



Staatsrechnung 2013

Zahlen der Organisationseinheiten



Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Inhaltsverzeichnis	3

Gesamtergebnis

	Seite
Gesamtübersicht / Gesamtergebnis	9 / 11

Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung

	Seite		Seite
	13	1010	Kanzleisekretariat 18
		1014	Dienstleistungs- und Materialzentrale (DMZ) 20
		1020	Passbüro 20
		1040	Rechtsdienst 21
		1060	Info und Kommunikation 22
		1044	Staatsarchiv 22
08 Kantonsrat	15	11 Departement Finanzen	23
0810 Kantonsrat	15	1100 Departementssekretariat	23
09 Regierungsrat	15	1110 Personalamt	25
0910 Regierungsrat	15	1118 Auszubildende	26
0920 Stabsstelle Controlling	16	1120 Kantonale Steuerverwaltung	26
0930 Aussenbeziehungen des Regierungsrates	17	1130 Finanzamt	28
0980 Regierungsprogramm 2012 – 2015 / Projektleitung	17	1134 Gerichtskasse	29
0981 Regierungsprogramm 2012 – 2015 / Arealentwicklung	17		
0982 Regierungsprogramm 2012 – 2015 / Bauen und Wohnen	18		
10 Kantonskanzlei	18		

Inhaltsverzeichnis

		Seite			Seite
1140	Grundstückschätzungsbehörde	29		Herisau	
1160	Staatssteuer	30	1262	Weiterbildungen Berufsbildungszentrum Herisau	46
1162	Grundstückgewinnsteuer	31	1264	Cafeteria	48
1164	Erbschafts- und Schenkungssteuer	31	1270	Obligatorische Schule	48
1168	Anteile an Eidgenössischen Erträgen	31	1271	Sonderschulen	49
1170	Passivzinsen und Vermögenserträge	32	1272	Berufliche Grundbildung	49
1172	Bildung und Entnahmen Reserven	33	1273	Allgemeinbildende Schulen /Sekundarstufe II	50
1180	Finanzausgleich Gemeinden	33	1274	Höhere Berufsbildung	50
1182	Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	33	1275	Hochschulen	50
1186	Anerkennungsprämien	34	1278	Stipendien	50
1188	Personalversicherungen	34	1279	Ausbildungs- und Studiendarlehen	51
1189	Zentrale Informatik- und Telefonkosten	34	1280	Lehrmittelverwaltung	51
1190	Lotteriefonds	35	1282	Schulevaluation, Schul- und Lehrplanentwicklung, Weiterbildung Lehrkräfte	51
12	Departement Bildung	35	1290	Sport-Toto-Fonds	52
1200	Departementssekretariat	35			
1210	Amt für Volksschule und Sport	36	13	Departement Gesundheit	52
1212	Pädagogische Fachstellen	37	1300	Departementssekretariat	53
1214	Fachstelle Sport	38	1310	Spitalamt	54
1220	ZEPT (Zentrum für Schulpsychologie und therapeutische Dienste)	39	1320	Amt für Gesundheit	55
1240	Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	41	1322	Kantonsärztlicher Dienst	56
1244	Fachstelle Berufsbildung	42	1324	Kantonszahnärztlicher Dienst	57
1246	Fachstelle Berufs- und Laufbahnberatung	42	1326	Beratungsstelle für Suchtfragen	58
1248	Fachstelle Ausbildungs- und Studienbeiträge	43	1328	Fachstelle Gesundheitsfachpersonen und Heilmittelkontrolle	59
1250	Kantonsschule Trogen	44	1330	Amt für Lebensmittelkontrolle	59
1260	Berufliche Grundausbildung Berufsbildungszentrum	44	1332	Kantonales Lebensmittelinspektorat	60

Inhaltsverzeichnis

		Seite			Seite
1340	Amt für soziale Einrichtungen	60	1482	OSTLUFT	89
1342	Heimaufsicht und –beratung	61	1485	Tanklagerverwaltung	89
1344	Spitexaufsicht und –beratung	62	1490	Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	89
1350	Akutpsychiatrie PZA	62	1492	Energiefonds	90
1370	Prämienverbilligung Krankenversicherungen	62	1494	Spezialfinanzierung Gewässerschutz	91
1372	Spitalfinanzierung	63	1496	Spezialfinanzierung Abfall	92
1376	Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE	63	1498	Spezialfinanzierung Nachsorge Deponie Au (ARA List)	93
1377	Finanzierung der Akut- und Übergangspflege (AÜP)	63			
1378	Spitexfinanzierung	64	15	Departement Volks- und Landwirtschaft	94
1380	Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	64	1500	Departementssekretariat	94
1382	Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR	64	1510	Amt für Wirtschaft	95
			1512	Arbeitsinspektorat	96
14	Departement Bau und Umwelt	64	1514	Handelsregisteramt	97
1400	Departementssekretariat inkl. Baukoordinationsdienst	64	1520	Landwirtschaftsamt	98
1401	Rechnungswesen	66	1522	Direktzahlungen und Tierzucht	100
1420	Tiefbauamt / Strassenbau	67	1526	Zentralstelle Pflanzenschutz	100
1423	Strassenunterhalt Herisau	68	1530	Veterinäramt	101
1424	Strassenunterhalt Heiden	71	1532	Landwirtschaftlicher Inspektionsdienst	102
1426	Wasserbau	74	1540	Oberforstamt	103
1440	Hochbauamt	76	1550	Arbeitsamt	105
1442	Liegenschaftenverwaltung	77	1552	Arbeitslosenkasse	106
1445	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	79	1560	Regionale Arbeitsvermittlungszentrum	106
1446	Liegenschaften Finanzvermögen	81	1570	Öffentlicher Verkehr	107
1460	Amt für Umwelt	83	1572	Tourismusförderung	108
1470	Planungsamt / Raumplanung	85	1574	Direktzahlungen	108
1471	Natur- und Landschaftsschutz / Langsamverkehr	86	1576	Landwirtschaftliche Förderprogramme	108
1480	Geoinformation und Vermessung	88	1578	Neue Regionalpolitik	109

Inhaltsverzeichnis

		Seite			Seite
1580	Staatswald	109	1700	Departementssekretariat	131
1590	Tiergesundheitskasse	110	1702	Grundbuch- und Beurkundungsinspektorat	133
			1704	Stiftungsaufsicht	133
16	Departement Sicherheit und Justiz	110	1706	Beratungsstelle Opferhilfe	134
1600	Departementssekretariat	110	1710	Amt für Gesellschaft	134
1602	Justizsekretariat	112	1720	Amt für Kultur	135
1610	Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	112	1722	Kantonsbibliothek	136
1614	Zivilschutz	114	1724	Fachstelle Denkmalpflege	138
1616	Appenzellisches Ausbildungszentrum (AZB)	115	1730	Fachstelle für Sozialhilfe und Sozialarbeit	139
1618	Koordinationsstelle für den Bevölkerungsschutz	116	1740	Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde	140
1620	Kantonspolizei	116	1770	Ergänzungsleistungen	141
1622	Jagdverwaltung	118	1772	Beiträge Denkmalpflege	141
1630	Gefängnisse Gmünden (Strafanstalt)	119	1774	Familienzulagen Landwirtschaft	142
1632	Gefängnisse Gmünden (Untersuchungsgefängnis)	121	1776	Finanzierung Asylwesen	142
1640	Verwaltungspolizei	123	1790	Kulturfonds	142
1642	Messwesen	124	1798	Beratungsstelle für Flüchtlinge	143
1644	Betreibungs- und Konkurswesen	125			
1650	Migrationsamt	125	18	Gerichtsbehörden	144
1660	Strassenverkehrsamt	127	1800	Obergericht	144
1670	Staatsanwaltschaft	128	1810	Kantonsgericht	145
1680	Bussen	130	1830	Schlichtungsbehörden	146
1682	Strafvollzug	130			
1684	Motorfahrzeugsteuern	130	19	Finanzkontrolle	148
1686	POLYCOM AR	131	1900	Finanzkontrolle	148
1690	Fischereifonds	131			
				Investitionsrechnung	
17	Departement Inneres und Kultur	131		Gesamtübersicht zweistellig	151

Inhaltsverzeichnis

	Seite		Seite
		14	Departement Bau und Umwelt
11	Detailübersicht nach Kantonsorganisation	15	Departement Volks- und Landwirtschaft
12	Departement Finanzen	16	Departement Sicherheit und Justiz
13	Departement Bildung		
	153		
	153		
	154		

Erfolgsrechnung - Volkswirtschaftliche Gliederung (Artengliederung)

	Seite		Seite
Erfolgsrechnung (Artengliederung)		Departement Bau und Umwelt dreistellig	187
Erfolgsrechnung zweistellig	161	Departement Volks- und Landwirtschaft dreistellig	193
Erfolgsrechnung dreistellig	163	Departement Sicherheit und Justiz dreistellig	197
Erfolgsrechnung pro Departement dreistellig		Departement Inneres und Kultur dreistellig	201
Kantonsrat dreistellig	169	Gerichtsbehörden	205
Regierungsrat dreistellig	171	Finanzkontrolle	207
Kantonskanzlei dreistellig	173		
Departement Finanzen dreistellig	175	Investitionsrechnung (Artengliederung)	
Departement Bildung dreistellig	179	Investitionsrechnung zweistellig	209
Departement Gesundheit dreistellig	183	Investitionsrechnung dreistellig	211

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung

	Seite		Seite
Erfolgsrechnung (Funktionale Gliederung)		Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung)	
Erfolgsrechnung einstellig	215		

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Investitionsrechnung einstellig	216

Bilanz

	Seite		Seite
Aktiven	217	Passiven	220

Globalkredit Kantonsschule Trogen

	Seite		Seite
Erfolgsrechnung (Artengliederung)		Erfolgsrechnung Total Ertrag	
Erfolgsrechnung Total Aufwand	225		226

Gesamtübersicht		Rechnung 2013	Voranschlag 2013	Voranschlag 2014
		Betrag	Betrag	Betrag
Erfolgsrechnung				
Betrieblicher Aufwand		-416'512'223.72	-414'007'900.00	-417'537'300.00
Betrieblicher Ertrag		376'748'752.37	383'469'400.00	381'942'500.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-39'763'471.35	-30'538'500.00	-35'594'800.00
Ergebnis aus Finanzierung		15'472'721.66	13'318'500.00	15'283'000.00
Operatives Ergebnis		-24'290'749.69	-17'220'000.00	-20'311'800.00
Ausserordentliches Ergebnis				12'879'300.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		-24'290'749.69	-17'220'000.00	-7'432'500.00
Investitionsrechnung				
Investitionsausgaben		-48'788'186.33	-51'154'800.00	-36'326'300.00
Investitionseinnahmen		14'434'365.20	11'975'300.00	11'891'300.00
Nettoinvestitionen		-34'353'821.13	-39'179'500.00	-24'435'000.00

Gesamtübersicht	Rechnung 2013	Voranschlag 2013	Voranschlag 2014
	Betrag	Betrag	Betrag
Betrieblicher Aufwand	416'512'223.72	414'007'900.00	417'537'300.00
Personalaufwand	76'948'280.35	77'524'100.00	76'097'300.00
Sach- und übriger Aufwand	36'706'270.35	36'921'200.00	48'292'200.00
Abschreibungen	24'303'915.86	29'064'100.00	13'746'700.00
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'055'835.37	709'400.00	753'200.00
Transferaufwand	240'498'753.24	233'423'100.00	240'791'900.00
Durchlaufende Beiträge	35'999'168.55	36'366'000.00	37'856'000.00
Betrieblicher Ertrag	376'748'752.37	383'469'400.00	381'942'500.00
Fiskalertrag	153'254'902.03	160'545'000.00	165'385'000.00
Regalien und Kozessionen	3'149'898.75	3'141'300.00	3'113'800.00
Entgelte	19'535'897.22	18'879'100.00	20'550'200.00
Verschiedene Erträge	5'908'050.22	5'524'200.00	5'476'800.00
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2'396'930.51	3'195'100.00	2'012'200.00
Transferertrag	156'503'905.09	155'818'700.00	147'548'500.00
Durchlaufende Beiträge	35'999'168.55	36'366'000.00	37'856'000.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-39'763'471.35	-30'538'500.00	-35'594'800.00
Finanzaufwand	2'171'742.81	1'916'000.00	2'023'000.00
Finanzertrag	17'644'464.47	15'234'500.00	17'306'000.00
Ergebnis aus Finanzierung	15'472'721.66	13'318'500.00	15'283'000.00
Operatives Ergebnis	-24'290'749.69	-17'220'000.00	-20'311'800.00
Ausserordentlicher Aufwand			1'200'000.00
Ausserordentlicher Ertrag			11'173'000.00
<i>Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK</i>			
Einlagen in Eigenkapital			300.00
Entnahmen aus Eigenkapital			2'906'600.00
Ausserordentliches Ergebnis			12'879'300.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-24'290'749.69	-17'220'000.00	-7'432'500.00

Appenzell Ausserrhoden

Erfolgsrechnung

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
08	Kantonsrat <i>Nettoergebnis</i>	466'710.28	7'490.00 459'220.28	577'800.00	577'800.00	558'600.00	558'600.00
09	Regierungsrat <i>Nettoergebnis</i>	3'440'247.82	379'937.15 3'060'310.67	3'417'400.00	197'200.00 3'220'200.00	2'759'100.00	264'300.00 2'494'800.00
10	Kantonskanzlei <i>Nettoergebnis</i>	4'622'141.75	780'519.76 3'841'621.99	4'582'500.00	741'100.00 3'841'400.00	4'546'600.00	783'500.00 3'763'100.00
11	Departement Finanzen <i>Nettoergebnis</i>	32'770'950.37 193'850'992.61	226'621'942.98	31'156'600.00 201'688'800.00	232'845'400.00	32'103'300.00 213'638'500.00	245'741'800.00
12	Departement Bildung <i>Nettoergebnis</i>	89'356'327.38	12'524'767.98 76'831'559.40	92'342'400.00	12'259'100.00 80'083'300.00	94'887'400.00	12'509'100.00 82'378'300.00
13	Departement Gesundheit <i>Nettoergebnis</i>	103'231'206.24	18'708'283.29 84'522'922.95	98'719'300.00	18'932'800.00 79'786'500.00	102'439'000.00	19'793'400.00 82'645'600.00
14	Departement Bau und Umwelt <i>Nettoergebnis</i>	69'578'695.42	63'102'299.88 6'476'395.54	67'271'700.00	60'345'500.00 6'926'200.00	70'000'400.00	64'032'000.00 5'968'400.00
15	Departement Volks- und Landwirtschaft <i>Nettoergebnis</i>	58'417'537.50	46'005'250.53 12'412'286.97	59'679'600.00	47'414'600.00 12'265'000.00	58'665'300.00	45'943'300.00 12'722'000.00
16	Departement Sicherheit und Justiz <i>Nettoergebnis</i>	46'077'685.10	35'562'032.73 10'515'652.37	46'023'300.00	34'772'600.00 11'250'700.00	46'715'900.00	35'979'100.00 10'736'800.00
17	Departement Inneres und Kultur <i>Nettoergebnis</i>	44'161'991.41	28'054'087.31 16'107'904.10	43'112'800.00	26'702'100.00 16'410'700.00	41'952'200.00	26'821'800.00 15'130'400.00
18	Gerichtsbehörden <i>Nettoergebnis</i>	4'499'390.54	753'941.85 3'745'448.69	4'773'200.00	530'000.00 4'243'200.00	4'746'500.00	530'100.00 4'216'400.00
19	Finanzkontrolle <i>Nettoergebnis</i>	185'200.59	16'781.25 168'419.34	318'800.00	15'000.00 303'800.00	469'100.00	12'500.00 456'600.00
Gesamtergebnis		456'808'084.40	432'517'334.71 24'290'749.69	451'975'400.00	434'755'400.00 17'220'000.00	459'843'400.00	452'410'900.00 7'432'500.00
		456'808'084.40	456'808'084.40	451'975'400.00	451'975'400.00	459'843'400.00	459'843'400.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
08	Kantonsrat	466'710.28	7'490.00	577'800.00		558'600.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		459'220.28		577'800.00		558'600.00
0810	Kantonsrat	466'710.28	7'490.00	577'800.00		558'600.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		459'220.28		577'800.00		558'600.00
3000.00	Sitzungsgelder Kantonsrat und Kommissionen	199'500.00		304'000.00		266'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'678.00		60'000.00		65'400.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'592.80		28'000.00		21'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	6'442.80		6'800.00		7'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	2'267.60		500.00		2'400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'965.60				5'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	217.25		1'700.00		1'500.00	
3130.00	Repräsentationen und Dienstleistungen Parlamentsdienst	57'959.08		54'000.00		50'000.00	
3132.00	Datenschutzbeauftragter	27'272.80		50'000.00		31'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	37'014.35				35'100.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	72'800.00		72'800.00		72'800.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		7'490.00				
09	Regierungsrat	3'440'247.82	379'937.15	3'417'400.00	197'200.00	2'759'100.00	264'300.00
	<i>Nettoergebnis</i>		3'060'310.67		3'220'200.00		2'494'800.00
0910	Regierungsrat	1'914'767.45	252'392.55	1'778'700.00	182'200.00	1'963'800.00	241'300.00
	<i>Nettoergebnis</i>		1'662'374.90		1'596'500.00		1'722'500.00
3000.00	Besoldungen Regierungsräte	1'331'338.20		1'310'300.00		1'339'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	89'231.00		103'300.00		84'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	151'648.80		146'500.00		156'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'177.75		1'700.00		1'700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	20'033.80				21'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'868.20		5'800.00		5'900.00	
3060.00	Ruhegehälter	108'987.55				148'000.00	
3100.00	Büromaterial	302.40					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	750.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	135'952.05		141'000.00		136'000.00	
3199.00	Repräsentationen und Verschiedenes	42'615.90		45'000.00		45'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	681.80					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	1'080.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	24'900.00		24'900.00		24'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	200.00		200.00		200.00	
4390.00	Übriger Ertrag		252'392.55		182'200.00		140'000.00
4390.90	Auflösung Rückstellungen						101'300.00
0920	Stabsstelle Controlling	180'129.55		175'900.00	15'000.00	95'700.00	23'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>180'129.55</i>		<i>160'900.00</i>		<i>72'700.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	140'946.00		125'300.00		74'400.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'814.90		9'800.00		4'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	16'875.70		18'900.00		9'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	354.05		200.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'972.85				1'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	625.85		600.00		300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'500.00		1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00		100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	195.00				200.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		5'000.00		3'800.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'374.80		4'400.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	770.40		1'000.00		500.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			500.00		300.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	6'200.00		6'200.00			
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar			200.00			
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen				15'000.00		23'000.00
0930	Aussenbeziehungen des Regierungsrates	229'696.52		262'800.00		209'600.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		229'696.52		262'800.00		209'600.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	42'485.45					
3631.00	Beiträge an Konferenzen	87'790.30		117'000.00		63'800.00	
3631.01	Internationale Bodenseekonferenz	99'420.77		145'800.00		145'800.00	
0980	Regierungsprogramm 2012 - 2015 / Projektleitung und diverse Projekte	266'029.05		440'000.00		160'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		266'029.05		440'000.00		160'000.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	219'529.05		440'000.00		160'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	46'500.00					
0981	Regierungsprogramm 2012 - 2015 / Arealentwicklung	218'679.70		360'000.00		130'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		218'679.70		360'000.00		130'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'031.15		360'000.00		130'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	146'201.75					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	17'446.80					
0982	Regierungsprogramm 2012 - 2015 / Bauen und Wohnen	630'945.55	127'544.60	400'000.00		200'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		503'400.95		400'000.00		200'000.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	451'945.55		400'000.00		200'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	74'000.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	105'000.00					
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		59'069.60				
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		28'836.00				
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		2'160.00				
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		37'479.00				
10	Kantonskanzlei	4'622'141.75	780'519.76	4'582'500.00	741'100.00	4'546'600.00	783'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		3'841'621.99		3'841'400.00		3'763'100.00
1010	Kanzleidienste	1'502'993.53	63'750.00	1'583'200.00	122'000.00	1'515'800.00	122'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		1'439'243.53		1'461'200.00		1'393'800.00
3000.00	Kommissionssitzungen	500.00		5'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	676'873.50		671'100.00		673'200.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-13'541.50		-5'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	252.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'320.35		53'800.00		43'300.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	50'251.35		53'500.00		52'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	938.20		900.00		900.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	9'563.70				10'800.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'947.50		3'000.00		3'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'848.12		9'500.00		9'500.00	
3100.00	Büromaterial	525.75		15'400.00		1'400.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	151'931.75		89'500.00		110'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	14'071.70				16'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'331.91		50'000.00		100'000.00	
3130.10	Telefonkosten	1'823.75					
3130.20	Porti	3'000.00		5'000.00		5'000.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	779.15				1'200.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	183.10					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	438'255.80		466'900.00		400'100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'429.30		10'000.00		10'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	11'991.30		12'500.00		12'500.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			70'200.00		27'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	296.00					
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	2'120.80					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	68'700.00		68'700.00		37'500.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'400.00		3'200.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					900.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		63'510.00		120'000.00		120'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				2'000.00		2'000.00
4390.00	Übriger Ertrag		240.00				
1014	Dienstleistungs- und Materialzentrale (DMZ)	925'631.45	34'887.00	842'700.00	34'100.00	798'100.00	34'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>890'744.45</i>		<i>808'600.00</i>		<i>763'600.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	268'041.40		285'800.00		285'800.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'242.00		22'400.00		18'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	23'339.90		22'600.00		25'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	444.65		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'754.10				4'600.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'179.40		1'300.00		1'300.00	
3100.00	Büromaterial	93'681.03		90'000.00		70'000.00	
3101.00	Einkäufe für Anlässe	4'950.60		3'000.00		3'000.00	
3130.20	Zentrale Frankaturkosten	486'292.37		390'000.00		367'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	506.00		1'000.00		1'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	25'200.00		25'200.00		20'600.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
4250.00	Verkäufe		7'415.40		10'000.00		10'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'483.35				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				4'500.00		4'500.00
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		25'988.25		19'600.00		20'000.00
1020	Passbüro	605'082.65	661'461.66	527'000.00	560'000.00	534'700.00	560'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>56'379.01</i>		<i>33'000.00</i>		<i>25'300.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	197'897.70		208'000.00		198'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-1'516.95		15'900.00			
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'627.85				12'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	10'535.10		10'600.00		11'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	253.00		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'749.15				3'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	888.00		1'000.00		900.00	
3100.00	Büromaterial	50.00		1'000.00		1'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte			2'000.00		2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	567.16		500.00		500.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	544.54					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	34'255.30		27'200.00		44'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'644.21					
3170.00	Reisekosten und Spesen	726.45		1'500.00		1'500.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	7'545.14		7'000.00		7'300.00	
3600.10	Anteil des Bundes an den Passgebühren	321'207.00		240'000.00		240'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	10'900.00		10'900.00		10'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	409.00		300.00		300.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		661'461.66		560'000.00		560'000.00
1040	Rechtsdienst	392'928.95		406'000.00		434'700.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		392'928.95		406'000.00		434'700.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	329'841.35		350'300.00		337'700.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'875.90		26'900.00		21'800.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	26'219.85		26'700.00		28'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	353.25		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'617.45				5'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'451.15		1'600.00		1'500.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	9'463.00				11'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	107.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten					20'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar					7'600.00	
1060	Info und Kommunikation	302'699.30		304'300.00		343'700.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		302'699.30		304'300.00		343'700.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	249'774.15		260'300.00		271'700.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'924.00		19'700.00		17'500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	22'202.65		22'700.00		24'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	349.90		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'496.75				4'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'141.55		1'200.00		1'200.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'650.00				8'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'160.30					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten					15'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar					400.00	
1080	Staatsarchiv	892'805.87	20'421.10	919'300.00	25'000.00	919'600.00	67'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		872'384.77		894'300.00		852'600.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	368'831.75		391'000.00		378'400.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV			-3'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	125.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'450.05		30'400.00		24'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	34'719.45		35'900.00		37'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	420.25		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'161.30				6'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'570.55		1'800.00		1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'046.00		10'000.00		2'500.00	
3100.00	Büromaterial	33'794.20		35'000.00		31'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	586.30				4'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	646.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	98'539.12		102'000.00		102'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	126'171.00		126'600.00		139'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'044.90		4'100.00		4'100.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	3'000.00				3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	182'300.00		182'300.00		182'300.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'400.00		2'700.00		2'400.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		20'421.10		25'000.00		25'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen						42'000.00
11	Departement Finanzen	32'770'950.37	226'621'942.98	31'156'600.00	232'845'400.00	32'103'300.00	245'741'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>193'850'992.61</i>		<i>201'688'800.00</i>		<i>213'638'500.00</i>	
1100	Departementssekretariat	512'430.50	80'253.30	407'000.00	80'000.00	558'800.00	80'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>432'177.20</i>		<i>327'000.00</i>		<i>478'800.00</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'500.00		5'000.00		5'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	261'912.95		262'700.00		271'400.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'456.85		20'600.00		17'500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	28'882.20		29'000.00		30'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	253.75		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'670.70				4'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'162.35		1'200.00		1'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'362.30		1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'508.20		3'500.00		1'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'614.00				2'500.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	1'466.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	117'503.70		5'000.00		150'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	14'378.00		17'400.00		14'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'593.20		1'000.00		1'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'824.70		10'000.00		7'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			11'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					1'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'140.45				11'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	501.15		500.00		500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	37'900.00		37'900.00		37'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
4100.00	Regalien		20'253.30		20'000.00		20'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1110	Personalamt	1'180'236.91	6'470.25	1'091'400.00		1'077'300.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'173'766.66</i>		<i>1'091'400.00</i>		<i>1'077'300.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	567'003.90		565'100.00		561'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV			-13'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	7'501.20				7'500.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'309.70		45'400.00		36'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	45'009.60		46'500.00		47'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	672.70		700.00		700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	7'990.20				9'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'438.35		2'500.00		2'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'689.28		7'000.00		7'000.00	
3090.90	Zentrale Weiterbildungskosten des Personals	222'277.90		140'000.00		140'000.00	
3091.00	Personalwerbung	91'946.88		150'000.00		120'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	67'383.55		62'000.00		62'000.00	
3100.00	Büromaterial	461.60		1'500.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'541.10				1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	41'780.10		15'000.00		17'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	37'232.45		23'000.00		27'900.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'495.50		10'000.00		3'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'935.25		3'000.00		3'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	292.00		4'500.00		2'500.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	2'575.65		2'500.00		3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	24'500.00		24'500.00		24'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		6'470.25				
1118	Auszubildende	388'459.85		386'500.00		404'200.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		388'459.85		386'500.00		404'200.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	311'358.75		303'200.00		317'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-820.30					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'440.35		22'600.00		20'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	473.05		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'142.80				5'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'374.75		1'400.00		1'400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	53'925.05		58'900.00		60'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	635.20					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'470.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'293.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	967.20					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00					
1120	Kantonale Steuerverwaltung	8'594'183.87	1'768'271.90	8'934'200.00	1'744'500.00	8'735'700.00	1'887'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		6'825'911.97		7'189'700.00		6'848'200.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	375.00		2'000.00		2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'118'064.30		4'994'400.00		5'021'900.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-48'405.35		-10'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	1'500.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	327'317.25		391'100.00		322'900.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	394'367.30		389'000.00		408'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	6'299.20		6'200.00		6'500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	71'510.60				80'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	22'254.00		22'000.00		22'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	43'469.68		40'000.00		45'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'395.10				5'000.00	
3100.00	Büromaterial	8'231.49				14'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	101'331.90		140'000.00		86'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	9'911.65				9'100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'784.49		45'000.00		30'000.00	
3130.20	Porti	169'854.95		185'000.00		193'900.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	111'087.81		100'000.00		97'000.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	402'015.10				409'200.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'460'370.25		1'370'700.00		1'426'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'403.85		18'000.00		15'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'001.00		415'000.00		10'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			472'300.00			
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	3'111.70		5'000.00		5'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	317'800.00		317'800.00		379'700.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	30'132.60		30'700.00		82'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					63'800.00	
4210.10	Mahngebühren		60.00				5'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		489'406.27		528'000.00		516'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Gebühren / Rückerstattung Betreuungskosten		491'949.65		1'215'000.00		520'000.00
4309.10	Verlustscheinbewirtschaftung		785'394.73				845'000.00
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		1'461.25		1'500.00		1'500.00
1130	Finanzamt	1'740'004.57	24'200.29	1'966'100.00	15'000.00	2'633'300.00	115'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'715'804.28</i>		<i>1'951'100.00</i>		<i>2'518'300.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	839'442.30		769'300.00		768'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-3'998.40					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'389.40		60'300.00		49'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	64'590.70		61'400.00		68'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	951.10		1'000.00		1'000.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	11'286.00				12'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'345.85		3'400.00		3'400.00	
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	213'896.20		205'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'649.60		3'000.00		2'000.00	
3100.00	Büromaterial	8'941.90		3'600.00		2'700.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'228.90				900.00	
3118.00	Immaterielle Anlagen	2'548.80				2'500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	69'544.13		25'000.00		21'000.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	1'360.10				1'200.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	292'909.80		683'900.00		282'400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	120'710.30		90'000.00		160'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'687.70		7'000.00		5'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	248.54					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3800.00	Ausserordentlicher Personalaufwand					1'200'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	3'571.65		1'500.00		1'500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	49'700.00		49'700.00		49'700.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		79.00				100'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		24'121.29		15'000.00		15'000.00
1134	Gerichtskasse	157'092.70		161'000.00		188'900.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>157'092.70</i>		<i>161'000.00</i>		<i>188'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'991.25		118'000.00		118'600.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-2'517.70					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'424.55		9'200.00		7'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	8'347.20		8'400.00		8'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	149.40				200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'616.45				1'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	534.15				500.00	
3130.40	Betreibungsgebühren			2'000.00		35'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'844.00		7'500.00		7'600.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	103.40				500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	15'600.00		15'600.00		7'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar			300.00		400.00	
1140	Grundstückschätzungsbehörde	535'011.50	500.00	456'500.00		502'900.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>534'511.50</i>		<i>456'500.00</i>		<i>502'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	415'934.85		347'200.00		385'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'928.60		27'200.00		24'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	26'915.40		24'900.00		24'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	553.20		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'620.40				6'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	962.90		1'600.00		1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					2'000.00	
3100.00	Büromaterial	469.45		2'000.00		1'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	606.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'574.90				3'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	21'946.25		22'100.00		23'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	32'127.80		30'000.00		30'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'135.50		1'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	235.35					
4210.00	Gebühren und Abgaben		500.00				
1160	Staatssteuer		126'751'351.49		134'900'000.00		139'065'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>126'751'351.49</i>		<i>134'900'000.00</i>		<i>139'065'000.00</i>	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		98'570'591.91		106'080'000.00		109'600'000.00
4000.01	Veränderung Delkredere Einkommenssteuern natürliche Personen		-539'000.00				
4000.20	Nach- und Strafsteuern natürliche Personen		742'442.83		350'000.00		400'000.00
4000.21	Veränderung Nach- und Strafsteuern natürliche Personen		-10'000.00				
4000.60	Pauschale Steueranrechnung		-77'969.40				-150'000.00
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		17'394'810.35		18'720'000.00		19'300'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.20	Nach- und Strafsteuern natürliche Personen		131'019.35				
4001.60	Pauschale Steueranrechnung		-13'759.30				
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		9'017'939.50		8'550'000.00		8'800'000.00
4010.01	Veränderung Delkredere Gewinnsteuern juristische Personen		262'000.00				
4010.20	Nach- und Strafsteuern juristischer Personen		27'900.75				
4010.60	Pauschale Steueranrechnung						-100'000.00
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		1'001'993.30		950'000.00		960'000.00
4011.20	Nach- und Strafsteuern juristischer Personen		3'100.10				
4210.10	Mahngebühren		3'270.00				5'000.00
4270.00	Bussen		247'012.10		250'000.00		250'000.00
4270.01	Veränderung Delkredere Bussen		-10'000.00				
1162	Grundstückgewinnsteuer		3'510'442.75		3'000'000.00		3'000'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'510'442.75</i>		<i>3'000'000.00</i>		<i>3'000'000.00</i>	
4022.00	Vermögensgewinnsteuern		3'591'442.75		3'000'000.00		3'000'000.00
4022.01	Veränderung Delkredere Vermögensgewinnsteuern		-81'000.00				
1164	Erbschafts- und Schenkungssteuer		3'343'104.70		3'500'000.00		3'500'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'343'104.70</i>		<i>3'500'000.00</i>		<i>3'500'000.00</i>	
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		3'286'104.70		3'500'000.00		3'500'000.00
4024.01	Veränderung Delkredere Erbschafts- und Schenkungssteuern		57'000.00				
1168	Anteile an Eidgenössischen Erträgen		19'715'498.58		20'800'000.00		20'679'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>19'715'498.58</i>		<i>20'800'000.00</i>		<i>20'679'000.00</i>	
4464.00	Nationalbank		4'479'468.00		4'500'000.00		4'479'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4600.00	Anteil an Bundessteuer				13'700'000.00		13'000'000.00
4600.01	Bundessteuern nat. Personen		7'959'708.04				
4600.02	Nach- und Strafsteuern nat. Personen		66'086.90				
4600.05	Bundessteuern jur. Personen		5'258'917.07				
4600.06	Nach- und Strafsteuern jur. Personen		17'596.22				
4600.08	Bundessteuern Bussen		-173.40				
4600.09	Veränderung Delkredere Bundessteuer Bussen		4'000.00				
4600.10	Bundessteuern Repartitionen (Aufwand)		-1'822'490.00				
4600.11	Bundessteuern Repartitionen (Ertrag)		522'527.75				
4600.15	Veränderung Delkredere Direkte Bundessteuern		-421'000.00				
4600.50	Anteil an Verrechnungssteuer		3'547'734.00		2'500'000.00		3'100'000.00
4600.80	Anteil am Ertrag EU-Zinsbesteuerung		103'124.00		100'000.00		100'000.00
1170	Passivzinsen und Vermögenserträge	2'462'679.73	9'326'936.97	2'451'200.00	7'093'800.00	2'033'800.00	12'361'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>6'864'257.24</i>		<i>4'642'600.00</i>		<i>10'327'200.00</i>	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	11'594.75				15'000.00	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	110'120.53					
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3'885.20		1'000.00		1'000.00	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	833'138.90		1'416'000.00		1'236'000.00	
3409.00	Übrige Passivzinsen	1'509.85					
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	3'033.30					
3441.00	Wertberichtigung Sachanlagen Finanzvermögen	400'300.00					
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	452'725.20		387'200.00		134'800.00	
3980.00	Übertragungen	646'372.00		647'000.00		647'000.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		76'506.96		10'000.00		3'500.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		846'725.70		1'394'000.00		865'700.00
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		17'681.15		326'900.00		75'000.00
4429.00	Übriger Beteiligungsertrag		56'521.71				
4440.00	Marktwertanpassungen Wertschriften		8'750.00				
4443.00	Marktwertanpassungen Liegenschaften		5'127'350.00		2'000'000.00		5'000'000.00
4451.00	Erträge aus Beteiligungen Verwaltungsvermögen		307.45		400'000.00		300'000.00
4463.00	Öffentliche Unternehmen als Aktiengesellschaft oder andere privatrechtliche Organisationsform		2'019'115.00		2'020'000.00		2'020'000.00
4464.00	Nationalbank		10'005.00		10'000.00		10'000.00
4810.00	Ausserordentliche Regalienerträge						169'200.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		1'163'974.00		932'900.00		3'917'600.00
1172	Bildung und Entnahmen Reserven						11'003'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>					11'003'800.00	
4895.00	Entnahmen aus Aufwertungsreserve						11'003'800.00
1180	Finanzausgleich Gemeinden	9'220'000.00	4'222'900.00	8'730'000.00	4'090'000.00	8'900'000.00	4'150'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		4'997'100.00		4'640'000.00		4'750'000.00
3622.50	Innerkantonaler Finanzausgleich von Kanton an Gemeinden	9'220'000.00		8'730'000.00		8'900'000.00	
4622.60	Innerkantonaler Finanzausgleich (Beiträge von Gemeinden; horizontaler LAG)		4'222'900.00		4'090'000.00		4'150'000.00
1182	Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	2'611'667.00	54'633'874.00	2'631'100.00	54'634'000.00	2'631'100.00	46'872'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	52'022'207.00		52'002'900.00		44'240'900.00	
3621.40	NFA: Härteausgleich	885'617.00		886'000.00		886'000.00	
3624.00	Beitrag IKZAV St. Gallen	1'726'050.00		1'745'100.00		1'745'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4620.10	NFA Ressourcenausgleich vertikal		21'580'643.00		21'581'000.00		16'687'000.00
4620.30	NFA geografisch-topografischer Ausgleich		18'313'327.00		18'313'000.00		18'850'000.00
4621.10	NFA Ressourcenausgleich horizontal		14'739'904.00		14'740'000.00		11'335'000.00
1186	Anerkennungsprämien	374'177.70					
	<i>Nettoergebnis</i>		374'177.70				
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	346'302.95					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'189.35					
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	807.70					
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'877.70					
1188	Personalversicherungen	76'424.75	66'278.65	45'000.00	380'000.00	70'000.00	415'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		10'146.10	335'000.00		345'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	30'119.75				25'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'305.00		45'000.00		45'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		48'155.50				
4260.90	Rückerstattungen Taggelder UV/KTG		4'089.10		380'000.00		400'000.00
4699.00	Rückverteilungen		14'034.05				15'000.00
1189	Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	2'296'163.69	549'442.50	1'288'500.00		1'753'800.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'746'721.19		1'288'500.00		1'753'800.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'166.30		175'000.00		25'000.00	
3130.10	Telefonkosten	179'709.20				115'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	934'217.54		408'300.00		954'900.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	1'106'015.65		637'800.00		619'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	70'055.00		67'400.00		39'700.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		79'442.50				
4490.00	Aufwertungen Verwaltungsvermögen		470'000.00				
1190	Lotteriefonds	2'622'417.60	2'622'417.60	2'608'100.00	2'608'100.00	2'613'500.00	2'613'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK					240'000.00	
3501.00	Einlagen in Fonds des FK	38'459.60					
3511.00	Einlagen in Fonds im Eigenkapital			234'600.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	20'000.00		570'000.00		570'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	760'458.00					
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	103'500.00		103'500.00		103'500.00	
3980.00	Übertragungen	1'700'000.00		1'700'000.00		1'700'000.00	
4100.00	Regalien				2'550'000.00		2'550'000.00
4130.00	Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten		2'555'814.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		12'000.00				
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		54'603.60		58'100.00		63'500.00
12	Departement Bildung	89'356'327.38	12'524'767.98	92'342'400.00	12'259'100.00	94'887'400.00	12'509'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		76'831'559.40		80'083'300.00		82'378'300.00
1200	Departementssekretariat	460'069.10		479'000.00		405'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		460'069.10		479'000.00		405'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	233'855.45		233'100.00		241'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-456.35					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'774.10		18'300.00		15'500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	20'905.70		20'900.00		22'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	250.90		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'267.45				3'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'048.00		1'100.00		1'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	262.20		2'000.00		2'000.00	
3100.00	Büromaterial	168.50		3'400.00		1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	607.70		5'600.00		2'300.00	
3130.10	Telefonkosten	2'849.10				400.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'174.00		13'000.00		10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'566.35		2'500.00		2'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'483.00		5'200.00		5'600.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	71'098.00		154'200.00		77'900.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	75'815.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	18'800.00		18'800.00		18'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		600.00	
1210	Amt für Volksschule und Sport	568'489.57	4'450.00	715'000.00	4'000.00	590'700.00	4'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>564'039.57</i>		<i>711'000.00</i>		<i>586'700.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'250.00		11'000.00		8'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	346'216.00		346'300.00		348'100.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	1'677.55		10'000.00		8'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'998.45		27'900.00		23'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	35'026.20		35'000.00		36'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	370.00		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'876.30				5'700.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'523.55		1'600.00		1'600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'623.50		3'000.00		3'000.00	
3100.00	Büromaterial	956.00		20'000.00		7'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'895.50		45'000.00		45'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	900.21				2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'769.10		90'000.00		21'400.00	
3130.10	Telefonkosten	19.85				300.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'009.96				6'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	15'470.00		35'600.00		12'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'507.95		14'000.00		14'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'883.20		15'000.00		8'100.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	2'016.25		2'600.00		2'600.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	55'500.00		55'500.00		36'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'000.00		2'000.00		1'200.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'450.00		4'000.00		4'000.00
1212	Pädagogische Fachstellen	836'997.88		775'300.00		898'400.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>836'997.88</i>		<i>775'300.00</i>		<i>898'400.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	613'148.50		632'900.00		643'400.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-508.45					
3049.00	Übrige Zulagen	1'500.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39'196.80		49'600.00		41'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	59'484.60		57'200.00		62'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	728.95		800.00		800.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	8'597.90				10'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'692.00		2'800.00		2'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'243.00		10'000.00		10'000.00	
3100.00	Büromaterial	722.15				5'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	70'972.13				60'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	18'557.75				19'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'162.55		22'000.00		22'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten					19'300.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar					1'000.00	
1214	Fachstelle Sport	378'986.26	135'560.65	357'400.00	84'000.00	383'700.00	127'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'425.61</i>		<i>273'400.00</i>		<i>256'700.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	3'375.00		2'000.00		2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	182'601.90		188'000.00		183'600.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	33'900.00				6'000.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'500.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'110.30		14'800.00		12'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	19'176.60		19'200.00		19'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	270.40		300.00		200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'648.75				3'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	806.00		900.00		800.00	
3100.00	Büromaterial	1'079.35		3'000.00		3'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'617.26		6'000.00		6'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	410.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'067.00		7'000.00		13'100.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	38'753.70		72'000.00		61'700.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'330.95		4'000.00		4'000.00	
3171.00	J+S Kurse und Camps	47'611.30		16'000.00		16'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	14'005.30		14'000.00		42'100.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'522.45		4'000.00		4'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	400.00		400.00		400.00	
4231.00	Kursgelder		53'784.25		16'000.00		16'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		212.50				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		18'580.00		15'000.00		17'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		47'979.00		36'000.00		36'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'504.90		3'500.00		1'500.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						43'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		13'500.00		13'500.00		13'500.00
1220	ZEPT (Zentrum für Schulpsych./ therapeut. Dienste)	3'253'287.44	109'465.00	3'425'800.00	52'000.00	3'405'100.00	72'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'143'822.44</i>		<i>3'373'800.00</i>		<i>3'333'100.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'361'331.50		2'394'500.00		2'392'800.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-26'098.85					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	150'829.05		187'500.00		153'900.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	214'543.35		217'000.00		226'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	2'943.85		3'000.00		3'100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	32'904.95				38'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'414.35		10'600.00		10'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	21'940.57		23'000.00		23'000.00	
3100.00	Büromaterial	2'954.20		10'500.00		6'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'667.34		28'700.00		26'700.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'781.73				3'000.00	
3113.00	Hardware	494.25					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'080.90		15'000.00		22'000.00	
3130.10	Telefonkosten	132.40				2'200.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	38'669.20		95'000.00		92'100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	91'780.25		116'400.00		88'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	34'286.55		37'800.00		37'800.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'206.15		11'000.00		4'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	76.65				500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	267'000.00		267'000.00		267'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	8'349.05		8'800.00		7'400.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'715.00		12'000.00		12'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		85'750.00		40'000.00		60'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1240	Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	482'608.14	25'878.00	449'500.00		457'200.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>456'730.14</i>		<i>449'500.00</i>		<i>457'200.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	3'750.00					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	241'603.70		224'500.00		242'900.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'393.70		17'600.00		15'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	23'214.60		17'400.00		24'900.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	259.05		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'411.60				3'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'062.80		1'000.00		1'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'241.79		22'000.00		22'000.00	
3100.00	Büromaterial	11'211.05		14'000.00		14'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'788.55					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'494.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'247.00		77'000.00		62'000.00	
3130.10	Telefonkosten	24.00				300.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	14'613.60		17'000.00		11'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'349.85		7'000.00		7'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	14'272.10		16'300.00		16'300.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	21'840.00		20'000.00		20'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	130.75		700.00		700.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	14'100.00		14'100.00		14'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		600.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		25'878.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1244	Fachstelle Berufsbildung	518'494.60	950.00	536'800.00	3'000.00	525'600.00	3'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>517'544.60</i>		<i>533'800.00</i>		<i>522'600.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen			4'000.00		4'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	286'813.90		295'400.00		280'100.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'443.15		23'100.00		19'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	24'404.50		26'100.00		25'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	369.80		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'015.55				4'700.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'230.60		1'400.00		1'300.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'160.00		100'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	65'245.50		62'100.00		66'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'511.60		7'000.00		7'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	90'000.00				100'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	16'500.00		16'500.00		16'500.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		950.00		1'000.00		1'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				2'000.00		2'000.00
1246	Fachstelle Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung	778'200.80	85'539.00	795'300.00	70'000.00	789'400.00	70'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>692'661.80</i>		<i>725'300.00</i>		<i>719'400.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	556'875.80		562'500.00		563'400.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'763.25		44'100.00		36'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	53'417.25		53'800.00		56'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	707.90		700.00		700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	7'796.60				9'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'481.80		2'500.00		2'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'780.10		30'000.00		25'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	168.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'890.60		6'000.00		4'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	32'483.00		31'900.00		30'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'725.20		10'000.00		8'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	54.20					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	52'200.00		52'200.00		52'200.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'857.10		1'600.00		1'600.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		59'284.00		70'000.00		70'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		26'255.00				
1248	Fachstelle für Ausbildungs- und Studienbeiträge	283'194.40	16'980.05	300'400.00	8'000.00	297'600.00	10'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>266'214.35</i>		<i>292'400.00</i>		<i>287'600.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	750.00		1'200.00		1'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	204'246.90		204'500.00		213'900.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'126.40		16'100.00		13'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	20'004.60		20'000.00		21'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	257.85		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'864.65				3'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	898.90		1'000.00		900.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	27'545.00		27'600.00		28'400.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'943.90		1'800.00		1'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	356.20					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00		5'000.00		3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	9'800.00		9'800.00		9'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	400.00		400.00		400.00	
3940.00	Verzinsung der Ausbildungs- und Studiendarlehen			12'700.00			
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		7'643.25		8'000.00		10'000.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		9'336.80				
1250	Kantonsschule Trogen (Globalkredit)	14'357'977.62		14'540'300.00		14'561'400.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		14'357'977.62		14'540'300.00		14'561'400.00
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	100'000.00		100'000.00		100'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	12'006'326.62		12'188'900.00		12'208'600.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	2'250'501.00		2'250'500.00		2'250'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'150.00		900.00		2'300.00	
1260	Berufliche Grundbildung Berufsbildungszentrum Herisau	8'834'283.02	3'573'701.88	8'700'300.00	3'268'800.00	8'725'900.00	3'304'300.00
	<i>Nettoergebnis</i>		5'260'581.14		5'431'500.00		5'421'600.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	864'216.95		890'600.00		890'000.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-38'078.80					
3020.00	Löhne der Lehrenden	5'358'688.35		5'168'500.00		5'192'600.00	
3020.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-42'065.20					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	391'341.15		475'300.00		381'500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	550'710.50		551'200.00		545'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	7'225.55		7'500.00		8'600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	85'893.90				97'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	26'587.05		26'700.00		14'300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	48'616.31		48'000.00		48'000.00	
3091.00	Personalwerbung	3'401.80		5'000.00		5'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'305.00				9'600.00	
3100.00	Büromaterial	4'290.05		14'000.00		7'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	32'112.45		12'000.00		16'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	585.30					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	622.50				2'000.00	
3104.00	Lehrmittel	233'069.61		184'000.00		140'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	45'311.30		91'000.00		53'100.00	
3118.00	Immaterielle Anlagen	109.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung	103'424.60		83'900.00		102'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'648.05		84'400.00		2'500.00	
3130.10	Telefonkosten	8'032.45				7'000.00	
3130.20	Porti	5'994.25		16'500.00		9'000.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	590.34					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	147'128.50				23'700.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	85'119.15				149'100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			6'000.00		6'000.00	
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz					300.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	9'890.60		20'500.00		10'300.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'192.99		76'200.00		31'300.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'499.95				16'800.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	8'226.70				8'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'004.35		20'000.00		20'000.00	
3171.00	Exkursionen, Schulanlässe	31'761.27		50'500.00		37'300.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'005.25		3'000.00		3'800.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	19'477.80		72'000.00		91'700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					3'600.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'300.00		3'000.00		3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	786'900.00		786'900.00		786'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'144.00		3'600.00		2'800.00	
4230.00	Schulgelder		118'684.50		2'928'800.00		85'500.00
4231.00	Kursgelder		36'380.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		38'320.00		15'000.00		18'000.00
4250.00	Verkäufe Lehrmittel/Fotokopien		108'753.32		90'000.00		115'000.00
4270.00	Bussen		660.00				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				114'000.00		
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		13.80				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		25'837.26		20'000.00		20'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'112'503.00		34'000.00		2'928'800.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		5'550.00		30'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		90'000.00				100'000.00
4930.10	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		37'000.00		37'000.00		37'000.00
1262	Weiterbildung Berufsbildungszentrum Herisau	295'938.45	202'172.80	291'700.00	249'500.00	291'100.00	265'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		93'765.65		42'200.00		26'100.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	76'814.95		72'900.00		73'600.00	
3020.00	Löhne der Lehrenden	111'070.00		120'000.00		125'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'022.50		15'100.00		12'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	8'719.20		6'500.00		8'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	235.90		300.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'618.15				3'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	333.70		900.00		400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	165.80				1'000.00	
3100.00	Büromaterial			10'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	37'645.30		20'000.00		30'000.00	
3104.00	Lehrmittel	3'450.80		12'000.00		4'100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'696.30		2'000.00		2'000.00	
3130.10	Telefonkosten	245.45				1'000.00	
3130.20	Porti	2'334.45		2'000.00		1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	743.65		1'000.00		600.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'842.30		1'000.00		400.00	
3930.10	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	27'000.00		27'000.00		27'000.00	
4231.00	Kursgelder		190'158.90		245'000.00		260'000.00
4250.00	Verkäufe Lehrmittel/Fotokopien		252.90		4'500.00		5'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		1'745.40				
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		15.60				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		10'000.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1264	Caf�teria	202'879.60	188'918.50	209'700.00	190'000.00	206'100.00	190'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>13'961.10</i>		<i>19'700.00</i>		<i>16'100.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	36'770.60		40'600.00		42'400.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'364.45		3'200.00		2'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	2'454.20		800.00		2'900.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	47.30		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	514.80				700.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	161.65		200.00		200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'061.40		800.00		800.00	
3105.00	Lebensmittel	131'514.60		130'000.00		130'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	11'558.75		23'500.00		11'500.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	14.55					
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'979.10				4'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	438.20		500.00		500.00	
3930.10	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
4250.00	Verkäufe		188'904.70		190'000.00		190'000.00
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		13.80				
1270	Volksschule	14'501'284.10		14'610'000.00		14'442'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'501'284.10</i>		<i>14'610'000.00</i>		<i>14'442'000.00</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	412.00				22'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	700.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	426'500.00		420'000.00		420'000.00	
3632.10	Pauschaler Schulkostenbeitrag	13'994'371.10		14'045'000.00		13'800'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	46'070.00		145'000.00		80'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	33'231.00				120'000.00	
1271	Sonderschulen	10'988'481.46	2'331'118.75	12'370'000.00	2'628'800.00	12'571'400.00	2'629'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'657'362.71</i>		<i>9'741'200.00</i>		<i>9'941'600.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'263.35		50'000.00		41'400.00	
3634.00	Beiträge für alternative Schulungsangebote	438'591.25		520'000.00		550'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	650.00				20'000.00	
3636.00	Beiträge für Sonderschulmassnahmen	10'505'976.86		11'800'000.00		11'960'000.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		2'331'118.75		2'628'800.00		2'628'000.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten						1'800.00
1272	Berufliche Grundbildung	9'009'175.90	4'412'303.10	9'200'900.00	4'250'000.00	9'231'400.00	4'430'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'596'872.80</i>		<i>4'950'900.00</i>		<i>4'801'400.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'840.00		2'000.00		2'000.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	133'637.75		140'000.00		140'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'445.80		11'000.00		9'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	162.30		200.00			
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'190.70					
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen			700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'250.00				3'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	42'680.45		35'000.00		35'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	514'669.95		430'000.00		480'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'934.20					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	930.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'415'266.75		6'500'000.00		6'620'900.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	2'600.00					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	240'393.45		306'000.00		306'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'058'901.15		1'176'000.00		1'035'500.00	
3636.00	Beiträge an überbetriebliche Kurse	570'923.40		600'000.00		600'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'350.00					
4610.00	Entschädigungen vom Bund		4'328'784.00		4'170'000.00		4'350'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		83'519.10		80'000.00		80'000.00
1273	Allgemeinbildende Schulen / Sekundarstufe II	2'784'745.00		2'895'000.00		3'066'800.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'784'745.00		2'895'000.00		3'066'800.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'660'044.00		2'845'000.00		2'930'900.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	65'450.00				65'900.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	59'251.00		50'000.00		70'000.00	
1274	Höhere Berufsbildung	2'125'458.31		2'415'000.00		2'436'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'125'458.31		2'415'000.00		2'436'000.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'125'458.31		2'415'000.00		2'436'000.00	
1275	Hochschulen	15'312'272.31		15'690'000.00		17'962'600.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		15'312'272.31		15'690'000.00		17'962'600.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	15'312'272.31		15'690'000.00		17'962'600.00	
1278	Stipendien	1'658'150.00	171'901.00	1'700'000.00	171'000.00	1'850'000.00	171'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		1'486'249.00		1'529'000.00		1'679'000.00
3637.10	Stipendien	1'658'150.00		1'700'000.00		1'850'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen von Stipendien		3'600.00		3'000.00		3'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		168'301.00		168'000.00		168'000.00
1279	Ausbildungs- und Studiendarlehen					14'700.00	
	<i>Nettoergebnis</i>						<i>14'700.00</i>
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					14'700.00	
1280	Lehrmittelverwaltung	422'690.67	505'070.35	620'000.00	630'000.00	534'300.00	580'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>82'379.68</i>		<i>10'000.00</i>		<i>45'700.00</i>	
3100.00	Büromaterial	187.10					
3104.00	Lehrmittel	398'453.47		540'000.00		500'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'050.10		80'000.00		34'300.00	
4250.00	Verkäufe		499'144.95		630'000.00		580'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		5'925.40				
1282	Schulevaluation, Schul- und Lehrplanentwicklung, Weiterbildung Lehrkräfte	573'628.85	31'725.00	625'000.00	10'000.00	598'000.00	10'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>541'903.85</i>		<i>615'000.00</i>		<i>588'000.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	9'707.80				10'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'050.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	206.40					
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	7.35					
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	45.40					
3118.00	Immaterielle Anlagen	43'989.05				30'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	305'760.00		365'000.00		293'000.00	
3138.00	Kantonseigene Kurse und Weiterbildung	165'078.65		260'000.00		232'800.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'067.20					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	41'717.00				32'200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00					
4231.00	Kursgelder		100.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		50.00		10'000.00		10'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		31'575.00				
1290	Sport-Toto-Fonds	729'033.90	729'033.90	640'000.00	640'000.00	643'000.00	643'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	24'133.80				43'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	272'380.00					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	50'000.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	6'553.60		300'000.00		260'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	373'766.50		340'000.00		340'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'200.00					
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		85'232.45		2'100.00		
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		43'801.45		37'900.00		
4980.00	Übertragungen		600'000.00		600'000.00		600'000.00
9011.01	Fonds Aufwandüberschuss						43'000.00
13	Departement Gesundheit	103'231'206.24	18'708'283.29	98'719'300.00	18'932'800.00	102'439'000.00	19'793'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>84'522'922.95</i>		<i>79'786'500.00</i>		<i>82'645'600.00</i>
1300	Departementssekretariat	1'048'174.44	783.05	1'047'500.00		1'054'800.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'047'391.39</i>		<i>1'047'500.00</i>		<i>1'054'800.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'125.00		5'000.00		5'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	689'119.40		680'400.00		690'000.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'951.05		53'500.00		44'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	59'019.80		58'800.00		66'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	799.05		900.00		900.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	9'661.90				11'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'068.50		3'000.00		3'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'577.19		15'000.00		15'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'498.35				13'000.00	
3100.00	Büromaterial	5'051.05		20'000.00		10'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'011.15				1'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'149.40				4'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'100.85				1'500.00	
3130.10	Telefonkosten	2'981.55				3'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	64'584.90		35'000.00		35'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	29'468.90		32'600.00		34'300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	369.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'387.90		8'000.00		8'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'659.40		8'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	21'436.05		62'000.00		53'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			5'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	30'983.00					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	211.25					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	54'100.00		54'100.00		54'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	3'859.60		6'200.00		1'800.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		600.00				
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		183.05				
1310	Spitalamt	883'610.66	362'932.80	604'900.00		431'700.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>520'677.86</i>		<i>604'900.00</i>		<i>431'700.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	306'875.25		364'000.00		280'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'472.75		28'900.00		18'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	26'330.00		28'500.00		24'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	340.10		500.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'296.05				4'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'350.55		1'700.00		1'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'612.66		4'000.00		4'000.00	
3100.00	Büromaterial	82.35		2'000.00		2'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	77.75					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	160.40					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'949.70		40'000.00		30'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'606.00		7'700.00		7'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'206.70		2'000.00		2'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	284.45					
3320.00	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	84'172.70		97'100.00		42'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'798.15					
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	359'013.45					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	14'200.00		14'200.00		14'200.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	8'813.65		13'400.00		400.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	968.00		900.00		1'500.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		3'919.35				
4390.00	Übriger Ertrag		359'013.45				
1320	Amt für Gesundheit	1'214'760.23	106'758.30	1'214'400.00	110'000.00	1'426'400.00	137'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'108'001.93</i>		<i>1'104'400.00</i>		<i>1'289'400.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'442.10		8'000.00		6'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	226'619.90		216'700.00		211'700.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-13'571.20					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'701.35		17'100.00		13'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	17'062.20		18'100.00		17'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	237.20		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'033.15				3'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	882.35		1'000.00		1'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'586.06		4'000.00		4'000.00	
3100.00	Büromaterial	30.90		110'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	102'495.40				110'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	365.00				1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	326'980.17		351'500.00		331'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	116'634.70		86'800.00		50'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	35'351.40		33'800.00		15'900.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'508.40		3'000.00		2'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'413.00		2'000.00		2'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	113'310.25		108'000.00		300'500.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			238'500.00		180'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	239'499.00				164'500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	11'200.00		11'200.00		11'200.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	4'978.90		4'400.00		400.00	
4390.00	Übriger Ertrag		106'758.30		110'000.00		137'000.00
1322	Kantonsärztlicher Dienst	260'113.74	59'070.30	295'600.00	65'000.00	292'900.00	67'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>201'043.44</i>		<i>230'600.00</i>		<i>225'900.00</i>
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	33'358.50					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	44'235.30		44'300.00		44'600.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'787.75		3'500.00		2'900.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	3'705.20		4'000.00		4'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	57.10		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'130.20				800.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	194.75		200.00		200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'450.05		500.00		500.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	882.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	163'491.89		235'000.00		225'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'506.00		3'500.00		9'100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00		1'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	815.00				1'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	2'300.00		2'300.00		2'300.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	200.00		200.00		200.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		41.10		15'000.00		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		36'712.20				17'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		22'317.00		50'000.00		50'000.00
1324	Kantonszahnärztlicher Dienst	44'520.85	3'339.00	53'500.00	2'000.00	53'200.00	2'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>41'181.85</i>		<i>51'500.00</i>		<i>51'200.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'095.00		17'100.00		17'200.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'098.65		1'400.00		1'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	20.85		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	239.20				300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	75.35		100.00		100.00	
3100.00	Büromaterial	3'747.60		5'000.00		5'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00				500.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	696.00		2'800.00		1'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	760.35		500.00		1'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	20'687.85				26'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			26'500.00			
4250.00	Verkäufe		3'339.00		2'000.00		2'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1326	Beratungsstelle für Suchtfragen	509'550.97	261'175.70	538'700.00	227'500.00	521'500.00	175'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>248'375.27</i>		<i>311'200.00</i>		<i>346'500.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	291'757.10		307'000.00		289'900.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'627.20		24'100.00		18'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	22'291.50		24'900.00		26'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	347.40		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'084.65				4'700.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'214.00		1'400.00		1'300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-471.29		6'000.00		6'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'972.30		5'000.00		3'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'046.60				1'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	828.06				500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	115'758.95		105'000.00		105'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	15'471.10		17'500.00		16'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'062.70		13'000.00		13'000.00	
3611.00	Beiträge aus Spielsuchtabgabe			8'000.00		8'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	160.70					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	25'600.00		25'600.00		25'600.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
4130.00	Anteil an Spielsuchtabgabe		16'324.20		15'000.00		15'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		5'567.00		6'000.00		6'000.00
4390.00	Übriger Ertrag		53'830.00		52'500.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		19'790.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		11'664.50				
4980.00	Übertragungen		154'000.00		154'000.00		154'000.00
1328	Fachstelle Gesundheitsfachpersonen und Heilmittelkontrolle	212'748.11	77'971.50	225'700.00	45'000.00	227'500.00	45'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>134'776.61</i>		<i>180'700.00</i>		<i>182'500.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'250.00		13'000.00		13'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	127'999.95		127'700.00		128'800.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'213.95		10'000.00		8'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	13'962.60		13'900.00		14'600.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	163.10		200.00		200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'792.05				2'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	562.95		600.00		600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	294.20		1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	36.00		3'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	298.05				200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'844.61				2'800.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'363.40		10'000.00		10'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	32'982.45		35'200.00		34'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'884.80		4'000.00		4'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	6'900.00		6'900.00		6'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	200.00		200.00		200.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		77'971.50		45'000.00		45'000.00
1330	Amt für Lebensmittelkontrolle	361'474.45		371'700.00		383'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		361'474.45		371'700.00		383'200.00
3611.00	Globalbeitrag	361'474.45		371'700.00		383'200.00	
1332	Kantonales Lebensmittelinspektorat	241'425.55		232'400.00		229'700.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		241'425.55		232'400.00		229'700.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	209'235.15		195'500.00		196'600.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-3'697.40					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'412.25		15'400.00		12'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	18'356.25		20'300.00		16'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	256.25		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'929.05				3'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	934.00		900.00		900.00	
1340	Amt für soziale Einrichtungen	459'695.91	5'050.00	465'000.00	8'000.00	549'800.00	8'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		454'645.91		457'000.00		541'800.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	175'391.65		170'000.00		171'300.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'032.60		13'400.00		11'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	18'384.40		15'800.00		17'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	173.50		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'455.50				2'800.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	771.85		800.00		800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'381.86		2'000.00		2'000.00	
3100.00	Büromaterial	210.00		2'000.00		1'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	828.90				500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	199'563.90		220'000.00		250'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	31'295.80		28'700.00		25'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'241.80		3'000.00		3'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	112.00		3'000.00		3'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					51'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	5'800.00		5'800.00		8'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	7'052.15		200.00		200.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		5'050.00		8'000.00		8'000.00
1342	Heimaufsicht und -beratung	147'840.47		163'500.00		159'600.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>147'840.47</i>		<i>163'500.00</i>		<i>159'600.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'524.95		123'400.00		123'500.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'557.05		9'700.00		8'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	12'689.10		13'400.00		13'900.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	151.80		200.00		200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'645.30				2'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	517.15		600.00		600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	294.22		2'000.00		2'000.00	
3100.00	Büromaterial	98.50		1'000.00		800.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	173.00				200.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		1'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'056.00		8'200.00		3'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'133.40		4'000.00		4'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1344	Spitexaufsicht und -beratung	79'971.99		102'400.00		87'700.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		79'971.99		102'400.00		87'700.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	57'577.15		63'500.00		63'200.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'702.45		5'000.00		4'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	5'790.40		6'400.00		6'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	74.40		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	806.15				1'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	253.25		300.00		300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	489.18		2'000.00		2'000.00	
3100.00	Büromaterial			1'000.00		1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'989.51		15'000.00		5'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'270.00		2'800.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	719.50		3'000.00		3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	3'100.00		3'100.00			
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	200.00		200.00			
1350	Akutpsychiatrie PZA	11'199'972.00		11'200'000.00		11'200'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		11'199'972.00		11'200'000.00		11'200'000.00
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	8'696'100.00		8'696'100.00		8'696'100.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	2'503'872.00		2'503'900.00		2'503'900.00	
1370	Prämienverbilligung Krankenversicherungen	28'107'538.60	14'609'173.00	26'431'000.00	14'657'300.00	26'431'000.00	15'070'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		13'498'365.60		11'773'700.00		11'360'600.00
3130.00	Verwaltungskosten	382'519.50		431'000.00		431'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge an private Haushalte	27'725'019.10		26'000'000.00		26'000'000.00	
4610.00	Entschädigungen vom Bund		14'609'173.00		14'657'300.00		15'070'400.00
1372	Spitalfinanzierung	40'732'172.25	1'432'426.57	38'550'000.00	1'800'000.00	41'266'000.00	2'000'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>39'299'745.68</i>		<i>36'750'000.00</i>		<i>39'266'000.00</i>
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	622'474.10				591'000.00	
3635.05	Stationäre Versorgung Akutsomatik	33'321'848.84		33'000'000.00		34'200'000.00	
3635.06	Stationäre Versorgung Psychiatrie	1'416'953.00		1'100'000.00		1'500'000.00	
3635.07	Stationäre Versorgung Rehabilitation	2'051'901.80		1'700'000.00		1'900'000.00	
3635.08	Gemeinwirtschaftliche Leistungen	1'752'513.25		2'200'000.00		1'879'000.00	
3635.20	Leistungen an IV Rechnungen	711'954.45				696'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500'000.00		550'000.00		500'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	354'526.81					
4260.00	Rückerstattungen aus Regress		30'147.50				
4980.00	Übertragungen		1'402'279.07		1'800'000.00		2'000'000.00
1376	Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE	15'336'810.55	192'024.00	14'410'000.00		15'090'000.00	90'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>15'144'786.55</i>		<i>14'410'000.00</i>		<i>15'000'000.00</i>
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'022.35					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'142'764.20		14'410'000.00		15'000'000.00	
3705.00	Private Unternehmungen	192'024.00				90'000.00	
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund		192'024.00				90'000.00
1377	Finanzierung der Akut- und Übergangspflege (AÜP)	26'545.50				60'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		26'545.50				60'000.00
3635.10	Stationäre AÜP					30'000.00	
3636.10	Ambulante AÜP	26'545.50				30'000.00	
1378	Spitexfinanzierung	766'700.90		795'000.00		775'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		766'700.90		795'000.00		775'000.00
3636.00	Beiträge an Spitexorganisationen	766'700.90		795'000.00		775'000.00	
1380	Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	195'300.00	195'300.00	218'000.00	218'000.00	199'000.00	199'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	41'300.00		64'000.00		45'000.00	
3980.00	Übertragungen	154'000.00		154'000.00		154'000.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		9'196.15		12'100.00		
4600.60	Anteil am Ertrag der Eidg. Alkoholverwaltung		180'062.00		200'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		6'041.85		5'900.00		
9010.01	Spezialfinanzierungen Aufwandüberschuss						19'000.00
1382	Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR	1'402'279.07	1'402'279.07	1'800'000.00	1'800'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3980.00	Übertragungen	1'402'279.07		1'800'000.00		2'000'000.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		1'402'279.07		1'800'000.00		
9012.01	Vorfinanzierungen Bezug						2'000'000.00
14	Departement Bau und Umwelt	69'578'695.42	63'102'299.88	67'271'700.00	60'345'500.00	70'000'400.00	64'032'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		6'476'395.54		6'926'200.00		5'968'400.00
1400	Departementssekretariat	1'112'772.50	209'750.00	1'136'300.00	180'000.00	1'068'900.00	195'500.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		903'022.50		956'300.00		873'400.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	17'200.00		23'500.00		21'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	737'148.60		753'700.00		766'800.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-1'035.40					
3049.00	Übrige Zulagen	500.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'459.15		59'000.00		49'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	57'794.05		58'200.00		62'900.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	5'531.55		7'200.00		6'300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	10'404.15				12'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'236.15		3'400.00		3'400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'160.80		7'000.00		7'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'126.55				1'400.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			15'000.00		15'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	127'156.80		130'700.00		32'200.00	
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte			200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'146.60		8'000.00		7'200.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	17'199.15				12'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	15'931.60		18'300.00		20'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	1'102.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	49'800.00		49'800.00		49'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	8'910.75		1'800.00		1'800.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		161'805.00		145'000.00		195'500.00
4210.10	Mahngebühren		1'345.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter		100.00		35'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		46'500.00				
1401	Rechnungswesen	302'071.22	1'416.40	282'200.00	1'500.00	318'500.00	500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>300'654.82</i>		<i>280'700.00</i>		<i>318'000.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	183'103.75		166'800.00		204'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'774.10		12'900.00		13'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	10'224.40		9'900.00		13'500.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'491.20		1'600.00		1'700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'563.30				3'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	739.35		800.00		900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	986.00		1'400.00		1'400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	395.55				500.00	
3100.00	Büromaterial	10'667.69		15'000.00		10'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	76.85				1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'723.05		7'000.00		5'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	28'443.28		26'000.00		26'000.00	
3130.20	Porti	49.00					
3130.40	Betreibungsgebühren	1'748.55		2'000.00		2'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	24'165.95		16'900.00		14'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	47.60		1'000.00		700.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'209.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	430.30				200.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	332.30					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	19'900.00		19'900.00		19'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		150.00				
4250.00	Verkäufe		5.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'261.40				500.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				1'500.00		
1420	Tiefbauamt / Strassenbau	1'988'975.64	1'460'862.74	2'176'600.00	1'466'000.00	2'028'700.00	1'485'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>528'112.90</i>		<i>710'600.00</i>		<i>542'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'492'407.60		1'527'100.00		1'492'700.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-9'009.60		-10'000.00			
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	94'222.30		119'600.00		96'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	136'968.15		145'000.00		140'500.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	10'864.30		14'500.00		12'300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	20'703.80				23'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'528.25		6'800.00		6'600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'540.05		7'500.00		9'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'406.60				2'300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7.95					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	471.70					
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	98.85				500.00	
3111.00	Maschinen und Geräte			2'000.00		1'000.00	
3118.00	Immaterielle Anlagen	231.65					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'236.39		15'000.00		25'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.10	Telefonkosten	822.00		1'000.00		1'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	64'492.30		176'600.00		63'200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			1'600.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			1'000.00		1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	21'541.30		34'000.00		30'600.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'656.45		4'400.00		4'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	18'483.35		12'300.00		13'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	100'100.00		100'100.00		100'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	4'202.25		18'100.00		6'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		19'190.20				22'500.00
4210.10	Mahngebühren		10.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'190.30				500.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		350'449.15		900'000.00		500'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		515'919.72		566'000.00		562'800.00
4910.10	Interne Verrechnung Projekte		472'803.37				400'000.00
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		60'100.00				
4930.00	Interne Verrechnung Mobiliar		2'500.00				
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		38'700.00				
1423	Strassenunterhalt Herisau	5'429'379.52	5'429'379.52	5'089'900.00	5'089'900.00	4'943'400.00	4'943'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'676'557.10		1'742'100.00		1'757'600.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-23'302.70					
3049.00	Übrige Zulagen	42'826.00				51'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	109'223.70		135'300.00		113'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	140'329.20		139'800.00		153'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	13'681.05		16'400.00		14'400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	23'805.80				28'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'464.95		7'700.00		7'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'521.60		7'500.00		7'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'248.40				3'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	95'722.70		515'000.00		30'000.00	
3101.10	Streugut	390'286.60				300'000.00	
3101.20	Treibstoff	194'606.90				155'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	966.85					
3111.00	Maschinen und Geräten (<10'000 CHF)	44'152.55		289'500.00		17'500.00	
3111.10	Maschinen und Fahrzeuge (>10'000 CHF)	209'440.95				270'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'295.45		13'000.00		9'000.00	
3118.00	Immaterielle Anlagen	574.30				600.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung	4'097.97		2'000.00		2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	762'961.63		455'000.00		457'000.00	
3130.10	Telefon- / Funkkosten	2'018.40		5'500.00		5'500.00	
3130.20	Porti	99.40					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	16'594.15		19'000.00		18'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	57'460.57		40'000.00		57'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'808.50				16'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	26'131.90				20'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	9'678.69		12'000.00		18'000.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			40'000.00			
3141.00	Unterhalt Strassen	951'119.35		1'015'000.00		800'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			60'000.00			
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'378.05				20'000.00	
3144.10	betrieblicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'696.90				50'000.00	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	3'079.92		2'000.00		5'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	184'822.62		235'000.00		201'500.00	
3152.00	Unterhalt Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'136.50				4'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	9'324.67				10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	25'665.90		32'000.00		30'000.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	4'207.45					
3192.00	Abgeltung von Rechten	2'186.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'986.10				2'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	160'000.00		160'000.00		103'400.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	1'533.60					
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	3'680.65					
3910.10	Interne Verrechnung Projekte	17'686.95					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	191'415.25		132'500.00		190'000.00	
3920.10	Interne Verrechnung Benützungskosten Geräte			11'500.00		11'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	5'207.00		2'100.00		3'600.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		12'454.75				15'000.00
4210.10	Mahngebühren		225.00				500.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		86'663.95		42'500.00		135'000.00
4250.00	Verkäufe		118'761.25		90'000.00		76'700.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter		61'000.40		91'700.00		50'000.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		434'009.15		565'000.00		465'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		684.95				5'000.00
4470.10	Parkplatzbewirtschaftung (MWST)		3'360.00		2'700.00		2'800.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		68'864.65		75'000.00		35'000.00
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		16'295.84		23'000.00		12'900.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		3'680.65				
4910.10	Interne Verrechnung Projekte		108'939.45				100'000.00
4980.00	Übertragungen		4'514'439.48		4'200'000.00		4'045'500.00
1424	Strassenunterhalt Heiden	4'974'932.57	4'974'932.57	4'300'800.00	4'300'800.00	4'047'800.00	4'047'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'535'362.80		1'611'200.00		1'541'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-71'601.15					
3049.00	Übrige Zulagen	24'682.00				46'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	95'955.70		126'200.00		99'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	123'217.00		127'200.00		128'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	11'951.65		15'300.00		12'600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	20'920.95				24'700.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'651.85		7'100.00		6'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'558.45		7'500.00		7'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'644.80				3'200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	58'633.15		365'000.00		25'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.10	Streugut	254'948.63				210'000.00	
3101.20	Treibstoff	99'399.75				111'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'383.35					
3110.10	Büromobiliar	887.75					
3111.00	Maschinen und Geräte (<10'000 CHF)	81'454.95		135'700.00		16'000.00	
3111.10	Maschinen und Fahrzeuge (>10'000 CHF)					258'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'724.15		12'000.00		8'000.00	
3118.00	Immaterielle Anlagen	574.30				600.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung	2'237.75				2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	557'974.55		390'000.00		407'000.00	
3130.10	Telefon- / Funkkosten	1'477.60		8'000.00		5'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	16'594.30		17'000.00		18'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	41'944.75		40'000.00		50'700.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'503.90				11'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	12'306.65				10'000.00	
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	7'282.67		12'000.00		12'000.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			40'000.00			
3141.00	Unterhalt Strassen	1'006'843.18		870'000.00		640'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			50'000.00			
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	65'494.15				12'000.00	
3144.10	betrieblicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	31'560.56				28'000.00	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	6'057.00		2'000.00		5'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	142'295.53		145'000.00		127'500.00	
3152.00	Unterhalt Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'046.60				4'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	980.95				10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'981.95		16'000.00		14'000.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'807.10					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'895.40				2'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	681'958.05		160'000.00		103'300.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	22'122.10					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	73'217.75		132'500.00		75'000.00	
3920.10	Interne Verrechnung Benützungskosten Geräte			9'000.00		9'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand			2'100.00		3'500.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		17'317.35				24'000.00
4210.10	Mahngebühren		215.00				300.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		88'965.30		27'500.00		75'000.00
4250.00	Verkäufe		71'965.60		50'000.00		46'500.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		17'645.25		91'700.00		30'000.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		55'001.80		275'000.00		225'000.00
4470.10	Parkplatzbewirtschaftung (MWST)		1'040.00		2'800.00		2'800.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		33'163.75		75'000.00		25'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		39'837.70				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		3'728.85				
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		2'000.00				
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		18'935.45				18'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		24'674.70				
4910.10	Interne Verrechnung Projekte		139'596.10				50'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4980.00	Übertragungen		4'460'845.72		3'778'800.00		3'551'200.00
1426	Wasserbau	3'083'687.46	753'002.89	2'525'000.00	620'000.00	2'341'300.00	1'271'200.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'330'684.57</i>		<i>1'905'000.00</i>		<i>1'070'100.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	375'012.95		374'500.00		377'100.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'009.95		29'300.00		24'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	38'472.60		38'400.00		40'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	2'912.15		3'600.00		3'100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'250.05				6'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'686.95		1'700.00		1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'907.00				3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	395.55				500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'117.75		14'000.00		10'000.00	
3130.10	Telefon- / Funkkosten	736.30		1'000.00		1'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	80'991.00		265'000.00		240'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	80'617.20		30'000.00		50'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'029.00				16'200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	81.45				100.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	488'270.10		320'000.00		500'000.00	
3142.09	Unterhaltsprojekte Wasserbau					550'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'392.00		20'000.00		16'200.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	3'133.10					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	357.40				1'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	1'587'620.43		1'231'000.00		310'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'130.00				5'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'018.65		90'000.00			
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	104'450.28		30'000.00		30'000.00	
3910.10	Interne Verrechnung Projekte	117'483.60					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		600.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	99'612.00		60'500.00		139'300.00	
4120.00	Konzessionen		331'282.35		330'000.00		330'000.00
4210.00	Gebühren und Abgaben		170.00		42'000.00		
4210.10	Mahngebühren		45.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		87.40				200.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		71'755.71		200'000.00		500'000.00
4312.00	Aktivierbare Projektierungskosten		16'300.55				
4610.00	Entschädigungen vom Bund						245'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden				48'000.00		105'000.00
4631.10	Beiträge von Kantonen		1'167.60				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		25'293.50				
4632.10	Beiträge von Gemeinden		75'985.55				
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		13'895.65				
4634.10	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		2'136.70				
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		960.60				
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		17'616.20				91'000.00
4637.10	Beiträge von privaten Haushalten		4'241.35				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		68'500.18				
4910.10	Interne Verrechnung Projekte		123'564.55				
1440	Hochbauamt	2'359'442.30	526'360.75	2'302'800.00	299'200.00	1'442'200.00	658'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'833'081.55</i>		<i>2'003'600.00</i>		<i>784'200.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	773'594.05		769'000.00		775'300.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	49'236.70		60'300.00		49'900.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	74'768.40		74'800.00		79'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	5'610.95		7'300.00		6'400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	10'830.15				12'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'470.40		3'400.00		3'400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'700.00		3'000.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	913.45				1'100.00	
3101.20	Treibstoff	2'305.82				3'000.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	33.80					
3110.10	Zentraler Mobiliaraufwand	172'128.33		174'000.00		150'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	383.80				5'000.00	
3130.10	Telefonkosten	1'366.60				1'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	5'045.80		60'000.00		15'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	32'524.95		6'000.00		35'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	35'226.50		118'000.00		32'400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	365.00					
3150.10	Zentraler Mobiliaraufwand für Reparatur und Unterhalt	114'800.00		114'800.00		114'600.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'421.95		3'000.00		3'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'554.65		16'000.00		14'400.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'060.75		5'000.00		3'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'513.00		6'200.00		10'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					20'000.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	803'150.00		820'000.00		36'000.00	
3700.00	Bund	31'619.00					
3702.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	159'818.25					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge			3'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	57'200.00		57'200.00		57'200.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					9'900.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		1'350.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		15'967.20				
4250.00	Verkäufe		1'000.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'167.50		10'000.00		
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						368'000.00
4690.00	Übriger Transferertrag		23'419.00				
4702.00	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		103'612.25				
4706.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		87'825.00				
4930.00	Interne Verrechnung Mobiliar		289'019.80		289'200.00		290'000.00
1442	Liegenschaftenverwaltung	822'735.65	686'785.03	706'700.00	487'000.00	882'700.00	669'200.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>135'950.62</i>		<i>219'700.00</i>		<i>213'500.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	499'405.30		499'000.00		505'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-33'488.65					
3049.00	Übrige Zulagen	720.00				800.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'132.55		39'100.00		32'500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	39'254.65		44'000.00		44'600.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	3'668.75		4'800.00		4'100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	6'586.10				8'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'827.55		2'200.00		2'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'288.00				2'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	28.35				1'100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'547.70					
3105.00	Lebensmittel	164'273.25				190'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13.00		3'000.00		3'000.00	
3130.10	Telefonkosten	607.50		2'000.00		2'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	27'041.25				35'600.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			2'000.00		2'000.00	
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	19'555.70		7'300.00		16'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'671.90					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	188.80					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	25.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	2'422.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	32'500.00		100'900.00		32'500.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'466.95		2'400.00		1'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		311'868.98		276'000.00		270'000.00
4250.00	Verkäufe		164'179.05				190'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'795.40				
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		206'941.60		211'000.00		209'200.00
1445	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	10'192'563.04	13'168'266.95	10'190'500.00	13'101'600.00	12'257'500.00	13'807'200.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'975'703.91</i>		<i>2'911'100.00</i>		<i>1'549'700.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	922'160.80		960'800.00		932'000.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-1'603.60					
3049.00	Übrige Zulagen	5'956.00				6'400.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	59'591.50		72'000.00		60'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	47'442.30		46'800.00		47'600.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	7'106.75		8'700.00		7'700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	12'973.70				14'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'085.40		4'200.00		4'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'070.00		3'000.00		5'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'448.00				8'900.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'337.95		29'000.00		36'000.00	
3101.20	Treibstoff	81.32					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	552.75					
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	200.00					
3111.00	Maschinen und Geräte	17'905.65		15'000.00		11'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	361.65					
3120.00	Ver- und Entsorgung	10'403.65		9'000.00		9'000.00	
3120.09	Heiz- und Nebenkosten nicht verrechenbar	546'269.45		689'000.00		530'500.00	
3120.20	Heiz- und Nebenkosten verrechenbar	120'684.70				172'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter			3'000.00		3'000.00	
3130.10	Telefonkosten	1'960.45		2'000.00		2'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	21'965.55					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	71'731.95					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	46'933.50				47'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	165'933.65		313'500.00		160'000.00	
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	8'348.55		12'200.00		22'000.00	
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	801'991.60		1'757'500.00		3'818'900.00	
3144.10	betrieblicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	805'825.56				970'100.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	89.50					
3152.00	Unterhalt Kleider, Wäsche, Vorhänge	801.50					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	540.00					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'677'107.80		1'658'100.00		1'840'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	50.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'425.90		22'000.00		15'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	92.05		2'000.00		2'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	3'670'187.11		3'703'000.00		2'323'300.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'665.45				3'500.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	23'714.45		50'000.00		30'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	130'655.50		130'500.00		133'200.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	73'000.00				73'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'200.00				1'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	883'315.00		699'200.00		968'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4120.00	Konzessionen		7'700.00				
4210.10	Mahngebühren		30.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		40'653.60		40'400.00		2'000.00
4250.00	Verkäufe		5'904.01				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		370.90				
4290.00	Übrige Entgelte				4'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		2'216'616.20		2'361'000.00		2'350'000.00
4470.05	Abrechnungskonto Heiz- und Nebenkosten		49'335.99				1'000.00
4470.10	Parkplatzbewirtschaftung (MWST)		152'907.20		153'800.00		151'300.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Verwaltungsvermögen		1'675.00				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen		57'475.35				
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		60'871.60				274'500.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'403.00				7'500.00
4630.00	Beiträge vom Bund						96'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						294'600.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		10'871.40				93'000.00
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		10'556'452.70		10'542'400.00		10'537'300.00
1446	Liegenschaften Finanzvermögen	1'016'841.53	1'853'357.40	1'048'500.00	1'829'100.00	1'015'000.00	1'729'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>836'515.87</i>		<i>780'600.00</i>		<i>714'100.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	34'630.55		37'000.00		33'600.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'443.35		2'500.00		2'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	210.65		300.00		300.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	314.05				500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen			200.00		200.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'200.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	4'045.00					
3120.20	Heiz- und Nebenkosten verrechenbar			275'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			40'000.00		40'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	715.20		5'000.00		5'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'756.10		59'000.00		59'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	378.85					
3190.00	Schadenersatzleistungen	7'954.95					
3430.00	Baulicher Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	485'456.65		324'000.00		324'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	127'377.50		175'000.00		165'000.00	
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen	42'702.35				45'000.00	
3439.10	Heiz- und Nebenkosten nicht verrechenbar	84'557.80				60'000.00	
3439.20	Heiz- und Nebenkosten verrechenbar	78'764.28				183'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	896.45					
3707.00	Private Haushalte	1'857.30					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	64'494.40		50'000.00		20'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	76'286.10		80'500.00		76'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		48'239.00				
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen Finanzvermögen		1'000.00				
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Finanzvermögen		1'730'017.20		1'827'100.00		1'727'100.00
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Finanzvermögen		3'758.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag Finanzvermögen		59'989.40		2'000.00		2'000.00
4705.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen		1'857.30				
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		8'496.50				
1460	Amt für Umwelt	2'765'126.67	278'501.10	2'885'600.00	285'600.00	2'880'900.00	270'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'486'625.57</i>		<i>2'600'000.00</i>		<i>2'610'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'805'284.15		1'830'300.00		1'819'200.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-27'040.40					
3049.00	Übrige Zulagen	19'200.00				19'200.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	115'177.10		143'300.00		117'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	166'581.45		165'100.00		174'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	13'591.60		17'400.00		15'000.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	25'249.45				29'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'961.00		8'100.00		8'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'959.20		9'500.00		20'300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'337.30				3'000.00	
3100.00	Büromaterial	13.20					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	846.20		2'000.00		2'000.00	
3101.20	Treibstoff	3'111.53				1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'713.05				4'000.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	16.40					
3111.00	Maschinen und Geräte	2'396.85		10'000.00		5'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge					1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	70'929.55		125'000.00		85'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.10	Telefonkosten	1'451.80				1'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	102'845.20		143'000.00		85'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	149'619.00		149'000.00		201'100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'094.85					
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	5'467.56		8'300.00		5'500.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	5'336.40				2'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'124.10		8'300.00		6'100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'947.05		17'000.00		15'300.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	550.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'942.30				5'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			20'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'883.75					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	6'393.00		5'000.00		5'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	21'199.25		13'900.00		65'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	400.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3701.00	Kantone und Konkordate	5'600.00					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	1'762.05		3'000.00		3'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	4'454.08		5'000.00		5'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	110'600.00		110'600.00		110'600.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	8'128.65		7'800.00		3'800.00	
3980.00	Übertragungen	80'000.00		80'000.00		60'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		21'126.35				35'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.10	Mahngebühren		230.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'250.00				2'500.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		24'419.75		40'000.00		2'500.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		95'875.00		115'600.00		100'000.00
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund		5'600.00				
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		130'000.00		130'000.00		130'000.00
1470	Planungsamt / Raumplanung	1'123'078.59	76'730.30	1'053'000.00	110'000.00	1'046'900.00	71'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'046'348.29</i>		<i>943'000.00</i>		<i>975'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	544'500.65		568'100.00		559'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-1'887.25					
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'851.90		43'900.00		36'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	43'854.50		45'700.00		48'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	4'123.95		5'300.00		4'600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	7'636.55				8'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'441.75		2'600.00		2'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'240.00		3'600.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	668.65				1'100.00	
3101.20	Treibstoff	396.71				500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	93.95					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.85					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	119'516.20		188'000.00		195'000.00	
3130.10	Telefonkosten	112.60				100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	34'994.20					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	15'170.25		55'000.00		60'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	32'244.50		35'700.00		31'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	365.00					
3137.00	Steuern und Abgaben	40.00					
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'867.70		3'000.00		3'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'125.80		6'500.00		4'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'584.20				500.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'795.20					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	34'410.88		32'000.00		7'500.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	197'725.45		25'000.00		45'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	675.50		1'400.00		900.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	30'700.00		35'800.00		30'700.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'788.90		1'400.00		3'300.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		75'340.00		60'000.00		70'000.00
4210.10	Mahngebühren		35.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'355.30		50'000.00		1'000.00
1471	Natur- und Landschaftsschutz / Langsamverkehr	958'365.40	366'185.31	803'000.00	228'600.00	848'200.00	278'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>592'180.09</i>		<i>574'400.00</i>		<i>569'700.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	119'417.65		117'500.00		118'100.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00				1'500.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'721.70		9'800.00		7'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	11'078.00		10'400.00		11'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	975.20		1'200.00		1'000.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'681.45				1'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	521.15		600.00		500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	950.00				600.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	122.40				200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'716.70				15'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'689.50				1'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	231.00					
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	128'947.60					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	67'545.70		162'000.00		85'000.00	
3130.20	Porti	357.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	181'401.70				80'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	10'392.40				3'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'645.30		1'500.00		1'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	383.05					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	16'598.55				13'700.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	46'051.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	20'253.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	41'763.50		40'000.00		40'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	282'621.85		460'000.00		460'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	5'100.00				5'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	200.00				200.00	
4250.00	Verkäufe		44'974.45				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter		71'440.00				50'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		233'500.00		228'600.00		228'500.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		16'270.86				
1480	Geoinformation und Vermessung	446'518.45	278'195.10	632'000.00	225'000.00	608'300.00	283'300.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>168'323.35</i>		<i>407'000.00</i>		<i>325'000.00</i>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	207.00				500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	74'566.55		120'000.00		120'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	172'302.90		290'000.00		230'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	28'288.45		75'000.00		55'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	40'812.00				40'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			2'000.00			
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	9'247.30				7'500.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			65'700.00		80'300.00	
3320.00	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	65'711.00					
3610.00	Entschädigungen an Bund	44'590.80		70'000.00		60'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	9'915.45		8'500.00		10'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	877.00		800.00		4'100.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		149'595.10		110'000.00		120'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'300.00		65'000.00		3'300.00
4390.00	Übriger Ertrag		2'000.00				
4610.00	Entschädigungen vom Bund		60'300.00		50'000.00		60'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		63'000.00				100'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1482	OSTLUFT	62'099.01	71'884.80	82'000.00	81'000.00	80'000.00	87'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'785.79</i>			<i>1'000.00</i>	<i>7'000.00</i>	
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	4'385.01		6'000.00		6'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	57'714.00		76'000.00		74'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		71'884.80		81'000.00		87'000.00
1485	Tanklagerverwaltung	251'527.70	278'110.85	306'600.00	290'000.00	65'600.00	110'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>26'583.15</i>			<i>16'600.00</i>	<i>44'400.00</i>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	245'430.00		300'000.00		50'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'097.70		6'600.00		6'600.00	
3441.00	Wertberichtigung Sachanlagen Finanzvermögen					9'000.00	
4250.00	Verkäufe		45'845.50				60'000.00
4449.00	Marktwertanpassungen übrige Sachanlagen		152'553.00		190'000.00		
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		79'712.35		100'000.00		50'000.00
1490	Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	29'361'065.67	29'361'065.67	28'844'800.00	28'844'800.00	30'718'700.00	30'718'700.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3130.00	Dienstleistungen Dritter					50'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					550'000.00	
3141.10	Unterhalt Strassenbauprojekte					8'690'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	16'220'984.61		19'000'000.00		9'420'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'600'235.92					
3602.00	Anteil LSVA Gemeinden 20%	616'785.40		650'000.00		608'400.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	512'522.22		566'000.00		562'800.00	
3910.10	Interne Verrechnung Projekte	717'166.92				550'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	60'100.00					
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'500.00					
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					2'082'400.00	
3980.00	Übertragungen	8'975'285.20		7'978'800.00		7'596'700.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	38'700.00					
3990.10	Anteil LSVA öffentlicher Verkehr 20%	616'785.40		650'000.00		608'400.00	
4210.10	Mahngebühren		20.00				
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		41'490.00				100'000.00
4312.00	Aktivierbare Projektierungskosten		1'015'304.89				
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK						1'421'700.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				725'400.00		
4600.70	Anteil am Ertrag Eidg. Mineralölsteuer		13'160'821.78		13'190'000.00		13'065'000.00
4600.85	Anteil am Ertrag LSVA		3'083'927.00		3'250'000.00		3'042'000.00
4600.90	Anteil am Ertrag übriger Bundeseinnahmen		3'549'009.50		3'500'000.00		3'600'000.00
4630.00	Bundesbeitrag PV-Lärm						20'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						50'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden						1'000'000.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen						50'000.00
4910.10	Interne Verrechnung Projekte		7'434.00				
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		153'675.50		79'400.00		
4980.00	Übertragungen		8'349'383.00		8'100'000.00		8'370'000.00
1492	Energiefonds	2'491'926.60	2'491'926.60	1'845'000.00	1'845'000.00	1'820'000.00	1'820'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'612.60		25'000.00		15'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	112'920.75				15'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	51'300.00		25'000.00		45'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	7'500.00		15'000.00		15'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	681'700.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	239'959.95		200'000.00		150'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'314'933.30		1'500'000.00		1'500'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	80'000.00		80'000.00		80'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'808.00				
4290.00	Übrige Entgelte		99'117.00				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				407'300.00		
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		661'961.45				
4630.00	Beiträge vom Bund		915'000.00		600'000.00		300'000.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		87'668.15		110'700.00		
4980.00	Übertragungen		726'372.00		727'000.00		707'000.00
9011.01	Fonds Aufwandüberschuss						813'000.00
1494	Spezialfinanzierung Gewässerschutz	481'720.20	481'720.20	636'100.00	636'100.00	649'400.00	649'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'575.30		5'000.00		5'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'997.95		50'000.00		50'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'299.40		30'000.00		15'000.00	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK	357'087.25		471'100.00		513'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	19'060.30					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	8'700.00					
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge			50'000.00		25'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					11'200.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		449'603.00		600'000.00		600'000.00
4250.00	Verkäufe		5'617.15		5'000.00		5'000.00
4930.10	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		1'498.00				
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		25'002.05		31'100.00		44'400.00
1496	Spezialfinanzierung Abfall	266'913.35	266'913.35	311'000.00	311'000.00	851'000.00	851'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'677.50		45'000.00		35'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	207'225.45		250'000.00		800'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	5'010.40					
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		157'595.00		160'000.00		210'000.00
4210.10	Mahngebühren		65.10				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'759.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		223.55		4'000.00		4'000.00
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK				91'500.00		507'600.00
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		87'932.95				
4610.00	Entschädigungen vom Bund		3'414.00		50'000.00		128'000.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		10'923.75		5'500.00		1'400.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1498	Spezialfinanzierung Nachsorge Deponie Au (ARA List)	86'952.35	86'952.35	113'300.00	113'300.00	85'400.00	85'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'144.90		6'000.00		4'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung	8'613.45		15'500.00		12'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'034.10		10'000.00		40'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	15'120.00		10'000.00		10'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			10'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	659.90					
3134.00	Sachversicherungsprämien	832.35		1'800.00		1'400.00	
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00		2'000.00	
3144.10	betrieblicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'500.75					
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	548.90		5'000.00		3'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			9'000.00		9'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			40'000.00			
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3930.10	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	1'498.00					
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK				80'700.00		62'500.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK		60'311.35				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'423.80		8'000.00		3'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		19'213.05		22'000.00		19'000.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		4'004.15		2'600.00		900.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
15	Departement Volks- und Landwirtschaft	58'417'537.50	46'005'250.53	59'679'600.00	47'414'600.00	58'665'300.00	45'943'300.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'412'286.97</i>		<i>12'265'000.00</i>		<i>12'722'000.00</i>
1500	Departementssekretariat	535'154.05	6'759.90	552'500.00	4'000.00	541'400.00	4'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>528'394.15</i>		<i>548'500.00</i>		<i>537'400.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'000.00		3'000.00		3'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	226'099.25		224'600.00		234'100.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'327.80		17'600.00		15'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	16'386.60		16'200.00		17'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	245.95		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'167.20				3'800.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'005.35		1'000.00		1'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'336.80		18'000.00		18'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'617.55				600.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	34.25					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'581.65		2'000.00		1'700.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'350.65		50'000.00		50'000.00	
3130.10	Telefonkosten	714.05				800.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	652.60				300.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	13'035.00		12'100.00		13'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'640.40		4'000.00		3'200.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'772.80		15'000.00		15'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	100'200.00		100'000.00		100'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	60'655.40		59'000.00		35'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	130.75		2'500.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	26'600.00		26'600.00		26'600.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		1'900.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		6'759.90		4'000.00		4'000.00
1510	Amt für Wirtschaft	873'491.63	48'715.00	893'200.00	50'000.00	887'400.00	46'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>824'776.63</i>		<i>843'200.00</i>		<i>841'000.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	376'052.20		386'200.00		388'200.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-3'564.75					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'979.55		30'200.00		25'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	27'943.80		28'600.00		30'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	437.30		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'264.55				6'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'654.25		1'700.00		1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'370.00		8'000.00		5'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	20'075.23		20'000.00		14'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'568.50				5'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	263'414.18		225'000.00		300'000.00	
3130.10	Telefonkosten	1'392.45				1'800.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	28'643.70		21'700.00		23'700.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'978.12		20'500.00		20'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	40'526.75		42'000.00		5'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	20'000.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	23'644.30		90'000.00		42'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	311.50					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	18'000.00		18'000.00		18'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		4'510.00		50'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'805.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		41'400.00				46'400.00
1512	Arbeitsinspektorat	405'288.40	401'327.60	411'800.00	372'600.00	429'500.00	372'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'960.80</i>		<i>39'200.00</i>		<i>56'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	312'180.40		311'000.00		322'500.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'027.30		24'400.00		20'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	27'219.20		27'100.00		29'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	392.60		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'370.50				5'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'384.05		1'400.00		1'400.00	
3100.00	Büromaterial	155.30				200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.50		1'000.00		700.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	268.00				300.00	
3111.00	Maschinen und Geräte			500.00		300.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	710.00		2'000.00		2'000.00	
3130.10	Telefonkosten	323.30				500.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'519.90		12'500.00		12'900.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'350.35		12'000.00		10'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			800.00		800.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	18'100.00		18'100.00		18'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		4'100.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		37'337.35		5'000.00		10'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'100.00		10'000.00		5'000.00
4270.00	Bussen		12'970.00		40'000.00		40'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		308'320.25		280'000.00		280'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		37'600.00		37'600.00		37'600.00
1514	Handelsregisteramt	477'198.22	747'039.56	449'700.00	700'000.00	485'000.00	720'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>269'841.34</i>		<i>250'300.00</i>		<i>235'000.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	251'918.55		251'900.00		257'800.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'178.65		19'800.00		16'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	20'316.00		20'300.00		22'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	320.15		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'526.95				4'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'172.25		1'200.00		1'200.00	
3100.00	Büromaterial	1'462.20				1'600.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	491.50		4'900.00		1'100.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	250.25				300.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'621.55				4'000.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	3'243.70				2'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	71'572.00		71'100.00		72'400.00	
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	17'861.32				16'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'003.20		900.00		900.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	308.35				500.00	
3600.00	Anteil des Bundes an den Handelsregistergebühren	58'538.70		54'000.00		58'500.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	212.90					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	24'400.00		24'400.00		24'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		354'166.69		700'000.00		330'000.00
4210.05	Eidgenössische Gebühren		390'257.87				390'000.00
4210.10	Mahngebühren		1'900.00				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		700.35				
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		14.65				
1520	Landwirtschaftsamt	1'966'144.46	200'593.50	2'087'200.00	239'000.00	2'271'800.00	228'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'765'550.96</i>		<i>1'848'200.00</i>		<i>2'043'800.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	17'816.80		20'000.00		20'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	517'403.55		551'600.00		566'400.00	
3049.00	Übrige Zulagen	420.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'614.05		43'200.00		36'500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	44'142.05		42'200.00		50'900.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	699.55		700.00		800.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	7'579.85				9'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'341.55		2'500.00		2'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'478.40		8'000.00		8'000.00	
3100.00	Büromaterial	3'380.41		22'000.00		4'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'689.15				16'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'171.55				2'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	529.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'968.60		29'000.00		60'000.00	
3130.10	Telefonkosten	550.95				500.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	107'493.75		121'700.00		119'200.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	2'133.65				8'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'024.30					
3170.00	Reisekosten und Spesen	20'369.35		24'000.00		22'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'531.25		22'000.00		22'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			1'025'000.00			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	26'973.20		34'000.00		34'000.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	990'091.00				1'040'100.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	1'308.50		500.00		1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Kontrolle ÖLN	76'634.00		76'000.00		82'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	48'800.00		48'800.00		45'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'000.00		6'000.00		5'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					105'500.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		30'123.30				42'000.00
4231.00	Kursgelder		2'365.00				2'000.00
4240.00	Dienstleistungen / Beratungen		80'078.40		80'000.00		70'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		82'980.80		159'000.00		114'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'046.00				
1522	Direktzahlungen und Tierzucht	269'700.10		243'400.00		260'200.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>269'700.10</i>		<i>243'400.00</i>		<i>260'200.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	218'819.05		189'900.00		191'500.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-16'850.60					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'932.40		14'900.00		12'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	18'210.85		17'400.00		18'500.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	260.70		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'034.55				3'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	879.15		900.00		900.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	17'997.70		20'000.00		20'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'179.00				13'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'237.30					
1526	Zentralstelle Pflanzenschutz	280'973.82	42'297.08	228'100.00	38'000.00	189'800.00	38'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>238'676.74</i>		<i>190'100.00</i>		<i>151'800.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	108'478.95		57'400.00		58'100.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'898.50		4'500.00		3'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	8'885.10		5'800.00		6'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	397.80		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'501.85				1'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	273.70		300.00		300.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	143'469.97		160'000.00		115'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'506.00				3'700.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'555.95				1'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		7'843.00				
4610.00	Entschädigungen vom Bund				3'000.00		3'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		34'454.08		35'000.00		35'000.00
1530	Veterinäramt	749'895.45	307'268.70	785'200.00	340'000.00	878'900.00	425'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>442'626.75</i>		<i>445'200.00</i>		<i>453'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	333'647.15		371'600.00		452'800.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-3'601.20		-5'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	3'591.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'173.30		29'100.00		29'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	23'313.80		28'700.00		32'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	404.80		500.00		600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'883.20				7'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'423.75		1'700.00		2'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'467.00		7'000.00		6'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'787.75		1'000.00		1'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	548.25		3'000.00		3'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	2'131.70		1'000.00		1'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	183.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	108'772.55		109'000.00		105'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.10	Telefonkosten	852.85				1'000.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	656.70					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	58'277.05		53'200.00		59'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	14'844.45		18'000.00		23'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	790.35		7'000.00		7'000.00	
3630.00	Beiträge an Bund	2'421.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'500.00					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	681.75		1'000.00		1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	35'957.20		31'000.00		3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	19'400.00		19'400.00		29'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'000.00		1'000.00		7'500.00	
3980.00	Übertragungen	106'787.15		107'000.00		108'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		66'859.00		70'000.00		80'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		224.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		170'185.70		200'000.00		225'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		70'000.00		70'000.00		120'000.00
1532	Landwirtschaftlicher Inspektionsdienst	171'603.20	171'244.20	172'400.00	163'500.00	156'300.00	145'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>359.00</i>		<i>8'900.00</i>		<i>10'800.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'476.50		113'900.00		100'200.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-3'049.20					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'296.35		8'300.00		8'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	3'762.50		4'000.00		4'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	142.30		200.00		200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'588.60				1'600.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	565.10		500.00		500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'726.50		5'000.00		6'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'519.00		4'000.00		2'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3110.00	Kontrollgeräte	43.20		1'000.00		1'000.00	
3130.00	Akkreditierung, Qualitätssicherung	10'650.50		10'000.00		10'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	5'997.00		5'000.00		3'700.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	19'484.20		19'000.00		17'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	400.65		1'000.00		1'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben						500.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'440.00		500.00		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		57'213.00		56'000.00		60'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		112'591.20		107'000.00		85'000.00
1540	Oberforstamt	1'144'396.18	25'050.00	1'148'100.00	28'000.00	1'209'600.00	34'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'119'346.18</i>		<i>1'120'100.00</i>		<i>1'175'200.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen					1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	371'418.70		367'900.00		374'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-4'677.60					
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'551.85		28'800.00		24'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	30'641.60		30'200.00		33'500.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	2'148.30		3'500.00		3'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'165.25				6'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'604.85		1'700.00		1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'705.60		4'000.00		4'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'109.30		2'000.00		2'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'789.30					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'350.55				3'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'008.25		5'300.00		2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'307.95		21'000.00		30'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	31'915.85		50'000.00		35'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	29'899.00		32'500.00		32'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'217.70		11'500.00		11'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			450'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'961.45				55'800.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	17'178.80		25'000.00		21'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'994.10					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50'979.75		52'000.00		4'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	26'245.75		30'000.00		36'400.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	455'000.00				450'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	44.45		1'000.00			
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	8'135.43					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	30'700.00		30'700.00		30'700.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	1'000.00		1'000.00		2'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					46'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren und Abgaben		400.00				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		200.00		8'000.00		5'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		24'450.00		20'000.00		25'400.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen						4'000.00
1550	Arbeitsamt	740'451.20	11'830.10	728'500.00	8'000.00	731'100.00	10'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>728'621.10</i>		<i>720'500.00</i>		<i>720'600.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'678.10		6'700.00		6'800.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-233.80					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	413.20		600.00		500.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	735.60		800.00		800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	7.95		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	90.30				100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	28.20		100.00		100.00	
3100.00	Büromaterial	106.70		2'000.00		1'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'203.00				2'200.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'532.95				2'500.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	150.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'292.00		1'200.00		1'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	30.00		15'500.00		500.00	
3630.00	Pflichtbeitrag AVIG-Vollzug	715'417.00		700'000.00		715'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			1'500.00			
4210.00	Gebühren und Abgaben		8'605.00		1'000.00		2'500.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		3'225.10		7'000.00		8'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1552	Arbeitslosenkasse	549'882.20	549'882.20	559'500.00	559'500.00		
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	483'074.15		465'400.00			
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-8'917.30					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'552.60		34'000.00			
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	35'817.75		35'500.00			
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	610.05		600.00			
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	6'656.40					
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'088.55		1'900.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			22'100.00			
4610.00	Entschädigungen vom Bund		549'882.20		559'500.00		
1560	Regionales Arbeitsvermittlungszentrum	1'610'617.29	1'610'617.29	1'631'000.00	1'631'000.00		
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	750.00		1'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'174'233.05		1'202'400.00			
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-11'064.55					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	74'834.45		87'500.00			
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	83'326.95		84'900.00			
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'492.60		1'500.00			
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	16'304.10					
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'075.00		5'300.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	19'950.72		5'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung	1'914.04					
3100.00	Büromaterial	4'060.61		12'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'398.00					
3110.10	Büromobiliar	345.17					
3113.00	Hardware			15'000.00			
3118.00	Immaterielle Anlagen	11'286.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'083.25		8'000.00			
3130.20	Porti und Telefonkosten	13'136.05		24'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	48'241.60		35'900.00			
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte			1'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'643.60		15'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'203.50		3'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'426.30					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			4'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	338.15					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	129'638.70		125'000.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		350.00				
4610.00	Entschädigungen vom Bund		1'610'267.29		1'631'000.00		
1570	Öffentlicher Verkehr	10'252'904.35	4'699'261.40	9'922'200.00	5'075'000.00	10'631'600.00	5'347'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'553'642.95</i>		<i>4'847'200.00</i>		<i>5'284'200.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'304.45		25'000.00		30'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			1'040'000.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	8'402'164.90		8'800'000.00		9'447'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			50'000.00		4'500.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	1'792'435.00				830'600.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand			7'200.00		319'500.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		4'068'679.00		4'400'000.00		4'714'000.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		13'797.00		25'000.00		25'000.00
4990.10	Anteil LSVA öffentlicher Verkehr		616'785.40		650'000.00		608'400.00
1572	Tourismusförderung	992'512.00	362'172.70	1'091'800.00	420'000.00	1'090'000.00	400'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>630'339.30</i>		<i>671'800.00</i>		<i>690'000.00</i>
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	992'512.00		1'091'800.00		1'090'000.00	
4039.00	Übrige Besitz- und Aufwandsteuer		362'172.70		420'000.00		400'000.00
1574	Direktzahlungen	35'182'465.00	35'182'465.00	35'700'000.00	35'700'000.00	35'500'000.00	35'500'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3707.00	Private Haushalte	35'182'465.00		35'700'000.00		35'500'000.00	
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund		35'182'465.00		35'700'000.00		35'500'000.00
1576	Landwirtschaftliche Förderprogramme	1'491'634.35	1'096'201.70	1'390'000.00	1'024'000.00	2'200'000.00	1'780'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>395'432.65</i>		<i>366'000.00</i>		<i>420'000.00</i>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	350.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	8'500.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	94'589.20		110'000.00		100'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'388'195.15		1'280'000.00		2'100'000.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		300.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4610.00	Entschädigungen vom Bund		1'095'901.70		1'024'000.00		1'780'000.00
1578	Neue Regionalpolitik	83'513.85		1'011'000.00	400'000.00	655'000.00	300'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>83'513.85</i>		<i>611'000.00</i>		<i>355'000.00</i>
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			136'000.00			
3635.00	Beiträge Förderprogramm durch Kanton			475'000.00		340'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	83'513.85					
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge					13'600.00	
3705.00	Beiträge Förderprogramm durch Bund			400'000.00		300'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					1'400.00	
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund				400'000.00		300'000.00
1580	Staatswald	232'272.70	135'085.55	222'000.00	210'000.00	156'200.00	200'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>97'187.15</i>		<i>12'000.00</i>	<i>43'800.00</i>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'239.40		2'000.00		2'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte			2'000.00		2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	107'286.25		98'000.00		150'000.00	
3130.10	GPS-Geräte	200.00				200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'573.25				2'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	120'973.80		120'000.00			
4250.00	Verkäufe		92'750.25		170'000.00		170'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		309.10				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen		450.00				
4610.00	Entschädigungen vom Bund		25'429.10		20'000.00		15'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		16'147.10		20'000.00		15'000.00
1590	Tiergesundheitskasse	407'439.05	407'439.05	452'000.00	452'000.00	391'500.00	391'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'353.05		8'000.00		6'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	106.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	250'838.60		343'000.00		237'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			10'000.00		10'000.00	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK	55'938.60					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	17'201.90		21'000.00		18'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	70'000.00		70'000.00		120'000.00	
4120.00	Konzessionen		13'259.90		10'000.00		2'500.00
4210.00	Gebühren und Abgaben		28'322.45		18'000.00		18'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		2'192.90				
4390.00	Übriger Ertrag		15'025.05		2'000.00		2'000.00
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK						20'400.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				75'900.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		106'786.85		107'000.00		108'000.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		108'458.05		111'000.00		108'000.00
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		26'606.70		21'100.00		24'600.00
4980.00	Übertragungen		106'787.15		107'000.00		108'000.00
16	Departement Sicherheit und Justiz	46'077'685.10	35'562'032.73	46'023'300.00	34'772'600.00	46'715'900.00	35'979'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'515'652.37</i>		<i>11'250'700.00</i>		<i>10'736'800.00</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1600	Departementssekretariat	563'869.43	1'533.60	683'800.00		709'400.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>562'335.83</i>		<i>683'800.00</i>		<i>709'400.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'375.00		2'500.00		2'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	348'098.95		395'700.00		438'300.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-33'142.35					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'101.00		31'800.00		28'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	35'106.60		35'300.00		41'600.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	379.55		500.00		600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'648.20				7'000.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'489.60		1'800.00		1'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'000.00		3'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'614.55		5'000.00		3'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	55.15				200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	747.50				500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'117.30		10'000.00		6'000.00	
3130.10	Telefonkosten	36.75		1'000.00		1'000.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	4'338.78					
3130.40	Betreibungsgebühren	34'213.75					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'000.00		10'000.00		7'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	16'688.20		31'100.00		18'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'564.10		7'000.00		6'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'019.60		55'000.00		53'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	30'858.00		20'000.00		20'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'710.00				2'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	22'279.75		31'000.00		31'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	41'200.00		41'200.00		36'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	2'369.45		1'900.00		800.00	
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		1'533.60				
1602	Justizsekretariat	132'929.50	150.00	137'300.00	500.00	142'100.00	500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>132'779.50</i>		<i>136'800.00</i>		<i>141'600.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	108'880.20		110'000.00		109'500.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-1'804.45					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'885.65		8'700.00		7'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	10'539.00		10'700.00		11'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	138.10		200.00		200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'499.00				1'800.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	471.10		500.00		500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	530.00		2'000.00		2'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'491.00				4'700.00	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut			2'200.00		2'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'299.90		3'000.00		3'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		150.00		500.00		500.00
1610	Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	1'393'111.11	460'709.97	1'414'600.00	442'000.00	1'350'600.00	457'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>932'401.14</i>		<i>972'600.00</i>		<i>893'600.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'279.95				3'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	761'351.20		737'700.00		716'500.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-4'185.40		-30'500.00			
3049.00	Übrige Zulagen	140.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'631.65		58'800.00		46'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	59'563.40		57'800.00		61'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	6'128.40		7'100.00		6'200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	10'630.75				11'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'385.00		3'400.00		3'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'960.45		10'000.00		10'000.00	
3100.00	Büromaterial	6'921.70		13'400.00		8'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	3'789.90		5'000.00		5'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	41'395.45		42'000.00			
3130.10	Telefonkosten	3'206.15		13'000.00		10'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	68'867.85		97'400.00		76'300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			1'300.00		1'300.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge					2'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	11'780.10		25'300.00		48'100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	19'338.35		37'000.00		26'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	85'830.05		101'000.00		81'500.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	19'958.48					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'603.38		12'500.00		12'500.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	52.30		1'000.00		1'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	217'000.00		217'000.00		217'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	4'400.00		4'400.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'082.00					
4270.00	Bussen		25'580.00		30'000.00		35'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		5'412.45		10'000.00		10'000.00
4600.02	Nach- und Strafsteuern nat. Personen				190'000.00		
4600.55	Anteil am Wehrpflichtersatz		217'542.52				200'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		212'175.00		212'000.00		212'000.00
1614	Zivilschutz	1'012'344.78	871'037.90	1'114'800.00	770'500.00	1'047'600.00	780'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>141'306.88</i>		<i>344'300.00</i>		<i>267'100.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	502'039.85		538'400.00		507'900.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-17'430.70					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'202.90		42'200.00		32'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	44'982.00		47'400.00		47'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	4'243.75		5'100.00		4'200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	7'027.90				8'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'229.35		2'400.00		2'300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'532.73				5'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	64'592.35		68'900.00		34'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	15'259.00				15'500.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	115'812.65		118'000.00		102'000.00	
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'249.15		77'000.00		72'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	46'495.60		30'000.00		34'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'951.60					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	786.05					
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	67'868.55		106'000.00		58'700.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	66'053.05		64'000.00		64'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen					42'000.00	
3920.10	Interne Verrechnung Benützungskosten Geräte			13'000.00		14'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'449.00		2'400.00		3'400.00	
4610.00	Entschädigungen vom Bund		81'879.00		80'500.00		80'500.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		95'924.90		40'000.00		50'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		693'234.00		650'000.00		650'000.00
1616	Appenzellisches Ausbildungszentrum (AZB)	164'695.56		190'300.00		106'100.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>164'695.56</i>		<i>190'300.00</i>		<i>106'100.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'758.80		63'400.00		42'100.00	
3049.00	Übrige Zulagen	224.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'049.55		4'900.00		2'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	6'317.35		6'400.00		3'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	564.85		600.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	881.85				700.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	276.20		300.00		200.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	43'062.15		56'200.00		23'200.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'456.00				3'700.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen			5'000.00			
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			19'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	43'065.81		34'500.00		29'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	39.00					
1618	Koordinationsstelle für den Bevölkerungsschutz	158'350.54		212'500.00		188'200.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>158'350.54</i>		<i>212'500.00</i>		<i>188'200.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	118'642.15		127'700.00		114'500.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-3'338.55					
3049.00	Übrige Zulagen	625.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'658.40		10'100.00		7'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	11'102.35		11'900.00		11'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'045.90		1'200.00		1'000.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'669.90				1'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	524.75		600.00		600.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'471.00				3'700.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	15'546.74		48'000.00		34'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'402.90					
3920.10	Interne Verrechnung Benützungskosten Geräte			13'000.00		14'000.00	
1620	Kantonspolizei	15'650'206.50	1'107'642.30	15'680'400.00	1'226'000.00	15'974'200.00	1'107'700.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'542'564.20</i>		<i>14'454'400.00</i>		<i>14'866'500.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'349'160.45		9'311'600.00		9'368'300.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-111'082.60					
3049.00	Variable Zulagen	508'836.00		627'000.00		516'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	626'270.95		767'500.00		635'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	704'234.75		690'900.00		804'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	12'287.80		11'500.00		12'900.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	136'668.30				158'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	42'191.55		41'100.00		43'600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	362'105.78		349'000.00		315'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'688.00				17'000.00	
3100.00	Büromaterial	48'333.89		67'500.00		55'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200'473.35		274'000.00		210'100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'850.00				11'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	12'939.97				15'600.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	561.80				4'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	294'743.33		257'400.00		108'900.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	134'168.40				105'500.00	
3118.00	Immaterielle Anlagen	3'151.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	83'273.75		50'000.00		72'000.00	
3130.10	Telefon / Kommunikation	140'033.35		250'500.00		199'100.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	12'855.34					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'419'370.20		1'317'000.00		1'582'100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'580.50		52'200.00		52'200.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	194'567.24		147'600.00		252'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	216'741.55		210'000.00		210'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'665.70		24'000.00		28'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	171'755.54		197'000.00		139'200.00	
3630.00	Beiträge an Bund					20'200.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	23'556.30				125'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	151.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	27'132.10				10'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	75'087.02		140'300.00		15'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	31'499.94		15'000.00		27'500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	759'300.00		759'300.00		749'700.00	
3920.10	Interne Verrechnung Benützungskosten Geräte	74'000.00		80'000.00		72'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	39'013.25		34'200.00		31'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	7'041.00		5'800.00		7'100.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		483'409.50		798'000.00		494'500.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		191'795.65		309'000.00		258'700.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		432'437.15		119'000.00		354'500.00
1622	Jagdverwaltung	310'004.38	187'789.30	226'700.00	180'000.00	274'200.00	190'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>122'215.08</i>		<i>46'700.00</i>		<i>84'200.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'600.00		5'000.00		2'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	171'722.90		122'700.00		152'500.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-1'024.65					
3049.00	Übrige Zulagen	5'872.00				25'900.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'132.70		9'700.00		9'800.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	13'235.30		10'200.00		12'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	210.00		200.00		200.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'205.90				2'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	598.45		600.00		700.00	
3100.00	Büromaterial	612.10				1'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'339.80		14'000.00		11'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	892.10					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'036.50				1'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	35'088.30		32'000.00		8'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'211.60		5'000.00		5'000.00	
3130.10	Telefon / Kommunikation	2'927.25		5'000.00		5'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'812.00		5'000.00		8'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'018.80		2'500.00		2'500.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	90.70				3'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	23'810.65		14'500.00		15'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'745.60				200.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	120.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'775.00				2'700.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	3'835.95		300.00		1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	8'135.43				4'000.00	
4120.00	Jagdpatentgebühren		149'307.80		130'000.00		140'000.00
4210.00	Gebühren und Abgaben		1'500.00		1'000.00		1'000.00
4250.00	Verkäufe		6'981.50		17'000.00		17'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		30'000.00		32'000.00		32'000.00
1630	Gefängnisse Gmünden (Strafanstalt)	4'620'072.81	4'667'205.77	4'469'700.00	4'216'700.00	4'509'000.00	4'501'300.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>47'132.96</i>			<i>253'000.00</i>		<i>7'700.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'125.00		3'000.00		2'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'984'232.05		2'075'600.00		2'022'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-156.95					
3049.00	Übrige Zulagen	58'356.90				73'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130'933.35		162'600.00		130'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	160'968.25		155'500.00		163'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	2'557.50		2'600.00		2'600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	28'583.90				32'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'612.60		9'200.00		8'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	45'717.10		56'500.00		51'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	348.80					
3100.00	Büromaterial	2'633.35		8'500.00		2'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	489'992.22		349'600.00		374'300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'215.10				2'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'462.01				2'000.00	
3105.00	Lebensmittel	195'411.13		173'700.00		193'700.00	
3106.00	Medizinisches Material	10'206.10				8'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	919.10		37'500.00		1'000.00	
3110.10	Büromobiliar	5'000.00				10'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	38'950.75				21'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'170.35		16'000.00		10'500.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung	94'471.90		89'600.00		80'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'311.50				10'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'301.00				21'100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	142'112.85		92'300.00		93'300.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'231.60		5'000.00		5'000.00	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	520'425.20		530'700.00		493'500.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	114.00		48'000.00			
3137.10	Mehrwertsteuer Pauschalsteuersatz	46'781.33				48'000.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	7'419.65		20'000.00		9'000.00	
3144.00	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'672.35				15'000.00	
3150.10	Unterhalt Büromobiliar	119.35				5'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	29'003.79		31'000.00		25'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'254.00		15'000.00		14'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'798.38		28'000.00		18'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	375.30		300.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	559'442.00		559'500.00		559'500.00	
4220.00	Steuern und Kostgelder		3'456'769.00				3'346'500.00
4250.00	Verkäufe		1'018'538.17		930'000.00		1'030'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		113'221.15		100'000.00		100'000.00
4470.10	Parkplatzbewirtschaftung (MWST)		5'300.00				4'800.00
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen Verwaltungsvermögen				4'700.00		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				3'030'000.00		
4900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		16'768.45				20'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		56'609.00		152'000.00		
1632	Gefängnisse Gmünden (Untersuchungsgefängnis)	395'151.06	244'752.00	452'000.00	322'000.00	415'800.00	298'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>150'399.06</i>		<i>130'000.00</i>		<i>117'700.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	187'269.55		225'300.00		188'300.00	
3049.00	Übrige Zulagen	8'127.75				10'200.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'564.85		17'700.00		12'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	13'947.60		13'300.00		15'600.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	251.85		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'735.75				3'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	859.50		1'000.00		900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'242.90		7'000.00		7'000.00	
3100.00	Büromaterial	217.35					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'948.70		4'000.00		3'000.00	
3106.00	Medizinisches Material	469.30					
3110.00	Büromaschinen und -geräte			5'100.00		4'100.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	3'537.00					
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	995.40					
3120.00	Ver- und Entsorgung	17'825.25		20'000.00		14'200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			1'500.00		1'500.00	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	15'631.30		24'500.00		24'100.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	800.00		10'000.00		2'000.00	
3144.00	baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'816.60				15'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'500.01		3'000.00		2'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'152.40		1'800.00		1'800.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			5'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	16'724.00				20'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			22'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	90'534.00		90'500.00		90'500.00	
4220.00	Steuern und Kostgelder		49'738.00				298'100.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				1'000.00		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		8'184.00		50'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		186'830.00		271'000.00		
1640	Verwaltungspolizei	830'583.95	492'572.40	768'700.00	519'000.00	733'700.00	489'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>338'011.55</i>		<i>249'700.00</i>		<i>244'700.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen					1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	348'460.75		345'500.00		346'400.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-208.25					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'128.85		27'100.00		22'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	35'063.40		34'800.00		36'900.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	419.70		600.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'847.25				5'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'523.50		2'000.00		1'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'155.95		7'500.00		4'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'511.95				3'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	644.00				1'000.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	99.90		7'500.00		1'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte					1'000.00	
3110.10	Büromobiliar					1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'395.75		30'000.00		9'500.00	
3130.20	Porti			3'000.00			
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	1'602.65				2'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.40	Betriebsgebühren	1'612.70				1'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	75'084.95				1'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	10'891.00		15'700.00		4'100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'510.75		3'000.00		4'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'813.45		7'000.00		5'000.00	
3602.10	Gemeindeanteile an kantonalen Steuern	245'512.70		245'000.00		247'000.00	
3602.30	Gemeindeanteile an kantonalen Gebühren	6'413.00		7'000.00		7'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	31'300.00		31'300.00		26'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		700.00		600.00	
4033.00	Hundesteuer		377'324.50		375'000.00		375'000.00
4120.00	Konzessionen		53'457.70		84'000.00		54'000.00
4210.00	Gebühren und Abgaben		61'790.20		60'000.00		60'000.00
1642	Messwesen	105'373.60	48'819.95	110'700.00	53'000.00	108'900.00	58'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>56'553.65</i>		<i>57'700.00</i>		<i>50'900.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'502.85		68'600.00		68'900.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'405.05		5'400.00		4'400.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	4'874.40		4'900.00		5'200.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	88.40		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	958.80				1'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	301.55		400.00		300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	120.00		600.00		600.00	
3100.00	Büromaterial	488.15		500.00		500.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	18'611.05		21'500.00		6'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	220.00					
3130.10	Telefonkosten	126.00		300.00		300.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'028.00		600.00		2'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'863.05		5'000.00		4'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		500.00	
3600.20	Anteil des Bundes an Eichgebühren	2'586.30		1'800.00		1'900.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge					500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten					11'500.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	200.00				200.00	
4210.00	Eich- und Prüfgebühren		48'819.95		42'000.00		47'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				11'000.00		11'000.00
1644	Betreibungs- und Konkurswesen	187'211.00		151'800.00		170'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>187'211.00</i>		<i>151'800.00</i>		<i>170'000.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen			1'000.00			
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3100.00	Büromaterial			200.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	187'211.00		150'000.00		170'000.00	
1650	Migrationsamt	721'227.80	598'744.70	687'200.00	532'000.00	729'600.00	512'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>122'483.10</i>		<i>155'200.00</i>		<i>217'600.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	379'108.80		384'400.00		384'000.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-796.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3049.00	Übrige Zulagen	1'440.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'356.70		30'100.00		24'700.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	31'915.50		31'400.00		33'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	465.60		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'327.45				6'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'674.25		1'700.00		1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	4'790.35		7'000.00		4'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.50				500.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	28'438.55		22'000.00		22'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte			1'500.00		1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'172.25		44'000.00		42'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	17'423.50		18'100.00		20'900.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	396.15					
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'737.20		5'500.00		5'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'600.00		4'000.00		3'500.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen					132'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	147'990.00		100'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	35'200.00		35'200.00		39'300.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		7'800.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		307'690.20		270'000.00		270'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		128'267.00		112'000.00		116'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		162'787.50		150'000.00		126'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1660	Strassenverkehrsamt	2'237'703.17	3'165'169.20	2'427'500.00	3'180'000.00	2'514'000.00	3'130'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>927'466.03</i>		<i>752'500.00</i>		<i>616'000.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'259'677.85		1'310'800.00		1'288'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-119'939.30					
3049.00	Übrige Zulagen	1'350.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	73'804.75		102'700.00		80'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	93'874.50		111'100.00		110'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'480.20		1'700.00		1'600.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	16'068.45				20'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'137.50		5'800.00		5'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'604.80		6'000.00		7'000.00	
3100.00	Büromaterial	8'304.40		20'000.00		10'000.00	
3101.00	Nummernschilder, Ausweise, Verbrauchsmaterial	45'184.75		85'000.00		80'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'116.10				2'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'151.55				1'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	55'078.75		18'000.00		3'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'878.95		5'000.00		5'000.00	
3130.10	Telefonkosten			40'000.00		5'000.00	
3130.20	Porti	13'780.80					
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	25'570.46				35'000.00	
3132.00	Gutachten und Expertisen für ADMAS					70'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	429'691.76		407'500.00		468'400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	50'066.60		52'000.00		52'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte					2'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	14'880.75		20'000.00		5'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	19'806.00		34'000.00		34'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	64'720.80		73'000.00		65'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'336.00				4'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					25'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	1'176.75					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	131'500.00		131'500.00		130'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	3'400.00		3'400.00		3'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand					900.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		1'509'194.65		1'750'000.00		1'680'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'091'635.00		1'150'000.00		1'100'000.00
4250.00	Verkäufe		99'030.00		95'000.00		100'000.00
4260.00	Kostenvorschüsse aus ADMAS						70'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		465'309.55		185'000.00		180'000.00
1670	Staatsanwaltschaft	2'266'996.85	1'406'674.50	2'270'500.00	1'675'000.00	2'335'300.00	35'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>860'322.35</i>		<i>595'500.00</i>		<i>2'300'300.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'270'322.20		1'191'600.00		1'269'200.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-18'048.40					
3049.00	Übrige Zulagen	23'748.00				10'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	82'314.70		93'300.00		82'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	111'068.40		102'800.00		115'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'500.55		1'500.00		1'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	18'076.60				20'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'583.80		5'300.00		5'600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'692.50		16'000.00		25'000.00	
3100.00	Büromaterial	5'820.60		13'000.00		8'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'773.21				4'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	41.50		1'000.00		1'000.00	
3113.00	Hardware	327.00					
3130.00	Untersuchungskosten	421'132.65		495'000.00		435'000.00	
3130.10	Telefonkosten	1'349.65					
3130.40	Betreibungsgebühren	71.50					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			10'000.00		5'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	92'070.39		81'000.00		100'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	369.20					
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'849.70		2'500.00		2'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	24'022.50		20'000.00		20'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	62'249.35		14'600.00		25'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			2'000.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen					100'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	741.25		500.00		500.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	23'620.00		100'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	116'300.00		116'300.00		101'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	4'000.00		4'000.00		3'600.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand			100.00			
4270.00	Rechtskosten		1'388'740.50		1'657'000.00		17'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		17'934.00		18'000.00		18'000.00
1680	Bussen		2'906'374.00		2'870'000.00		4'940'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'906'374.00</i>		<i>2'870'000.00</i>		<i>4'940'000.00</i>	
4270.00	Bussen		2'906'374.00		2'870'000.00		
4270.10	Bussen Kantonspolizei						3'300'000.00
4270.11	Bussen Staatsanwaltschaft						1'640'000.00
1682	Strafvollzug	1'726'155.00	153'954.55	1'900'000.00	40'000.00	1'805'000.00	40'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'572'200.45</i>		<i>1'860'000.00</i>		<i>1'765'000.00</i>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'414'250.10		1'700'000.00		1'191'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	129'788.00				294'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	7'527.50				20'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	102'870.40				300'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	71'719.00		200'000.00			
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		14'214.45		35'000.00		35'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		11'340.10		5'000.00		5'000.00
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		128'400.00				
1684	Motorfahrzeugsteuern	12'987'930.00	19'150'787.99	12'600'000.00	18'600'000.00	13'020'000.00	19'300'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>6'162'857.99</i>		<i>6'000'000.00</i>		<i>6'280'000.00</i>	
3602.10	Gemeindeanteile an kantonalen Steuern	4'638'547.00		4'500'000.00		4'650'000.00	
3980.00	Übertragungen	8'349'383.00		8'100'000.00		8'370'000.00	
4030.00	Verkehrsabgaben		19'150'787.99		18'600'000.00		19'300'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1686	POLYCOM AR	606'153.46	90'500.00	520'900.00	142'000.00	580'200.00	138'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>515'653.46</i>		<i>378'900.00</i>		<i>442'200.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'636.96		71'000.00		65'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	340'660.80		312'000.00		295'700.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	143'190.70		71'000.00		134'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	91'665.00		66'900.00		85'000.00	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		16'500.00		10'500.00		16'500.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck				5'000.00		1'000.00
4920.10	Interne Verrechnung Benützungskosten Geräte		74'000.00		126'500.00		120'500.00
1690	Fischereifonds	7'614.60	7'614.60	3'900.00	3'900.00	2'000.00	2'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'500.60		2'000.00		2'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4'114.00					
3511.00	Einlagen in Fonds im Eigenkapital			1'900.00			
4100.00	Regalien		2'499.50		2'300.00		2'300.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		3'810.00				
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK				100.00		
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		1'305.10		1'500.00		
9010.00	Spezialfinanzierungen Ertragsüberschuss						-300.00
17	Departement Inneres und Kultur	44'161'991.41	28'054'087.31	43'112'800.00	26'702'100.00	41'952'200.00	26'821'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'107'904.10</i>		<i>16'410'700.00</i>		<i>15'130'400.00</i>
1700	Departementssekretariat	714'589.06	54'405.40	577'900.00		545'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		660'183.66		577'900.00		545'000.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'250.00		4'000.00		4'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	240'497.40		239'100.00		241'900.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'137.65		18'800.00		15'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	23'887.75		23'700.00		25'100.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	231.45		300.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'377.55				3'900.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'058.15		1'100.00		1'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	2'187.91				1'300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'466.95		6'000.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'471.20				4'200.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	285.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	56'390.50		38'000.00		49'400.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	1'447.80					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	15'384.00		29'300.00		16'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'461.60		1'300.00		1'300.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	41'706.35					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'590.00		7'000.00		6'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	174'427.00		103'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'579.30		79'000.00		79'000.00	
3637.40	Beitragserlasse	94'459.80					
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	690.80					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	25'700.00		25'700.00		42'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		50'800.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		7'582.85				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		928.00				
4632.40	Beiträge von Gemeinden (Anteil Beitragserlasse)		45'894.55				
1702	Grundbuch- und Beurkundungsinspektorat	79'319.90		62'900.00		76'100.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		79'319.90		62'900.00		76'100.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'253.80		45'300.00		49'300.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'910.00		3'600.00		3'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	3'716.40		3'700.00		4'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	58.20		100.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	633.60				800.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen			200.00		300.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'747.70				8'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'000.20		10'000.00		10'000.00	
1704	Stiftungsaufsicht	13'181.50	23'250.00	17'500.00	19'000.00	24'000.00	24'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	10'068.50		1'500.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'681.40					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	669.60					
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	1'324.00					
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	10.00					
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	149.60					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	46.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	300.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			2'500.00		1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			15'000.00		23'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		23'250.00		19'000.00		24'000.00
1706	Beratungsstelle Opferhilfe	269'810.65		259'300.00		298'900.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		269'810.65		259'300.00		298'900.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	269'810.65		259'300.00		298'900.00	
1710	Amt für Gesellschaft	1'207'345.99	448'108.20	1'336'800.00	407'800.00	3'332'500.00	2'427'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		759'237.79		929'000.00		905'100.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'397.40		24'000.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	525'533.45		508'700.00		517'200.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'673.20		40'000.00		33'300.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	43'873.70		42'700.00		46'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	652.40		700.00		700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	7'357.90				8'300.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'333.70		2'300.00		2'300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'503.15		9'500.00		8'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'007.85		1'000.00		2'000.00	
3102.00	Öffentlichkeitsarbeit	31'053.55		40'000.00		30'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'372.94		6'000.00		4'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	186'206.43		264'000.00		313'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	44'344.00		39'400.00		40'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'328.15		7'000.00		7'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'911.40		7'500.00		10'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	25'200.00		26'000.00		310'200.00	
3636.00	Förderbeiträge an Dritte	72'908.82		130'000.00		100'000.00	
3702.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände					1'700'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	887.05					
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	162'787.50		150'000.00		146'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	36'400.00		36'400.00		28'200.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	4'613.40		1'600.00		1'600.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		12'657.15		15'000.00		15'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'265.35				
4630.00	Beiträge vom Bund		405'661.70		365'400.00		685'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'355.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		16'769.00		18'000.00		18'000.00
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund						1'700'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		9'400.00		9'400.00		9'400.00
1720	Amt für Kultur	1'032'183.51	36'359.80	1'016'300.00	31'000.00	1'008'400.00	33'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>995'823.71</i>		<i>985'300.00</i>		<i>974'900.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	7'295.00		10'000.00		10'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	286'256.70		278'200.00		280'600.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'500.00					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'357.55		21'800.00		18'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	28'356.00		27'300.00		30'000.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	324.70		400.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'053.50				4'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'234.45		1'300.00		1'300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	640.00		1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	35.85				300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	698.20		3'000.00		1'700.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'480.73				1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'174.68		35'000.00		17'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'960.40		10'700.00		13'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'718.70		7'000.00		8'000.00	
3199.00	Kulturinformation und Vernetzung	52'997.05		49'500.00		52'500.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	20'300.00		20'300.00		17'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00		800.00	
3980.00	Übertragungen	550'000.00		550'000.00		550'000.00	
4250.00	Verkäufe		1'239.00		1'000.00		500.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		35'120.80		30'000.00		33'000.00
1722	Kantonsbibliothek	779'308.60	4'267.20	744'900.00		783'100.00	26'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>775'041.40</i>		<i>744'900.00</i>		<i>757'100.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	399'574.25		362'700.00		407'200.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-13'890.70					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'140.65		28'400.00		26'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	29'355.90		28'000.00		31'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	480.65		500.00		500.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	5'497.25				6'600.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'436.80		1'600.00		1'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'692.00		3'000.00		3'000.00	
3100.00	Büromaterial	5'513.21				10'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'517.60		25'000.00		12'000.00	
3103.00	Anschaffungen Bücher/Zeitschriften usw.	21'162.64				18'000.00	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	422.75					
3119.00	Ankauf von Sammlungsgut	13'069.55				25'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'295.40		78'000.00		53'000.00	
3130.20	Porti	50.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	53'420.30		28'000.00		48'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			2'000.00			
3149.00	Unterhalt Kunstgegenstände					2'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte	126.40					
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'872.75		4'500.00		5'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'725.10		25'000.00		2'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'120.00				8'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	25.55					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	121'800.00		121'800.00		121'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	36'900.55		36'400.00		1'400.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		4'267.20				3'500.00
4390.90	Auflösung Rückstellungen						22'500.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1724	Fachstelle Denkmalpflege	396'016.45		329'300.00		324'100.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>396'016.45</i>		<i>329'300.00</i>		<i>324'100.00</i>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'625.00		4'000.00		4'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	216'955.45		215'300.00		217'300.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'784.30		16'900.00		14'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	20'957.40		20'900.00		23'300.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	252.80		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	3'032.10				3'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	956.40		1'000.00		1'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	375.00		1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial	163.40					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'933.60		1'500.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	608.50				1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'590.20		33'000.00		25'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	10'518.00		10'500.00		11'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'501.30		7'400.00		7'400.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'880.00		3'000.00		3'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	26'451.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	4'773.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'066.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'093.00					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	13'900.00		13'900.00		11'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1730	Fachstelle für Sozialhilfe und Sozialarbeit	477'531.50	26'196.50	495'200.00	8'500.00	532'000.00	58'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>451'335.00</i>		<i>486'700.00</i>		<i>473'500.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	216'875.75		217'600.00		218'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-9'461.90					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'338.65		17'100.00		14'100.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	15'604.85		16'300.00		17'700.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	267.55		300.00		300.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	2'903.65				3'500.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	933.65		1'000.00		1'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	755.00		2'000.00		2'000.00	
3100.00	Büromaterial	17.45		2'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	909.05				2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'877.60		10'000.00		9'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'141.35		9'700.00		11'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'068.70		2'000.00		2'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'464.15		5'000.00		4'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	31'673.45		30'000.00		32'400.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	163'737.45		163'000.00		198'200.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	11'600.00		11'600.00		8'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	600.00		600.00		400.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	3'225.10		7'000.00		8'000.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		13'758.00		8'500.00		8'500.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		12'438.50				30'000.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen						20'000.00
1740	Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde	1'748'947.18	141'946.05	1'711'100.00	150'000.00	1'818'700.00	80'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'607'001.13</i>		<i>1'561'100.00</i>		<i>1'738'700.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'297'849.85		1'300'000.00		1'315'100.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-34'426.50					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	81'679.35		101'900.00		84'600.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	103'937.55		106'900.00		115'500.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'523.20		1'600.00		1'800.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	17'892.60				21'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'532.60		5'800.00		5'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'082.60		10'000.00		10'000.00	
3100.00	Büromaterial	4'176.54				3'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44.01					
3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'000.00		2'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'216.03				2'000.00	
3111.00	Maschinen und Geräte	149.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'355.00		70'000.00		70'000.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	53.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	90'295.10		57'400.00		93'600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'987.20		6'400.00		26'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'315.00		4'000.00		2'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	656.80					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	41'500.00		41'500.00		63'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	3'128.25		2'600.00		3'200.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		141'946.05		150'000.00		80'000.00
1770	Ergänzungsleistungen	26'286'645.56	17'076'034.20	26'465'000.00	17'254'000.00	26'305'000.00	18'436'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'210'611.36</i>		<i>9'211'000.00</i>		<i>7'869'000.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	646'572.00		615'000.00		621'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	280'778.25		25'850'000.00		184'000.00	
3637.50	Ergänzungsleistungen AHV	13'067'162.30				12'700'000.00	
3637.51	Ergänzungsleistungen IV	12'292'133.01				12'800'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag		316'050.00		294'000.00		320'000.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund				7'880'000.00		
4610.50	Ergänzungsleistungen AHV		3'752'091.00				3'900'000.00
4610.51	Ergänzungsleistungen IV		4'068'327.00				4'500'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden				8'910'000.00		
4612.50	Ergänzungsleistungen AHV		4'657'539.00				4'900'000.00
4612.51	Ergänzungsleistungen IV		4'111'903.00				4'650'000.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		170'124.20		170'000.00		166'000.00
1772	Beiträge Denkmalpflege	810'012.00	425'785.00	866'000.00	266'000.00	846'000.00	266'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>384'227.00</i>		<i>600'000.00</i>		<i>580'000.00</i>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	101'100.00				120'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	36'626.00				290'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	67'465.00		600'000.00		30'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	179'036.00				140'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3701.00	Kantone und Konkordate					32'000.00	
3702.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände					200'000.00	
3706.00	Private Organisationen ohne Erwerbszweck			266'000.00			
3707.00	Private Haushalte	425'785.00				34'000.00	
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund		425'785.00		266'000.00		266'000.00
1774	Familienzulagen Landwirtschaft	500'476.90		594'000.00		580'400.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>500'476.90</i>		<i>594'000.00</i>		<i>580'400.00</i>
3630.00	Beiträge an Bund	500'476.90		594'000.00		580'400.00	
1776	Finanzierung Asylwesen	4'763'249.87	4'813'948.23	3'673'900.00	3'665'800.00	3'796'400.00	3'788'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>50'698.36</i>			<i>8'100.00</i>		<i>7'600.00</i>
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut			22'500.00		22'500.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	832'288.10		920'000.00		920'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	2'327'888.25		1'898'000.00		1'935'000.00	
3632.20	Finanzierung Asylwesen (Gemeindebeitrag)	456'000.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'102'441.52		794'000.00		879'500.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	9'400.00		9'400.00		9'400.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	35'232.00		30'000.00		30'000.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		4'813'948.23		3'593'200.00		3'720'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden				72'600.00		68'800.00
1790	Kulturfonds	1'793'140.49	1'793'140.49	1'683'400.00	1'683'400.00	1'681'600.00	1'681'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'416.30					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3511.00	Einlagen in Fonds im Eigenkapital			1'800.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	132'286.03					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	575.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'649'336.16		1'681'600.00		1'681'600.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'527.00					
4260.00	Rückerstattungen Dritter		23'367.30				
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		90'017.09				
4940.00	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		29'756.10		33'400.00		
4980.00	Übertragungen		1'650'000.00		1'650'000.00		1'650'000.00
9011.01	Fonds Aufwandüberschuss						31'600.00
1798	Beratungsstelle für Flüchtlinge	3'290'232.25	3'210'646.24	3'279'300.00	3'216'600.00		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>79'586.01</i>		<i>62'700.00</i>		
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'001.30		7'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	348'028.05		302'200.00			
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-64'845.10					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'751.10		23'300.00			
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	32'146.65		30'100.00			
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	379.10		400.00			
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	4'082.50					
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'027.75		1'400.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	373.90		4'000.00			
3100.00	Büromaterial	4'381.85		3'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	78.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'816.00					
3130.10	Telefonkosten	316.20					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'661.00		18'900.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'741.40		3'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'872'740.25		2'850'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	52.30					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	34'700.00		34'700.00			
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	800.00		800.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		1'245'459.04		1'516'600.00		
4630.00	Beiträge vom Bund		1'965'187.20		1'700'000.00		
18	Gerichtsbehörden	4'499'390.54	753'941.85	4'773'200.00	530'000.00	4'746'500.00	530'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'745'448.69</i>		<i>4'243'200.00</i>		<i>4'216'400.00</i>
1800	Obergericht	2'017'509.30	219'106.35	2'220'500.00	105'000.00	2'222'600.00	100'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'798'402.95</i>		<i>2'115'500.00</i>		<i>2'122'500.00</i>
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	500'813.85		558'300.00		507'900.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	34'045.00				33'900.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	920'346.60		986'200.00		939'500.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-330.30					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	91'011.45		120'800.00		86'200.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	128'640.35		135'400.00		138'500.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'589.55		1'900.00		1'700.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	20'112.05				21'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'921.40		6'800.00		5'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'195.30		15'000.00		15'000.00	
3100.00	Büromaterial	3'507.57		35'000.00		6'200.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'249.10				5'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	22'407.08				25'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'208.35				63'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	100'194.75		98'600.00		103'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'123.35		7'500.00		7'800.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'841.25		173'000.00		2'800.00	
3199.10	Entschädigungen für Rechtsvertretungen	71'954.85				100'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	127.75				100.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	78'100.00		78'100.00		145'900.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	3'450.00		3'900.00		12'800.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		197'939.80		105'000.00		100'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		21'166.55				
4270.00	Bussen						100.00
1810	Kantonsgericht	2'297'308.64	498'060.70	2'335'400.00	400'000.00	2'290'800.00	400'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'799'247.94</i>		<i>1'935'400.00</i>		<i>1'890'800.00</i>
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	585'311.65		619'300.00		582'800.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	15'000.00				30'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	892'722.10		931'600.00		925'600.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	93'690.70		121'600.00		93'900.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	119'451.40		122'100.00		127'900.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	1'709.50		2'000.00		1'900.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	20'670.35				23'400.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'280.85		6'900.00		6'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'532.00		11'000.00		11'000.00	
3100.00	Büromaterial	7'664.76				10'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			35'000.00		100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	26'389.65				25'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	998.20		220'100.00		10'500.00	
3130.10	Telefonkosten	93.55				100.00	
3130.40	Betreibungsgebühren	747.25					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	65'885.55		67'200.00		73'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'271.55		12'100.00		9'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	21'665.70		3'500.00		3'500.00	
3199.10	Entschädigungen für Rechtsvertretungen	245'713.38				210'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen					500.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	196.15		300.00		100.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	110.00		1'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	119'800.00		119'800.00		141'600.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar	61'404.35		61'900.00		3'600.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		497'965.70		370'000.00		370'000.00
4260.00	Rückforderung unentgeltliche Rechtspflege				30'000.00		30'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		95.00				
1830	Schlichtungsbehörden	184'572.60	36'774.80	217'300.00	25'000.00	233'100.00	30'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>147'797.80</i>		<i>192'300.00</i>		<i>203'100.00</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	84'860.00		95'000.00		89'000.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	15'840.00				22'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	54'038.40		62'600.00		66'000.00	
3010.10	Rückerstattungen Taggelder UV, EO, MSE, MV, IV	-17'269.35					
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'870.15		12'400.00		10'000.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	12'576.60		9'500.00		16'800.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	212.70		200.00		100.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	1'987.10				1'100.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	211.35		700.00		300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'467.60		5'000.00		5'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00					
3100.00	Büromaterial	182.05		3'500.00		200.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	758.25					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'999.85				2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	418.00				400.00	
3130.10	Telefonkosten	351.35				500.00	
3130.20	Porti	156.50					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	5'079.80		11'600.00		5'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'658.50		2'500.00		2'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	869.15		6'300.00		1'500.00	
3199.10	Entschädigungen für Rechtsvertretungen					2'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge	104.60					
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	8'000.00		8'000.00		9'000.00	
4210.00	Gebühren und Abgaben		36'774.80		25'000.00		30'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
19	Finanzkontrolle	185'200.59	16'781.25	318'800.00	15'000.00	469'100.00	12'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>168'419.34</i>		<i>303'800.00</i>		<i>456'600.00</i>
1900	Finanzkontrolle	185'200.59	16'781.25	318'800.00	15'000.00	469'100.00	12'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>168'419.34</i>		<i>303'800.00</i>		<i>456'600.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'004.15		155'200.00		326'000.00	
3050.00	Arbeitgeber-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'216.75		12'200.00		20'900.00	
3051.00	Arbeitgeberbeiträge an eigene Pensionskassen	6'995.40		11'700.00		32'400.00	
3053.00	Arbeitgeberbeiträge an Unfallversicherungen	54.20		200.00		400.00	
3054.00	Arbeitgeberbeiträge an Familienzulagekassen	952.05				5'200.00	
3055.00	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen	299.25		700.00		1'400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'100.00		5'000.00		5'400.00	
3100.00	Büromaterial	221.40		500.00		200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	133.00					
3118.00	Immaterielle Anlagen			16'500.00		4'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	87'719.79		94'500.00		45'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'072.00		5'000.00		7'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'032.60		3'500.00		3'800.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			1'000.00		1'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Raumkosten	12'400.00		12'400.00		16'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung Mobiliar			400.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'781.25		15'000.00		12'500.00
		456'808'084.40	432'517'334.71	451'975'400.00	434'755'400.00	459'843'400.00	452'410'900.00
	Gesamtergebnis		24'290'749.69		17'220'000.00		7'432'500.00

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	456'808'084.40	456'808'084.40	451'975'400.00	451'975'400.00	459'843'400.00	459'843'400.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
11	Departement Finanzen <i>Nettoinvestition</i>	6'320'670.00	2'461'173.79 3'859'496.21	2'295'000.00	2'295'000.00	2'600'000.00	2'600'000.00
12	Departement Bildung <i>Nettoinvestition</i>	174'446.60 34'464.70	208'911.30	280'000.00	110'000.00 170'000.00	520'000.00	110'000.00 410'000.00
13	Departement Gesundheit <i>Nettoinvestition</i>	359'013.45 3'588'256.16	3'947'269.61				
14	Departement Bau und Umwelt <i>Nettoinvestition</i>	35'838'027.13	5'416'282.50 30'421'744.63	41'040'000.00	8'250'000.00 32'790'000.00	21'213'000.00	4'718'000.00 16'495'000.00
15	Departement Volks- und Landwirtschaft <i>Nettoinvestition</i>	5'704'667.65	2'400'728.00 3'303'939.65	7'111'300.00	3'615'300.00 3'496'000.00	11'733'300.00	7'063'300.00 4'670'000.00
16	Departement Sicherheit und Justiz <i>Nettoinvestition</i>	391'361.50	391'361.50	428'500.00	428'500.00	260'000.00	260'000.00
Nettoinvestition		48'788'186.33	14'434'365.20 34'353'821.13	51'154'800.00	11'975'300.00 39'179'500.00	36'326'300.00	11'891'300.00 24'435'000.00
		48'788'186.33	48'788'186.33	51'154'800.00	51'154'800.00	36'326'300.00	36'326'300.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
11	Departement Finanzen	6'320'670.00	2'461'173.79	2'295'000.00		2'600'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>		3'859'496.21		2'295'000.00		2'600'000.00
1120	Kantonale Steuerverwaltung	119'623.40		1'500'000.00		2'250'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>		119'623.40		1'500'000.00		2'250'000.00
5200.00	Software	119'623.40		1'500'000.00		2'250'000.00	
1189	Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	6'201'046.60	2'461'173.79	795'000.00		350'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>		3'739'872.81		795'000.00		350'000.00
5060.00	Mobilien	271.20					
5200.00	Software	689'775.40		715'000.00		350'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	50'000.00		80'000.00			
5440.00	Öffentliche Unternehmungen	4'961'000.00					
5540.00	Öffentliche Unternehmungen	500'000.00					
6040.00	Übertragung von Hochbauten		220'000.00				
6060.00	Übertragung von Mobilien		1'741'173.79				
6440.00	Öffentliche Unternehmungen		500'000.00				
12	Departement Bildung	174'446.60	208'911.30	280'000.00	110'000.00	520'000.00	110'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>	34'464.70			170'000.00		410'000.00
1250	Kantonsschule Trogen (Globalkredit)					300'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>						300'000.00
5060.00	Mobilien					300'000.00	
1260	Berufliche Grundbildung Berufsbildungszentrum Herisau	61'446.60		160'000.00		100'000.00	

Institutionelle Gliederung			Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
			Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<i>Nettoinvestition</i>			61'446.60		160'000.00		100'000.00
5060.00	Mobilien		33'868.80		160'000.00		100'000.00	
5200.00	Software		27'577.80					
1279	Ausbildungs- und Studiendarlehen		113'000.00	208'911.30	120'000.00	110'000.00	120'000.00	110'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		95'911.30			10'000.00		10'000.00
5470.00	Auszahlungen Ausbildungs- und Studiendarlehen		113'000.00		120'000.00		120'000.00	
6470.00	Rückzahlungen Ausbildungs- und Studiendarlehen			208'911.30		110'000.00		110'000.00
13	Departement Gesundheit		359'013.45	3'947'269.61				
	<i>Nettoinvestition</i>		3'588'256.16					
1310	Spitalamt		359'013.45	3'947'269.61				
	<i>Nettoinvestition</i>		3'588'256.16					
5640.00	Öffentliche Unternehmungen		359'013.45					
6440.00	Öffentliche Unternehmungen			3'947'269.61				
14	Departement Bau und Umwelt		35'838'027.13	5'416'282.50	41'040'000.00	8'250'000.00	21'213'000.00	4'718'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>			30'421'744.63		32'790'000.00		16'495'000.00
1423	Strassenunterhalt Herisau		301'132.10		300'000.00		215'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>			301'132.10		300'000.00		215'000.00
5060.00	Mobilien		301'132.10		300'000.00		215'000.00	
1424	Strassenunterhalt Heiden		521'958.05		90'000.00			
	<i>Nettoinvestition</i>			521'958.05		90'000.00		
5030.00	Übriger Tiefbau		443'711.60					
5060.00	Mobilien		78'246.45		90'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1426	Wasserbau	4'305'940.22	1'854'500.10	4'500'000.00	2'800'000.00	3'700'000.00	2'016'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>2'451'440.12</i>		<i>1'700'000.00</i>		<i>1'684'000.00</i>
5020.00	Wasserbau	4'305'940.22		4'500'000.00		3'700'000.00	
6300.00	Bund		753'938.00		1'450'000.00		1'120'000.00
6300.10	Bund Einzelverfügungen		56'283.40				
6310.00	Kantone und Konkordate		7'820.65				
6310.10	Gemeinde		2'411.80				
6320.00	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		42'000.00		604'000.00		480'000.00
6320.10	Gemeinde		794'125.70				
6340.10	Oeffentliche Unternehmungen		64'864.90				
6350.10	Privat Unternehmungen		40'447.70				
6370.00	Private Haushalte				746'000.00		416'000.00
6370.10	Private Haushalte		92'607.95				
1440	Hochbauamt	11'664'694.45	738'464.70	12'070'000.00	420'000.00	3'128'000.00	332'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>10'926'229.75</i>		<i>11'650'000.00</i>		<i>2'796'000.00</i>
5040.00	Hochbauten	10'660'179.45		11'250'000.00		2'228'000.00	
5060.00	Mobilien	135'515.00					
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	54'000.00					
5620.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	800'000.00		820'000.00		900'000.00	
5670.00	Private Haushalte	3'150.00					
5770.00	Private Haushalte	11'850.00					
6140.00	Hochbauten				60'000.00		
6300.00	Bund		281'089.00		360'000.00		64'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6310.00	Kantone und Konkordate						198'400.00
6320.00	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		257'265.00				69'600.00
6340.00	Oeffentliche Unternehmungen		188'260.70				
6700.00	Bund		9'750.00				
6720.00	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		2'100.00				
1460	Amt für Umwelt			50'000.00			
	<i>Nettoinvestition</i>				50'000.00		
5620.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände			50'000.00			
1480	Geoinformation und Vermessung					300'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>						300'000.00
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen					300'000.00	
1490	Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	17'914'667.31	1'693'682.70	21'900'000.00	2'900'000.00	12'000'000.00	1'500'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		16'220'984.61		19'000'000.00		10'500'000.00
5010.10	Strassen	15'448'133.16		19'900'000.00		9'000'000.00	
5019.00	Sanierung Bahnübergänge	1'044'311.75		2'000'000.00		3'000'000.00	
5030.00	Übriger Tiefbau	1'422'222.40					
6110.00	Strassen		751'613.95		1'600'000.00		
6300.00	Bund		42'551.90		100'000.00		
6320.00	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		848'025.80		1'200'000.00		1'500'000.00
6340.00	Oeffentliche Unternehmungen		5'000.00				
6350.00	Private Unternehmungen		46'491.05				
1492	Energiefonds	1'129'635.00	1'129'635.00	2'130'000.00	2'130'000.00	870'000.00	870'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>						

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5710.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Kantone und Konkordate	97'830.00				40'000.00	
5720.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Gemeinden und Gemeindezweckverbände	153'455.00		60'000.00		40'000.00	
5740.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Öffentliche Unternehmungen			70'000.00		40'000.00	
5750.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Private Unternehmungen	105'755.00		500'000.00		100'000.00	
5760.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Private Organisationen ohne Erwerbszweck	20'610.00					
5770.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Private Haushalte	751'985.00		1'500'000.00		650'000.00	
6700.00	Teilzweckbindung CO2-Abgabe Bund		1'129'635.00		2'130'000.00		870'000.00
1494	Spezialfinanzierung Gewässerschutz					1'000'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>1'000'000.00</i>
5620.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände					1'000'000.00	
15	Departement Volks- und Landwirtschaft	5'704'667.65	2'400'728.00	7'111'300.00	3'615'300.00	11'733'300.00	7'063'300.00
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>3'303'939.65</i>		<i>3'496'000.00</i>		<i>4'670'000.00</i>
1520	Landwirtschaftsamt	1'914'537.65	858'033.00	2'090'000.00	1'040'000.00	2'153'000.00	1'040'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>1'056'504.65</i>		<i>1'050'000.00</i>		<i>1'113'000.00</i>
5200.00	Software	66'413.65		50'000.00		113'000.00	
5670.00	Private Haushalte Beiträge Kanton	990'091.00		1'000'000.00		1'000'000.00	
5770.00	Private Haushalte Beiträge Bund	858'033.00		1'040'000.00		1'040'000.00	
6700.00	Bund		858'033.00		1'040'000.00		1'040'000.00
1540	Oberforstamt	990'260.00	535'260.00	985'300.00	535'300.00	985'300.00	535'300.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<i>Nettoinvestition</i>		455'000.00		450'000.00		450'000.00
5620.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	5'000.00					
5670.00	Private Haushalte	450'000.00		450'000.00		450'000.00	
5770.00	Private Haushalte	535'260.00		535'300.00		535'300.00	
6700.00	Bund		535'260.00		535'300.00		535'300.00
1570	Öffentlicher Verkehr	2'764'870.00	972'435.00	2'900'000.00	1'040'000.00	7'459'000.00	4'488'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		1'792'435.00		1'860'000.00		2'971'000.00
5650.00	Private Unternehmungen	2'764'870.00		2'900'000.00		7'260'000.00	
5720.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände					199'000.00	
6320.00	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		972'435.00		1'040'000.00		4'090'000.00
6450.00	Private Unternehmen						199'000.00
6750.00	Private Unternehmungen						199'000.00
1578	Neue Regionalpolitik	35'000.00	35'000.00	1'136'000.00	1'000'000.00	1'136'000.00	1'000'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>				136'000.00		136'000.00
5420.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	17'000.00					
5450.00	Private Unternehmungen	18'000.00		1'000'000.00		1'000'000.00	
5650.00	Private Unternehmungen			136'000.00		136'000.00	
6400.00	Bund				1'000'000.00		1'000'000.00
6420.00	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		17'000.00				
6450.00	Private Unternehmen		18'000.00				
16	Departement Sicherheit und Justiz	391'361.50		428'500.00		260'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>		391'361.50		428'500.00		260'000.00
1614	Zivilschutz	193'910.15		225'000.00			

Institutionelle Gliederung				Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
				Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
			Nettoinvestition		193'910.15		225'000.00		
5060.00			Mobilien	193'910.15		225'000.00			
1620			Kantonspolizei	197'451.35		203'500.00		160'000.00	
			Nettoinvestition		197'451.35		203'500.00		160'000.00
5060.00			Mobilien	197'451.35		203'500.00		160'000.00	
1660			Strassenverkehrsamt					100'000.00	
			Nettoinvestition						100'000.00
5060.00			Mobilien					100'000.00	
				48'788'186.33	14'434'365.20	51'154'800.00	11'975'300.00	36'326'300.00	11'891'300.00
			Nettoinvestition		34'353'821.13		39'179'500.00		24'435'000.00
				48'788'186.33	48'788'186.33	51'154'800.00	51'154'800.00	36'326'300.00	36'326'300.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	456'808'084.40		451'975'400.00		459'843'400.00	
30	Personalaufwand	76'948'280.35		77'524'100.00		76'097'300.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	36'706'270.35		36'921'200.00		48'292'200.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24'303'915.86		29'064'100.00		13'746'700.00	
34	Finanzaufwand	2'171'742.81		1'916'000.00		2'023'000.00	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'055'835.37		709'400.00		753'200.00	
36	Transferaufwand	240'498'753.24		233'423'100.00		240'791'900.00	
37	Durchlaufenden Beiträge	35'999'168.55		36'366'000.00		37'856'000.00	
38	Ausserordentlicher Aufwand					1'200'000.00	
39	Interne Verrechnungen	38'124'117.87		36'051'500.00		39'083'100.00	
4	Ertrag		432'517'334.71		434'755'400.00		449'504'600.00
40	Fiskalertrag		153'254'902.03		160'545'000.00		165'385'000.00
41	Regalien und Konzessionen		3'149'898.75		3'141'300.00		3'113'800.00
42	Entgelte		19'535'897.22		18'879'100.00		20'550'200.00
43	Verschiedene Erträge		5'908'050.22		5'524'200.00		5'476'800.00
44	Finanzertrag		17'644'464.47		15'234'500.00		17'306'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		2'396'930.51		3'195'100.00		2'012'200.00
46	Transferertrag		156'503'905.09		155'818'700.00		147'548'500.00
47	Durchlaufende Beiträge		35'999'168.55		36'366'000.00		37'856'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag						11'173'000.00
49	Interne Verrechnungen		38'124'117.87		36'051'500.00		39'083'100.00
9	Übernahme						2'906'300.00
90	Abschlusskonten						2'906'300.00

Artengliederung	Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	456'808'084.40	432'517'334.71	451'975'400.00	434'755'400.00	459'843'400.00	452'410'900.00
Gesamtergebnis		24'290'749.69		17'220'000.00		7'432'500.00
	456'808'084.40	456'808'084.40	451'975'400.00	451'975'400.00	459'843'400.00	459'843'400.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	456'808'084.40		451'975'400.00		459'843'400.00	
30	Personalaufwand	76'948'280.35		77'524'100.00		76'097'300.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	2'896'647.55		3'053'100.00		3'028'900.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'340'263.05		56'117'800.00		54'415'800.00	
302	Löhne der Lehrkräfte	5'427'693.15		5'288'500.00		5'317'600.00	
303	Temporäre Arbeitskräfte	169'215.30		150'000.00		154'000.00	
304	Zulagen	724'492.85		627'000.00		767'500.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	10'771'351.00		10'822'200.00		10'984'600.00	
306	Arbeitgeberleistungen	322'883.75		205'000.00		148'000.00	
309	Übriger Personalaufwand	1'295'733.70		1'260'500.00		1'280'900.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	36'706'270.35		36'921'200.00		48'292'200.00	
310	Material- und Warenaufwand	4'670'685.82		4'249'800.00		3'986'700.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	1'401'931.23		1'324'300.00		1'229'400.00	
312	Ver- und Entsorgung	908'028.72		1'184'000.00		923'700.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	20'773'854.10		20'813'900.00		21'025'300.00	
314	Baulicher Unterhalt	4'280'665.47		4'305'000.00		16'216'300.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	827'615.42		861'600.00		902'100.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'728'109.70		1'742'400.00		1'933'100.00	
317	Spesenentschädigungen	1'168'099.39		1'210'300.00		1'185'500.00	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	42'915.35					
319	Verschiedener Betriebsaufwand	904'365.15		1'229'900.00		890'100.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24'303'915.86		29'064'100.00		13'746'700.00	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	24'154'032.16		28'967'000.00		13'704'600.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	149'883.70		97'100.00		42'100.00	
34	Finanzaufwand	2'171'742.81		1'916'000.00		2'023'000.00	
340	Zinsaufwand	948'654.48		1'417'000.00		1'237'000.00	
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	3'033.30					
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	818'858.58		499'000.00		777'000.00	
344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen	400'300.00				9'000.00	
349	Verschiedener Finanzaufwand	896.45					
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'055'835.37		709'400.00		753'200.00	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	451'485.45		471'100.00		753'200.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'604'349.92		238'300.00			
36	Transferaufwand	240'498'753.24		233'423'100.00		240'791'900.00	
360	Ertragsanteile an Dritte	5'889'590.10		5'697'800.00		5'812'800.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	27'516'926.57		28'420'700.00		31'036'400.00	
362	Finanz- und Lastenausgleich	11'831'667.00		11'361'100.00		11'531'100.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	190'860'880.12		187'073'500.00		190'016'300.00	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'399'689.45		870'000.00		2'395'300.00	
37	Durchlaufenden Beiträge	35'999'168.55		36'366'000.00		37'856'000.00	
370	Durchlaufende Beiträge	35'999'168.55		36'366'000.00		37'856'000.00	
38	Ausserordentlicher Aufwand					1'200'000.00	
380	Ausserordentlicher Personalaufwand					1'200'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39	Interne Verrechnungen	38'124'117.87		36'051'500.00		39'083'100.00	
390	Material- und Warenbezüge	167'913.49		142'600.00		120'900.00	
391	Dienstleistungen	2'696'117.76		1'819'900.00		2'122'900.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	10'690'552.70		10'668'900.00		10'657'800.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	330'017.80		326'200.00		327'000.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'616'699.20		1'320'100.00		4'052'400.00	
398	Übertragungen	21'964'106.42		21'116'800.00		21'185'700.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	658'710.50		657'000.00		616'400.00	
4	Ertrag		432'517'334.71		434'755'400.00		449'504'600.00
40	Fiskalertrag		153'254'902.03		160'545'000.00		165'385'000.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen		116'198'135.74		125'150'000.00		129'150'000.00
401	Direkte Steuern juristische Personen		10'312'933.65		9'500'000.00		9'660'000.00
402	Übrige direkte Steuern		6'853'547.45		6'500'000.00		6'500'000.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern		19'890'285.19		19'395'000.00		20'075'000.00
41	Regalien und Konzessionen		3'149'898.75		3'141'300.00		3'113'800.00
410	Regalien		22'752.80		2'572'300.00		2'572'300.00
412	Konzessionen		555'007.75		554'000.00		526'500.00
413	Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten		2'572'138.20		15'000.00		15'000.00
42	Entgelte		19'535'897.22		18'879'100.00		20'550'200.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		5'495'954.97		5'346'500.00		5'471'300.00
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		3'506'507.00				3'644'600.00
423	Schul- und Kursgelder		401'472.65		3'189'800.00		363'500.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'526'532.95		2'406'900.00		2'429'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		2'484'601.20		2'284'500.00		2'597'700.00
426	Rückerstattungen		450'374.85		800'400.00		762'000.00
427	Bussen		4'571'336.60		4'847'000.00		5'282'100.00
429	Übrige Entgelte		99'117.00		4'000.00		
43	Verschiedene Erträge		5'908'050.22		5'524'200.00		5'476'800.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		2'818'429.62		2'943'500.00		2'596'000.00
431	Aktivierung Eigenleistungen		1'984'311.25		1'940'000.00		2'158'000.00
439	Übriger Ertrag		1'105'309.35		640'700.00		722'800.00
44	Finanzertrag		17'644'464.47		15'234'500.00		17'306'000.00
440	Zinsertrag		950'076.16		1'740'400.00		955'700.00
441	Realisierte Gewinne Finanzvermögen		1'000.00				
442	Beteiligungsertrag Finanzvermögen		56'521.71				
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen		1'793'764.60		1'829'100.00		1'729'100.00
444	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen		5'288'653.00		2'190'000.00		5'000'000.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögen		307.45		400'000.00		300'000.00
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen		6'508'588.00		6'530'000.00		6'509'000.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen		2'514'681.95		2'545'000.00		2'537'700.00
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften		60'871.60				274'500.00
449	Übriger Finanzertrag		470'000.00				
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		2'396'930.51		3'195'100.00		2'012'200.00
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		60'311.35		172'200.00		2'012'200.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		2'336'619.16		3'022'900.00		
46	Transferertrag		156'503'905.09		155'818'700.00		147'548'500.00
460	Ertragsanteile		35'427'393.38		36'630'000.00		36'287'000.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		53'266'487.18		53'764'000.00		53'278'400.00
462	Finanz- und Lastenausgleich		58'856'774.00		58'724'000.00		51'022'000.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		8'915'797.48		6'700'700.00		6'946'100.00
469	Verschiedener Transferertrag		37'453.05				15'000.00
47	Durchlaufende Beiträge		35'999'168.55		36'366'000.00		37'856'000.00
470	Durchlaufende Beiträge		35'999'168.55		36'366'000.00		37'856'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag						11'173'000.00
481	Ausserordentliche Erträge von Regalien, Konzessionen						169'200.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital						11'003'800.00
49	Interne Verrechnungen		38'124'117.87		36'051'500.00		39'083'100.00
490	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		167'913.49		142'600.00		120'900.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		2'696'117.76		1'819'900.00		2'122'900.00
492	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		10'690'552.70		10'668'900.00		10'657'800.00
493	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		330'017.80		326'200.00		327'000.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		1'616'699.20		1'320'100.00		4'052'400.00
498	Übertragungen		21'964'106.42		21'116'800.00		21'185'700.00
499	Übrige interne Verrechnungen		658'710.50		657'000.00		616'400.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Übernahme						2'906'300.00
90	Abschlusskonten						2'906'300.00
901	Ausgleich Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK						2'906'300.00
		456'808'084.40	432'517'334.71	451'975'400.00	434'755'400.00	459'843'400.00	452'410'900.00
Gesamtergebnis			24'290'749.69		17'220'000.00		7'432'500.00
		456'808'084.40	456'808'084.40	451'975'400.00	451'975'400.00	459'843'400.00	459'843'400.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	466'710.28		577'800.00		558'600.00	
30	Personalaufwand	271'664.05		401'000.00		369'200.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	199'500.00		304'000.00		266'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'678.00		60'000.00		65'400.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	25'486.05		37'000.00		37'800.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	122'246.23		104'000.00		116'600.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	85'231.88		104'000.00		81'500.00	
317	Spesenentschädigungen	37'014.35				35'100.00	
39	Interne Verrechnungen	72'800.00		72'800.00		72'800.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	72'800.00		72'800.00		72'800.00	
4	Ertrag		7'490.00				
42	Entgelte		7'490.00				
426	Rückerstattungen		7'490.00				
		466'710.28	7'490.00	577'800.00		558'600.00	
	Gesamtergebnis		459'220.28		577'800.00		558'600.00
		466'710.28	466'710.28	577'800.00	577'800.00	558'600.00	558'600.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	3'440'247.82		3'417'400.00		2'759'100.00	
30	Personalaufwand	1'877'874.65		1'725'900.00		1'848'500.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	1'331'338.20		1'310'300.00		1'339'600.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	140'946.00		125'300.00		74'400.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	296'602.90		286'800.00		285'500.00	
306	Arbeitgeberleistungen	108'987.55				148'000.00	
309	Übriger Personalaufwand			3'500.00		1'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	952'951.75		1'396'700.00		675'600.00	
310	Material- und Warenaufwand	497.40		300.00		300.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	730'630.55		1'209'400.00		493'800.00	
317	Spesenentschädigungen	136'722.45		142'000.00		136'500.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	85'101.35		45'000.00		45'000.00	
36	Transferaufwand	530'541.42		263'300.00		209'900.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	530'541.42		263'300.00		209'900.00	
39	Interne Verrechnungen	78'880.00		31'500.00		25'100.00	
390	Material- und Warenbezüge	1'080.00					
391	Dienstleistungen	46'500.00					
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	31'100.00		31'100.00		24'900.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	200.00		400.00		200.00	
4	Ertrag		379'937.15		197'200.00		264'300.00
43	Verschiedene Erträge		252'392.55		182'200.00		241'300.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
439	Übriger Ertrag		252'392.55		182'200.00		241'300.00
46	Transferertrag		127'544.60				
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		127'544.60				
49	Interne Verrechnungen				15'000.00		23'000.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen				15'000.00		23'000.00
		3'440'247.82	379'937.15	3'417'400.00	197'200.00	2'759'100.00	264'300.00
	Gesamtergebnis		3'060'310.67		3'220'200.00		2'494'800.00
		3'440'247.82	3'440'247.82	3'417'400.00	3'417'400.00	2'759'100.00	2'759'100.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	4'622'141.75		4'582'500.00		4'546'600.00	
30	Personalaufwand	2'428'960.82		2'537'000.00		2'520'900.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	500.00		5'000.00			
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'076'201.40		2'174'400.00		2'144'900.00	
304	Zulagen	377.00					
305	Arbeitgeberbeiträge	341'988.30		338'100.00		364'000.00	
309	Übriger Personalaufwand	9'894.12		19'500.00		12'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	1'564'702.99		1'433'200.00		1'446'500.00	
310	Material- und Warenaufwand	299'591.33		233'900.00		236'400.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	646.00		2'000.00		2'000.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'233'856.20		1'168'200.00		1'179'000.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	4'644.21					
317	Spesenentschädigungen	13'973.95		16'600.00		16'600.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	11'991.30		12'500.00		12'500.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'545.14		77'200.00		34'300.00	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	7'545.14		77'200.00		34'300.00	
36	Transferaufwand	321'407.00		240'000.00		240'000.00	
360	Ertragsanteile an Dritte	321'207.00		240'000.00		240'000.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	200.00					
39	Interne Verrechnungen	299'525.80		295'100.00		304'900.00	
390	Material- und Warenbezüge	296.00					
391	Dienstleistungen	5'120.80				3'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	287'100.00		287'100.00		287'100.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	6'600.00		7'700.00		13'600.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	409.00		300.00		1'200.00	
4	Ertrag		780'519.76		741'100.00		783'500.00
42	Entgelte		733'870.41		690'000.00		690'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		724'971.66		680'000.00		680'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		7'415.40		10'000.00		10'000.00
426	Rückerstattungen		1'483.35				
43	Verschiedene Erträge		20'661.10		31'500.00		31'500.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		20'421.10		31'500.00		31'500.00
439	Übriger Ertrag		240.00				
49	Interne Verrechnungen		25'988.25		19'600.00		62'000.00
490	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		25'988.25		19'600.00		20'000.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen						42'000.00
		4'622'141.75	780'519.76	4'582'500.00	741'100.00	4'546'600.00	783'500.00
	Gesamtergebnis		3'841'621.99		3'841'400.00		3'763'100.00
		4'622'141.75	4'622'141.75	4'582'500.00	4'582'500.00	4'546'600.00	4'546'600.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	32'770'950.37		31'156'600.00		32'103'300.00	
30	Personalaufwand	9'898'411.94		9'187'700.00		9'154'900.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	1'875.00		7'000.00		7'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'922'269.50		7'336'900.00		7'443'800.00	
304	Zulagen	9'001.20				7'500.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'250'635.50		1'176'900.00		1'252'600.00	
306	Arbeitgeberleistungen	213'896.20		205'000.00			
309	Übriger Personalaufwand	500'734.54		461'900.00		444'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	4'291'226.25		3'870'000.00		4'253'000.00	
310	Material- und Warenaufwand	135'847.09		150'600.00		119'200.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	4'014.80				2'500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	4'076'359.12		3'219'900.00		4'054'300.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	4'495.50		10'000.00		3'000.00	
317	Spesenentschädigungen	57'040.80		59'000.00		54'500.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	13'468.94		430'500.00		19'500.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'106'015.65		1'110'100.00		619'200.00	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	1'106'015.65		1'110'100.00		619'200.00	
34	Finanzaufwand	1'351'987.78		1'417'000.00		1'237'000.00	
340	Zinsaufwand	948'654.48		1'417'000.00		1'237'000.00	
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	3'033.30					
344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen	400'300.00					
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	38'459.60		234'600.00		240'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	38'459.60				240'000.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			234'600.00			
36	Transferaufwand	12'622'465.45		11'942'100.00		12'113'100.00	
362	Finanz- und Lastenausgleich	11'831'667.00		11'361'100.00		11'531'100.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	790'798.45		581'000.00		582'000.00	
38	Ausserordentlicher Aufwand					1'200'000.00	
380	Ausserordentlicher Personalaufwand					1'200'000.00	
39	Interne Verrechnungen	3'462'383.70		3'395'100.00		3'286'100.00	
390	Material- und Warenbezüge	10'098.90		9'500.00		10'500.00	
391	Dienstleistungen	103'500.00		103'500.00		103'500.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	445'500.00		445'500.00		499'600.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	34'132.60		35'000.00		87'200.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	522'780.20		454'600.00		238'300.00	
398	Übertragungen	2'346'372.00		2'347'000.00		2'347'000.00	
4	Ertrag		226'621'942.98		232'845'400.00		245'741'800.00
40	Fiskalertrag		133'364'616.84		141'150'000.00		145'310'000.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen		116'198'135.74		125'150'000.00		129'150'000.00
401	Direkte Steuern juristische Personen		10'312'933.65		9'500'000.00		9'660'000.00
402	Übrige direkte Steuern		6'853'547.45		6'500'000.00		6'500'000.00
41	Regalien und Konzessionen		2'576'067.30		2'570'000.00		2'570'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
410	Regalien		20'253.30		2'570'000.00		2'570'000.00
413	Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten		2'555'814.00				
42	Entgelte		794'571.97		1'158'000.00		1'276'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		3'830.00				10'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		489'406.27		528'000.00		516'000.00
426	Rückerstattungen		64'323.60		380'000.00		500'000.00
427	Bussen		237'012.10		250'000.00		250'000.00
43	Verschiedene Erträge		1'387'378.42		1'230'000.00		1'380'000.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		1'387'378.42		1'230'000.00		1'380'000.00
44	Finanzertrag		13'113'892.22		10'662'400.00		12'754'700.00
440	Zinsertrag		942'375.06		1'732'400.00		945'700.00
442	Beteiligungsertrag Finanzvermögen		56'521.71				
444	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen		5'136'100.00		2'000'000.00		5'000'000.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens		307.45		400'000.00		300'000.00
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen		6'508'588.00		6'530'000.00		6'509'000.00
449	Übriger Finanzertrag		470'000.00				
46	Transferertrag		74'106'838.63		75'024'000.00		67'237'000.00
460	Ertragsanteile		15'236'030.58		16'300'000.00		16'200'000.00
462	Finanz- und Lastenausgleich		58'856'774.00		58'724'000.00		51'022'000.00
469	Verschiedener Transferertrag		14'034.05				15'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag						11'173'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
481	Ausserordentliche Erträge von Regalien, Konzessionen						169'200.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital						11'003'800.00
49	Interne Verrechnungen		1'278'577.60		1'051'000.00		4'041'100.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		1'218'577.60		991'000.00		3'981'100.00
		32'770'950.37	226'621'942.98	31'156'600.00	232'845'400.00	32'103'300.00	245'741'800.00
Gesamtergebnis		193'850'992.61		201'688'800.00		213'638'500.00	
		226'621'942.98	226'621'942.98	232'845'400.00	232'845'400.00	245'741'800.00	245'741'800.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	89'356'327.38		92'342'400.00		94'887'400.00	
30	Personalaufwand	13'661'835.92		13'653'300.00		13'765'400.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	24'672.80		20'200.00		27'200.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'941'403.70		6'085'800.00		6'115'300.00	
302	Löhne der Lehrkräfte	5'427'693.15		5'288'500.00		5'317'600.00	
303	Temporäre Arbeitskräfte	169'215.30		150'000.00		154'000.00	
304	Zulagen	3'000.00					
305	Arbeitgeberbeiträge	1'988'801.00		1'994'800.00		2'023'700.00	
309	Übriger Personalaufwand	107'049.97		114'000.00		127'600.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	3'370'619.11		3'740'200.00		3'433'600.00	
310	Material- und Warenaufwand	999'266.97		1'118'400.00		1'009'100.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	101'462.35		114'500.00		94'600.00	
312	Ver- und Entsorgung	103'424.60		83'900.00		102'000.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'894'747.28		2'067'100.00		1'898'700.00	
314	Baulicher Unterhalt	9'890.60		20'500.00		10'300.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	16'672.04		76'200.00		52'400.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	8'226.70				8'000.00	
317	Spesenentschädigungen	191'945.07		194'100.00		178'200.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	44'983.50		65'500.00		80'300.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	119'477.80		172'000.00		191'700.00	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	119'477.80		172'000.00		191'700.00	
36	Transferaufwand	68'579'715.55		71'227'100.00		73'845'100.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	26'556'692.82		27'454'000.00		30'012'200.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	42'023'022.73		43'773'100.00		43'832'900.00	
39	Interne Verrechnungen	3'624'679.00		3'549'800.00		3'651'600.00	
390	Material- und Warenbezüge	2'277.85		3'300.00		3'800.00	
391	Dienstleistungen	90'000.00				100'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	3'477'101.00		3'477'100.00		3'477'000.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	53'006.15		52'200.00		51'000.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	2'294.00		17'200.00		19'800.00	
4	Ertrag		12'524'767.98		12'259'100.00		12'466'100.00
42	Entgelte		1'273'996.42		4'139'300.00		1'289'500.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		950.00		1'000.00		1'000.00
423	Schul- und Kursgelder		399'107.65		3'189'800.00		361'500.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		66'485.00		31'000.00		34'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		797'055.87		914'500.00		890'000.00
426	Rückerstattungen		9'737.90		3'000.00		3'000.00
427	Bussen		660.00				
43	Verschiedene Erträge		165'359.40		241'000.00		149'000.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		165'359.40		241'000.00		149'000.00
44	Finanzertrag		33'523.71		28'000.00		30'000.00
440	Zinsertrag		7'686.45		8'000.00		10'000.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen		25'837.26		20'000.00		20'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		85'232.45		2'100.00		

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		85'232.45		2'100.00		
46	Transferertrag		10'173'017.75		7'160'300.00		10'247'100.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		10'147'139.75		7'160'300.00		10'202'300.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		25'878.00				44'800.00
49	Interne Verrechnungen		793'638.25		688'400.00		750'500.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		103'500.00		13'500.00		113'500.00
493	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		37'000.00		37'000.00		37'000.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		53'138.25		37'900.00		
498	Übertragungen		600'000.00		600'000.00		600'000.00
9	Übernahme						43'000.00
90	Abschlusskonten						43'000.00
901	Ausgleich Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK						43'000.00
		89'356'327.38	12'524'767.98	92'342'400.00	12'259'100.00	94'887'400.00	12'509'100.00
Gesamtergebnis			76'831'559.40		80'083'300.00		82'378'300.00
		89'356'327.38	89'356'327.38	92'342'400.00	92'342'400.00	94'887'400.00	94'887'400.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	103'231'206.24		98'719'300.00		102'439'000.00	
30	Personalaufwand	2'700'267.38		2'772'700.00		2'690'100.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	41'175.60		26'000.00		24'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'246'162.20		2'309'600.00		2'216'800.00	
304	Zulagen	1'000.00					
305	Arbeitgeberbeiträge	387'667.15		400'100.00		399'300.00	
309	Übriger Personalaufwand	24'262.43		37'000.00		50'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	1'760'120.34		1'907'100.00		1'822'000.00	
310	Material- und Warenaufwand	126'957.07		149'500.00		146'000.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	882.00					
313	Dienstleistungen und Honorare	1'595'091.87		1'703'100.00		1'629'000.00	
317	Spesenentschädigungen	28'905.55		41'500.00		41'000.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	8'283.85		13'000.00		6'000.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	84'172.70		97'100.00		42'100.00	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	84'172.70		97'100.00		42'100.00	
36	Transferaufwand	94'283'826.50		89'334'800.00		93'008'300.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	474'784.70		487'700.00		691'700.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	93'450'028.35		88'847'100.00		92'316'600.00	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	359'013.45					
37	Durchlaufenden Beiträge	192'024.00				90'000.00	
370	Durchlaufende Beiträge	192'024.00				90'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39	Interne Verrechnungen	4'210'795.32		4'607'600.00		4'786'500.00	
390	Material- und Warenbezüge	371.95					
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	2'627'072.00		2'627'100.00		2'627'000.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	26'104.30		25'600.00		4'000.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	968.00		900.00		1'500.00	
398	Übertragungen	1'556'279.07		1'954'000.00		2'154'000.00	
4	Ertrag		18'708'283.29		18'932'800.00		17'774'400.00
41	Regalien und Konzessionen		16'324.20		15'000.00		15'000.00
413	Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten		16'324.20		15'000.00		15'000.00
42	Entgelte		153'861.30		70'000.00		72'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		83'621.50		53'000.00		53'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		41.10		15'000.00		
425	Erlös aus Verkäufen		3'339.00		2'000.00		2'000.00
426	Rückerstattungen		66'859.70				17'000.00
43	Verschiedene Erträge		551'405.10		218'500.00		193'000.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		31'803.35		56'000.00		56'000.00
439	Übriger Ertrag		519'601.75		162'500.00		137'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		1'411'475.22		1'812'100.00		
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		1'411'475.22		1'812'100.00		
46	Transferertrag		14'820'689.50		14'857'300.00		15'250'400.00
460	Ertragsanteile		180'062.00		200'000.00		180'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		14'628'963.00		14'657'300.00		15'070'400.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		11'664.50				
47	Durchlaufende Beiträge		192'024.00				90'000.00
470	Durchlaufende Beiträge		192'024.00				90'000.00
49	Interne Verrechnungen		1'562'503.97		1'959'900.00		2'154'000.00
490	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		183.05				
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		6'041.85		5'900.00		
498	Übertragungen		1'556'279.07		1'954'000.00		2'154'000.00
9	Übernahme						2'019'000.00
90	Abschlusskonten						2'019'000.00
901	Ausgleich Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK						2'019'000.00
		103'231'206.24	18'708'283.29	98'719'300.00	18'932'800.00	102'439'000.00	19'793'400.00
Gesamtergebnis			84'522'922.95		79'786'500.00		82'645'600.00
		103'231'206.24	103'231'206.24	98'719'300.00	98'719'300.00	102'439'000.00	102'439'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	69'578'695.42		67'271'700.00		70'000'400.00	
30	Personalaufwand	12'568'356.30		12'931'500.00		13'082'100.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	17'200.00		23'500.00		21'500.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'529'617.20		10'947'100.00		10'881'800.00	
304	Zulagen	95'884.00				124'900.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'848'038.40		1'910'900.00		1'956'600.00	
309	Übriger Personalaufwand	77'616.70		50'000.00		97'300.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	13'403'142.84		13'311'200.00		25'459'500.00	
310	Material- und Warenaufwand	1'761'943.78		1'270'000.00		1'185'500.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	554'173.53		651'700.00		747'700.00	
312	Ver- und Entsorgung	692'306.97		990'500.00		727'500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	3'866'497.07		3'866'100.00		4'183'400.00	
314	Baulicher Unterhalt	4'187'817.12		4'158'500.00		16'091'000.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	467'179.37		515'300.00		487'700.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'677'157.80		1'658'100.00		1'840'000.00	
317	Spesenentschädigungen	130'145.95		174'000.00		149'400.00	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	1'209.00					
319	Verschiedener Betriebsaufwand	64'712.25		27'000.00		47'300.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	22'386'461.20		24'339'700.00		12'340'800.00	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	22'320'750.20		24'339'700.00		12'340'800.00	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	65'711.00					
34	Finanzaufwand	819'755.03		499'000.00		786'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	818'858.58		499'000.00		777'000.00	
344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen					9'000.00	
349	Verschiedener Finanzaufwand	896.45					
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'957'323.17		471'100.00		513'200.00	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	357'087.25		471'100.00		513'200.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'600'235.92					
36	Transferaufwand	4'760'529.53		4'386'200.00		3'990'100.00	
360	Ertragsanteile an Dritte	616'785.40		650'000.00		608'400.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	70'353.20		115'000.00		68'500.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	3'270'240.93		2'751'200.00		3'252'200.00	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	803'150.00		870'000.00		61'000.00	
37	Durchlaufenden Beiträge	198'894.55					
370	Durchlaufende Beiträge	198'894.55					
39	Interne Verrechnungen	13'484'232.80		11'333'000.00		13'828'700.00	
390	Material- und Warenbezüge	93'614.30		107'400.00		53'900.00	
391	Dienstleistungen	1'836'508.40		942'000.00		1'487'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	819'033.00		775'200.00		779'800.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	35'295.50		34'900.00		20'700.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	989'011.00		764'700.00		3'222'200.00	
398	Übertragungen	9'055'285.20		8'058'800.00		7'656'700.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	655'485.40		650'000.00		608'400.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	Ertrag		63'102'299.88		60'345'500.00		63'219'000.00
41	Regalien und Konzessionen		338'982.35		330'000.00		330'000.00
412	Konzessionen		338'982.35		330'000.00		330'000.00
42	Entgelte		2'489'702.84		2'120'800.00		2'384'500.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		918'171.75		1'007'000.00		1'172'800.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		775'565.93		577'400.00		691'500.00
425	Erlös aus Verkäufen		458'252.01		145'000.00		378'200.00
426	Rückerstattungen		238'596.15		387'400.00		142'000.00
429	Übrige Entgelte		99'117.00		4'000.00		
43	Verschiedene Erträge		1'986'311.25		1'941'500.00		2'158'000.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge				1'500.00		
431	Aktivierung Eigenleistungen		1'984'311.25		1'940'000.00		2'158'000.00
439	Übriger Ertrag		2'000.00				
44	Finanzertrag		4'491'283.89		4'539'400.00		4'516'500.00
441	Realisierte Gewinne Finanzvermögen		1'000.00				
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen		1'793'764.60		1'829'100.00		1'729'100.00
444	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen		152'553.00		190'000.00		
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen		2'483'094.69		2'520'300.00		2'512'900.00
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften		60'871.60				274'500.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		810'205.75		1'304'900.00		1'991'800.00
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		60'311.35		172'200.00		1'991'800.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		749'894.40		1'132'700.00		
46	Transferertrag		21'518'069.63		21'212'200.00		22'757'600.00
460	Ertragsanteile		19'793'758.28		19'940'000.00		19'707'000.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		565'520.40		642'200.00		1'034'000.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		1'135'371.95		630'000.00		2'016'600.00
469	Verschiedener Transferertrag		23'419.00				
47	Durchlaufende Beiträge		198'894.55				
470	Durchlaufende Beiträge		198'894.55				
49	Interne Verrechnungen		31'268'849.62		28'896'700.00		29'080'600.00
490	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		123'440.14		123'000.00		80'900.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		1'864'825.18		907'000.00		1'452'000.00
492	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		10'616'552.70		10'542'400.00		10'537'300.00
493	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		293'017.80		289'200.00		290'000.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		281'273.60		229'300.00		46'700.00
498	Übertragungen		18'051'040.20		16'805'800.00		16'673'700.00
499	Übrige interne Verrechnungen		38'700.00				
9	Übernahme						813'000.00
90	Abschlusskonten						813'000.00
901	Ausgleich Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK						813'000.00
		69'578'695.42	63'102'299.88	67'271'700.00	60'345'500.00	70'000'400.00	64'032'000.00

Artengliederung	Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Gesamtergebnis		6'476'395.54		6'926'200.00		5'968'400.00
	69'578'695.42	69'578'695.42	67'271'700.00	67'271'700.00	70'000'400.00	70'000'400.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	58'417'537.50		59'679'600.00		58'665'300.00	
30	Personalaufwand	5'255'718.36		5'288'400.00		3'529'700.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	19'566.80		24'000.00		24'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'445'520.60		4'495'500.00		2'952'500.00	
304	Zulagen	5'011.00					
305	Arbeitgeberbeiträge	719'670.90		713'900.00		506'200.00	
309	Übriger Personalaufwand	65'949.06		55'000.00		47'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	1'832'548.81		1'914'100.00		1'785'800.00	
310	Material- und Warenaufwand	84'000.85		89'700.00		71'100.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	15'037.22		19'500.00		4'900.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'550'029.87		1'561'800.00		1'538'200.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	5'024.30		1'500.00			
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	6'643.60		15'000.00			
317	Spesenentschädigungen	106'176.52		114'100.00		110'600.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	65'636.45		112'500.00		61'000.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen			2'651'000.00			
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen			2'651'000.00			
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	55'938.60					
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	55'938.60					
36	Transferaufwand	15'467'886.25		13'108'100.00		16'546'300.00	
360	Ertragsanteile an Dritte	58'538.70		54'000.00		58'500.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	130'973.80		130'000.00		10'000.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	12'040'847.75		12'924'100.00		14'143'500.00	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	3'237'526.00				2'334'300.00	
37	Durchlaufenden Beiträge	35'182'465.00		36'100'000.00		35'800'000.00	
370	Durchlaufende Beiträge	35'182'465.00		36'100'000.00		35'800'000.00	
39	Interne Verrechnungen	622'980.48		618'000.00		1'003'500.00	
390	Material- und Warenbezüge	3'028.00		5'000.00		2'000.00	
391	Dienstleistungen	190'726.63		177'000.00		205'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	315'638.70		311'000.00		192'200.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	6'800.00		10'800.00		23'300.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand			7'200.00		473'000.00	
398	Übertragungen	106'787.15		107'000.00		108'000.00	
4	Ertrag		46'005'250.53		47'414'600.00		45'943'300.00
40	Fiskalertrag		362'172.70		420'000.00		400'000.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern		362'172.70		420'000.00		400'000.00
41	Regalien und Konzessionen		13'259.90		10'000.00		2'500.00
412	Konzessionen		13'259.90		10'000.00		2'500.00
42	Entgelte		1'127'937.31		1'098'500.00		1'164'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		924'731.56		798'000.00		877'000.00
423	Schul- und Kursgelder		2'365.00				2'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		86'618.40		90'500.00		75'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		92'750.25		170'000.00		170'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
426	Rückerstattungen		8'502.10				
427	Bussen		12'970.00		40'000.00		40'000.00
43	Verschiedene Erträge		106'133.10		219'000.00		121'000.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		91'108.05		217'000.00		119'000.00
439	Übriger Ertrag		15'025.05		2'000.00		2'000.00
44	Finanzertrag		464.65				
440	Zinsertrag		14.65				
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen		450.00				
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen				75'900.00		20'400.00
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital						20'400.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				75'900.00		
46	Transferertrag		8'242'368.24		8'494'100.00		7'442'400.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		8'075'908.19		8'358'100.00		7'263'000.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		166'460.05		136'000.00		179'400.00
47	Durchlaufende Beiträge		35'182'465.00		36'100'000.00		35'800'000.00
470	Durchlaufende Beiträge		35'182'465.00		36'100'000.00		35'800'000.00
49	Interne Verrechnungen		970'449.63		997'100.00		993'000.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		217'045.28		212'000.00		244'000.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		26'606.70		21'100.00		24'600.00
498	Übertragungen		106'787.15		107'000.00		108'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
499	Übrige interne Verrechnungen		620'010.50		657'000.00		616'400.00
		58'417'537.50	46'005'250.53	59'679'600.00	47'414'600.00	58'665'300.00	45'943'300.00
	Gesamtergebnis		12'412'286.97		12'265'000.00		12'722'000.00
		58'417'537.50	58'417'537.50	59'679'600.00	59'679'600.00	58'665'300.00	58'665'300.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	46'077'685.10		46'023'300.00		46'715'900.00	
30	Personalaufwand	20'482'865.58		20'876'000.00		21'092'500.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	7'379.95		11'500.00		12'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'609'070.95		16'978'500.00		17'017'100.00	
304	Zulagen	608'719.65		627'000.00		635'100.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	2'792'684.70		2'806'900.00		2'988'700.00	
309	Übriger Personalaufwand	465'010.33		452'100.00		439'600.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	6'983'991.23		6'834'300.00		6'877'600.00	
310	Material- und Warenaufwand	1'102'571.56		1'072'400.00		1'049'400.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	711'788.13		520'100.00		348'700.00	
312	Ver- und Entsorgung	112'297.15		109'600.00		94'200.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	4'027'568.51		4'043'400.00		4'235'200.00	
314	Baulicher Unterhalt	82'957.75		126'000.00		113'000.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	333'969.10		268'600.00		362'000.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	31'586.10		59'300.00		82'100.00	
317	Spesenentschädigungen	390'408.75		394'800.00		374'300.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	190'844.18		240'100.00		218'700.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	600'243.37		617'000.00		518'600.00	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	600'243.37		617'000.00		518'600.00	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	4'114.00		1'900.00			
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4'114.00		1'900.00			

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
36	Transferaufwand	7'139'222.30		6'942'600.00		7'550'400.00	
360	Ertragsanteile an Dritte	4'893'059.00		4'753'800.00		4'905'900.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	284'122.05		234'000.00		254'000.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	1'962'041.25		1'954'800.00		2'390'500.00	
39	Interne Verrechnungen	10'867'248.62		10'751'500.00		10'676'800.00	
390	Material- und Warenbezüge	54'405.49		17'100.00		50'500.00	
391	Dienstleistungen	251'464.43		422'000.00		46'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	2'055'776.00		2'087'800.00		2'062'100.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	54'982.70		49'400.00		51'800.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	101'237.00		75'200.00		96'400.00	
398	Übertragungen	8'349'383.00		8'100'000.00		8'370'000.00	
4	Ertrag		35'562'032.73		34'772'600.00		35'979'400.00
40	Fiskalertrag		19'528'112.49		18'975'000.00		19'675'000.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern		19'528'112.49		18'975'000.00		19'675'000.00
41	Regalien und Konzessionen		205'265.00		216'300.00		196'300.00
410	Regalien		2'499.50		2'300.00		2'300.00
412	Konzessionen		202'765.50		214'000.00		194'000.00
42	Entgelte		11'972'531.17		8'872'500.00		13'012'100.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		1'929'145.00		2'123'500.00		2'058'500.00
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		3'506'507.00				3'644'600.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'091'635.00		1'150'000.00		1'100'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		1'124'549.67		1'042'000.00		1'147'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
426	Rückerstattungen						70'000.00
427	Bussen		4'320'694.50		4'557'000.00		4'992'000.00
43	Verschiedene Erträge		1'103'311.10		1'158'000.00		848'500.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		1'103'311.10		1'158'000.00		848'500.00
44	Finanzertrag		5'300.00		4'700.00		4'800.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen		5'300.00		4'700.00		4'800.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen				100.00		
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				100.00		
46	Transferertrag		2'247'679.32		4'845'000.00		1'976'200.00
460	Ertragsanteile		217'542.52		190'000.00		200'000.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		2'013'636.80		4'639'500.00		1'758'700.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		16'500.00		15'500.00		17'500.00
49	Interne Verrechnungen		499'833.65		701'000.00		266'500.00
490	Interne Verrechnung Material- und Warenbezüge		18'302.05				20'000.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		406'226.50		573'000.00		126'000.00
492	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		74'000.00		126'500.00		120'500.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		1'305.10		1'500.00		
9	Übernahme						-300.00
90	Abschlusskonten						-300.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
901	Ausgleich Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK						-300.00
Gesamtergebnis		46'077'685.10	35'562'032.73	46'023'300.00	34'772'600.00	46'715'900.00	35'979'100.00
			10'515'652.37		11'250'700.00		10'736'800.00
		46'077'685.10	46'077'685.10	46'023'300.00	46'023'300.00	46'715'900.00	46'715'900.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	44'161'991.41		43'112'800.00		41'952'200.00	
30	Personalaufwand	4'107'995.20		4'141'300.00		3'888'900.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	17'568.70		49'000.00		42'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'464'881.90		3'469'100.00		3'246'700.00	
304	Zulagen	1'500.00					
305	Arbeitgeberbeiträge	594'322.95		591'700.00		574'200.00	
309	Übriger Personalaufwand	29'721.65		31'500.00		26'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	1'718'152.67		1'614'500.00		1'692'100.00	
310	Material- und Warenaufwand	92'497.06		91'000.00		95'500.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	13'927.20				25'000.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'434'916.66		1'373'900.00		1'422'900.00	
314	Baulicher Unterhalt					2'000.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	126.40					
317	Spesenentschädigungen	58'680.00		48'600.00		66'700.00	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	41'706.35					
319	Verschiedener Betriebsaufwand	76'299.00		101'000.00		80'000.00	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen			1'800.00			
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			1'800.00			
36	Transferaufwand	36'793'159.24		35'977'900.00		33'287'200.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	36'793'159.24		35'977'900.00		33'287'200.00	
37	Durchlaufenden Beiträge	425'785.00		266'000.00		1'966'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
370	Durchlaufende Beiträge	425'785.00		266'000.00		1'966'000.00	
39	Interne Verrechnungen	1'116'899.30		1'111'300.00		1'118'000.00	
390	Material- und Warenbezüge	2'312.50					
391	Dienstleistungen	172'187.50		174'400.00		178'400.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	341'132.00		335'900.00		322'800.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	48'042.20		44'000.00		58'800.00	
398	Übertragungen	550'000.00		550'000.00		550'000.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	3'225.10		7'000.00		8'000.00	
4	Ertrag		28'054'087.31		26'702'100.00		26'790'200.00
42	Entgelte		211'307.70		185'000.00		119'500.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		177'853.20		184'000.00		119'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		1'239.00		1'000.00		500.00
426	Rückerstattungen		32'215.50				
43	Verschiedene Erträge		335'003.20		302'500.00		354'500.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge		18'953.20		8'500.00		12'000.00
439	Übriger Ertrag		316'050.00		294'000.00		342'500.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		90'017.09				
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		90'017.09				
46	Transferertrag		25'267'697.42		24'225'800.00		22'637'800.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		17'835'319.04		18'306'600.00		17'950'000.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		7'432'378.38		5'919'200.00		4'687'800.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
47	Durchlaufende Beiträge		425'785.00		266'000.00		1'966'000.00
470	Durchlaufende Beiträge		425'785.00		266'000.00		1'966'000.00
49	Interne Verrechnungen		1'724'276.90		1'722'800.00		1'712'400.00
491	Interne Verrechnung Dienstleistungen		44'520.80		39'400.00		62'400.00
494	Interne Verrechnung Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		29'756.10		33'400.00		
498	Übertragungen		1'650'000.00		1'650'000.00		1'650'000.00
9	Übernahme						31'600.00
90	Abschlusskonten						31'600.00
901	Ausgleich Spezialfinanzierungen, Fonds und Vorfinanzierungen im EK						31'600.00
		44'161'991.41	28'054'087.31	43'112'800.00	26'702'100.00	41'952'200.00	26'821'800.00
Gesamtergebnis			16'107'904.10		16'410'700.00		15'130'400.00
		44'161'991.41	44'161'991.41	43'112'800.00	43'112'800.00	41'952'200.00	41'952'200.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	4'499'390.54		4'773'200.00		4'746'500.00	
30	Personalaufwand	3'612'708.35		3'824'300.00		3'763'400.00	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	1'235'870.50		1'272'600.00		1'265'600.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'849'507.45		1'980'400.00		1'931'100.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	512'935.50		540'300.00		535'700.00	
309	Übriger Personalaufwand	14'394.90		31'000.00		31'000.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	615'389.34		675'900.00		669'500.00	
310	Material- und Warenaufwand	67'158.31		73'500.00		74'000.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	189'133.30		397'500.00		256'900.00	
317	Spesenentschädigungen	16'053.40		22'100.00		18'800.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	343'044.33		182'800.00		319'800.00	
36	Transferaufwand					500.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte					500.00	
39	Interne Verrechnungen	271'292.85		273'000.00		313'100.00	
390	Material- und Warenbezüge	428.50		300.00		200.00	
391	Dienstleistungen	110.00		1'000.00			
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	205'900.00		205'900.00		296'500.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	64'854.35		65'800.00		16'400.00	
4	Ertrag		753'941.85		530'000.00		530'100.00
42	Entgelte		753'846.85		530'000.00		530'100.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		732'680.30		500'000.00		500'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
426	Rückerstattungen		21'166.55		30'000.00		30'000.00
427	Bussen						100.00
43	Verschiedene Erträge		95.00				
430	Verschiedene betriebliche Erträge		95.00				
		4'499'390.54	753'941.85	4'773'200.00	530'000.00	4'746'500.00	530'100.00
Gesamtergebnis			3'745'448.69		4'243'200.00		4'216'400.00
		4'499'390.54	4'499'390.54	4'773'200.00	4'773'200.00	4'746'500.00	4'746'500.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	185'200.59		318'800.00		469'100.00	
30	Personalaufwand	81'621.80		185'000.00		391'700.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'004.15		155'200.00		326'000.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	12'517.65		24'800.00		60'300.00	
309	Übriger Personalaufwand	1'100.00		5'000.00		5'400.00	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	91'178.79		120'000.00		60'400.00	
310	Material- und Warenaufwand	354.40		500.00		200.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen			16'500.00		4'000.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	89'791.79		99'500.00		52'400.00	
317	Spesenentschädigungen	1'032.60		3'500.00		3'800.00	
36	Transferaufwand			1'000.00		1'000.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			1'000.00		1'000.00	
39	Interne Verrechnungen	12'400.00		12'800.00		16'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	12'400.00		12'400.00		16'000.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			400.00			
4	Ertrag		16'781.25		15'000.00		12'500.00
42	Entgelte		16'781.25		15'000.00		12'500.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'781.25		15'000.00		12'500.00
		185'200.59	16'781.25	318'800.00	15'000.00	469'100.00	12'500.00
	Gesamtergebnis		168'419.34		303'800.00		456'600.00
		185'200.59	185'200.59	318'800.00	318'800.00	469'100.00	469'100.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	Investitionsausgaben	48'788'186.33		51'154'800.00		36'326'300.00	
50	Sachanlagen	34'264'893.63		38'628'500.00		18'803'000.00	
52	Immaterielle Anlagen	1'007'390.25		2'345'000.00		3'013'000.00	
54	Darlehen	5'109'000.00		1'120'000.00		1'120'000.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	500'000.00					
56	Eigene Investitionsbeiträge	5'372'124.45		5'356'000.00		10'746'000.00	
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	2'534'778.00		3'705'300.00		2'644'300.00	
6	Investitionseinnahmen		14'434'365.20		11'975'300.00		11'891'300.00
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		1'961'173.79				
61	Rückerstattungen		751'613.95		1'660'000.00		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		4'495'618.55		5'500'000.00		7'938'000.00
64	Rückzahlung von Darlehen		4'691'180.91		1'110'000.00		1'309'000.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		2'534'778.00		3'705'300.00		2'644'300.00
		48'788'186.33	14'434'365.20	51'154'800.00	11'975'300.00	36'326'300.00	11'891'300.00
	Nettoinvestition		34'353'821.13		39'179'500.00		24'435'000.00
		48'788'186.33	48'788'186.33	51'154'800.00	51'154'800.00	36'326'300.00	36'326'300.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	Investitionsausgaben	48'788'186.33		51'154'800.00		36'326'300.00	
50	Sachanlagen	34'264'893.63		38'628'500.00		18'803'000.00	
501	Strassen	16'492'444.91		21'900'000.00		12'000'000.00	
502	Wasserbau	4'305'940.22		4'500'000.00		3'700'000.00	
503	Übriger Tiefbau	1'865'934.00					
504	Hochbauten	10'660'179.45		11'250'000.00		2'228'000.00	
506	Mobilien	940'395.05		978'500.00		875'000.00	
52	Immaterielle Anlagen	1'007'390.25		2'345'000.00		3'013'000.00	
520	Software	903'390.25		2'265'000.00		2'713'000.00	
529	Übrige immaterielle Anlagen	104'000.00		80'000.00		300'000.00	
54	Darlehen	5'109'000.00		1'120'000.00		1'120'000.00	
542	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	17'000.00					
544	Öffentliche Unternehmungen	4'961'000.00					
545	Private Unternehmungen	18'000.00		1'000'000.00		1'000'000.00	
547	Private Haushalte	113'000.00		120'000.00		120'000.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	500'000.00					
554	Öffentliche Unternehmungen	500'000.00					
56	Eigene Investitionsbeiträge	5'372'124.45		5'356'000.00		10'746'000.00	
562	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	805'000.00		870'000.00		1'900'000.00	
564	Öffentliche Unternehmungen	359'013.45					
565	Private Unternehmungen	2'764'870.00		3'036'000.00		7'396'000.00	
567	Private Haushalte	1'443'241.00		1'450'000.00		1'450'000.00	

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	2'534'778.00		3'705'300.00		2'644'300.00	
571	Kantone und Konkordate	97'830.00				40'000.00	
572	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	153'455.00		60'000.00		239'000.00	
574	Öffentliche Unternehmungen			70'000.00		40'000.00	
575	Private Unternehmungen	105'755.00		500'000.00		100'000.00	
576	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	20'610.00					
577	Private Haushalte	2'157'128.00		3'075'300.00		2'225'300.00	
6	Investitionseinnahmen		14'434'365.20		11'975'300.00		11'891'300.00
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		1'961'173.79				
604	Übertragung von Hochbauten		220'000.00				
606	Übertragung von Mobilien		1'741'173.79				
61	Rückerstattungen		751'613.95		1'660'000.00		
611	Strassen		751'613.95		1'600'000.00		
614	Hochbauten				60'000.00		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		4'495'618.55		5'500'000.00		7'938'000.00
630	Bund		1'133'862.30		1'910'000.00		1'184'000.00
631	Kantone und Konkordate		10'232.45				198'400.00
632	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		2'913'851.50		2'844'000.00		6'139'600.00
634	Oeffentliche Unternehmungen		258'125.60				
635	Private Unternehmungen		86'938.75				
637	Private Haushalte		92'607.95		746'000.00		416'000.00

Artengliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
64	Rückzahlung von Darlehen		4'691'180.91		1'110'000.00		1'309'000.00
640	Bund				1'000'000.00		1'000'000.00
642	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		17'000.00				
644	Öffentliche Unternehmungen		4'447'269.61				
645	Private Unternehmen		18'000.00				199'000.00
647	Private Haushalte		208'911.30		110'000.00		110'000.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		2'534'778.00		3'705'300.00		2'644'300.00
670	Bund		2'532'678.00		3'705'300.00		2'445'300.00
672	Gemeinde und Gemeindezweckverbände		2'100.00				
675	Private Unternehmungen						199'000.00
		48'788'186.33	14'434'365.20	51'154'800.00	11'975'300.00	36'326'300.00	11'891'300.00
	Nettoinvestition		34'353'821.13		39'179'500.00		24'435'000.00
		48'788'186.33	48'788'186.33	51'154'800.00	51'154'800.00	36'326'300.00	36'326'300.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	44'715'749.06	21'708'722.63	43'668'300.00	20'560'500.00	47'373'400.00	24'101'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		23'007'026.43		23'107'800.00		23'271'800.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	53'745'320.59	37'311'001.39	54'158'400.00	36'212'700.00	54'981'900.00	37'424'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		16'434'319.20		17'945'700.00		17'557'400.00
2	BILDUNG	88'248'307.22	11'660'173.43	91'345'000.00	11'535'100.00	93'860'700.00	11'739'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		76'588'133.79		79'809'900.00		82'121'600.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	5'918'681.21	3'124'147.04	5'637'300.00	2'704'400.00	5'669'900.00	2'777'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		2'794'534.17		2'932'900.00		2'892'800.00
4	GESUNDHEIT	59'300'615.68	3'902'036.29	57'413'300.00	4'267'500.00	60'308'200.00	4'625'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		55'398'579.39		53'145'800.00		55'683'200.00
5	SOZIALE SICHERHEIT	81'672'145.83	42'079'205.26	78'237'200.00	41'000'200.00	73'543'700.00	37'403'700.00
	<i>Nettoergebnis</i>		39'592'940.57		37'237'000.00		36'140'000.00
6	VERKEHR	52'007'257.75	45'925'501.90	50'334'300.00	44'776'500.00	52'370'200.00	46'543'100.00
	<i>Nettoergebnis</i>		6'081'755.85		5'557'800.00		5'827'100.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	11'319'869.63	4'873'816.90	10'254'000.00	4'230'600.00	10'603'100.00	5'383'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		6'446'052.73		6'023'400.00		5'219'600.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	44'568'949.17	38'575'263.98	46'066'800.00	39'621'000.00	46'552'400.00	40'053'400.00
	<i>Nettoergebnis</i>		5'993'685.19		6'445'800.00		6'499'000.00
9	FINANZEN UND STEUERN	15'311'188.26	223'357'465.89	14'860'800.00	229'846'900.00	14'579'900.00	242'359'900.00
	<i>Nettoergebnis</i>		208'046'277.63		214'986'100.00		227'780'000.00
		456'808'084.40	432'517'334.71	451'975'400.00	434'755'400.00	459'843'400.00	452'410'900.00
	Gesamtergebnis		24'290'749.69		17'220'000.00		7'432'500.00
		456'808'084.40	456'808'084.40	451'975'400.00	451'975'400.00	459'843'400.00	459'843'400.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Voranschlag 2014	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	17'985'364.45	3'199'638.49	14'365'000.00	420'000.00	5'728'000.00	332'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		14'785'725.96		13'945'000.00		5'396'000.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	391'361.50		428'500.00		560'000.00	
	<i>Nettoinvestition</i>		391'361.50		428'500.00		560'000.00
2	BILDUNG	174'446.60	208'911.30	280'000.00	110'000.00	520'000.00	110'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>	34'464.70			170'000.00		410'000.00
4	GESUNDHEIT	359'013.45	3'947'269.61				
	<i>Nettoinvestition</i>	3'588'256.16					
6	VERKEHR	21'502'627.46	2'666'117.70	25'190'000.00	3'940'000.00	19'674'000.00	5'988'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		18'836'509.76		21'250'000.00		13'686'000.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	5'435'575.22	2'984'135.10	6'680'000.00	4'930'000.00	5'570'000.00	2'886'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>		2'451'440.12		1'750'000.00		2'684'000.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	2'939'797.65	1'428'293.00	4'211'300.00	2'575'300.00	4'274'300.00	2'575'300.00
	<i>Nettoinvestition</i>		1'511'504.65		1'636'000.00		1'699'000.00
		48'788'186.33	14'434'365.20	51'154'800.00	11'975'300.00	36'326'300.00	11'891'300.00
	Nettoinvestition		34'353'821.13		39'179'500.00		24'435'000.00
		48'788'186.33	48'788'186.33	51'154'800.00	51'154'800.00	36'326'300.00	36'326'300.00

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	308'074'566.74	293'444'245.27	14'630'321.47
10	Finanzvermögen	166'653'742.04	158'143'636.39	8'510'105.65
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	21'014'558.96	31'761'270.21	-10'746'711.25
1000	Kasse	141'143.62	129'339.57	11'804.05
1001	Post	18'955'999.46	27'908'728.04	-8'952'728.58
1002	Bank	1'917'415.88	3'723'202.60	-1'805'786.72
1003	Kurzfristige Geldmarktanlagen			
1004	Debit- und Kreditkarten			
101	Forderungen	93'109'320.22	90'039'979.03	3'069'341.19
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	17'561'365.85	13'241'736.66	4'319'629.19
1011	Kontokorrente mit Dritten	26'821'304.15	30'486'347.08	-3'665'042.93
1012	Steuerforderungen	40'485'877.56	39'408'003.70	1'077'873.86
1013	Anzahlungen an Dritte	2'500.00	7'234.70	-4'734.70
1014	Transferforderungen	7'359'574.91	6'295'547.82	1'064'027.09
1015	Interne Kontokorrente			
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsaufgaben	23'307.32		23'307.32
1019	Übrige Forderungen	855'390.43	601'109.07	254'281.36
102	Kurzfristige Finanzanlagen			
1020	Kurzfristige Darlehen			
1022	Verzinsliche Anlagen			
1023	Festgelder			
1029	Übrige kurzfristige Finanzanlagen			
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	16'963'941.86	5'884'819.15	11'079'122.71
1040	Personalaufwand	11'395.70		11'395.70
1041	Sach- und übriger Betriebsaufwand	52'661.75		52'661.75
1042	Steuern	89'262.50		89'262.50

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
1043	Transfers der Erfolgsrechnung	16'658'617.92		16'658'617.92
1044	Finanzaufwand / Finanzertrag	30'424.40		30'424.40
1045	Übriger betrieblicher Ertrag	81'709.59		81'709.59
1046	Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	21'438.00		21'438.00
1049	Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	18'432.00	5'884'819.15	-5'866'387.15
106	Vorräte und angefangene Arbeiten			
1060	Handelswaren			
1061	Roh- und Hilfsmaterial			
1062	Halb- und Fertigfabrikate			
1063	Angefangene Arbeiten			
1068	Geleistete Anzahlungen			
107	Finanzanlagen	624'111.00	615'361.00	8'750.00
1070	Aktien und Anteilsscheine	624'111.00	615'361.00	8'750.00
1071	Verzinsliche Anlagen			
1072	Langfristige Forderungen			
1079	übrige langfristige Finanzanlagen			
108	Sachanlagen	34'941'810.00	29'842'207.00	5'099'603.00
1080	Grundstücke	4'841'950.00	4'507'050.00	334'900.00
1084	Gebäude	29'166'150.00	24'554'000.00	4'612'150.00
1086	Mobilien			
1087	Anlagen im Bau			
1088	Anzahlungen			
1089	Übrige Sachanlagen	933'710.00	781'157.00	152'553.00
109	Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital			
1090	Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen im Fremdkapital			

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
1091	Forderungen gegenüber Fonds im Fremdkapital			
14	Verwaltungsvermögen	141'420'824.70	135'300'608.88	6'120'215.82
140	Sachanlagen	53'078'449.12	47'976'168.69	5'102'280.43
1400	Grundstücke			
1401	Strassen / Verkehrswege			
1402	Wasserbau	4'762'861.28	3'899'041.59	863'819.69
1403	Übrige Tiefbauten			
1404	Hochbauten	41'631'456.69	35'178'564.05	6'452'892.64
1405	Waldungen			
1406	Mobilien	6'684'131.15	8'898'563.05	-2'214'431.90
1407	Anlagen im Bau			
1409	Übrige Sachanlagen			
142	Immaterielle Anlagen	5'294.00	155'177.70	-149'883.70
1420	Software			
1429	Übrige Immaterielle Anlagen	5'294.00	155'177.70	-149'883.70
144	Darlehen	39'487'541.58	39'069'722.49	417'819.09
1440	Darlehen an Bund			
1441	Darlehen an Kantone und Konkordate			
1442	Darlehen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			
1443	Darlehen an öffentliche Sozialversicherungen			
1444	Darlehen an öffentliche Unternehmen	38'961'000.33	38'447'269.94	513'730.39
1445	Darlehen an private Unternehmungen			
1446	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck			
1447	Darlehen an Private Haushalte	526'541.25	622'452.55	-95'911.30
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	48'849'540.00	48'099'540.00	750'000.00
1451	Beteiligungen an Kantonen und Konkordaten			

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
1452	Beteiligungen Gemeinden und Gemeindezweckverbänden			
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	48'753'540.00	48'003'540.00	750'000.00
1455	Beteiligungen an privaten Unternehmen	96'000.00	96'000.00	
1456	Beteiligungen an privaten Unternehmen ohne Erwerbszweck			
146	Investitionsbeiträge			
1460	Investitionsbeiträge an Bund			
1461	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate			
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			
1463	Investitionsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen			
1464	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen			
1465	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen			
1466	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen ohne Erwerbszweck			
1467	Investitionsbeiträge an Private Haushalte			
148	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen			
1480	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen			
1482	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen immaterielle Anlagen			
1486	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge			
2	Passiven	-308'074'566.74	-293'444'245.27	-14'630'321.47
20	Fremdkapital	-222'192'436.00	-182'627'028.55	-39'565'407.45
200	Total Laufende Verbindlichkeiten	-94'201'203.94	-91'491'018.11	-2'710'185.83
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-29'783'674.41	-30'884'985.66	1'101'311.25

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
2001	Kontokorrente mit Dritten	-5'973'033.65	-6'579'617.65	606'584.00
2002	Steuern	-10'730.37		-10'730.37
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten			
2004	Transfer-Verbindlichkeiten	-38'349'369.66	-34'350'039.68	-3'999'329.98
2005	Interne Kontokorrente	-20'020'518.35	-19'660'482.82	-360'035.53
2006	Depotgelder und Kautionen	-63'877.50	-15'892.30	-47'985.20
2009	Übrige laufende Verpflichtungen			
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'016'540.21		-20'016'540.21
2010	Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären			
2011	Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen und Gemeindezweckverbänden	-20'000'000.00		-20'000'000.00
2012	Verbindlichkeiten gegenüber konsolidierten Einheiten			
2013	Verbindlichkeiten gegenüber selbständigen Einheiten			
2014	Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten			
2015	Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten			
2019	Übrige kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Dritten	-16'540.21		-16'540.21
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-11'366'250.29	-3'286'377.13	-8'079'873.16
2040	Personalaufwand	-176'451.45		-176'451.45
2041	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-188'125.30		-188'125.30
2042	Steuern	-7'391'953.54		-7'391'953.54
2043	Transfers der Erfolgsrechnung	-3'183'979.10		-3'183'979.10
2044	Finanzaufwand / Finanzertrag	-176'237.30	-41'322.20	-134'915.10
2045	Übriger betrieblicher Ertrag	-92'973.55		-92'973.55
2046	Passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung	-10'684.00		-10'684.00
2049	Übrige passive Rechnungsabgrenzung Erfolgsrechnung	-145'846.05	-3'245'054.93	3'099'208.88
205	Kurzfristige Rückstellungen	-13'738'182.40	-403'000.00	-13'335'182.40

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
2051	Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	-399'392.95	-403'000.00	3'607.05
2052	Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse			
2053	Kurzfristige Rückstellungen für nicht versicherte Schäden			
2054	Kurzfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen			
2055	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit			
2056	Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen			
2057	Kurzfristige Rückstellungen für Finanzaufwand			
2058	Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung	-3'500'935.25		-3'500'935.25
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-9'837'854.20		-9'837'854.20
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-71'276'396.24	-61'000'000.00	-10'276'396.24
2060	Hypotheken			
2062	Kassascheine			
2063	Anleihen			
2064	Darlehen, Schuldscheine	-71'035'000.00	-61'000'000.00	-10'035'000.00
2067	Leasingverträge			
2069	Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten	-241'396.24		-241'396.24
208	Langfristige Rückstellungen	-6'885'523.52	-22'041'535.06	15'156'011.54
2081	Rückstellungen für langfristige Ansprüche des Personals	-2'036'367.45	-2'177'116.00	140'748.55
2082	Rückstellungen für Prozesse			
2083	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden			
2084	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen			
2085	Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit			
2086	Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen			

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
2087	Rückstellungen für Finanzaufwand			
2088	Rückstellungen der Investitionsrechnung	-182'455.15	-592'455.15	410'000.00
2089	Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-4'666'700.92	-19'271'963.91	14'605'262.99
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-4'708'339.40	-4'405'098.25	-303'241.15
2090	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen im FK	-2'599'001.89	-2'273'908.99	-325'092.90
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	-2'109'337.51	-2'131'189.26	21'851.75
29	Eigenkapital	-85'882'130.74	-110'817'216.72	24'935'085.98
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	-7'450'517.08	-5'855'363.31	-1'595'153.77
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-7'450'517.08	-5'855'363.31	-1'595'153.77
291	Fonds	-5'025'540.98	-5'862'751.97	837'210.99
2910	Fonds im Eigenkapital	-5'025'540.98	-5'862'751.97	837'210.99
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche			
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche			
293	Vorfinanzierungen	-49'933'006.25	-51'335'285.32	1'402'279.07
2930	Vorfinanzierungen	-49'933'006.25	-51'335'285.32	1'402'279.07
295	Aufwertungsreserve			
2950	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen			
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen			
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen			
298	Übriges Eigenkapital			
2980	Übriges Eigenkapital			

		Bilanz 31.12.13	Bilanz 31.12.12	Zu- / Abnahme
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-23'473'066.43	-47'763'816.12	24'290'749.69
2990	Jahresergebnis	24'290'749.69		24'290'749.69
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-47'763'816.12	-47'763'816.12	
Gewinn / Verlust				

Appenzell Ausserrhoden

Artengliederung Globalkredit Kantonsschule Trogen

Bezeichnung	Rechnung 2013	Voranschlag 2013
300 Behörden, Kommissionen und Richter	16'549.00	15'000.00
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'778'658.44	1'964'900.00
302 Löhne der Lehrkräfte	10'809'308.00	10'890'900.00
303 Temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00
304 Zulagen	0.00	196'000.00
305 Arbeitgeberbeiträge	2'194'790.30	2'236'900.00
306 Arbeitgeberleistungen	27'772.00	40'000.00
309 Übriger Personalaufwand	108'777.25	83'000.00
30 Personalaufwand	14'935'854.99	15'426'700.00
310 Material- und Warenaufwand	348'533.39	730'800.00
311 Nicht aktivierbare Ausgaben	171'655.26	143'100.00
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften	177'185.75	170'200.00
313 Dienstleistungen und Honorare	434'116.85	305'800.00
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	51'429.15	13'900.00
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	46'396.90	104'300.00
317 Spesenentschädigungen	63'842.23	40'500.00
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	0.00	0.00
319 Verschiedener Betriebsaufwand	405'930.06	11'000.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'699'089.59	1'519'600.00
331 Sachanlagen VV	100'000.00	100'000.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	100'000.00	100'000.00
364 Wertberichtigungen Darlehen VV	0.00	0.00
36 Transferaufwand	0.00	0.00
392 Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'250'501.00	2'250'500.00
393 Betriebs- und Verwaltungskosten	1'150.00	900.00
39 Interne Verrechnungen	2'251'651.00	2'251'400.00
3 Total Aufwand	18'986'595.58	19'297'700.00

Appenzell Ausserrhoden

Artengliederung Globalkredit Kantonsschule Trogen

Bezeichnung	Rechnung 2013	Voranschlag 2013
421 Gebühren für Amtshandlungen	-29'850.00	0.00
423 Schul- und Kursgelder	-3'746'110.15	-428'800.00
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	-666'400.00
425 Erlös aus Verkäufen	0.00	0.00
426 Rückerstattungen	-36'411.50	-347'600.00
427 Bussen	0.00	0.00
429 Übrige Entgelte	0.00	-4'100.00
42 Entgelte	-3'812'371.65	-1'446'900.00
430 Verschiedene betriebliche Erträge	-761'376.36	-32'300.00
43 Verschiedene Erträge	-761'376.36	-32'300.00
440 Zinsertrag	-826.15	0.00
447 Liegenschaftenertrag VV	-54'043.80	-46'500.00
44 Finanzertrag	-54'869.95	-46'500.00
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	0.00	-2'941'000.00
46 Transferertrag	0.00	-2'941'000.00
493 Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	-290'700.00
49 Interne Verrechnungen	0.00	-290'700.00
4 Total Ertrag	-4'628'617.96	-4'757'400.00
Nettoaufwand Kantonsschule (Erfolgsrechnung Abschnitt 1250)	14'357'977.62	14'540'300.00