895	1'726	1'043	1'264	
SCHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'803	19'868	21'558	20'576	21'197	21'461	22'187
- Kindergarten	in CHF	14'102	13'825	16'449	14'884	16'134	15'952	13'148
- Primarstufe	in CHF	19'275	18'405	20'074	19'528	20'266	20'150	22'293
- Oberstufe	in CHF	29'867	27'679	28'029	27'441	26'611	28'970	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'001	14'121	15'431	15'110	15'669	16'048	16'572
VERWALTUNG								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	463	510	514	569	479	530	493
GELDFLUSSRECHNUNG								
gesamter Geldfluss	in TCHF	-2'954	1'737	-2'449	221	97	1'600	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	618	1'803	-86	1'479	2'141	-53	
				-844	-1'240	-2'544	-347	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'440	-2'072	-044	-1240	-2 344	-341	

Wald



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale: Mittel
BEVÖLKERUNG ► Einwohnende	Anzahl	050	070	070	000	893	017	
Lernende	Anzahl	858 92	879 93	872 87	883 84	86	917 97	
- Kindergarten	Anzahl	18	18	13	16	21	24	
- Primarstufe	Anzahl	44	44	49	49	50	53	
- Oberstufe	Anzahl	30	31	25	19	15	20	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.7	10.6	10.0	9.5	9.6	10.6	10.6
STEUERN								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.87
Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'216	2'004	2'353	2'262	2'250	2'848	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	239	392	527	825	671	350	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	12	13	13	13	14	14	
 Fiskalertrag Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags 	in TCHF	2'467 87.2	2'409	2'893 77.0	3'100	2'935	3'211	76.2
Steuerertrag nat. Personen in % des Piskalertrags Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in % in %	2.6	80.9 2.3	4.3	71.3 1.7	75.0 1.7	86.0 2.7	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'583	2'280	2'699	2'562	2'520	3'105	3'791
ERTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-99	177	316	457	251	408	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	15	2	22	40	31	25	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-84	179	338	497	282	433	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-693	-393	-376	-426	-387	-373	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-19	-24	-22	-13	-15	-14	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'872	-1'778	-1'618	-1'615	-1'604	-1'772	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-46	-44	-107	-56	-49	-133	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-210 -436	-225 -434	-418 -372	-549 -439	-464 -384	-280 -486	
- Ergebnis Soziale Sicherheit - Ergebnis Verkehr	in TCHF	-436 -184	-434 -40	-372	-439 -36	-384 -77	-486 -46	
- Ergebnis Verkeni - Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-104	-40	-130	-44	-101	-105	-
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-4	-43	-8	-7	-101	-24	
- Ergebnis Volkswinsenant - Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'419	3'177	3'451	3'682	3'373	3'666	-
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	367	59	59	68	67	76	-
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	30	36	38	38	88	37	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	302	277	417	560	409	524	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	325.6	35.1	381.0	156.4	858.6	177.5	129.2
► Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.8	5.4	7.5	9.8	7.3	8.6	11.4
► Kapitaldienstanteil	in %	7.7	1.9	1.9	2.0	2.9	2.2	4.3
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	2'634	2'500	3'639	2'347	2'405	2'789	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	2'184	2'879	2'891	3'143	3'036	3'218	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'308	3'588	4'560	3'050	2'835	2'951	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	63.3	70.3	82.3	53.3	50.5	48.7	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	742	1'255	1'118	913	555	329	
Nettoverschuldungsquotient	<u>in %</u>	30.1	52.1	38.7	29.5	18.9	10.2	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	865	1'428	1'282	1'034	621	359	849
 Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags 	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.4	0.2
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in % in %	0.2 16.2	0.2 4.1	0.3 3.6	0.3 3.7	5.6	4.2	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	1'442	1'624	1'773	2'230	2'481	2'889	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
Nettoinvestitionen	in TCHF	93	790	109	358	48	295	
Investitionsanteil	in %	4.9	14.3	5.3	6.9	1.9	5.1	10.8
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	889	743	770	1'173	1'218	1'178	
SCHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	24'339	23'361	23'196	24'009	23'878	23'060	22'187
- Kindergarten	in CHF	18'539	17'877	n/a	n/a	n/a	n/a	13'148
- Primarstufe	in CHF	25'030	25'148	23'076	23'437	22'029	20'782	22'293
- Oberstufe	in CHF	23'690	21'561	21'532	23'507	31'397	28'680	27'905
Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'352	19'115	18'596	19'221	18'652	18'271	16'572
VERWALTUNG								
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	808	447	432	483	433	407	493
GELDFLUSSRECHNUNG	- -							
gesamter Geldfluss	in TCHF	153	-222	1'197	-1'389	159	77	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-163	1'005	1'317	-1'021	216	-128	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-93	-817	-109	-358	-48	-295	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	409	-410	-10	-10	-10	500	

kommunales

Bemerkungen

1 Die Oberstufe wird extern geführt.
2 Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2019).

Waldstatt



Anzahl Anzahl Anzahl	1'855 219	2018 1'873	2019 1'816	2020	2021	2022	Mittel
Anzahl		1'873	1'816	41000			
Anzahl		1'873	1'816	41000			
	210			1'808	1'817	1'865	
Anzahl		222	210	205	213	213	
	31	39	42	34	42	43	
Anzahl	121	129	123	126	113	109	
Anzahl	67	54	45	45	58	61	40.0
Anzahl	11.8	11.9	11.6	11.3	11.7	11.4	10.6
Einheiten	4.50	4.50	4.30	4.30	4.30	4.30	3.87
in TCHF	6'250	6'395	6'036	5'587	6'101	5'905	
in TCHF	917	696	907	1'114	912	438	
in TCHF	24	27	28	28	27	28	
in TCHF	7'191	7'119	6'970	6'729	7'040	6'371	
in %	73.2	77.9	74.8	78.2	76.3	85.2	76.2
in %	13.7	11.9	11.8	4.8	10.3	7.5	11.4
in CHF	3'369	3'414	3'324	3'090	3'358	3'166	3'791
i- TOUE	41000	054	407	00		454	
							129.2
							11.4
in %	8.2	8.6	7.2	7.5	7.3	7.1	4.3
		7'709	7'254	7'193			
						6'567	
							65.4
				1'481			
<u>in %</u>		28.3		22.0			19.6
	1'747	1'077	782	819	229	402	849
in %	0.9		0.3				0.2
						0.4	0.5
							7.1
in TCHF	5'414	6'180	6'584	6'611	6'936	6'839	
in TCHE	2'1/0	333	450	652	247	860	
							10.8
							10.0
	000	7.10	-100	. 510		. 020	
in CHF	18'658	18'676	19'286	19'402	18'950	19'161	22'187
in CHF	15'077	13'145	13'144	15'685	12'874	12'921	13'148
in CHF	15'997	16'408	17'040	16'595	17'754	18'254	22'293
in CHF	23'551	26'230	29'014	28'937	24'446	23'819	27'905
in CHF	13'874	13'996	14'307	14'358	14'028	14'593	16'572
in CHF	468	479	561	586	533	587	493
				= :			
in TCHF	-2'149	-349 -1'214	-1'043	-600	-244	-649	
in TCHF	-1'666		-1'210	-10	-510	-510	
	in TCHF in CHF	in TCHF in % in % in % in TCHF in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in % in TCHF in CHF in TCHF in CHF in CHF in TCHF	in TCHF in TCHF in TCHF in TCHF in W in W in CHF in TCHF in M	In TCHF	In TCHF	In TCHF	In TCHF 6250 6395 6036 5587 6101 5905 In TCHF 917 696 907 1114 912 438 In TCHF 7191 7119 6970 6729 7040 6371 In TCHF 7191 7119 6970 6729 7040 6371 In W 73.2 77.9 74.8 78.2 76.3 85.2 In W 13.7 11.9 11.8 4.8 10.3 7.5 In CHF 3369 3414 3324 3090 3358 3166 3166 3369 3414 3324 3090 3358 3166 3166 3369 3414 3324 3090 3358 3166

Walzenhausen



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
	_mnon	2011	2010	2010	2020	2021	2022	mitter
BEVÖLKERUNG		01004	41004	01045	0,000	010.40	41004	
EinwohnendeLernende	Anzahl Anzahl	2'001 170	1'981 157	2'015 142	2'028 149	2'040 147	1'991 145	
- Kindergarten	Anzahl	40	30	24	29	33	36	
- Primarstufe	Anzahl	78	84	76	71	72	79	
- Oberstufe	Anzahl	52	43	42	49	42	30	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	8.5	7.9	7.0	7.3	7.2	7.3	10.6
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.40	3.40	3.40	3.20	3.87
Ftrrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'712	8'005	6'908	7'743	7'195	7'417	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	652	615	1'047	782	1'208	1'405	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	21	22	23	22	23	22	
 Fiskalertrag Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags 	in TCHF	7'385 84.9	8'642	7'978 77.1	8'547	8'426	8'844	76.2
Steuerertrag nat. Personen in % des Piskalertrags Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in % in %	6.0	80.7 11.9	9.5	82.7 7.9	76.9 8.5	68.9 15.0	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'354	4'041	3'428	3'818	3'527	3'725	3'791
TRITINA COLLA CIT								
FRTRAGSLAGE Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	707	1'173	467	325	1'125	881	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	81	26	78	156	78	182	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	788	1'198	545	480	1'204	1'063	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'390	-1'391	-1'404	-1'353	-1'357	-1'237	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-33	-42	-44	-43	-48	-75	-
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'398	-3'202	-2'915	-3'056	-3'209	-3'429	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-350	-308	-363	-267	-322	-412	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-287	-267	-561	-776	-909	-875	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-955	-1'175	-1'266	-1'398	-1'244	-1'081	
- Ergebnis Verkehr - Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-508 -122	-535 -376	-496 -391	-441 -567	-583 -167	-401 -93	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-122	-144	-156	-173	-116	-93 -79	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'935	8'638	8'141	8'555	9'158	8'746	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	882	868	848	816	856	866	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	12	13	13	13	13	13	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
► Selbstfinanzierung	in TCHF	1'602	2'020	1'328	1'154	1'994	1'760	
Selbstfinanzierungsgrad	in %	127.2	118.6	103.3	159.2	183.8	161.4	129.2
• Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.3	13.8	9.6	8.1	13.8	12.4	11.4
Kapitaldienstanteil	in %	6.2	5.4	5.6	5.2	5.4	5.6	4.3
ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	3'938	5'090	5'393	4'932	5'649	6'436	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'549	12'372	12'797	12'693	12'909	13'120	
Bruttoverschuldung	in TCHF	1'331	2'155	2'372	1'073	992	1'073	05.4
Bruttoverschuldungsanteil	in %	10.2	14.7	17.2	7.6	6.9	7.6	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient	in TCHF in %	-932 -12.6	-1'261 -14.6	-1'309 -16.4	-1'906 -22.3	-2'814 -33.4	-3'517 -39.8	19.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-466	-636	-649	-940	-1'379	-1'767	849
Zinsbelastungsanteil	in %	-0.7	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	0.2
Zinsbelastungsantell Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11	9.2	9.7	8.6	9.2	8.9	7.1
Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	12'481	13'633	14'105	14'599	15'723	16'637	
NVESTITIONSTÄTIGKEIT								
Nettoinvestitionen	in TCHF	1'260	1'704	1'286	725	1'085	1'090	
Investitionsanteil	in %	10.0	12.8	9.3	5.7	9.1	9.1	10.8
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'496	1'264	1'702	2'656	3'217	3'148	
CHULE								
Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	27'318	29'435	30'500	29'691	31'310	34'799	22'187
- Kindergarten	in CHF	17'437	21'427	21'763	21'303	20'127	19'654	13'148
- Primarstufe	in CHF	30'602	30'458	30'932	31'633	33'467	35'298	22'293
- Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF in CHF	32'246 19'988	35'378 20'393	35'977 20'527	33'955 20'507	38'326 21'827	50'616 23'648	27'905 16'572
<u> </u>	5	.0 000	_0 000	_0 021	_5 551	02/		.5012
ERWALTUNG	OUE	695	702	697	667	665	621	493
	ın (∴H⊢	000	102	001	001	300	021	
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF							
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in		202	-333	1'197	_917	_160	.212	
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in SELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss	in TCHF	383 1'745	-333 1'289	1'187 2'133	-217 1'715	-168 1'721	-212 881	
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in GELDFLUSSRECHNUNG		383 1'745 -1'256	-333 1'289 -2'494	1'187 2'133 -1'291	-217 1'715 -725	-168 1'721 -1'085	-212 881 -1'090	

Wolfhalden



KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	kommunale Mittel
BEVÖLKERUNG								
Einwohnende	Anzahl	1'838	1'837	1'873	1'851	1'866	1'890	
Lernende	Anzahl	172	170	173	188	186	188	
- Kindergarten	Anzahl	32	39	36	43	39	31	
- Primarstufe - Oberstufe	Anzahl Anzahl	94 46	86 45	93 44	92 53	100 47	109 48	
Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.4	9.3	9.2	10.2	10.0	9.9	10.6
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	3.90	3.90	3.90	3.87
Frtrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'426	5'864	6'305	5'100	6'219	6'395	
Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	588	697	1'178	1'036	1'327	2'014	
Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	14	14	14	15	15	15	
Fiskalertrag Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in TCHF in %	6'028 83.1	6'575	7'497 72.2	6'151 82.4	7'561	8'424 67.1	76.2
Steuerertrag nat. Personen in % des Piskalertrags Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	6.9	80.3 8.9	11.9	0.5	78.5 3.7	8.8	11.4
Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'952	3'192	3'366	2'756	3'333	3'384	3'791
ERTRAGSLAGE								
Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	573	985	1'816	-320	1'302	2'039	
Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-88	-126	-1'230	90	-4	62	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	486	859	586	-230	1'298	2'101	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-920	-893	-784	-875	-820	-944	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4	-65	-47	-98	-26	-71	
- Ergebnis Bildung - Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF in TCHF	-2'908 -112	-2'970 -95	-3'235 -123	-3'262 -114	-3'306 -160	-3'273 -183	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche - Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-112 -417	-95 -479	-123 -497	-114	-160 -412	-183	
- Ergebnis Ocsandinen	in TCHF	-770	-713	-863	-891	-931	-1'008	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-286	-202	-519	-442	-479	-370	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-41	-62	-89	-101	-105	-78	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-39	-53	-51	-40	-27	-27	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'983	6'391	7'794	5'969	7'511	8'366	
Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	284	290	317	354	370	413	
Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	17	18	26	26	26	28	
Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	1'000	0	0	0	
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	54	54	54	
Selbstfinanzierung	in TCHF	877	1'282	2'145	68	1'702	2'493	400.0
Selbstfinanzierungsgrad Selbstfinanzierungsanteil	in % in %	62.5 9.5	137.0 13.1	280.5 19.9	7.7	203.8 16.5	145.3 21.8	129.2 11.4
Kapitaldienstanteil	in %	3.2	3.1	3.1	4.4	3.8	3.8	4.3
/ERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
Finanzvermögen	in TCHF	7'285	7'666	8'919	7'748	8'831	10'144	
Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'863	7'491	6'913	7'479	7'972	9'300	
Bruttoverschuldung	in TCHF	902	1'209	1'077	722	753	950	
Bruttoverschuldungsanteil Nettovermögen (.) / verschuldung (+)	in %	9.8	12.4	10.0	8.3	7.3	8.3	65.4
Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient	in TCHF in %	-5'874 -97.4	-6'211 -94.5	-7'596 -101.3	-6'764 -110.0	-7'627 -100.9	-8'423 -100.0	10.6
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'196	-3'381	-4'056	-3'654	-4'088	-4'457	19.6 849
	III CI II				-3 034	-4 000		049
/inshelastungsanteil	in %					0.0		0.2
Zinsbelastungsanteil Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	<u>in %</u> in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2 0.5
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0 0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags		0.0	0.0	0.0	0.0		0.0	
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WVESTITIONSTÄTIGKEIT	in % in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737	0.0 0.0 4.6 13'702	0.0 0.0 4.5 14'509	0.0 0.0 6.1 14'243	0.0 5.2 15'599	0.0 0.0 5.2 17'723	0.5
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen	in % in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737	0.0 0.0 4.6 13'702	0.0 0.0 4.5 14'509	0.0 0.0 6.1 14'243	0.0 5.2 15'599	0.0 0.0 5.2 17'723	0.5 7.1
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital **NVESTITIONSTÄTIGKEIT** Nettoinvestitionen	in % in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737	0.0 0.0 4.6 13'702	0.0 0.0 4.5 14'509	0.0 0.0 6.1 14'243	0.0 5.2 15'599	0.0 0.0 5.2 17'723	0.5
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital **NVESTITIONSTÄTIGKEIT** Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in % in TCHF in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7	0.0 0.0 4.6 13'702 936 10.9	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5	0.0 5.2 15'599 835 10.5	0.0 0.0 5.2 17'723	0.5 7.1
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in % in % in TCHF in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7	0.0 0.0 4.6 13'702 936 10.9	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5	0.0 5.2 15'599 835 10.5	0.0 0.0 5.2 17'723	0.5 7.1
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan GCHULE	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314	0.0 0.0 4.6 13'702 936 10.9 1'350	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479	0.0 0.0 5.2 17723 1716 16.4 984	0.5 7.1
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314	0.0 0.0 4.6 13'702 936 10.9 1'350	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479	0.0 0.0 5.2 17723 1716 16.4 984	0.5 7.1 10.8
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital WESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857 31'717	936 10.9 1350 24'212 15'663 22'619 31'942	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793 34'395	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458 31'107	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840 33'692	0.0 0.0 5.2 17'723 1'716 16.4 984 23'581 18'525 20'139 31'690	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857	936 10.9 1'350 24'212 15'663 22'619	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840	0.0 0.0 5.2 17'723 1'716 16.4 984 23'581 18'525 20'139	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan GCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden /ERWALTUNG	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857 31'717 16'907	936 10.9 1'350 24'212 15'663 22'619 31'942 17'469	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793 34'395 18'700	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458 31'107 17'349	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840 33'692 17'774	0.0 0.0 5.2 17723 17716 16.4 984 23'581 18'525 20'139 31'690 17'409	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857 31'717	936 10.9 1350 24'212 15'663 22'619 31'942	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793 34'395	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458 31'107	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840 33'692	0.0 0.0 5.2 17'723 1'716 16.4 984 23'581 18'525 20'139 31'690	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital VVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in ELDFLUSSRECHNUNG	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857 31'717 16'907	0.0 0.0 4.6 13'702 936 10.9 1'350 24'212 15'663 22'619 31'942 17'469	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793 34'395 18'700	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458 31'107 17'349	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840 33'692 17'774	0.0 0.0 5.2 17'723 1'716 16.4 984 23'581 18'525 20'139 31'690 17'409	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital NVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan CHULE Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in ELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857 31'717 16'907	936 10.9 1'350 24'212 15'663 22'619 31'942 17'469	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793 34'395 18'700	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458 31'107 17'349	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840 33'692 17'774	0.0 0.0 5.2 17'723 1'716 16.4 984 23'581 18'525 20'139 31'690 17'409	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital **NVESTITIONSTÄTIGKEIT** Nettoinvestitionen Investitionsanteil Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan **SCHULE** Kosten der Volksschule je Lernenden - Kindergarten - Primarstufe - Oberstufe Ergebnis Bildung je Lernenden **Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in **GELDFLUSSRECHNUNG**	in % in % in TCHF in TCHF in % in TCHF in % in TCHF in CHF in CHF in CHF in CHF	0.0 0.0 4.9 12'737 1'402 14.7 1'314 23'736 16'892 20'857 31'717 16'907	0.0 0.0 4.6 13'702 936 10.9 1'350 24'212 15'663 22'619 31'942 17'469	0.0 0.0 4.5 14'509 765 9.3 1'054 24'856 16'608 21'793 34'395 18'700	0.0 0.0 6.1 14'243 893 9.5 1'233 23'285 14'261 21'458 31'107 17'349	0.0 5.2 15'599 835 10.5 1'479 23'834 16'216 20'840 33'692 17'774	0.0 0.0 5.2 17'723 1'716 16.4 984 23'581 18'525 20'139 31'690 17'409	0.5 7.1 10.8 22'187 13'148 22'293 27'905 16'572

Total

BENDLEKTRUE	KENNZAHL	Einheit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Median	
Emeraterian Analysis 50281 59508 5947 59538 59086 5928 5938 59086 5928 5938	BEVÖLKERUNG									
Lemende		Anzahl	55'281	55'309	55'477	55'363	55'626	56'263		
Fisher Principation										
Primaratule										
- Oberstafe Anzail 1396 1373 1315 1344 1379 1387										
Lemende 10.6 Einverhende 9 10.0 10.0 10.3 10.5 10.8 10.8										
### STEUERN Generation Security Generation Generat									10.8	
Germandesteuturs	•	7 11 12 31 11	0.0			10.0	10.0		10.0	
Effrag der der der Seuern (ordentiche Steuern) In TCHF 18192 197127 199098 127528 29400 20532 29400 29600 20532 29400 29600 20532 29400 29600 20532 29400 29600 20532 29400 29600 20532 29400 29500		Find alter	2.05	2.04	2.00	2.04	2.00		2.05	
Entrag der Gatigern direktent Sistems (spezialatisems) in TCHF 2024 2328 28983 8009 30538 28486									3.95	
Peatlac und Aufwandstebenern										
Fisiolaritarg In TOHF 202863 211190 211140 211402 202864 241380 251880 25	0 0 1									
Silucierting of Personen in % des Fisikalertrags in % 8.16 80.0 77.9 80.4 79.1 76.2 82.5 82.5 82.0 77.9 80.4 79.1 76.2 82.5 82.5 82.0 77.9 80.4 79.1 76.2 82.5 82.0 77.9 80.0 83.5 83.0 73.0 73.0 73.1										
Steuerstrag jur. Personen in 's des Fiskalertags in 's Seleuerstrag jur (emborater) in 'Seleuerstrag juri (emborater) in 'Seleue									00.5	
Stoucertrag (ordentische Steuern) is Einwehner/Fin In CHF 3285 3383 3423 3297 3682 3791 3147										
Preparative Ergebnic Erfolgreschnung 1. Stufe In TCHF 15301 22067 22292 5546 21772 29832 Ausseordenine Erfolgreschnung 2. Stufe In TCHF 15301 22067 22292 5546 21772 29832 20808 2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·									
Operatives Ergebnis Erfolgerechrung Stufe in TCHF 4734 4373 32292 5486 21772 29832	Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'285	3'383	3'423	3'297	3'582	3'791	3'147	
Austractioner Englagenchung In TCHF 4734 4373 3-280 4008 7-838 9-163	ERTRAGSLAGE									
6 Gesambagebnine Erfolgrachrung in TCHF 10588 176983 200203 1450 13934 2088 - Ergebnis Offentliche Ordnang und Sicherheit in TCHF -2403 -25337 20744 - Ergebnis Offentliche Ordnang und Sicherheit in TCHF -8639 4287 -4000 -4016 -3208 -4822 - Ergebnis Kullur, Sport und Freizelt, Kirche in TCHF -13039 -10490 -11860 -11813 -12111 -11940 - Ergebnis Gesuchabet in TCHF -13039 -10490 -11860 -11813 -12111 -11941 - Ergebnis Geschreit in TCHF -13039 -10490 -11860 -11813 -12714 -11935 - Ergebnis Verkerh in TCHF -1493 -5028 -5024 -5983 -5988 -5988 -5988 -5988 -5988 -5988 -5988 -5982 -59224 -5983 -5988 -5982 -59220 -22775 -2215 -2215 -2215 -2275 -2215 -22775 -2215 -22782 -2										
Figuphis Alignmeine Varvallung In TCHF 25403 25337 26016 27208 26375 25746 - Figuphis Bildung In TCHF 4050 4287 4000 4016 3288 4202 - Figuphis Bildung In TCHF 4050 4287 4000 4016 3288 4202 - Figuphis Bildung In TCHF 4030 47287 4000 4016 3288 4202 - Figuphis Bildung In TCHF 4030 41058 10507 10500 17724 1915 - Figuphis Genurcheit In TCHF 4030 41058 10670 10500 17724 1915 - Figuphis Genurcheit In TCHF 3030 41058 10670 10500 17724 1915 - Figuphis Various Scherheit In TCHF 4030 41058 10670 10500 17724 1915 - Figuphis Various Scherheit In TCHF 4053 40540 41028 43964 10733 18792 - Figuphis Various Scherheit In TCHF 4153 4022 10728 33945 32693 31388 - Figuphis Various Scherheit In TCHF 4153 4022 10728 41973 18792 - Figuphis Various Scherheit In TCHF 4153 4022 14683 14957 14975 14975 10680 - Figuphis Various Investions Delia Scherheit In TCHF 4204 5193 51808 218073 238767 25900 - Figuphis Various Investions Delia Scherheit In TCHF 4795 14726 1311 1333 1503 - Auditourgu zustatiche Abschreibungen In TCHF 4795 14745 1727 1311 1333 1503 - Auditourgu zustatiche Abschreibungen In TCHF 47964 5193 5560 3184 800 3483 - Auditourgu zustatiche Abschreibungen In TCHF 47964 5193 5560 3184 800 3483 - Auditourgu zustatiche Abschreibungen In TCHF 4795 4795 4795 4795 4795 - Sebistifinanzierungsgrafel In TCHF 4795 4795 4795 4795 4795 - Sebistifinanzierungsgrafel In TCHF 4795 4795 4795 4795 4795 4795 - Sebistifinanzierungsgrafel In TCHF 4795 4795 4795 4795 4795 4795 - Sebistifinanzierungsgrafel In TCHF 4795 4795 4795 4795 4795 4795 4795 - Sebistifinanzierungsgrafel In TCHF 4795 4795 4795 4795 4795 4795 4795 - Sebistifinanzierungsgrafel In TCHF 4795 4										
Figuebins (Differtitiche Ordinung und Sicherheit In TCHF	<u> </u>									
Figueins Bildurg		in TCHF	-25'403	-25'337	-26'016	-27'028	-26'375	-27'746	·	
Figebins Kultur, Sport und Freizelt, Kirche In TCHF -10330 -110960 -111968 -111913 -111940 -11315 -111940 -11315 -111940 -11315 -1	- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit		-4'050	-4'287		-4'016	-3'268	-4'202	·	
- Ergehnis Gesundhelt In TOHF	- Ergebnis Bildung	in TCHF	-86'360	-87'359	-88'132	-91'539	-94'832	-98'452		
Figehis Gesundher In TCHF	- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-10'350	-10'490	-11'666	-11'613	-12'111	-11'940		
- Ergebnis Verkehr - Ergebnis Verkestschaft - In TCHF - 1842 - 16724 - 1828 - 5824 - 5928	- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-13'300	-14'058	-16'076	-16'060	-17'724	-19'315		
Figehis Unweltschutz und Raumordnung	- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-30'296	-30'494	-31'226	-33'645	-32'693	-31'368		
- Ergebnis Volkswirtschaft In TCHF -1899 -2002 -2470 -2238 -22175 -2015 - Ergebnis Finanzen und Steuern In TCHF 14785 14225 14883 14957 14975 14889 - Auschreibungen In TCHF 14785 14225 14883 14957 14975 14889 - Auschreibungen In TCHF 14785 14225 14883 14957 14975 14889 - Auschreibungen In TCHF 14785 14225 14883 14957 14975 14889 - Auschreibungen In TCHF 1498 14983 14957 14975 14889 - Auschreibungen In TCHF 14994 5193 5569 3184 800 3483 - Auflosung zusätzliche Abschreibungen In TCHF 1192 519 1129 1481 1521 1973 - Selbestfinanzierungsamel In TCHF 1195 519 1129 1481 1521 1973 - Selbestfinanzierungsamel In TCHF 1195 519 1129 1481 1521 1973 - Selbestfinanzierungsamel In TCHF 1888 1888 100 102 60 102 114 9.9 - Kapitaldenstantel In % 4.6 4.5 4.5 4.7 4.5 4.3 4.0 VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR In TCHF 210406 220186 235830 230587 247186 247840 - Verwählungsvermögen In TCHF 266532 271615 274356 233105 310429 328427 - Bruttoverschuldung In TCHF 266532 271615 274356 233105 310429 328427 - Bruttoverschuldungsamtel In % 72.4 70.0 68.2 73.4 72.4 65.4 62.6 - Nettovermogen 1. August 1. Au	- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-19'442	-16'794	-18'628	-19'264	-19'743	-18'792		
- Ergebnis Finanzzen und Steuem	- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-4'523	-5'028	-5'824	-5'963	-5'968	-5'692		
Notestitiche Abschreibungen In TCHF 14785 14225 14883 14957 14975 14989	- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-1'899	-2'002	-2'470	-2'238	-2'175	-2'015		
Northerithe Abschreibungen In TCHF 14785 14225 14983 14997 14975 14989	- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	210'235	218'374	228'684	218'673	238'675	250'200		
Abschreibungen Investitionsbeiträge in TCHF 927 11444 1278 1311 1633 1503 2 2 2 2 2 2 2 2 2						14'957				
Zusatzliche Abschreibungen										
Auflösung zusätzlinche Abschreibungen in TCHF 1152 519 1129 11481 1521 1973										
Selbstfinanzierung In TCHF 31379 36639 38548 21900 39107 46315 Selbstfinanzierungsgard In % 118.1 146.0 167.3 59.6 117.6 129.2 145.0 Selbstfinanzierungsanteil In % 8.8 10.0 10.2 6.0 10.2 11.4 9.9 Kapitatienstanteil In % 4.6 4.5 4.5 4.7 4.5 4.3 4.0 VERMÓGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR Finanzvermögen In TCHF 210406 220186 235830 230587 247186 247840 Verwaltungsvermögen In TCHF 266532 271815 274356 293105 310429 326427 Bruttoverschuldung In TCHF 266532 271815 274356 293105 310429 326427 Bruttoverschuldungspermögen In TCHF 266532 271815 274356 293105 310429 326427 Bruttoverschuldungspermögen In TCHF 266532 271815 274356 293105 310429 326427 Bruttoverschuldungspermögen In TCHF 266532 271815 274356 293105 310429 326427 Bruttoverschuldungspermögen In TCHF 266532 271815 274356 293105 310429 326427 Bruttoverschuldungspermögen In TCHF 70603 59225 47836 626599 57406 47740 Nettovermögen () Averschuldung (+) In TCHF 70603 59225 47836 62659 57406 47740 Nettovermögen der -schuld in CHF je Einwohner/-in In CHF 1277 1071 862 1135 1032 849 381 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in In CHF 1277 1071 862 1135 1032 849 381 Zinsautwand in % des Fiskalsteuerertrags In % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags In % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags In CHF 26559 25090 23042 250323 280667 Nettoverschunder In CHF 26559 25090 23042 250303 33246 35849 Investitionsanteil In CHF 26536 12526 12307 12444 12771 13148 16047 Nettoverschunder In CHF 26368 12526 12307 12444 12771 13148 16047 Nettoverschunder In CHF 26368 12526 12307 12444 12771 13148 16047 Nettoverschunder In CHF 2	•									
Selbstfinanzierungsgrad in % 118.1	· ·									
Selbstfinanzierungsanteli in %									145.0	
Mapitaldienstanteil In % 4.6 4.5 4.5 4.7 4.5 4.3 4.0										
Finanzvermögen										
Finanzvermögen										
Verwaltungsvermögen		in TOUE	210'406	2201496	225,630	220'507	247'106	247'940		
Bruttoverschuldung	Ů									
Bruitoverschuldungsanteil in % 72.4 70.0 68.2 73.4 72.4 65.4 62.6 Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) in TCHF 70803 59225 47836 62859 57406 477740 Nettovermögen (-) /-verschuldungsquotient in % 34.8 28.0 21.8 29.7 24.9 19.6 11.0 Nettovermögen oder -schuld in CHF Einwohner/-in in CHF 1277 1071 662 11.35 1032 84.9 381 Zinsabelastungsanteil in % 0.2 0.4 0.3 0.3 0.2 0.2 0.2 0.2 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerettrags in % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerettrags in % 8.1 7.9 7.8 8.2 7.6 7.1 7.4 Gesamtes Eigenkapital in TCHF 195928 212390 226520 230246 253023 280687 INVESTITIONSTÄTIGKEIT Nettoinvestitionen in TCHF 26559 25090 23042 36736 33*246 35*84 Investitionsanteil in % 8.3 7.8 6.9 10.5 10.1 10.8 7.9 Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 SCHULE Note the Volksschule je Lernenden in CHF 21'141 21'227 21'251 21'497 21'790 22'187 22'014 - Kindergarten in CHF 20'980 21'144 21'118 21'522 22'144 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'144 21'118 21'523 22'114 22'23 22'14 - Primarstufe in CHF 20'980 21'144 21'118 21'523 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 20'980 21'144 21'118 21'523 22'17 22'293 20'466 - Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 VERWALTUNG Pasamter Geldfluss aus betrieblicher Tatigkeit in TCHF 26'224 26'228 23'345 -3'7301 -36'705 4-3747										
Nettovermögen (-)/-verschuldung (+)	2. atto vo. co. raidang									
Nettoverschuldungsquotient in % 34.8 28.0 21.8 29.7 24.9 19.6 11.0 Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 1277 1071 862 11/35 17032 849 381 Zinsbelastungsanteil in % 0.2 0.4 0.3 0.3 0.2 0.2 0.2 Zinsaufwand in % des Fiskalsteueretrags in % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteueretrags in % 8.1 7.9 7.8 8.2 7.6 7.1 7.4 Gesantes Eigenkapital in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687 NVESTITIONSTÄTIGKEIT									02.0	
Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in in CHF 1'277 1'071 862 1'135 1'032 849 381 Zinsbelastungsanteii in % 0.2 0.4 0.3 0.3 0.2 0.2 0.2 0.2 Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags in % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags in % 8.1 7.9 7.8 8.2 7.6 7.1 7.4 Gesamtes Eigenkapital in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687 Nettoinvestitionen in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687 Nettoinvestitionen in TCHF 26'559 25'090 23'042 36'736 33'246 35'849 Investitionsanteil in % 8.3 7.8 6.9 10.5 10.1 10.8 7.9 Durchschrittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 Kosten der Volksschule je Lernenden in CHF 21'141 21'227 21'251 21'497 21'790 22'187 22'014 - Kindergarten in CHF 12'636 12'528 12'307 12'444 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'532 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'570 Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 VERWALTUNG Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus Intrebilicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747									44.0	
Zinsbelastungsanteil in % 0.2 0.4 0.3 0.3 0.2 0.2 0.2 Zinsaufwand in % des Fiskalsteueretrags in % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteueretrags in % 8.1 7.9 7.8 8.2 7.6 7.1 7.4 Gesamtes Eigenkapital in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687 Nettoinvestitionen in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687 Nettoinvestitionen in TCHF 26'559 25'090 23'042 36'736 33'246 35'849 Nettoinvestitionen in TCHF 26'559 25'090 23'042 36'736 33'246 35'849 Nettoinvestitionen in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 SCHULE										
Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerdrags in % 0.5 0.8 0.7 0.6 0.5 0.5 0.4 Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerdrags in % 8.1 7.9 7.8 8.2 7.6 7.1 7.4 Gesantes Eigenkapital in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687										
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags in % 8.1 7.9 7.8 8.2 7.6 7.1 7.4 ▶ Gesamtes Eigenkapital in TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687 INVESTITIONSTÄTIGKEIT ▶ Nettoinvestitionen in TCHF 26'559 25'090 23'042 36'736 33'246 35'849 ▶ Investitionsanteil in % 8.3 7.8 6.9 10.5 10.1 10.8 7.9 SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden in CHF 21'141 21'227 21'251 21'497 21'790 22'187 22'014 - Kindergarten in CHF 12'636 12'528 12'307 12'444 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'327 22'441 12'771 13'148 16'047 - Coberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>										
Nettoinvestitionsanteil In TCHF 195'928 212'390 226'520 230'246 253'023 280'687	•									
Netoinvestitionen									7.4	
Nettoinvestitionen in TCHF 26'559 25'090 23'042 36'736 33'246 35'849 Investitionsanteil in % 8.3 7.8 6.9 10.5 10.1 10.8 7.9 Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 SCHULE Kosten der Volksschule je Lernenden in CHF 21'141 21'227 21'251 21'497 21'790 22'187 22'014 - Kindergarten in CHF 12'636 12'528 12'307 12'444 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'532 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'570 Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 <th c<="" td=""><td>Gesamtes Eigenkapital</td><td>in TCHF</td><td>195'928</td><td>212'390</td><td>226 520</td><td>230″246</td><td>253'023</td><td>280′687</td><td></td></th>	<td>Gesamtes Eigenkapital</td> <td>in TCHF</td> <td>195'928</td> <td>212'390</td> <td>226 520</td> <td>230″246</td> <td>253'023</td> <td>280′687</td> <td></td>	Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	195'928	212'390	226 520	230″246	253'023	280′687	
▶ Investitionsanteil in % 8.3 7.8 6.9 10.5 10.1 10.8 7.9 ▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 SCHULE ▶ Kosten der Volksschule je Lernenden in CHF 21'141 21'227 21'251 21'497 21'790 22'187 22'014 - Kindergarten in CHF 12'636 12'528 12'307 12'444 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'532 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'570 ▶ Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 VERWALTUNG ▶ Gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068	INVESTITIONSTÄTIGKEIT									
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559 SCHULE ▶ Kosten der Volksschule je Lernenden in CHF 21'141 21'227 21'251 21'497 21'790 22'187 22'014 - Kindergarten in CHF 12'636 12'528 12'307 12'444 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'532 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'905 27'505 ≥ 27'004 27'227 27'080 27'905 27'505 ≥ 16'638 VERWALTUNG ▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 GELDFLUSSRECHNUNG ▶ gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068	Nettoinvestitionen	in TCHF	26'559	25'090	23'042	36'736	33'246	35'849		
Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan in TCHF 52'074 51'631 55'074 56'873 57'869 61'559	Investitionsanteil	in %	8.3	7.8	6.9	10.5	10.1	10.8	7.9	
Note of the control of the	Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	52'074	51'631	55'074	56'873	57'869	61'559		
Note of the control of the	SCHULE									
- Kindergarten in CHF 12'636 12'528 12'307 12'444 12'771 13'148 16'047 - Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'532 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'570 ▶ Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 ▼ERWALTUNG ▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 ■ GELDFLUSSRECHNUNG ▶ gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747		in CHF	21'141	21'227	21'251	21'497	21'790	22'187	22'014	
Primarstufe in CHF 20'980 21'164 21'118 21'532 22'117 22'293 20'466 - Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'570 ▶ Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 ▼ERWALTUNG ▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 ■ GELDFLUSSRECHNUNG ▶ gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747	•									
- Oberstufe in CHF 26'324 26'559 27'004 27'227 27'080 27'905 27'570 Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 VERWALTUNG ▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 GELDFLUSSRECHNUNG ▶ gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747										
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden in CHF 15'771 15'743 15'848 16'107 16'308 16'572 16'638 VERWALTUNG ▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 GELDFLUSSRECHNUNG ▶ gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747										
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 GELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747										
Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in in CHF 460 458 469 488 474 493 530 GELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747	VEDWALTUNG						_			
GELDFLUSSRECHNUNG gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747		in CHF	460	152	460	188	171	103	530	
b gesamter Geldfluss in TCHF 7'201 -1'029 -2'736 -2'068 4'412 -16'827 - Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747	Notion der angementen verwaltung je Elliwollier/-III	III OHF	400	+00	+03	+00	414		550	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit in TCHF 33'709 31'463 31'944 27'878 29'131 27'012 - Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747										
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit in TCHF -26'287 -28'228 -33'345 -37'301 -36'705 -43'747	-									
	-									
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit in TCHF -221 -4'264 -1'336 7'355 11'987 -92										
	- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-221	-4'264	-1'336	7'355	11'987	-92		