Appenzell Ausserrhoden

Voranschlag 2027

Bericht des Regierungsrates



Impressum

Appenzell Ausserrhoden

Departement Finanzen

Amt für Finanzen, Obstmarkt 3, 9100 Herisau

www.ar.ch

Vertrieb

Kantonskanzlei, Dienstleistungs- und Materialzentrale

Obstmarkt 3, 9100 Herisau

Herisau, Oktober 2026

Bericht zum Voranschlag 2027

vom 20. Oktober 2026

Abkürzungen

RE = Rechnung / VA = Voranschlag / PR = Prognose / AFP = Aufgaben- und Finanzplan

Betragsrundung

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die Totalisierungen von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Inhaltsverzeichnis

Zahlen im Überblick 6
Erfolgsrechnung 7
Investitionsrechnung 8
Bilanz 9
Geldflussrechnung 10
Kennzahlen 11
Kennzahlen erster Priorität 11
Kennzahlen zweiter Priorität 11
1 Zusammenfassung 14
1.1 Ergebnis des Voranschlages (Antrag des Regierungsrates) 14
1.2 Wirtschaftliche Eckdaten 15
2 Ergebnis Voranschlag 16
2.1 Erfolgsrechnung 16
2.2 Investitionsrechnung 31
2.3 Bilanz 32
2.4 Entwicklung der Ausgaben nach Aufgabengebieten (Funktionen) 35
3 Kreditrechtliche Angaben 37
3.1 Voranschlagskredite 37
3.2 Verpflichtungskredite 57
4 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung 60
4.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen 60
4.2 Elemente des Voranschlages 60
4.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze 60
5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung 62
5.1 Fiskalertrag 62
5.2 Regalien und Konzessionen 62
5.3 Entgelte 62
5.4 Verschiedene Erträge 63
5.5 Finanzertrag 63
5.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals 64
5.7 Transferertrag 64
5.8 Ausserordentlicher Ertrag 64
5.9 Reserveauflösung 65
5.10 Personalaufwand 65
5.11 Sachaufwand 65

5.12 Abschreibungen 66
5.13 Finanzaufwand 66
5.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals 67
5.15 Transferaufwand 67
5.16 Ausserordentlicher Aufwand 68
5.17 Reservebildung 68
6 Erläuterungen zur Investitionsrechnung 70
6.1 Investitionsübersicht 70
6.2 Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen 74
6.3 Investitionen Immaterielle Anlagen 75
6.4 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung 75
6.5 Darlehen 75
6.6 Beteiligungen und Grundkapitalien 76
6.7 Eigene Investitionsbeiträge 76

Zahlen im Überblick

Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027	Details in Kapitel
Erfolgsrechnung						
Operativer Aufwand	530'936	536'530	541'396	549'725	8'328	2.1.1
Operativer Ertrag	529'726	521'282	533'949	538'249	4'300	2.1.1
Operatives Ergebnis	**-1'210**	**-15'248**	**-7'448**	**-11'476**	**-4'028**	**2.1.4**
Ausserordentlicher Aufwand	461	--	0	--	--	5.16
Ausserordentlicher Ertrag	418	73	73	223	150	5.8
Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	9'708	4'675	2'749	2'977	228	5.17
Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	1'897	1'824	1'824	1'831	6	5.9
Gesamtergebnis	**-9'064**	**-18'027**	**-8'301**	**-12'400**	**-4'100**	**2.1.1**

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	43'249	39'780	41'608	34'847	-6'762	2.2.1
Investitionseinnahmen	-16'542	-11'285	-10'390	-9'931	458	2.2.1
Nettoinvestitionen	**26'707**	**28'495**	**31'219**	**24'915**	**-6'303**	**2.2**

Finanzierung/Geldfluss (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027	Details in Kapitel
Geldfluss (+) / Geldabfluss (-) aus operativer Tätigkeit	16'099	1'038	10'156	9'990	-166	2.3.1.1
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-28'493	-28'496	-31'220	-24'917	6'303	2.3.1.1
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	**-12'393**	**-27'458**	**-21'064**	**-14'927**	**6'137**	**2.3.1**

Kennzahlen

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Nettoverschuldungsquotient in %	26.71	42.68	49.20	37.06	-12.14
Bruttoverschuldungsanteil in %	48.04	55.49	58.10	47.52	-10.58
Selbstfinanzierungsgrad in %	73.53	3.64	32.53	19.42	-13.11
Zinsbelastungsanteil in %	-0.17	-0.09	-0.08	-0.19	-0.11
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	1'084	1'787	2'241	1'566	-675

Volkswirtschaftliche Referenzgrössen

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt in %	1.4	0.9	1.8	1.6	-0.2
Generelle Teuerung in %	0.2	0.5	0.8	0.6	-0.2
Kurzfristige Zinsen (Saron) in %	0.1	0.0	0.3	0.0	-0.1

Erfolgsrechnung

(in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027	Details in Kapitel
Operativer Ertrag	**529'726**	**521'282**	**533'949**	**538'249**	**4'300**	
Fiskalertrag	232'872	239'260	251'360	242'710	-8'650	5.1
Regalien und Konzessionen	20'238	8'168	8'168	8'140	-28	5.2
Entgelte	32'838	31'283	30'903	32'248	1'346	5.3
Verschiedene Erträge	4'932	4'167	4'082	4'228	147	5.4
Finanzertrag	9'280	10'367	10'367	12'324	1'958	5.5
Entnahmen aus Fonds Fremdkapital	353	646	382	1'401	1'019	5.6
Transferertrag	186'072	187'005	188'439	195'404	6'966	5.7
Durchlaufende Beiträge	43'141	40'386	40'248	41'792	1'544	
Operativer Aufwand	**530'936**	**536'530**	**541'396**	**549'725**	**8'328**	
Personalaufwand	109'630	111'010	113'248	113'542	293	5.10
Sachaufwand	56'430	58'116	57'684	59'011	1'327	5.11
Abschreibungen	9'960	11'479	12'328	11'413	-915	5.12
Finanzaufwand	536	1'031	1'103	580	-524	5.13
Einlagen in Fonds Fremdkapital	1'522	854	854	426	-428	5.14
Transferaufwand	309'717	313'653	315'930	322'961	7'031	5.15
Durchlaufende Beiträge	43'141	40'386	40'248	41'792	1'544	
Operatives Ergebnis	**-1'210**	**-15'248**	**-7'448**	**-11'476**	**-4'028**	
Ausserordentlicher Aufwand	461	--	0	--	--	5.16
Ausserordentlicher Ertrag	418	73	73	223	150	5.8
Reservebildung	9'708	4'675	2'749	2'977	228	5.17
Reserveauflösung	1'897	1'824	1'824	1'831	6	5.9
Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung	**-7'853**	**-2'778**	**-853**	**-924**	**-71**	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-9'064**	**-18'027**	**-8'301**	**-12'400**	**-4'100**	

Investitionsrechnung

(in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	**43'249**	**39'780**	**41'608**	**34'847**	**-6'762**	
Sachanlagen	19'007	22'346	26'434	20'395	-6'039	6.2
Immaterielle Anlagen	1'537	4'120	4'474	3'106	-1'369	6.3
Darlehen	8'601	2'760	1'083	1'083	0	6.5
Beteiligungen und Grundkapitalien	3'761	1'375	0	--	--	6.6
Eigene Investitionsbeiträge	6'809	4'939	5'167	5'838	671	6.7
Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'534	4'240	4'450	4'424	-26	
Investitionseinnahmen	**16'542**	**11'285**	**10'390**	**9'931**	**-458**	
Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	11'651	6'095	4'912	4'480	-433	6.4
Rückzahlung von Darlehen	1'356	950	1'028	1'028	0	6.5
Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'534	4'240	4'450	4'424	-26	
Saldo Investitionsrechnung	**26'707**	**28'495**	**31'219**	**24'915**	**-6'303**	**6.1**

Bilanz

(in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Aktiven	**479'030**	**487'448**	**500'545**	**472'813**	**-27'732**
Finanzvermögen	**216'854**	**206'316**	**205'252**	**195'903**	**-9'349**
Umlaufvermögen	**176'239**	**166'927**	**165'863**	**155'288**	**-10'575**
Flüssige Mittel	24'476	6'286	5'222	6'247	1'025
Forderungen	117'268	125'691	125'691	114'547	-11'144
Kurzfristige Finanzanlagen	500	0	0	500	500
Aktive Rechnungsabgrenzung	33'872	34'806	34'806	33'872	-935
Vorräte und angefangene Arbeiten	123	145	145	123	-22
Anlagevermögen	**40'615**	**39'389**	**39'389**	**40'615**	**1'226**
Finanzanlagen	786	823	823	786	-36
Sachanlagen	39'829	38'566	38'566	39'829	1'263
Verwaltungsvermögen	**262'176**	**281'132**	**295'293**	**276'909**	**-18'383**
Sachanlagen	111'472	121'395	134'306	123'414	-10'892
Immaterielle Anlagen	4'773	7'253	8'210	5'713	-2'497
Darlehen	73'685	73'902	73'958	77'751	3'793
Beteiligungen, Grundkapitalien	24'934	29'776	29'776	21'457	-8'319
Investitionsbeiträge	47'312	48'807	49'043	48'574	-469
Passiven	**479'030**	**487'448**	**500'545**	**472'813**	**-27'732**
Fremdkapital	**279'055**	**308'440**	**328'912**	**285'847**	**-43'065**
Kurzfristiges Fremdkapital	**190'078**	**198'340**	**198'340**	**190'078**	**-8'262**
Laufende Verbindlichkeiten	91'613	107'875	107'875	91'613	-16'262
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	62'283	57'450	57'450	62'283	4'833
Passive Rechnungsabgrenzung	28'676	24'632	24'632	28'676	4'045
Kurzfristige Rückstellungen	7'506	8'383	8'383	7'506	-878
Langfristiges Fremdkapital	**88'977**	**110'100**	**130'572**	**95'770**	**-34'803**
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'047	101'559	121'559	82'047	-39'511
Langfristige Rückstellungen	1'594	1'421	1'421	1'594	174
Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	7'335	7'120	7'593	12'128	4'535
Eigenkapital	**199'975**	**179'008**	**171'633**	**186'965**	**15'333**
Spezialfinanzierung im Eigenkapital	20'566	25'882	28'616	27'593	-1'022
Fonds im Eigenkapital	5'332	2'545	2'407	6'773	4'365
Rücklagen für Globalbudgetbereiche	2'358	1'898	1'898	2'358	461
Vorfinanzierungen	18'784	17'137	15'466	15'442	-24
Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'036	3'095	3'095	3'036	-59
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	149'899	128'451	120'151	131'762	11'612
davon Vortrag	*158'962*	*146'478*	*128'451*	*144'162*	*15'711*
davon Jahresergebnis	*-9'064*	*-18'027*	*-8'301*	*-12'400*	*-4'100*

Geldflussrechnung

(in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027	Details in Kapitel
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn / -Reinverlust	**-9'064**	**-18'027**	**-8'301**	**-12'400**	**-4'100**	
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	14'289	16'004	17'058	16'217	-841	5.12
+ Wertberichtigung Darlehen VV & Beteiligungen VV	4'971	0	0	1'000	1'000	
- Zu / + Abnahme Forderungen	8'423	0	0	0	0	
- Zu / + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	22	0	0	0	0	
- Zu / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	935	0	0	0	0	
- Gewinne/ + Verluste Verkauf FV & Kursgewinne /-verluste	0	2	2	2	0	5.5
+ Zu / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-16'262	0	0	0	0	
+ Zu / - Abnahme Rückstellungen	-704	0	0	0	0	
+ Zu / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	4'045	0	0	0	0	
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten EK	9'444	3'059	1'397	5'172	3'774	
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cashdrain	**16'099**	**1'038**	**10'156**	**9'990**	**-166**	**2.3.1.1**
+ Rückzahlung Darlehen und Beteiligungen	1'356	950	1'028	1'028	0	6.6
+ Beiträge für eigene Rechnung	7'894	6'095	4'912	4'480	-433	6.5
+ Durchlaufende Beiträge	3'534	4'240	4'450	4'424	-26	
Liquiditätswirksame Einnahmen Investitionsrechnung	**12'785**	**11'285**	**10'390**	**9'931**	**-458**	
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-20'544	-26'466	-30'908	-23'501	7'407	6.4
- Darlehen und Beteiligungen	-8'605	-4'135	-1'083	-1'083	0	6.7
- Eigene Investitionsbeiträge	-6'809	-4'939	-5'167	-4'424	743	6.8
- Durchlaufende Beiträge	-3'534	-4'240	-4'450	-5'838	-1'388	
Liquiditätswirksame Ausgaben Investitionsrechnung	**-39'492**	**-39'780**	**-41'608**	**-34'847**	**6'762**	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	**-26'707**	**-28'495**	**-31'219**	**-24'915**	**6'303**	
+ Ab / - Zunahme kurzfristige Finanz- & Sachanlagen FV	-500	0	0	0	0	
+ Ab / - Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	-1'285	-2	-2	-2	0	
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	**-1'785**	**-2**	**-2**	**-2**	**0**	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-28'493**	**-28'496**	**-31'220**	**-24'917**	**6'303**	
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	**-12'393**	**-27'458**	**-21'064**	**-14'927**	**6'137**	
+ Zu / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-11	23'500	20'000	12'000	-8'000	
+ Zu / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'833	0	0	0	0	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**4'821**	**23'500**	**20'000**	**12'000**	**-8'000**	
Veränderung der flüssigen Mittel	**-7'572**	**-3'958**	**-1'064**	**-2'927**	**-1'863**	

Kennzahlen

Kennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsquotient

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Nettoverschuldungsquotient	26.71	42.68	49.20	37.06	-12.14

Formel Nettoschuld I / Fiskalertrag
Richtwerte <100 % = gut, 100 %–150 % = genügend, >150 % = schlecht
Aussage Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoinvestitionen abzutragen.

Selbstfinanzierungsgrad

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Selbstfinanzierungsgrad in %	73.53	3.64	32.53	19.42	-13.11

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Nettoinvestitionen
Richtwerte <80 % = Zunahme der Verschuldung, 80 %–100 % = Normalfall, >100 % = Abnahme der Verschuldung
Aussage Anteil der Nettoinvestitionen, die der Kanton Appenzell Ausserrhoden aus den im Berichtsjahr erarbeiteten, liquiden Mitteln finanzieren kann.

Zinsbelastungsanteil

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Zinsbelastungsanteil in %	-0.17	-0.09	-0.08	-0.19	-0.11

Formel (Zinsaufwand - Zinsertrag) x 100 / Laufender Ertrag
Richtwerte 0 %-4 % = gut, 4 %–9 % = genügend, >9 % = schlecht
Aussage Anteil des «verfügbaren Einkommens», welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum

Kennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld I in Franken pro Einwohner

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Bevölkerungszahl	57’393	57’151	55’178	57’437	2’259
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner (- = Nettovermögen pro Einwohner)	1’084	1’787	2’241	1’566	-675

Formel Nettoschulden I / Ständige Wohnbevölkerung
Richtwerte <0 CHF = Nettovermögen, 0–1’000 CHF = geringe Verschuldung, 1’001–2’500 CHF = mittlere Verschuldung, 2’501–5’000 CHF = hohe Verschuldung, >5’000 CHF = sehr hohe Verschuldung
Diese Richtwerte gelten sowohl für die Kantone wie auch Gemeinden, aber nur dann, wenn die Aufgaben zwischen Kanton und Gemeinden ungefähr im Verhältnis 50 % / 50 % aufgeteilt sind. Ist die Aufgabenverteilung zwischen Kanton und Gemeinden anders, verschieben sich die Richtwerte entsprechend.
Aussage Diese Kennzahl dient zur Beurteilung der Verschuldung. Je tiefer der Wert, desto tiefer ist die Verschuldung.

Selbstfinanzierungsanteil

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Selbstfinanzierungsanteil in %	4.03	0.22	2.06	0.97	-1.08

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Laufender Ertrag
Richtwerte >20 % = gut, 10–20 % = mittel, <10 % = schlecht
Aussage Anteil des Ertrages, welcher der Kanton Appenzell Ausserrhoden zur Finanzierung der Investitionen aufwenden kann.

Kapitaldienstanteil

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Kapitaldienstanteil in %	3.79	3.23	3.38	3.28	-0.10

Formel (Nettozinsaufwand + ordentliche Abschreibungen) x 100 / Laufender Ertrag
Richtwerte bis 5 % = geringe Belastung, 5 %–15 % = tragbare Belastung, >15 % = hohe Belastung
Aussage Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Bruttoverschuldungsanteil

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Bruttoverschuldungsanteil in %	48.04	55.49	58.10	47.52	-10.58

Formel Bruttoschulden x 100 / Laufender Ertrag
Richtwerte <50 % = sehr gut, 50 % – 100 % = gut, 100 % – 150 % = mittel, 150 % – 200 % = schlecht >200 % = kritisch
Aussage Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Investitionsanteil

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Investitionsanteil in %	7.84	6.90	7.14	5.84	-1.30

Formel Bruttoinvestitionen x 100 / Konsolidierter Gesamtaufwand
Richtwerte <10 % = schwache Investitionstätigkeit, 1 0%–20 % = mittlere Investitionstätigkeit, 20 %–30 % = starke Investitionstätigkeit, >30 % sehr starke Investitionstätigkeit
Aussage Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.

Teil II

Kommentar zum Voranschlag

1 Zusammenfassung

1.1 Ergebnis des Voranschlages (Antrag des Regierungsrates)

Wie im Vorjahr bleiben die geopolitischen Risken weiterhin bestehen, insbesondere der Konflikt im Mittleren Osten ist ein wesentliches Risiko für die globalen Konjunkturaussichten. Zudem bleibt die Erstellung des Voranschlags im Bereich Gesundheit und soziale Sicherheit anspruchsvoll.

Für das Jahr 2027 wurde im Aufgaben- und Finanzplan (AFP) 2027–2029 beim Gesamtergebnis ein Aufwandüberschuss von 8.3 Mio. Franken geplant. Im vorliegenden Voranschlag (VA) 2027 wird ein Aufwandüberschuss von 12.4 Mio. Franken ausgewiesen. Beim operativen Ergebnis resultiert ein Aufwandüberschuss von 11.5 Mio. Franken, was gegenüber dem AFP 2027 einer Verschlechterung von 4.0 Mio. Franken entspricht. Im AFP 2027 war eine Steuerfussanpassung von 0.1 Einheiten bei den natürlichen Personen mit einem Betrag von 5.0 Mio. Franken geplant, welcher in der aktuellen Planung (VA 2027) nicht enthalten ist. Im aktuellen Voranschlag sind Entlastungsmassnahmen aus dem Entastungsprogramm 2025+ (EP25+) von 7.5 Mio. Franken enthalten. Im AFP 2027 waren Entlastungsmassnahmen von 7.0 Mio. Franken enthalten.

In der Geldflussrechnung wird für das kommende Jahr mit einem Finanzierungsfehlbetrag von 14.9 Mio. Franken gerechnet, welcher mit der Aufnahme von Fremdkapital gedeckt werden muss. Mit dem erwarteten Finanzierungsfehlbetrag in der Prognose 2026 (PR 2026) wir eine Nettoschuld I (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen) per Ende 2027 von 89.9 Mio. Franken resultieren.

Beim Fiskalertrag wird bei den Einkommens- und Vermögenssteuern im VA 2026 mit einem Periodenwachstum von 2.5 % gerechnet. In der PR 2026 geht man davon aus, dass die Einnahmen insgesamt um 0.4 Mio. Franken höher liegen werden als im VA 2026 budgetiert wurde. Bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen wird jedoch in der PR 2026 mit Mindereinnahmen von 3.0 Mio. Franken gegenüber dem VA 2026 gerechnet. Aufgrund dieser tieferen Ausgangsbasis und der nicht aufgenommen Steuerfussanpassung resultieren im VA 2027 Steuereinnahmen bei den natürlichen Personen von 188 Mio. Franken, was Mindereinnahmen gegenüber dem AFP 2027 von 9.6 Mio. Franken entspricht. Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen wird mit Einnahmen von 18.2 Mio. Franken gerechnet. Dabei wird von einem Periodenwachstum von 2.2 % ausgegangen. Im Vergleich zum AFP 2027 bleiben diese gleich.

Im Bereich der Bundeseinnahmen sind im VA 2027 bei den Einnahmen aus dem Ressourcen- und Lastenausgleich des Bundes (NFA) insgesamt 51.8 Mio. Franken eingestellt. Dies entspricht einem Ressourcenindex von 85.3 für Appenzell Ausserrhoden. Gegenüber dem AFP 2027 sinkt der Ressourcenindex um 1.1 Punkte. Daraus resultieren gegenüber dem AFP 2027 Mehreinnahmen von 4.1 Mio. Franken. Beim Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank (SNB) sind im VA 2027 4.2 Mio. Franken eingestellt, was dem AFP 2027 entspricht. Bei den Einnahmen aus der direkten Bundessteuer geht man gegenüber der PR 2026 von einem Periodenwachstum von 2.6 % aus. Dies ergibt Gesamteinnahmen aus den direkten Bundessteuern für 2027 von 24.1 Mio. Franken. Gegenüber dem AFP 2027 resultiert ein Mehrertrag bei den direkten Bundessteuern von 1.8 Mio. Franken.

In der PR 2026 zeichnen sich im Bereich Gesundheit und soziale Sicherheit Mehrkosten von 2.2 Mio. Franken ab. Aufgrund der höheren Ausgangsbasis und der stärker steigenden Ausgaben ergeben sich bei der Spitalfinanzierung für 2027 Mehrkosten gegenüber dem AFP 2027 von 2.7 Mio. Franken. In den Gesamtkosten der Spitalfinanzierung von 79.3 Mio. Franken sind ausserordentliche Betriebsbeiträge von 2.7 Mio. Franken zur Stabilisierung des Spitalverbundes von Appenzell Ausserrhoden (SVAR) enthalten. Im Bereich der Prämienverbilligung (IPV) resultieren gegenüber dem AFP 2027 Mehrkosten von 1.3 Mio. Franken. Bei den Beiträgen an die Einrichtungen IVSE wird mit Mehrkosten von 0.6 Mio. Franken und bei den Ergänzungsleistungen von 0.3 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2027 gerechnet.

Bei den obligatorischen Schulen steigen die Nettoaufwendungen im VA 2027 gegenüber dem AFP 2027 um 0.4 Mio. Franken auf 28.5 Mio. Franken. Bei den Beiträgen an die Berufs-, Mittel- und Hochschulen sinken sie gegenüber dem AFP 2027 um 1.5 Mio. Franken auf 24.2 Mio. Franken.

Im AFP 2027 wurde beim Personalaufwand mit einem Lohnwachstum von 2.5 % gegenüber dem VA 2026 gerechnet, für das kommende Jahr 2027 mit Personalkosten ohne Globalkredite von 92.4 Mio. Franken. Diese liegen im Vergleich zum AFP 2027 um 0.4 Mio. Franken tiefer.

Der Sachaufwand ohne Globalkredit ist mit 51.5 Mio. Franken um 1.5 Mio. Franken höher als im AFP 2027. Die Abweichung ist im Wesentlichen auf nicht beeinflussbare Kosten zurückzuführen. Gegenüber dem VA 2026 steigt der Sachaufwand um 0.9 Mio. Franken, was einem Wachstum von 1.9 % entspricht.

Das ausserordentliche Ergebnis der Erfolgsrechnung weist einen Aufwandüberschuss von 0.9 Mio. Franken aus. Gegenüber dem AFP 2027 ist der Aufwandüberschuss im ausserordentlichen Ergebnis um 0.1 Mio. Franken höher.

Im VA 2027 sind Nettoinvestitionen von 24.9 Mio. Franken geplant. Gegenüber dem AFP 2027 liegen die Nettoinvestitionen um 6.3 Mio. Franken und im Vergleich zum VA 2026 um 3.6 Mio. Franken tiefer.

Aufgrund des Ergebnisses der Erfolgsrechnung und den vorgesehenen Investitionen liegt der Selbstfinanzierungsgrad im VA 2027 bei 19.4 %. Um die zu erwartenden Finanzierungsfehlbeträge in den Jahren 2026 und 2027 decken zu können, wird mit der Aufnahme von weiterem Fremdkapital in Form von Darlehen gerechnet. Dies führt zu einem Anstieg des Nettoverschuldungsquotienten auf 37 %. Die Nettoschuld I pro Einwohner steigt per Ende 2027 voraussichtlich auf 1'565 Franken. Mit dem erwarteten Gesamtergebnis der PR 2026 und dem VA 2027 wird der Bilanzüberschuss per Ende 2027 voraussichtlich abnehmen und beläuft sich auf 131.8 Mio. Franken.

1.2 Wirtschaftliche Eckdaten

Als Basis für die Vorgaben zum Voranschlag dienen jeweils die Konjunkturprognosen der Expertengruppe des Bundes mit Stand März. Für die Vorgaben anfangs April ging man von einem realen Wachstum von 1.7 % für 2027 aus. Mitte September erwartet das SECO aufgrund einer allmählichen Erholung der Weltwirtschaft ein moderates Wachstum für 2027. Sie geht von einem realen BIP-Wachstum von 1.6 % für das Jahr 2027 aus.

Der vorliegende Voranschlag beruht darauf, dass die Schweizer Wirtschaft moderat wachsen wird. Das SECO geht in ihrer Prognose davon aus, dass sich die Weltnachfrage leicht beschleunigt und sich das europäische Ausland weiter von der aktuellen Schwächephase der vergangenen Jahre erholen wird. Das SECO weist jedoch darauf hin, dass weiterhin Konjunkturrisiken bestehen. Der Konflikt im Mittleren Osten bleibt ein wesentliches Risiko für die globalen Konjunkturaussichten. Anhaltend hohe Erdölpreise könnten die Weltkonjunktur erheblich belasten; auch in der Schweiz würde die Inflation dann höher ausfallen. Angesichts der tiefen Speicherstände in Europa sind auch beim Erdgas weitere Preisanstiege möglich. Umgekehrt könnte eine rasche Beruhigung der geopolitischen Lage die Energiemärkte entlasten.

Konjunkturannahmen für 2027	Bund Dez. 2025	AR März 2026	SECO September 2026
BIP-Wachstum real - Prognose für 2026	*1.1 %*	*1.0 %*	*1.7 %*
BIP-Wachstum real	1.7 %	1.7 %	1.6 %
BIP-Wachstum nominal	2.2 %	2.2 %	2.2 %
Landespreisindex der Konsumentenpreise	0.5 %	0.5 %	0.6 %
Zinssätze - Saron (kurzfristig)	0.0 %	0.0 %	0.2 %

2 Ergebnis Voranschlag

2.1 Erfolgsrechnung

2.1.1 Ergebnis der Erfolgsrechnung

Ergebnis der Erfolgsrechnung (Ertragsüberschuss = + / Aufwandüberschuss = -) (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesamtergebnis	**-9'064**	**-18'027**	**-5'736**	**-8'301**	**-12'400**	**-4'100**
Operativer Ertrag	529'726	521'282	537'339	533'949	538'249	4'300
Operativer Aufwand	530'936	536'530	539'168	541'396	549'725	8'328
Operatives Ergebnis	**-1'210**	**-15'248**	**-1'829**	**-7'448**	**-11'476**	**-4'028**
Ausserordentlicher Ertrag	418	73	73	73	223	150
Ausserordentlicher Aufwand	461	--	0	0	--	--
Reserveauflösung	1'897	1'824	1'824	1'824	1'831	6
Reservebildung	9'708	4'675	5'804	2'749	2'977	228
Ausserordentliches Ergebnis	**-7'853**	**-2'778**	**-3'907**	**-853**	**-924**	**-71**

Das Gesamtergebnis des VA 2027 von Appenzell Ausserrhoden weist einen Aufwandüberschuss von 12.4 Mio. Franken aus. Gegenüber dem AFP 2027 fällt das Ergebnis um 4.1 Mio. Franken schlechter, gegenüber dem VA 2026 um 5.6 Mio. Franken besser aus.

Im AFP 2027 wurden für das EP25+ 7.0 Mio. Franken eingestellt. Im VA 2027 sind verschiedene Entlastungsmassnahmen aus dem EP25+ (siehe Kapitel 2.1.2) in der Gesamtsumme von 7.5 Mio. Franken eingeflossen.

Das operative Ergebnis schliesst mit einem Aufwandüberschuss von 11.5 Mio. Franken ab. Das operative Ergebnis liegt um 4.0 Mio. Franken über der Planung im AFP 2027 und um 3.8 Mio. Franken unter der Budgetierung im VA 2026.

Die grössten Abweichungen gegenüber dem AFP 2027 sind beim Fiskalertrag (Mindereinnahmen von 8.7 Mio. Franken), bei den Entgelten (Mehreinnahmen 1. 3 Mio. Franken), beim Finanzertrag (Mehreinnahmen 2.0 Mio. Franken), beim Sachaufwand (Mehrkosten 1.3 Mio. Franken), beim Transferertrag (Mehreinnahmen 7.0 Mio. Franken) und beim Transferaufwand (Mehrkosten 7.0 Mio. Franken) zu verzeichnen.

Nettoergebnis pro Organisationseinheit (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesamthaushalt	**-1'210**	**-15'248**	**-1'829**	**-7'448**	**-11'476**	**-4'028**
Räte	-2'295	-2'151	-2'126	-2'139	-2'364	-225
Kantonskanzlei	-4'409	-4'563	-4'473	-5'002	-4'637	365
Departement Finanzen	268'258	263'644	277'798	277'536	276'807	-730
Departement Bildung und Kultur	-83'167	-86'350	-85'305	-86'957	-85'983	974
Departement Gesundheit und Soziales	-138'670	-141'267	-143'920	-142'879	-148'403	-5'524
Departement Bau und Volkswirtschaft	-30'295	-31'814	-31'051	-34'589	-34'009	581
Departement Inneres und Sicherheit	-4'139	-5'927	-5'520	-5'771	-4'920	851
Gerichtsbehörden	-5'941	-6'215	-6'626	-7'037	-7'351	-313
Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan	-553	-606	-606	-610	-616	-6

2.1.2 Entlastungsprogramm 2025+

Im AFP 2027–2029 waren für das Jahr 2027 kumulierte Einsparungen von 7.0 Mio. Franken geplant worden. Im VA 2027 sind Massnahmen im Umfang von 7.5 Mio. Franken enthalten. Diese setzen sich aus Einsparungen im Personalaufwand von 2.1 Mio. Franken, im Sachaufwand von 2.3 Mio. Franken, im Transferaufwand von 2.7 Mio. Franken und 0.5 Mio. Franken bei den Erträgen zusammen.

In der nachfolgenden Tabelle sind die wesentlichen Massnahmen pro Amt und Kostenart ersichtlich. Im Personalbereich sind vorwiegend Massnahmen enthalten, welche in Zusammenhang mit Prozessoptimierungen und Aufgabenanpassungen stehen.

Organisationseinheit	VA 2027	Bemerkungen
020 Regierungsrat	**-28**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-28	Reduktion Anlässe / Spesen
100 Kanzleidienste	**-45**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-35	Reduktion Druckerzeugnisse / Porti
43 Verschiedene Erträge	-10	Entschädigung Aktuariat Dr. Oertli-Loppacher-Stiftung
120 Kommunikationsdienst	**-128**	
30 Personalaufwand	-128	
130 Staatsarchiv	**-43**	
30 Personalaufwand	-43	
205 Grundstückschätzungsbehörde	**-43**	
30 Personalaufwand	-41	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-2	
210 Amt für Finanzen	**-147**	
30 Personalaufwand	-117	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-5	Verzicht Betreibung von Kleinbeträgen
34 Finanzaufwand	-25	Reduktion Zinsen für Investitionen
220 Kantonale Steuerverwaltung	**-508**	
30 Personalaufwand	-202	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-111	Reduktion Informatikaufwand
43 Verschiedene Erträge	-195	Intensivierung Verlustscheinbewirtschaftung
230 Personalamt	**-747**	
30 Personalaufwand	-728	-585' Reduktion Beitragssatz AG im PK-Gesetz -143' Verzicht Anerkennungsprämie
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-19	Verzicht Hotelübernachtung Kaderseminar
240 Amt für Immobilien	**-432**	
30 Personalaufwand	-97	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-335	Reduktion Unterhalt / Büromobiliar / Fremdmiete
245 Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	**-30**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-30	Reduktion Einzelplatzdrucker / Lizenzen
260 Finanzausgleich Gemeinden	**-70**	
36 Transferaufwand	-70	Reduktion Beitrag SLA/GLA
300 Departementssekretariat DBK	**-7**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-7	
310 Amt für Volksschule und Sport	**-67**	

Organisationseinheit	VA 2027	Bemerkungen
30 Personalaufwand	-62	Reduktion Personalressourcen
36 Transferaufwand	-5	
320 Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	**33**	
30 Personalaufwand	-36	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-11	
46 Transferertrag	80	Wegfall Bundesbeitrag VIAMIA
330 Amt für Kultur	**-123**	
30 Personalaufwand	-49	Verzicht Stelle Archäologie
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-62	-50' Einsparung Speicherplatzkosten Reduktion Termine Kulturfonds Reduktion Ausgaben Obacht Kultur
43 Verschiedene Erträge	-12	Erhöhung Rückerstattung
350 Berufsbildungszentrum	**-121**	
30 Personalaufwand	-79	Optimierung Lehrkräftebestand
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-42	Reduktion Support IT
360 Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	**-81**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-38	Reduktion Kursangebot
36 Transferaufwand	-43	Reduktion Beiträge
370 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	**-50**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-40	Verzicht Projektunterstützung IT
46 Transferertrag	-10	Qualifikationsverfahren - Weiterverrechnung an die Lehrbetriebe
390 Spezialfinanzierungen und Fonds	**-154**	
36 Transferaufwand	-154	Reduktion Beiträge
400 Departementssekretariat DGS	**-24**	
30 Personalaufwand	-17	
36 Transferaufwand	-7	
410 Amt für Gesundheit	**-744**	
30 Personalaufwand	-52	u.a. Abbau Personalressourcen Suchtberatung, neu über Alkoholzehntel finanziert
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-553	-120' Verzicht Programm Darmkrebsvorsorge -100' Verzicht Zusatzkosten Nachfolgelösung Amtsärzte -50' Verzicht Bericht Kostendämpfung -50' Wegfall Mehrkosten eHGP-Abraxas -30' Verzicht Massnahmen Geriatriekonzept -53' Wegfall diverse Präventionsprojekte
36 Transferaufwand	-14	Verzicht Beiträge an Gesundheitsorganisationen
42 Entgelte	-125	Zusätzlich Rückerstattung KAP Gesundheitsförderung Schweiz / Tabakpräventionsfonds
420 Veterinäramt	**-153**	
30 Personalaufwand	-93	+60' Eigene Fleischkontrolle -77' Verzicht Stelle Moderhinke
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-9	
36 Transferaufwand	49	Gemeindebeitrag Hundesteuer
40 Fiskalertrag	-100	Anpassung Hundesteuer

Organisationseinheit	VA 2027	Bemerkungen
430 Amt für Soziales	**-146**	
30 Personalaufwand	-32	Verzicht auf Wiederbesetzung Vakanz
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-108	-50' Verzicht Analyse Behindertenrechte -35' Kürzung Ausgaben KIP3 -15' Kürzungen und Wegfall diverser Projektbeiträge
36 Transferaufwand	-6	
455 Spitalfinanzierung	**-680**	
36 Transferaufwand	-680	Reduktion GWL Rettungsdienst
490 Spezialfinanzierung und Fonds	**-10**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-10	Einstellung Finanzierung Varroamittel
500 Departementssekretariat DBV	**-78**	
30 Personalaufwand	-39	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-90	Verzicht Förderung Haus-Analysen
36 Transferaufwand	-5	Verzicht Beitrag Circle Indicateurs
46 Transferertrag	56	Verzicht Förderung Haus-Analysen
510 Tiefbauamt	**-199**	
30 Personalaufwand	-59	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-140	-65' Reduktion Beiträge Wasserbau / Unterhalt -50' Reduktion Umsetzung Mobilitätskonzept
520 Amt für Raum und Wald	**-145**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-55	Teilverzicht Erarbeitung planerische Grundlagen Ortsbildschutz
36 Transferaufwand	-75	-50' Reduktion Beiträge Biotop-/Bodenschutz -25' Reduktion Förderbeiträge ökologische Aufwertung
42 Entgelte	-15	Gebührenerhöhung Baubewilligungen
530 Amt für Umwelt	**-15**	
42 Entgelte	-15	Gebührenerhöhung Baubewilligungen
540 Amt für Wirtschaft und Arbeit	**-109**	
30 Personalaufwand	-14	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-25	-10' Reduktion Veranstaltungen «Beste Köpfe» -15' Verzicht auf Startup-Förderung
36 Transferaufwand	-50	Reduktion Förderbeiträge Tourismus
46 Transferertrag	-20	Erhöhung Bundesbeiträge Arbeitsinspektorat
550 Amt für Landwirtschaft	**-53**	
30 Personalaufwand	-25	Reduktion landwirtschaftliche Beratung
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-15	Reduktion Klimastrategie Massnahme L1
36 Transferaufwand	-19	Austritt Verein Schweiz. Arbeitsgemeinschaft für Berggebiete (SAB)
42 Entgelte	6	Reduktion landwirtschaftliche Beratung
590 Spezialfinanzierungen und Fonds	**-1'800**	
31 Sachaufwand	-300	Reduktion baulicher Unterhalt Kantonsstrassen
36 Transferaufwand	-1'500	Reduktion PV-Förderprogramm
600 Departementssekretariat DIS	**-50**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-10	
42 Entgelte	-40	Gebührenerhöhung und neue Verordnung über die Stiftungsaufsicht

Organisationseinheit	VA 2027	Bemerkungen
610 Amt für Inneres	**-121**	
30 Personalaufwand	-81	Reduktion BG im Bürgerrecht
36 Transferaufwand	-40	Reduktion Vollzugskosten Ausländer- und Integrationsgesetz (AIG)
620 Strassenverkehrsamt	**-25**	
30 Personalaufwand	-5	
42 Entgelte	-20	Optimierung Kontrollschilderauktion und -verkauf
630 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	**-189**	
30 Personalaufwand	-89	Reduktion BG Kreiskommando
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-130	-60' Reduktion Umsetzung Business Continuity Management (BCM) -20' Reduktion Kulturgüterschutz-Archivierung Zivilschutz -20' Reduktion Kurskosten Zivilschutz -20' Reduktion baulicher Unterhalt Zivilschutz
46 Transferertrag	30	Reduktion Weiterverrechnung Gemeinden
640 Kantonspolizei	**-128**	
30 Personalaufwand	-20	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-43	-26' Streichung Entschädigung Privatanschluss -10' Kürzung Kosten Polycom
43 Verschiedene Erträge	-30	konsequente Kostenverrechnung / Gebührenerhöhung
650 Staatsanwaltschaft	**-112**	
30 Personalaufwand	-12	
36 Transferaufwand	-50	Fokus auf potenzielle Reduktion von Kostgeldern für U-Haft und generelle Untersuchungskosten
42 Entgelte	-50	Gebührenerhöhung
655 Amt für Justizvollzug	**-3**	
30 Personalaufwand	-3	
800 Finanzkontrolle	**-4**	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-4	
Gesamtergebnis	**-7'541**	

2.1.3 PFAS-Reporting

Per- und polyfluorierte Alkylsubstanzen (PFAS) stellen ein neues Risiko dar, welches sowohl vom Risikopotential als auch von den Auswirkungen schwierig zu planen ist. Insgesamt sind in der aktuellen Planung 0.5 Mio. Franken pro Jahr eingeflossen. Davon sind im Amt für Landwirtschaft 0.3 Mio. Franken für die finanzielle Unterstützung von Anpassungsmassnahmen bei betroffenen Landwirtschaftsbetrieben vorgesehen. Personelle Ressourcen werden für die Beratung vorgesehen und die restlichen Kosten sind für Proben und Analysen eingeplant.

Zurzeit wird auf Bundesebene eine Rechtsgrundlage für die wirtschaftlichen Härtefälle in der Landwirtschaft erarbeitet. Eine Einführung ist frühestens 2028 möglich.

Bezeichnung (in TCHF)	VA 2027
530 Amt für Umwelt	**52**
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	52
550 Amt für Landwirtschaft	**481**
30 Personalaufwand	91

Bezeichnung (in TCHF)	VA 2027
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	390
Total PFAS-Ausgaben	**533**

2.1.4 Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung

2.1.4.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Fiskalertrag	**232'872**	**239'260**	**239'610**	**251'360**	**242'710**	**-8'650**
Einkommens- und Vermögenssteuern natürliche Personen	180'298	186'000	183'000	197'600	188'000	-9'600
Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	16'373	17'700	17'800	18'200	18'200	0
Grundstückgewinnsteuern	6'546	6'500	6'500	6'500	6'500	0
Erbschafts- und Schenkungssteuern	5'056	4'500	7'500	4'500	5'000	500
Verkehrsabgaben	23'645	23'550	23'800	23'550	24'000	450
Übrige Besitz und Aufwandsteuern	955	1'010	1'010	1'010	1'010	0

Gegenüber dem AFP 2027 ist bei den Steuererträgen ein Minderertrag **von 8.7 Mio. Franken** zu verzeichnen. Im Vergleich zum VA 2026 ein Mehrertrag **von 3.4 Mio. Franken**.

Bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen resultiert - ohne Berücksichtigung von Delkredere- und Steuerfussanpassung - ein Periodenwachstum von 2.5 % gegenüber der PR 2026. Der Gesamtertrag von 188.0 Mio. Franken liegt um 9.6 Mio. Franken tiefer als im AFP 2027. Im AFP 2027 war eine Steuerfussanpassung von 0.1 Einheiten bei den natürlichen Personen mit einem Betrag von 5.0 Mio. Franken geplant. Zudem werden in der PR 2026 tiefere Einnahmen als im VA 2026 erwartet, was zu einer tieferen Ausgangsbasis für den VA 2027 führt.

Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen ist gegenüber dem AFP 2027 keine Veränderung zu erwarten, gegenüber dem VA 2026 ein Anstieg von 0.5 Mio. Franken. Die PR 2026 geht davon aus, dass der Steuerertrag bei den Gewinn- und Kapitalsteuern den Erwartungen des VA 2026 entsprechen wird. Das Periodenwachstum für den VA 2027 gegenüber der PR 2026 liegt bei 2.2 %, was einer Zunahme von 0.4 Mio. Franken entspricht.

Bei den Grundstückgewinnsteuern geht man gegenüber dem AFP 2027 von gleichbleibenden Einnahmen aus.

Bei den Erbschafts- und Schenkungssteuern wird von einem leicht höheren Ertrag von 0.5 Mio. Franken ausgegangen.

Es wird auf einen Antrag zur Anpassung des kantonalen Steuerfusses für die Einkommens- und Vermögenssteuern bei den natürlichen Personen für das Jahr 2027 verzichtet. Eine mögliche Anpassung wird im nächsten Jahr beurteilt, wenn die Ergebnisse aus dem Zusatzauftrag für weitere Entlastungsmassnahmen sowie weitere Erkenntnisse über die Ausgaben- und Einnahmenentwicklung vorliegen.

Im VA 2027 bleibt somit der kantonale Steuerfuss für die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen bei 3.3 Steuereinheiten. Der Gewinnsteuersatz der juristischen Personen bleibt ebenfalls unverändert bei 6.5 %.

2.1.4.2 Bundeseinnahmen

Bundeseinnahmen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Bundeseinnahmen	**90'010**	**76'097**	**90'555**	**78'422**	**84'224**	**5'802**
Anteil am Reingewinn der Nationalbank	15'628	4'200	16'758	4'200	4'200	0
Direkte Bundessteuern	20'468	21'600	23'500	22'300	24'100	1'800
Verrechnungssteuern	5'004	4'122	4'122	4'232	4'126	-106
Ressourcenausgleich NFA	26'424	24'631	24'631	26'103	29'812	3'709
Lastenausgleich NFA	22'055	21'932	21'932	21'932	22'331	399
Abfederungsmassnahmen vom Bund	861	--	0	0	--	--
Härteausgleich an andere Kantone	-431	-388	-388	-345	-345	0

Beim Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank (SNB) ging man im AFP 2027 von einer Gewinnausschüttung von 4.2 Mio. Franken aus. Es wird weiterhin am finanzpolitischen Ziel festgehalten, dass mit einer Gewinnausschüttung von 4.2 Mio. Franken ein ausgeglichener Haushalt erreicht werden soll. Im VA 2027 wurde deshalb keine Anpassung vorgenommen.

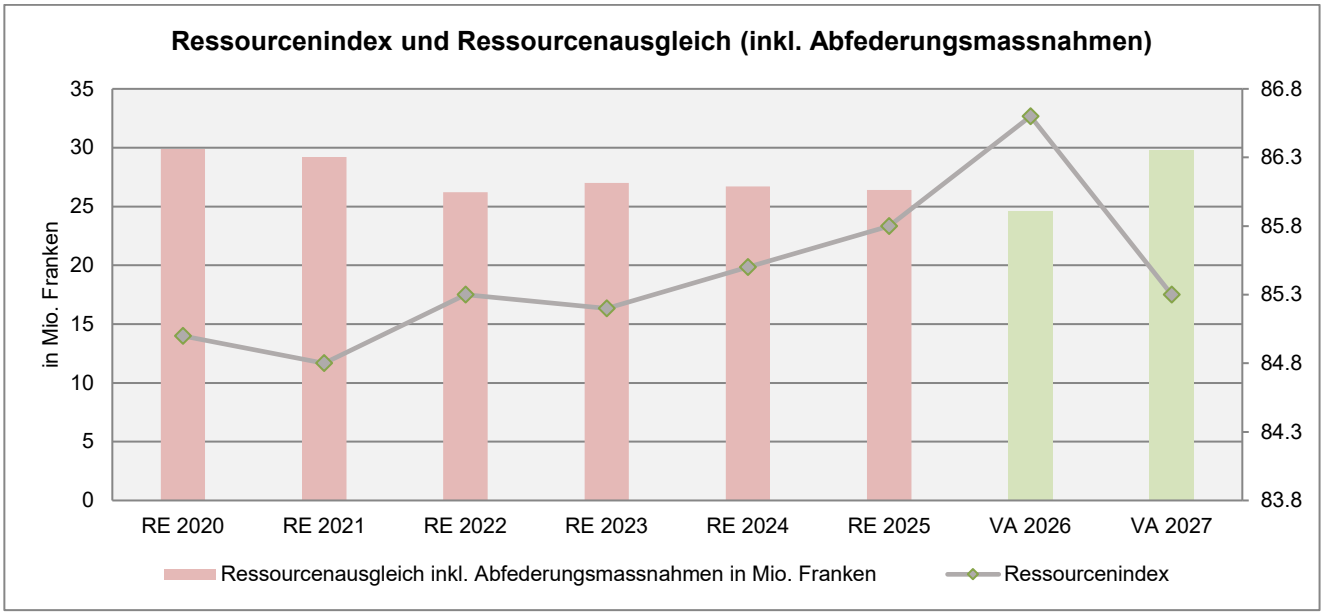
Der Mehrertrag beim Anteil an den direkten Bundessteuern gegenüber dem AFP 2027 von 1.8 Mio. Franken ist auf die angepasste Prognose 2026 zurückzuführen. Gegenüber der PR 2026 ergibt sich ein Periodenwachstum von 2.6 %.

Die Anteile an der Verrechnungsteuer bleiben gegenüber dem AFP 2027 praktisch unverändert.

Gemäss den Berechnungen von BAK Basel (Stand Juni 2026) sinkt der Ressourcenindex gegenüber der Prognose 2026 um 1.3 Punkte auf 85.3 Punkte. Gegenüber dem AFP 2027 sinkt der Ressourcenindex im VA 2027 um 1.1 Punkte.

Aufgrund des sinkenden Ressourcenindexes ergibt sich beim Ressourcenausgleich gegenüber dem AFP 2027 ein Mehrertrag von 3.7 Mio. Franken. Beim geografisch-topografischen Lastenausgleich resultiert gegenüber dem AFP 2027 ein Mehrertrag von 0.4 Mio. Franken. Gesamthaft erwartet der Kanton Appenzell Ausserrhoden Mehreinnahmen aus dem NFA von 4.1 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2027.

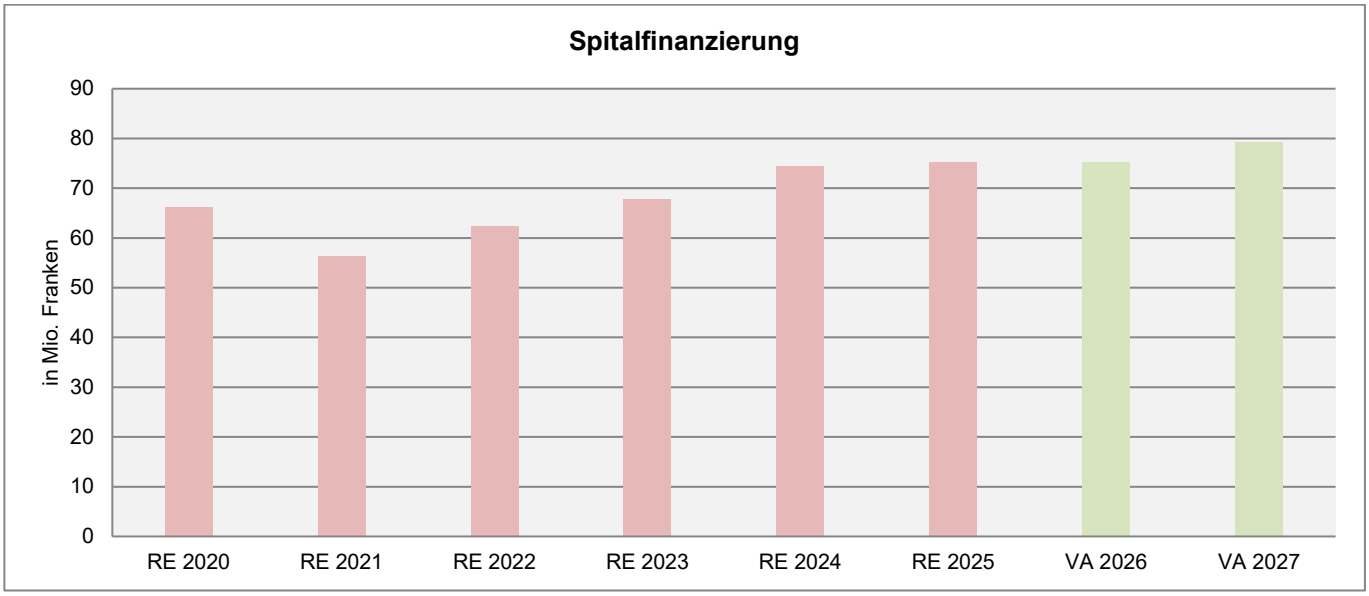
Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Ressourcenindex und Ressourcenausgleichs zwischen Bund und Kanton Appenzell Ausserrhoden (ohne IKZAV):



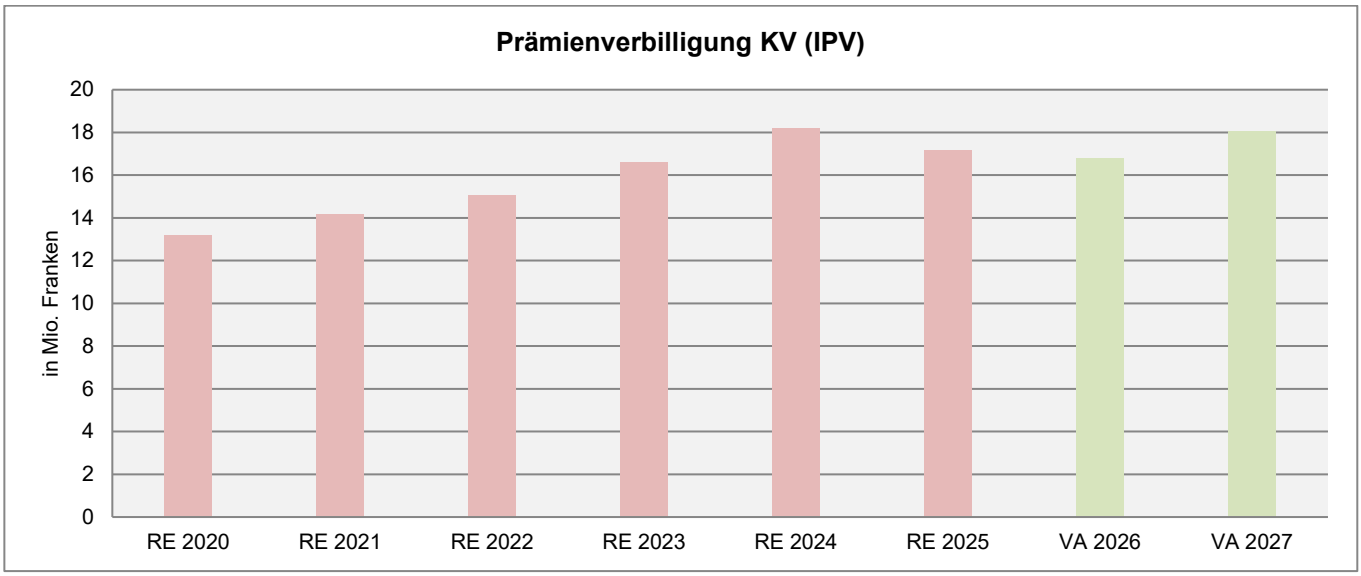
2.1.4.3 Gesundheit und soziale Sicherheit

Gesundheit und soziale Sicherheit (in Tausend CHF)

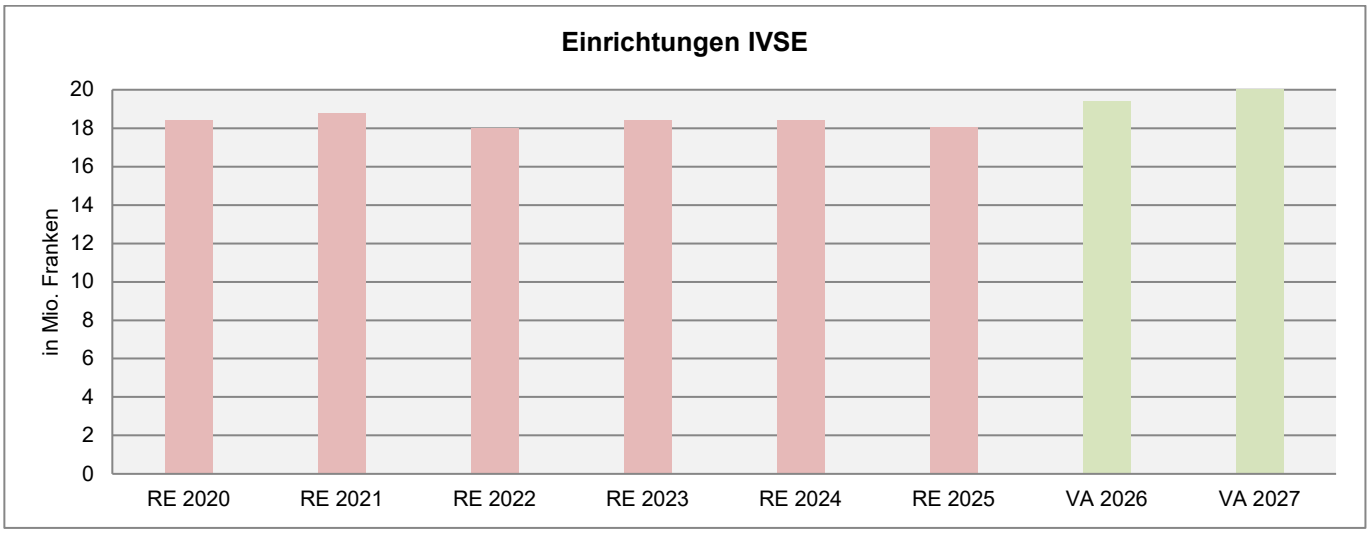
	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesundheit und soziale Sicherheit	**123'419**	**125'130**	**127'303**	**126'840**	**131'686**	**4'846**
Spitalfinanzierung	75'276	75'320	77'281	76'642	79'306	2'664
Prämienverbilligung	17'159	16'764	16'603	16'764	18'048	1'284
Einrichtungen IVSE	18'038	19'400	20'000	19'450	20'050	600
Ergänzungsleistungen	12'945	13'646	13'419	13'984	14'282	298



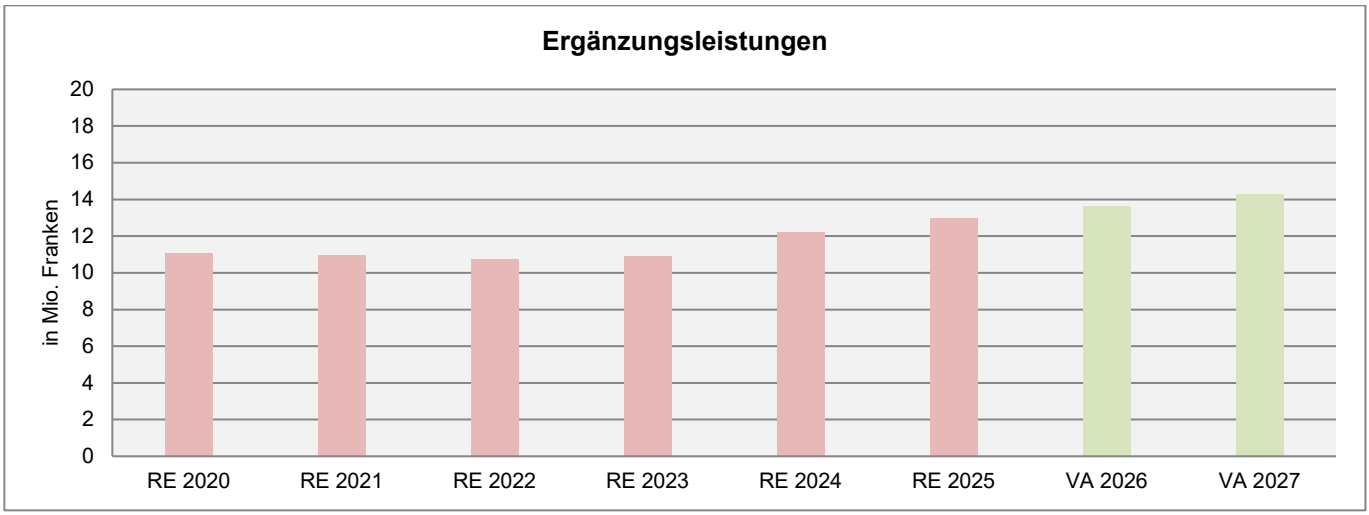
Bei der Spitalfinanzierung wird gegenüber der PR 2026 mit einem weiteren Wachstum gerechnet. Gegenüber dem AFP 2027 werden im Bereich der stationären Versorgung Akutsomatik Mehrkosten von 2.4 Mio. Franken und bei der Psychiatrie Mehrkosten von 0.7 Mio. Franken budgetiert. Diesen stehen Minderausgaben bei der Rehabilitation von 0.8 Mio. Franken gegenüber. Insgesamt wird im VA 2027 gegenüber dem AFP 2027 mit Mehrkosten von 2.7 Mio. Franken gerechnet. In den Ausgaben der Spitalfinanzierung sind weiterhin ausserordentliche Betriebsbeiträge von 2.7 Mio. Franken zur Stabilisierung des Spitalverbundes von Appenzell Ausserrhoden (SVAR) enthalten. Diese wurden gegenüber dem AFP 2027 um 0.4 Mio. Franken erhöht, um unter anderem Vorbereitungsarbeiten in Bezug auf eine mögliche Umwandlung des SVAR (Zielbild Vollzug Gesetzesrevision SVARG) vorzunehmen.



Im Bereich der IPV wird gegenüber dem AFP 2027 mit Mehrkosten von 1.3 Mio. Franken gerechnet. Diese sind im Wesentlichen auf die steigenden Krankenkassenprämien zurückzuführen.



Bei den Beiträgen an die Einrichtungen IVSE wird im VA 2027 gegenüber dem AFP 2027, vornehmlich aufgrund von Sonderfinanzierungen, mit Mehrkosten von 0.6 Mio. Franken gerechnet.



Bei den Ergänzungsleistungen wird im VA 2027 mit einem Mehraufwand von 0.3 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2027 gerechnet. Diese sind unter anderem auf den demografischen Wandel und der gesellschaftlichen Entwicklung (bspw. Psychische Erkrankungen) zurückzuführen. Seit 2024 ist ein stetiger Anstieg der Ausgaben festzustellen.

2.1.4.4 Schulbeiträge

Schulbeiträge (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Schulbeiträge	**51'002**	**53'650**	**52'945**	**53'770**	**52'734**	**-1'035**
Beiträge an obligatorische Schulen	27'003	28'102	28'187	28'102	28'514	412
Beiträge Berufs-, Mittel-, Hochschulen	23'999	25'548	24'758	25'668	24'220	-1'448

Im Bereich der Beiträge an die obligatorischen Schulen geht man im VA 2027 gegenüber dem AFP 2027 von einem Mehraufwand von 0.4 Mio. Franken aus. Bei den Beiträgen an die obligatorischen Schulen sind die Mehrkosten auf die höheren Beiträge im Bereich der Volksschulen von 0.2 Mio. Franken und der Sonderschulen von 0.2 Mio. Franken aufgrund zunehmender Schülerzahlen zurückzuführen.

Bei den Beiträgen der Berufs-, Mittel- und Hochschulen sind gegenüber dem AFP 2027 tiefere Ausgaben von 1.4 Mio. Franken zu erwarten. Im Bereich der allgemeinbildenden Schulen werden Mehrkosten von 0.6 Mio. Franken erwartet. Diesen stehen Minderkosten im Bereich bei der beruflichen Grundausbildung von 0.2 Mio. Franken, der höheren Berufsbildung von 0.3 Mio. Franken, bei den Hochschulen von 1.5 Mio. Franken und bei den Stipendien von 0.1 Mio. Franken gegenüber.

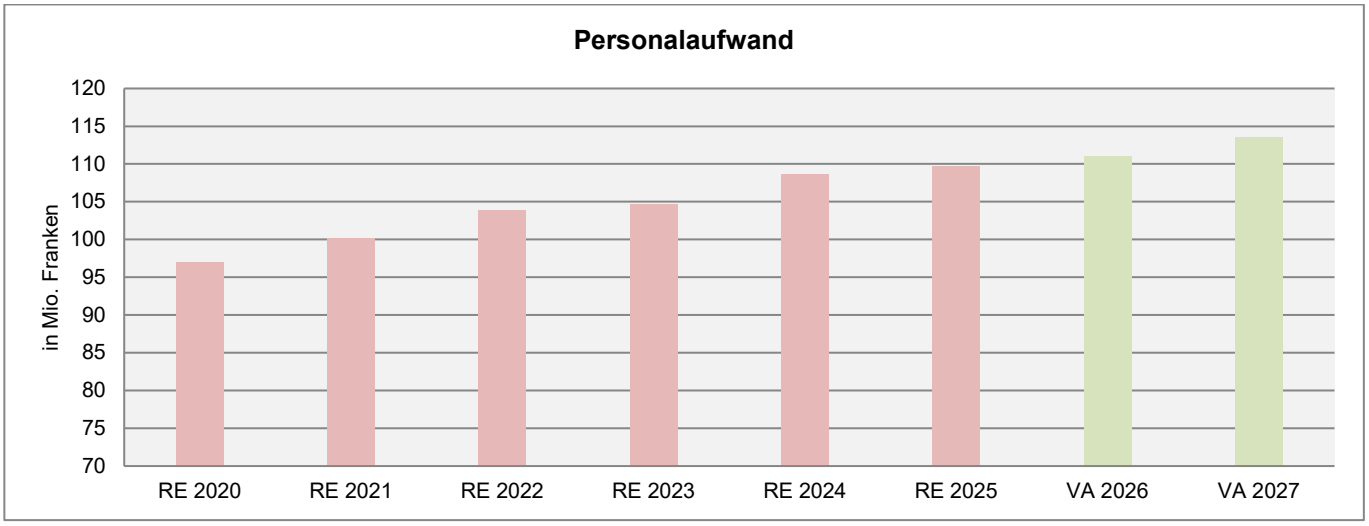
2.1.4.5 Personalaufwand

Personalaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesamter Personalaufwand	**109'630**	**111'010**	**111'238**	**113'248**	**113'542**	**293**
Personalaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	21'015	20'570	20'626	20'489	21'171	682
Personalaufwand ohne Globalkredite	88'615	90'440	90'612	92'759	92'371	-388
Wachstum gegenüber Vorjahreswerten (ohne Globalkredite) in %	1.07	2.06	2.25	2.56	2.14	

Lohnanpassungen und Anerkennungsprämien in % der Lohnsumme

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Lohnmassnahmen in %	0.5	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0
Generelle Lohnmassnahmen in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Individuelle Lohnmassnahmen in %	0.5	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0
Anerkennungsprämie in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0



Gegenüber dem AFP 2027 sind im VA 2027 beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten von 0.4 Mio. Franken budgetiert.

Im VA 2027 sind Massnahmen aus dem EP25+ von 2.1 Mio. Franken enthalten, was gegenüber dem AFP 2027 einer Zunahme von 0.5 Mio. Franken entspricht. Die Abweichung zwischen dem VA 2027 und dem AFP 2027 resultiert im Wesentlichen aus neuen Stellenanträgen, Mutationserfolgen, weiterführenden Massnahmen des EP25+ sowie aus anderen Anpassungen gegenüber dem AFP. Die wesentlichen Veränderungen zum AFP 2027 sind in der nachfolgenden Tabelle ersichtlich:

Departement	Amt	Beschreibung	Betrag inkl. Sozialleistungen. (TCHF)
Neue Stellenanträge (Veränderungen zu AFP 2027)			
Departement Finanzen	206 - Kompetenzzentrum Digitale Transformation	Service Owner/in digitale Basisdienste (ab 01.10.2027, BG100, unbefristet) Anpassung zu AFP 27	-62
		Unternehmensarchitekt/in Digitale Transformation (ab 01.04.2027, BG100, unbefristet)	115
Departement Bildung u. Kultur	310 - Amt für Volksschule u. Sport	Logopädin/Logopäde (ab 01.01.2027, BG50, unbefristet)	74
Departement Gesundheit u. Soziales	430 - Amt für Soziales	Chancengleichheit (ab 01.01.2027, BG-Erhöhung 30, unbefristet)	34
Departement Inneres u. Sicherheit	610 - Amt für Inneres	Sachbearbeiter/in Migration (ab 01.04.2027, BG100, befristet bis 30.04.2028)	63
		Sachbearbeiter/in Datenerfassung und Reisedokumente (ab 01.01.2027, BG60, unbefristet)	51
	640 - Kantonspolizei	Bedrohungsmanagement Leitung (ab 01.11.2027, BG 100, unbefristet) Anpassung zu AFP 27	-89
		Bedrohungsmanagement Fachspezialist/in (ab 01.01.2028, BG60, unbefristet) Anpassung zu AFP 27	-71
Gerichtsbehörden	700 - Gerichtsbehörden	OG: 2. Vizepräsident/in (ab 01.01.2028, BG50, unbefristet) Anpassung zu AFP 27	-125
		OG: Gerichtsschreiber/in (ab 01.01.2027, BG 50, unbefristet)	91
		OG: Mehrkosten zu Pauschale AFP 2027 Position «Vizepräsident/in, Gerichtsschreiber/in, Sekretär/in»	42
		KG: Gerichtsschreiber/in (ab 01.01.2027, BG 50, unbefristet)	78
Total neue Stellenanträge (Veränderung zu AFP 2027)			**201**
Wesentliche Anpassungen ohne EP-Massnahmen (Veränderung zu AFP 2027)			
Departement Bildung und Kultur	320- Amt für Mittel- u. Hochschulen u. Berufsbildung	Mutationsgewinne Abteilung Ausbildungs- und Studienbeiträge	-69
Departement Gesundheit u. Soziales	420 - Veterinäramt	Wegfall Mehrkosten Fleischkontrolle	-118
	440 - KESB	Korrektur Budget Vorjahr und Stellenplan an neue Gegebenheiten	80
Departement Bau und Volkswirtschaft	530 - Amt für Umwelt	In Folge Chemikalienrecht Verschiebung Personalaufwand zu IKL	-65
	550 - Amt für Landwirtschaft	PFAS Aufstockung Stundenlöhner	100
Total wesentliche Anpassungen (Veränderung zu AFP 2027)			**-72**
Gesamttotal (wesentliche Anpassung und Stellenanträge)			**129**

Gegenüber dem VA 2026 sind beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Mehrkosten von 1.9 Mio. Franken budgetiert.

Die Abweichung ist hauptsächlich mit den neuen Stellenanträgen, zusätzlichen Massnahmen aus dem EP25+, der PK-Beitragsanpassung und den Lohnmassnahmen zu begründen.

2.1.4.6 Sachaufwand

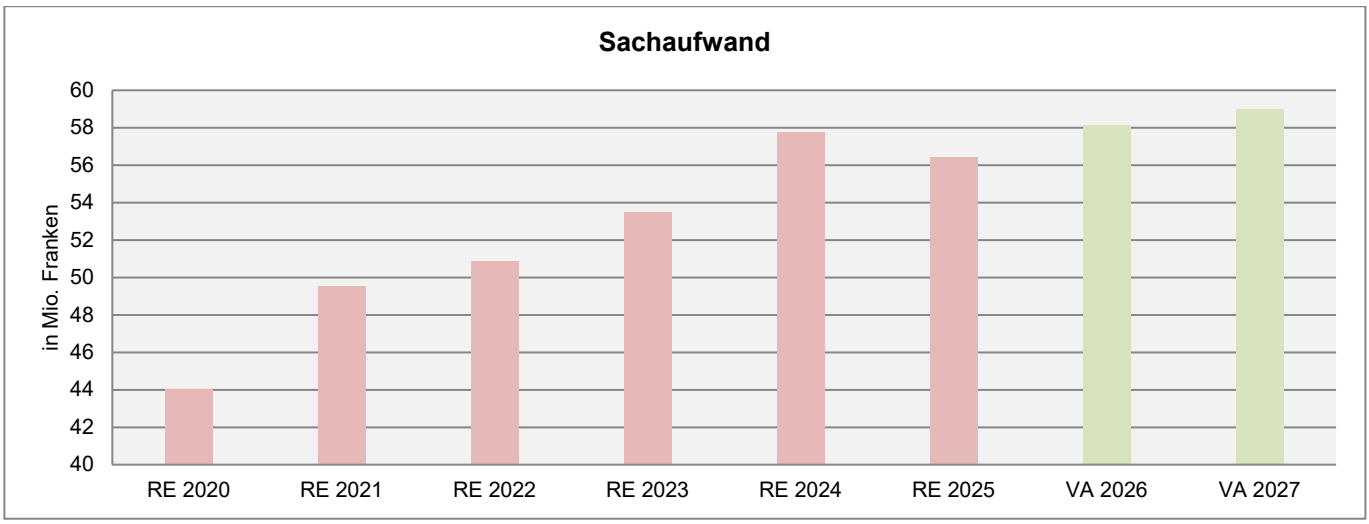
Sachaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesamter Sachaufwand	**56'430**	**58'116**	**60'782**	**57'684**	**59'011**	**1'327**
Sachaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	7'419	7'578	7'648	7'709	7'510	-200
Sachaufwand ohne Globalkredite	49'011	50'539	53'133	49'975	51'501	1'526
Sachaufwand ohne Globalkreditbetriebe (Prozentuales Wachstum)	-2.54	3.12	8.41	-1.12	1.90	

Mit 51.5 Mio. Franken liegt der Sachaufwand im VA 2027 um 1.0 Mio. Franken höher als im VA 2026. Daraus ergibt sich ein Wachstum von 1.9 %.

Gegenüber dem AFP 2027 sind beim Sachaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) im VA 2027 Mehrkosten von 1.5 Mio. Franken budgetiert. Im VA 2027 sind Massnahmen aus dem EP25+ von 2.3 Mio. Franken enthalten, was gegenüber dem AFP 2027 einer Zunahme von 0.1 Mio. entspricht. Der überwiegende Teil der Differenz zwischen dem VA 2027 und dem AFP 2027 ist auf nicht beeinflussbare Kosten zurückzuführen. Diese setzen sich im Wesentlichen wie folgt zusammen:

Departement	Amt	Beschreibung	Betrag (TCHF)
Räte	020 - Regierungsrat	OLMA-Auftritt (Vorbereitung)	330
Total			**330**
Departement Finanzen	220 - Steuerverwaltung	Höhere Betreibungskosten	80
Total			**80**
Departement Gesundheit und Soziales	420 - Veterinäramt	Externe Fleischkontrolle	120
	440 - KESB	Springereinsätze	150
	460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	Durchführungskosten SOVAR	80
	470 - Ergänzungsleistungen	Durchführungskosten SOVAR	250
Total			**600**
Departement Bau und Volkswirtschaft	550 - Amt für Landwirtschaft	PFAS-Beratung und Unterstützung	330
Total			**330**
Departement Inneres und Sicherheit	650 - Staatsanwaltschaft	Untersuchungskosten und Rechtsvertretung	110
Total			**110**
Gerichtsbehörden	700 - Gerichtsbehörden	Forderungsverluste und Rechtsvertretung	330
Total			**330**
Gesamttotal			**1'780**



2.1.4.7 Transferkosten

Transferaufwand

Transferaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesamter Transferaufwand	**309'717**	**313'653**	**313'920**	**315'930**	**322'961**	**7'031**
Transferaufwand Globalkredite	216	--	216	0	216	216
Transferaufwand ohne Globalkredite	309'501	313'653	313'704	315'930	322'745	6'815

Gegenüber dem AFP 2027 ist beim Transferaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) im VA 2027 ein Mehraufwand von 6.8 Mio. Franken budgetiert, gegenüber dem VA 2026 ein Mehraufwand von 9.1 Mio. Franken.

Die wesentlichen Transferaufwände und deren Abweichungen zum AFP 2027 setzen sich wie folgt zusammen:

Wesentliche Transferaufwände und deren Abweichung zum Voranschlag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
260 - Finanzausgleich Gemeinden	12'007	12'100	10'547	11'790	13'600	1'810
*265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	2'157	2'113	2'122	2'080	2'082	2
*360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	30'122	31'290	31'415	31'290	31'755	465
*370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	27'945	29'553	28'763	29'683	28'365	-1'318
400 - Departementssekretariat DGS	2'894	2'739	2'902	2'707	3'308	602
430 - Amt für Soziales	14'289	15'606	15'606	15'606	14'091	-1'516
*455 - Spitalfinanzierung	77'168	77'041	79'002	78'363	81'027	2'664
*460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	38'594	39'201	39'201	39'201	41'252	2'051
*465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE	18'038	19'400	20'000	19'450	20'050	600
*470 - Ergänzungsleistungen	35'531	37'759	37'038	38'709	38'814	105
540 - Amt für Wirtschaft und Arbeit	1'861	2'163	2'080	2'138	2'095	-43
550 - Amt für Landwirtschaft	3'428	3'436	3'437	3'502	3'497	-5
560 - Öffentlicher Verkehr	11'141	11'050	10'849	11'350	11'350	-1
5901 - Energiefonds	9'725	9'477	7'760	9'487	8'259	-1'228
655 - Amt für Justizvollzug	2'568	2'670	2'756	2'670	2'730	60

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
680 - Motorfahrzeugsteuern	5’840	5’888	5’911	5’888	5’950	63

* Kenngrösse siehe Kapitel 2.1.4.1 bis 2.1.4.4

Transferertrag

Transferertrag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Gesamter Transferertrag	**186’072**	**187’005**	**188’772**	**188’439**	**195’404**	**6’966**
Transferertrag Ohne Globalkredite	186’072	187’005	188’772	188’439	195’404	6’966

Gegenüber dem AFP 2027 ist beim Transferertrag (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) im VA 2027 ein Mehrertrag von 7.0 Mio. Franken budgetiert, gegenüber dem VA 2026 ein Mehrertrag von 8.4 Mio. Franken.

Die wesentlichen Transfererträge und deren Abweichungen zum AFP 2027 setzen sich wie folgt zusammen:

Wesentliche Transfererträge und deren Abweichung zum Voranschlag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen	25’472	25’822	27’722	26’632	28’326	1’694
260 - Finanzausgleich Gemeinden	6’116	6’100	5’825	6’100	7’670	1’570
*265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	49’341	46’563	46’563	48’035	52’143	4’108
350 - Berufsbildungszentrum	3’078	2’900	3’100	2’900	2’900	0
*360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	3’255	3’405	3’445	3’405	3’405	0
*370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	4’005	4’139	4’139	4’149	4’249	100
430 - Amt für Soziales	14’331	15’534	15’534	15’534	14’093	-1’441
*460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	22’141	23’000	23’185	23’000	23’847	847
*470 - Ergänzungsleistungen	23’805	25’235	24’880	25’848	25’904	57
550 - Amt für Landwirtschaft	2’102	2’197	2’197	2’197	2’197	0
560 - Öffentlicher Verkehr	4’619	4’528	4’428	4’625	4’625	0
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	17’887	17’221	17’440	15’774	15’858	84
5901 - Energiefonds	2’156	2’853	2’853	2’853	2’415	-438

* Kenngrösse siehe Kapitel 2.1.4.1 bis 2.1.4.4

Die meisten grösseren Abweichungen betreffen die Kenngrössen, welche in den entsprechenden Kapiteln erläutert werden. Gegenüber dem AFP 2027 wird im VA 2027 zusammengefasst mit Mehrausgaben beim Finanzausgleich Gemeinden von 0.2 Mio. Franken aufgrund der höheren Abfederungsmassnamen und beim Departementssekretariat Gesundheit und Soziales aufgrund höherer Beiträge an Familienzulagen von 0.2 Mio. Franken und im Bereich Opferhilfe von 0.3 Mio. Franken gerechnet. Mit Minderkosten von 0.8 Mio. Franken wird im Bereich des Energiefonds aufgrund der Anpassung des Förderprogramms Energie 2021 Plus gerechnet. Im Bereich des Amtes für Soziales handelt es sich beim Transferaufwand und -ertrag vorwiegend um die Finanzierung des Asylwesens, welches in der Nettobetrachtung Mehrkosten von 0.1 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2027 ergibt.

2.1.4.8 Globalkredit Kantonsschule Trogen

Globalkredit Kantonsschule Trogen (Nettoergebnis «-» = Ertragsüberschuss, «+» = Aufwandüberschuss) (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Globalkredit (Nettoergebnis)	16’218	16’047	15’867	16’339	16’189	-150

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG; bGS 612.0) ist vorgeschrieben, dass ein Globalkredit zusammen mit einem Leistungsauftrag genehmigt werden muss. Dem Kantonsrat wird deshalb, zusammen mit dem VA 2027, auch der Leistungsauftrag für 2027 der Kantonsschule Trogen zur Genehmigung vorgelegt.

Im VA 2027 wird der Globalkredit der Kantonsschule Trogen bei TCHF 16’189 festgesetzt. Im AFP 2027 wurden TCHF 16’339 vorgesehen, im VA 2026 TCHF 16’047.

In der PR 2026 wird davon ausgegangen, dass das Nettoergebnis unter dem Voranschlag liegen wird. In diesem Zusammenhang kommt es zu keinem Abbau der budgetieren Rücklagen im Jahr 2026. Im VA 2027 wurde für die Festsetzung des Globalkredites 2027 der Bestand der Rücklagen mitberücksichtigt. Der Globalkredit wird bewusst tiefer angesetzt, damit ein Teil der geplanten Mehrkosten durch den Abbau der Rücklagen gedeckt wird. Dadurch sollten die Rücklagen im Jahr 2027 um TCHF 150 reduziert werden. Der Globalkredit wir bei TCHF 16'189 festgelegt.

Rücklagen Globalkredit Kantonsschule Trogen (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Globalkredit	16’132	16’197	15’867	16’339	16’339	0
Einlage in (+) / Entnahme aus (-) Rücklage	86	-150	0	0	-150	-150
Festlegung Globalkredit	16’218	16’047	15’867	16’339	16’189	-150
Stand Rücklagen per 31.12.	323	173	323	323	173	-150

Obwohl im vorliegenden Bericht unter Kapitel 3.1 «Voranschlagskredite» ab Seite 37 nur der Nettoaufwand der Kantonsschule als Globalkredit ausgewiesen wird, sind in der Artengliederung (Kapitel 5 «Erläuterung zur Erfolgsrechnung» ab Seite 62) die Aufwendungen und Erträge kostenartengerecht enthalten.

2.1.4.9 Globalkredit Strafanstalt Gmünden

Analog der Kantonsschule Trogen wird dem Kantonsrat zusammen mit dem VA 2027 auch der Leistungsauftrag 2027 der Strafanstalt Gmünden zur Genehmigung vorgelegt. Das Globalbudget 2027 für die Strafanstalt Gmünden sieht einen Ertragsüberschuss in der Höhe von TCHF 900 vor. Gegenüber dem AFP 2027 wurde für das kommende Jahr keine Veränderung vorgenommen.

Globalkredit Strafanstalten Gmünden (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Globalkredit (Nettoergebnis)	-1’075	-900	-977	-900	-900	0

Obwohl im vorliegenden Bericht unter Kapitel 3.1 «Voranschlagskredite» ab Seite 37 nur der Nettoaufwand der Strafanstalten Gmünden als Globalkredit ausgewiesen wird, sind in der Artengliederung (Kapitel 5 «Erläuterung zur Erfolgsrechnung» ab Seite 62) die Aufwendungen und Erträge kostenartengerecht enthalten.

Rücklagen Globalkredit Gmünden (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Globalkredit	-1'075	-900	-977	-900	-900	0
Einlage in (+) / Entnahme aus (-) Rücklage	375	0	77	0	0	0
Festlegung Globalkredit	-700	-900	-900	-900	-900	0
Stand Rücklagen per 31.12.	2'036	2'661	2'113	2'113	2'113	0

2.2 Investitionsrechnung

2.2.1 Ergebnis der Investitionsrechnung

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Investitionsausgaben	43'249	39'780	34'487	41'608	34'847	-6'762
Investitionseinnahmen	-16'542	-11'285	-8'997	-10'390	-9'931	458
Nettoinvestitionen	**26'707**	**28'495**	**25'490**	**31'219**	**24'915**	**-6'303**

Nettoinvestitionen nach Rubriken (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Hochbauten	2'980	6'076	1'910	9'152	4'372	-4'780
Strassen	9'005	9'940	9'940	9'700	8'900	-800
Öffentlicher Verkehr	2'987	2'384	2'384	2'644	2'658	14
Informatik	1'537	4'120	2'712	4'474	3'106	-1'369
Wasserbau	1'047	1'300	1'140	1'300	1'250	-50
Übrige Investitionen netto	9'327	4'675	7'404	3'949	4'629	681
Nettoinvestitionen	**26'884**	**28'495**	**25'490**	**31'219**	**24'915**	**-6'303**

Die Investitionsrechnung umfasst die Ausgaben für den Erwerb oder die Schaffung von Vermögenswerten, die zur Aufgabenerfüllung notwendig sind und über mehrere Jahre genutzt werden (Verwaltungsvermögen) sowie die Einnahmen aus Veräusserung oder Rückzahlung dieser Vermögenswerte. Wird die Aktivierungsgrenze von TCHF 100 nicht erreicht, erfolgt die Verbuchung über die Erfolgsrechnung.

Die geplanten Nettoinvestitionen im VA 2027 sind mit 24.9 Mio. Franken um 6.3 Mio. Franken tiefer als im AFP 2027 und um 3.6 Mio. Franken tiefer als im VA 2026.

Die tieferen Nettoinvestitionen ergeben sich aus Minderkosten bei den Hochbauten von 4.8 Mio. Franken, beim Strassenbau von 0.8 Mio. Franken und bei den Informatikinvestitionen von 1.4 Mio. Franken. Dabei ist zu erwähnen, dass der Platzhalter für weitere eGov-Projekte von 1.5 Mio. Franken im AFP 2027 im VA 2027 auf null gesetzt wurde. Ein wesentlicher Teil der Mehrkosten von 0.8 Mio. Franken stammt aus Investitionsbeiträgen an die SOVAR für die Neuentwicklung der IT-Applikation IPV (0.6 Mio. Franken) sowie für die Weiterentwicklung der IT-Applikation im Bereich der Ergänzungsleistungen (0.2 Mio. Franken).

Die grössten Positionen der Investitionsrechnung des nächsten Jahres sind Investitionen für Hochbauten von 4.1 Mio. Franken, für Darlehen, für Projekte im Wasserbau in der Höhe von 1.3 Mio. Franken, ins Staatsstrassennetz in der Höhe von 8.9 Mio. Franken sowie Investitionen in verschiedene Informatikprojekte von 3.1 Mio. Franken.

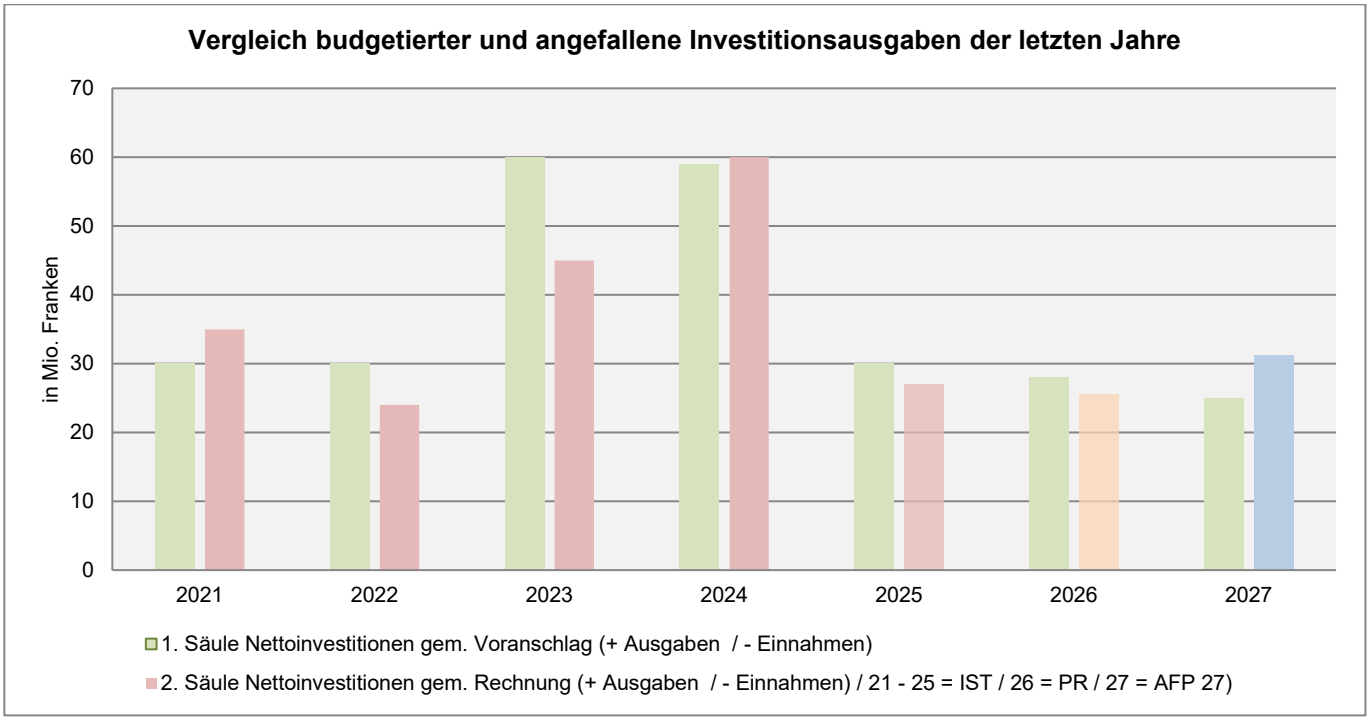
Grössere Investitionsbeiträge sind im kommenden Jahr im Amt für Raum und Wald von 0.8 Mio. Franken (vorwiegend Beiträge an forstliche Projekte), im Amt für Landwirtschaft von 1.3 Mio. sowie beim Bahninfrastrukturfonds des Bundes (BIF) von 2.7 Mio. Franken vorgesehen.

Das Total der Abschreibungen beträgt 16.2 Mio. Franken, davon fallen 11.4 Mio. Franken für Abschreibungen des Verwaltungsvermögens und 4.8 Mio. Franken für Abschreibungen der Investitionsbeiträge an.

Aufgrund der Nettoinvestitionen und des Ergebnisses der Erfolgsrechnung resultiert ein Selbstfinanzierungsgrad von 19.4 %.

Für weitere detailliertere Informationen zu Positionen der Investitionsrechnung wird auf Kapitel 6 «Erläuterungen zur Investitionsrechnung» (ab Seite 70) verwiesen.

Die folgende Abbildung zeigt die Entwicklung der Investitionsrechnung der letzten Jahre.



2.3 Bilanz

2.3.1 Finanzierungsrechnung und Verschuldung

2.3.1.1 Geldflussrechnung

Geldfluss in Kurzform (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cashdrain	**16'099**	**1'038**	**10'987**	**10'156**	**9'990**	**-166**
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	12'785	11'285	9'950	10'390	9'931	-458
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-39'492	-39'780	-42'134	-41'608	-34'847	6'762
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	**-26'707**	**-28'495**	**-32'184**	**-31'219**	**-24'915**	**6'303**
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	-1'785	-2	-2	-2	-2	0
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-28'493**	**-28'496**	**-32'186**	**-31'220**	**-24'917**	**6'303**
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	**-12'393**	**-27'458**	**-21'199**	**-21'064**	**-14'927**	**6'137**
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	4'821	23'500	22'000	20'000	12'000	-8'000
Veränderung der flüssigen Mittel	**-7'572**	**-3'958**	**801**	**-1'064**	**-2'927**	**-1'863**

Der Finanzierungsbedarf ergibt sich aus der Geldflussrechnung aus operativer Tätigkeit und der Geldflussrechnung aus Investitions- und Anlagentätigkeit.

Der Geldzufluss (Cashflow) aus operativer Tätigkeit sinkt gegenüber dem AFP 2027 um 0.2 Mio. Franken auf 10.0 Mio. Franken. Der Abfluss aus der Investitions- und Anlagentätigkeit von 24.9 Mio. Franken ist um 6.3 Mio. Franken tiefer als im AFP 2027. Daraus resultiert ein Finanzierungsfehlbetrag von 24.9 Mio. Franken, was einer Veränderung zum AFP 2027 von 6.1 Mio. Franken entspricht.

Um die zu erwartenden Finanzierungsfehlbeträge in den Jahren 2026 und 2027 decken zu können, wird mit der Aufnahme von weiterem Fremdkapital in Form von Darlehen gerechnet, was dem Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit entspricht.

2.3.1.2 Entwicklung der Verschuldung

Aufgrund des Finanzierungsfehlbetrages erhöht sich die Nettoschuld des Kantons. Die Nettoschuld ändert sich mit dem Ergebnis des VA 2027 wie folgt:

Entwicklung der Verschuldung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu AFP 2027
Nettoschuld I (- = Nettovermögen)						
Fremdkapital	279'055	308'440	269'823	328'912	285'847	-43'065
./. Finanzvermögen	216'854	206'316	198'830	205'252	195'903	-9'349
Total Nettoschuld I (- = Nettovermögen)	**62'201**	**102'124**	**70'993**	**123'660**	**89'944**	**-33'716**
Nettoschuld II (- = Nettovermögen)						
Verwaltungsvermögen	262'176	281'132	269'212	295'293	276'909	-18'383
./. Darlehen und Beteiligungen	98'619	103'678	100'152	103'734	99'208	-4'526
./. Eigenkapital	199'975	179'008	198'219	171'633	186'965	15'333
davon Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	*149'899*	*128'451*	*144'162*	*120'151*	*131'762*	*11'612*
Total Nettoschuld II (- = Nettovermögen)	**-36'418**	**-1'554**	**-29'160**	**19'926**	**-9'264**	**-29'190**
Bruttoschulden						
Laufende Verbindlichkeiten	91'613	107'875	91'613	107'875	91'613	-16'262
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	62'283	57'450	62'283	57'450	62'283	4'833
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'047	101'559	70'047	121'559	82'047	-39'511
Total Bruttoschulden	**233'943**	**266'884**	**223'943**	**286'884**	**235'943**	**-50'941**
Nettoverschuldungsquotient in %	26.71	42.68	29.63	49.20	37.06	-12.14
Bruttoverschuldungsanteil in %	48.04	55.49	45.06	58.10	47.52	-10.58
Selbstfinanzierungsgrad in %	73.53	3.64	68.52	32.53	19.42	-13.11
Zinsbelastungsanteil in %	-0.17	-0.09	-0.18	-0.08	-0.19	-0.11
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	1'084	1'787	1'242	2'241	1'566	-675

Die Nettoschuld I ist ein Begriff der Bilanzanalyse, wie sie die Privatwirtschaft auch kennt. Sie zeigt auf, in welchem Verhältnis das Fremdkapital zum Finanzvermögen steht.

Die Nettoschuld I wird sich gegenüber der Rechnung (RE) 2025 (Nettoschulden 62.2 Mio. Franken) um voraussichtlich 27.7 Mio. Franken auf 89.9 Mio. Franken im VA 2027 erhöhen. Dies ist hauptsächlich auf die Finanzierungsfehlbeträge zurückzuführen, welche zur Aufnahme neuer Darlehen führen.

In diesem Zusammenhang steigt auch der Nettoverschuldungsquotient von 26.7 % in der RE 2025 auf 37.1 % im VA 2027. Die finanzpolitische Zielsetzung der maximalen Nettoverschuldungsquote von 80 % kann somit eingehalten werden.
Die finanzielle Zielsetzung, die Nettoschuld I pro Einwohner soll einen Wert von 3'500 Franken nicht übersteigen, wird mit dem VA 2027 ebenfalls erfüllt. Im VA 2027 beträgt diese Nettoschuld pro Einwohner 1'566 Franken.

Bei der Nettoschuld II wird aufgezeigt, welcher Teil des abzuschreibenden Verwaltungsvermögens nicht durch das Eigenkapital gedeckt ist. Im Rechnungsjahr 2025 war das Eigenkapital höher als das abzuschreibende Verwaltungsvermögen; dadurch ergab sich ein Nettovermögen II von 36.4 Mio. Franken. Unter Berücksichtigung der PR 2026 und dem VA 2027 nimmt das Eigenkapital per Ende 2027 ab und das abzuschreibende Verwaltungsvermögens nimmt zu; deshalb sinkt das Nettovermögen II im VA 2027 auf 9.3 Mio. Franken.

Die Bruttoschulden werden aufgrund der der erwähnten Aufnahme von Fremdkapital zunehmen. Mit einem Bruttoverschuldungsanteil in der Höhe von 47.5 % liegt der Kanton Appenzell Ausserrhoden bei dieser Kennzahl im sehr guten Bereich.

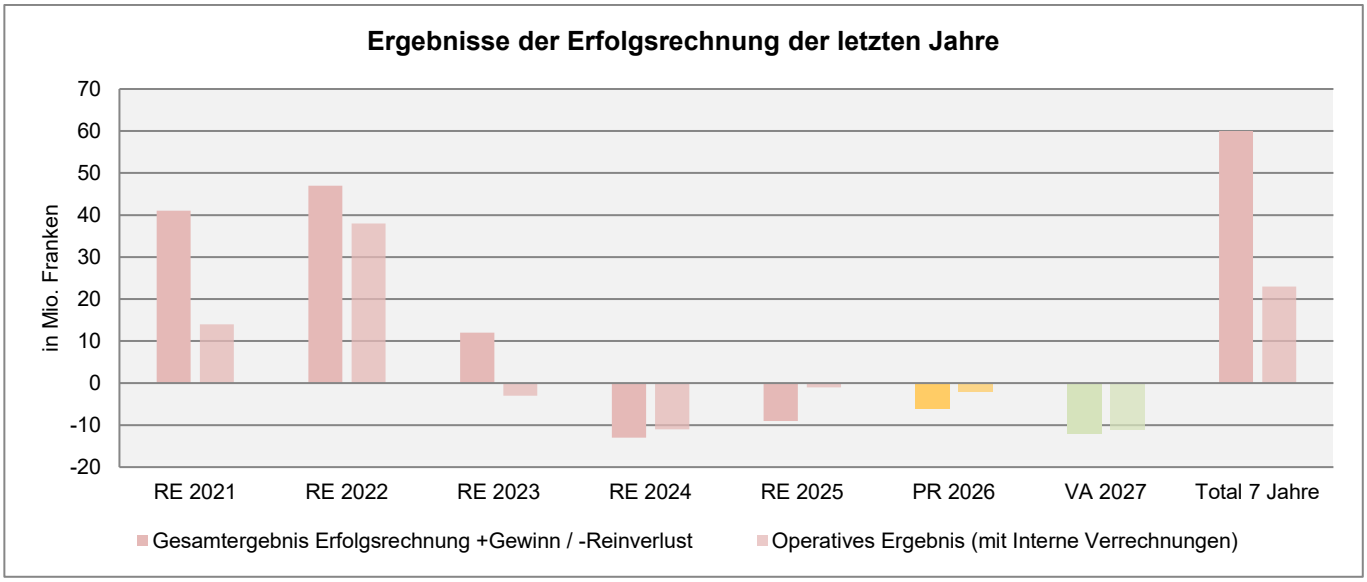
Im VA 2027 beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 19.4 %. Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, welcher Anteil der Nettoinvestitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann. Der tiefe Selbstfinanzierungsgrad ist auf den Aufwandüberschuss im operativen Ergebnis (ohne Berücksichtigung der Abschreibungen, Wertberichtigungen und Fondsveränderungen) zurückzuführen.

Seit der Einführung von HRM2 wird das Eigenkapital differenzierter betrachtet. Dabei entspricht der Bilanzüberschuss am ehesten dem früheren Begriff des Eigenkapitals, d.h. er stellt das frei verfügbare Eigenkapital dar und verändert sich mit dem Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung. Mit den Ergebnissen des VA 2027 und der aktuellen PR 2026 wird der Bilanzüberschuss per Ende 2027 auf 131.8 Mio. Franken abnehmen.

2.3.2 Haushaltsgleichgewicht

Ergebnisse der Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2021	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	PR 2026	VA 2027	Total 7 Jahre
Operatives Ergebnis	13'782	37'756	-2'849	-11'024	-1'210	-1'829	-11'476	23'149
Gesamtergebnis	40'934	47'202	11'919	-12'872	-9'064	-5'736	-12'400	59'982



Nach Art. 2 Abs. 1 FHG ist die Erfolgsrechnung mittelfristig auszugleichen. Dieser Artikel basiert auf Art. 96 Abs. 1 der Kantonsverfassung (bGS 111.1), wonach der Finanzhaushalt mittelfristig ausgeglichen geführt werden muss. Ausgeglichen ist die Erfolgsrechnung dann, wenn die laufenden Aufwendungen (Ausgaben und Abschreibungen) durch die laufenden Erträge gedeckt werden.

Mittelfristig deshalb, weil es möglich sein muss, die Staatsaufgaben in schwierigen Zeiten zum Teil auch mit fremden Mitteln decken zu können. Unter «mittelfristig» wird in der Regel eine Zeitspanne von sieben Jahren verstanden, da ein Konjunkturzyklus im Minimum diese Dauer aufweist. Für die Beurteilung des Haushaltsgleichgewichts ist das operative Ergebnis relevant. Die Grafik «Jahresergebnisse der letzten Jahre» zeigt die Ergebnisse der zweistufigen Erfolgsrechnung, aufgeteilt in das operative und das Gesamtergebnis.

Betrachtet man den Zeitraum über sieben Jahre (RE 2021-2025, PR 2026 und VA 2027) ergibt sich beim operativen Ergebnis ein kumulierter Ertragsüberschuss von 23.1 Mio. Franken, was auf einen ausgeglichenen Haushalt hinweist.

Damit mittelfristig ein ausgeglichener Haushalt gehalten werden kann, müssen in den kommenden Jahren weiterhin ausgeglichene Ergebnisse auf operativer Stufe erzielt werden können. Mit dem Wegfall der positiven Ergebnisse aus den Jahren 2021 und 2022 wird das Erreichen eines ausgeglichenen Haushaltes noch anspruchsvoller. Deshalb ist auf die künftige Entwicklung der Ausgaben wie auch der Einnahmen ein besonderes Augenmerk zu richten und die Umsetzung des EP25+ zwingend umzusetzen.

2.4 Entwicklung der Ausgaben nach Aufgabengebieten (Funktionen)

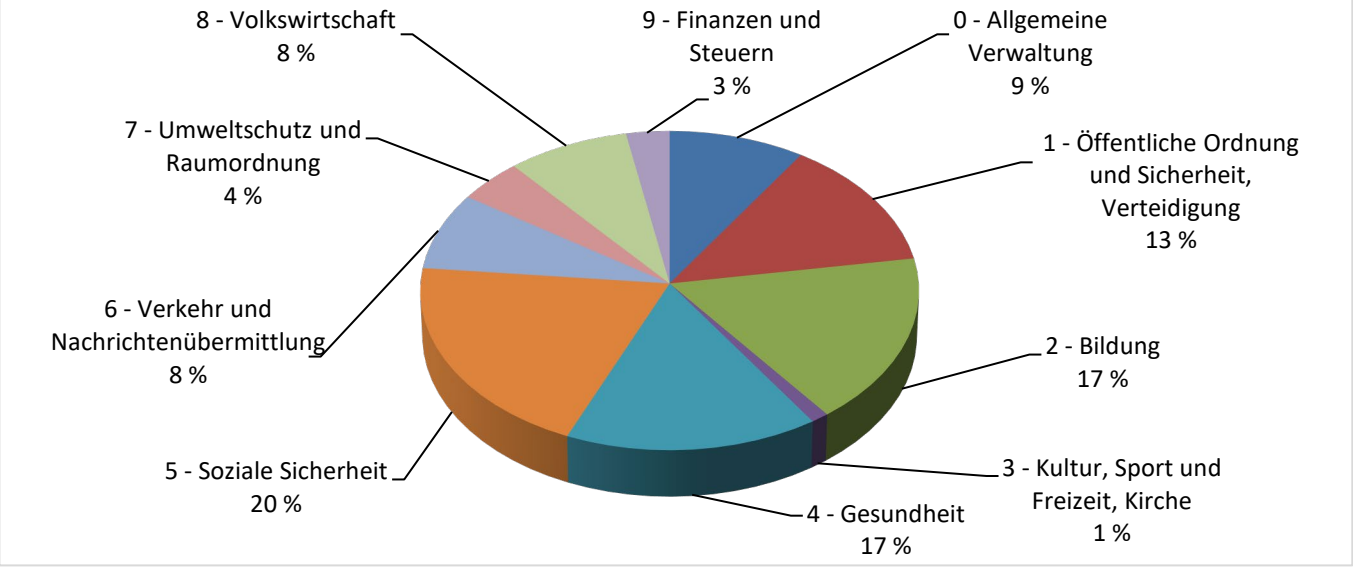
2.4.1 Erfolgsrechnung

Entwicklung nach Aufgabengebieten (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027	Diff. zu VA 2026
Gesamttotal	**-9'064**	**-18'027**	**-5'736**	**-12'400**	**5'626**
0 - Allgemeine Verwaltung	-27'433	-30'357	-29'292	-29'845	512
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	-26'912	-28'337	-29'004	-29'304	-967
2 - Bildung	-81'381	-84'090	-83'084	-83'477	613
3 - Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	-3'500	-3'477	-3'431	-3'527	-51
4 - Gesundheit	-82'459	-83'480	-85'336	-87'432	-3'953
5 - Soziale Sicherheit	-49'559	-51'344	-51'681	-54'171	-2'827
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-6'572	-6'569	-6'365	-6'790	-221
7 - Umweltschutz und Raumordnung	-15'975	-12'380	-12'917	-12'032	348
8 - Volkswirtschaft	-7'284	-7'958	-7'982	-8'443	-485
9 - Finanzen und Steuern	292'010	289'965	303'356	302'622	12'657

Der Aufwand nach Funktionen zeigt auf, wie viele Finanzmittel der Kanton für welche Aufgabengebiete gesamthaft ausgibt. Diese dienen primär der finanzstatistischen Erfassung der Ausgaben von Gemeinwesen und orientiert sich an einem internationalen Standard (Classification of Functions of Government, COFOG).

Im nachfolgenden Kreisdiagramm sind die Ausgaben brutto pro Aufgabengebiet berücksichtigt, d.h. ohne die Ertragspositionen. Die Auswertung zeigt auf, wie viele Mittel gesamthaft aus dem Staatshaushalt in die entsprechenden Aufgabengebiete fliessen, und zwar unabhängig davon, ob diese durch den Kanton, die Gemeinden oder den Bund finanziert werden.



2.4.2 Investitionsrechnung

Entwicklung der Nettoausgaben nach Aufgabengebieten (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027	Diff. zu VA 2026
Gesamttotal	**26'707**	**28'495**	**25'490**	**24'915**	**-3'580**
0 - Allgemeine Verwaltung	-206	4'331	2'080	5'846	1'515
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	1'625	2'770	1'915	2'388	-382
2 - Bildung	-58	355	355	345	-10
4 - Gesundheit	4'319	1'945	4'145	26	-1'920
5 - Soziale Sicherheit	--	--	0	750	750
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	12'571	13'724	12'637	11'968	-1'756
7 - Umweltschutz und Raumordnung	2'372	1'882	1'722	1'420	-462
8 - Volkswirtschaft	2'322	2'113	2'113	2'172	60
9 - Finanzen und Steuern	3'761	1'375	523	--	-1'375

3 Kreditrechtliche Angaben

3.1 Voranschlagskredite

Nach Art. 11 FHG sind folgende Elemente des Voranschlages genehmigungspflichtig:

- Voranschlag (Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang)
- Kommentar des Regierungsrates zum Voranschlag

Im Rahmen des Regierungscontrollings und mit der Einführung des AFP hat der Regierungsrat die qualitative Bindung der Voranschlagspositionen präzisiert und neu festgelegt.

Mit der Reorganisation der kantonalen Verwaltung (ReKVAR) hat die Bedeutung der Ämter zugenommen. Im gesamten Führungskreislauf stehen neu die Ämter im Fokus und nicht mehr die Departemente. So wird auch der Aufgaben- und Finanzplan auf Stufe Amt bzw. Abrechnungsstelle geführt.

Mit den Aufgaben werden den Amtsleitungen im Aufgaben- und Finanzplan die entsprechenden finanziellen Mittel zugeteilt; dies überträgt den Amtsleitungen mehr Führungsverantwortung.

Obwohl der Voranschlag weiterhin auf Stufe Detailkonto erstellt wird, werden die Voranschlagskredite pro Amt bzw. Abrechnungsstelle auf der zweistelligen Artengliederung verdichtet. Als finanziell bindend gelten Voranschlagskredite pro Amt oder Abrechnungsstelle des Personal-, Sach- und Transferaufwandes sowie die Totale der Nettoinvestitionen; diese Voranschlagskredite und Nettoinvestitionen sind einzuhalten. Beispielsweise sind Verschiebungen des Sachaufwandes innerhalb eines Rechnungsjahres zwischen den Abteilungen eines Amtes möglich; den Amtsleitungen wird in der unterjährigen finanziellen Steuerung ihres Amtes so ein gewisser Führungsspielraum ermöglicht. Kostenartenübergreifende Verschiebungen sind nicht zulässig; so kann ein höherer Aufwand beim Sachaufwand nicht über tiefere Ausgaben beim Transferaufwand kompensiert werden.

Ist eine Überschreitung dieser Voranschlagskredite absehbar, ist vorgängig ein Begehren für einen Nachtragskredit oder eine Kreditüberschreitung zu stellen.

Alle anderen Positionen des Voranschlages der Erfolgsrechnung gelten als nicht beeinflussbar; Abweichungen dazu sind wohl in den Steuerungsbericht aufzunehmen, es ist aber kein Antrag für einen Nachtragskredit oder eine Kreditüberschreitung nötig.

Da die Budgethoheit beim Kantonsrat liegt, sind die Voranschlagspositionen in der nachstehenden Tabelle aufgeführt; dabei sind die Zeilen der Voranschlagskredite grün hinterlegt. Ebenfalls zu berücksichtigen ist, dass Minusbeträge Einnahmen bzw. Plusbeträge Ausgaben darstellen.

010 - Kantonsrat

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**496**	**483**	**486**	**542**
30 - Personalaufwand	329	324	327	384
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	66	78	78	78
36 - Transferaufwand	25	25	25	25
39 - Interne Verrechnungen	78	55	55	55
42 - Entgelte	-2	--	0	--

020 - Regierungsrat

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**1'905**	**1'740**	**1'724**	**1'694**
30 - Personalaufwand	1'642	1'475	1'490	1'484
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	152	140	110	443
36 - Transferaufwand	165	188	188	163
39 - Interne Verrechnungen	29	17	17	17
43 - Verschiedene Erträge	-82	-80	-80	-80
46 - Transferertrag	--	--	0	-133
49 - Interne Verrechnungen	--	--	0	-200

100 - Kanzleidienste

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**1'898**	**1'955**	**2'241**	**2'082**
30 - Personalaufwand	1'389	1'403	1'417	1'426
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	966	967	959	934
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	22	25	49	77
36 - Transferaufwand	384	319	319	280
39 - Interne Verrechnungen	86	101	101	101
42 - Entgelte	-911	-793	-543	-687
43 - Verschiedene Erträge	-22	-34	-28	-28
49 - Interne Verrechnungen	-16	-32	-32	-20
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**30**	**120**	**260**
52 - Immaterielle Anlagen	--	30	120	260

110 - Rechtsdienst

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**555**	**638**	**644**	**650**
30 - Personalaufwand	514	599	605	610
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	12	12	12	13
39 - Interne Verrechnungen	29	27	27	27

120 - Kommunikationsdienst

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**566**	**596**	**621**	**502**
30 - Personalaufwand	521	528	533	431
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	30	24	24	21
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	28	48	33
39 - Interne Verrechnungen	15	17	17	17
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**120**	**100**	**125**
52 - Immaterielle Anlagen	--	120	100	125

130 - Staatsarchiv

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**1'261**	**1'210**	**1'327**	**1'247**
30 - Personalaufwand	715	703	710	717
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	354	316	316	340
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	--	110	--
36 - Transferaufwand	7	8	8	8
39 - Interne Verrechnungen	186	183	183	183
43 - Verschiedene Erträge	-1	--	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**50**	**500**	**300**
52 - Immaterielle Anlagen	--	50	500	300

140 - Parlamentsdienst

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**429**	**475**	**479**	**479**
30 - Personalaufwand	401	430	434	434
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	27	28	28	28
36 - Transferaufwand	1	1	1	1
39 - Interne Verrechnungen	--	15	15	15

200 - Departementssekretariat DF

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**598**	**676**	**682**	**678**
30 - Personalaufwand	572	609	615	618
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	68	91	91	86
36 - Transferaufwand	7	10	10	10
39 - Interne Verrechnungen	41	40	40	40
41 - Regalien und Konzessionen	-8	-8	-8	-8
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0	0
49 - Interne Verrechnungen	-81	-66	-66	-68

205 - Grundstückschätzungsbehörde

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**655**	**724**	**723**	**692**
30 - Personalaufwand	584	614	603	602
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	77	80	80	81
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	18	28	8
39 - Interne Verrechnungen	--	12	12	1
43 - Verschiedene Erträge	-7	--	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**0**	**50**	**50**	**--**
52 - Immaterielle Anlagen	0	50	50	--

206 - Kompetenzzentrum Digitale Transformation

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**--**	**299**	**402**	**398**
30 - Personalaufwand	--	299	402	373
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	--	--	0	14
39 - Interne Verrechnungen	--	--	0	11

210 - Amt für Finanzen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2'913**	**-3'049**	**-2'985**	**-4'434**
30 - Personalaufwand	1'565	1'594	1'610	1'693
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	695	603	586	610
34 - Finanzaufwand	291	628	701	175
36 - Transferaufwand	4'971	--	0	1'000
39 - Interne Verrechnungen	85	84	84	84
42 - Entgelte	-13	-11	-11	-11
43 - Verschiedene Erträge	-80	-73	-73	-71
44 - Finanzertrag	-2'920	-4'440	-4'440	-6'474
49 - Interne Verrechnungen	-1'682	-1'434	-1'441	-1'441
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**3'761**	**1'375**	**0**	**--**
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	3'761	1'375	0	--

220 - Kantonale Steuerverwaltung

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**8'705**	**8'909**	**8'864**	**8'938**
30 - Personalaufwand	7'321	7'437	7'502	7'565
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'984	2'907	2'860	2'974
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	555	553	491	489
39 - Interne Verrechnungen	460	473	473	468
42 - Entgelte	-548	-560	-560	-560
43 - Verschiedene Erträge	-2'067	-1'902	-1'902	-1'997
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**330**	**530**	**628**	**753**
52 - Immaterielle Anlagen	330	530	628	753

230 - Personalamt

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2'107**	**2'354**	**2'924**	**2'270**
30 - Personalaufwand	1'862	1'932	2'499	1'849
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	306	478	478	471
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	53	46	43	46
39 - Interne Verrechnungen	33	45	52	52
42 - Entgelte	-59	-56	-56	-56

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
43 - Verschiedene Erträge	-32	-31	-31	-31
46 - Transferertrag	-55	-60	-60	-60
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**86**	**--**	**0**	**--**
52 - Immaterielle Anlagen	86	--	0	--

240 - Amt für Immobilien

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-346**	**1'028**	**926**	**730**
30 - Personalaufwand	2'801	2'763	2'790	2'769
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'544	8'025	7'823	7'608
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'746	2'056	2'129	2'119
34 - Finanzaufwand	241	393	393	395
36 - Transferaufwand	70	70	70	70
37 - Durchlaufende Beiträge	3	--	0	--
39 - Interne Verrechnungen	596	558	558	558
42 - Entgelte	-541	-443	-443	-453
43 - Verschiedene Erträge	-120	-100	-100	-100
44 - Finanzertrag	-6'187	-5'742	-5'742	-5'697
47 - Durchlaufende Beiträge	-3	--	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-6'496	-6'553	-6'553	-6'540
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**-3'911**	**2'706**	**6'960**	**4'110**
504 - Hochbauten	2'779	5'076	7'222	4'372
52 - Immaterielle Anlagen	22	--	0	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-6'712	-2'370	-262	-262

245 - Zentrale Informatik- und Telefoniekosten

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**1'751**	**2'450**	**2'686**	**2'347**
30 - Personalaufwand	--	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'514	2'092	1'972	2'018
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	165	289	595	254
36 - Transferaufwand	63	63	113	69
39 - Interne Verrechnungen	9	6	6	6
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**3'064**	**650**	**1'600**	**175**
52 - Immaterielle Anlagen	64	650	1'600	175
54 - Darlehen	3'000	--	0	--

250 - Steuererträge

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-209'128**	**-215'261**	**-227'361**	**-218'261**
40 - Fiskalertrag	-208'265	-214'700	-226'800	-217'700
42 - Entgelte	-863	-561	-561	-561

255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-41'100**	**-30'022**	**-30'832**	**-32'526**
41 - Regalien und Konzessionen	-15'628	-4'200	-4'200	-4'200
46 - Transferertrag	-25'472	-25'822	-26'632	-28'326

260 - Finanzausgleich Gemeinden

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**5'891**	**6'000**	**5'690**	**5'930**
36 - Transferaufwand	12'007	12'100	11'790	13'600
46 - Transferertrag	-6'116	-6'100	-6'100	-7'670

265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-47'183**	**-44'450**	**-45'955**	**-50'061**
36 - Transferaufwand	2'157	2'113	2'080	2'082
46 - Transferertrag	-49'341	-46'563	-48'035	-52'143

2900 - Lotteriefonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'171	854	854	426
36 - Transferaufwand	579	550	550	750
39 - Interne Verrechnungen	161	136	136	336
41 - Regalien und Konzessionen	-1'898	-1'540	-1'540	-1'512
42 - Entgelte	-6	--	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-7	--	0	--

2901 - Spezialfinanzierung Ersatzabgabe Zivilschutzräume

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
36 - Transferaufwand	--	--	0	1'000
42 - Entgelte	--	--	0	-200
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	--	0	-800

300 - Departementssekretariat DBK

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**508**	**518**	**522**	**529**
30 - Personalaufwand	398	399	403	406
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	22	31	31	31
36 - Transferaufwand	71	70	70	75

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
39 - Interne Verrechnungen	21	21	21	21
42 - Entgelte	-1	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-3	-3	-3	-3

310 - Amt für Volksschule und Sport

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**5'380**	**5'429**	**5'564**	**5'661**
30 - Personalaufwand	4'685	4'705	4'752	4'883
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	619	568	606	595
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	54	104	114
36 - Transferaufwand	8	5	5	5
39 - Interne Verrechnungen	321	319	319	319
42 - Entgelte	-95	-69	-69	-94
43 - Verschiedene Erträge	-11	-8	-8	-8
46 - Transferertrag	-122	-121	-121	-133
49 - Interne Verrechnungen	-24	-24	-24	-21
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**245**	**250**	**325**
52 - Immaterielle Anlagen	--	370	500	325
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	--	-125	-250	--

320 - Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2'534**	**2'605**	**2'622**	**2'553**
30 - Personalaufwand	1'785	1'780	1'798	1'686
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	289	315	315	329
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	422	417	417	422
36 - Transferaufwand	17	16	16	16
39 - Interne Verrechnungen	216	219	219	208
42 - Entgelte	-1	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-7	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-186	-140	-140	-105
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**23**	**--**	**0**	**--**
52 - Immaterielle Anlagen	23	--	0	--

330 - Amt für Kultur

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2'539**	**2'519**	**2'552**	**2'549**
30 - Personalaufwand	1'422	1'460	1'475	1'485
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	578	615	634	643
36 - Transferaufwand	5	6	6	6
39 - Interne Verrechnungen	664	537	537	527
43 - Verschiedene Erträge	-73	-54	-54	-65

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
49 - Interne Verrechnungen	-56	-46	-46	-48

340 - Kantonschule (Globalkredit)

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**16'218**	**16'047**	**16'339**	**16'189**
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**14**	**45**	**40**	**40**
52 - Immaterielle Anlagen	14	45	40	40

350 - Berufsbildungszentrum

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**5'960**	**6'128**	**6'134**	**6'120**
30 - Personalaufwand	7'867	7'786	7'810	7'796
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	903	898	872	938
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	63	66	74	58
36 - Transferaufwand	4	2	2	2
39 - Interne Verrechnungen	1'265	1'266	1'266	1'286
42 - Entgelte	-524	-460	-460	-510
43 - Verschiedene Erträge	-8	--	0	--
44 - Finanzertrag	-39	-37	-37	-37
46 - Transferertrag	-3'078	-2'900	-2'900	-2'900
49 - Interne Verrechnungen	-493	-493	-493	-513
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**38**	**85**	**40**	**--**
506 - Mobilien	38	--	0	--
52 - Immaterielle Anlagen	--	85	40	--

360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**27'003**	**28'102**	**28'102**	**28'514**
30 - Personalaufwand	6	32	32	11
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	214	279	279	254
36 - Transferaufwand	30'122	31'290	31'290	31'755
39 - Interne Verrechnungen	--	6	6	--
42 - Entgelte	-10	-10	-10	-10
46 - Transferertrag	-3'255	-3'405	-3'405	-3'405
49 - Interne Verrechnungen	-73	-90	-90	-90
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**-100**	**--**	**0**	**--**
64 - Rückzahlung von Darlehen	-100	--	0	--

370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**23'999**	**25'548**	**25'668**	**24'220**
30 - Personalaufwand	96	115	115	115
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	86	90	90	80
36 - Transferaufwand	27'945	29'553	29'683	28'365
39 - Interne Verrechnungen	3	3	3	3
42 - Entgelte	-49	-23	-23	-23
44 - Finanzertrag	-2	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-4'005	-4'139	-4'149	-4'249
49 - Interne Verrechnungen	-76	-50	-50	-70
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**-32**	**-20**	**-20**	**-20**
54 - Darlehen	10	10	10	10
64 - Rückzahlung von Darlehen	-42	-30	-30	-30

380 - Kantonsbeiträge Denkmalpflege

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**654**	**670**	**670**	**670**
36 - Transferaufwand	654	670	670	670
37 - Durchlaufende Beiträge	261	419	281	344
47 - Durchlaufende Beiträge	-261	-419	-281	-344

3900 - Sportfonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
36 - Transferaufwand	789	600	600	600
41 - Regalien und Konzessionen	-600	-450	-450	-450
90 - Abschlusskonten	-189	-150	-150	-150

3901 - Kulturfonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	82	102	102	92
36 - Transferaufwand	1'422	1'625	1'625	1'635
41 - Regalien und Konzessionen	-1'530	-1'410	-1'410	-1'410
42 - Entgelte	-23	-12	-12	-12
49 - Interne Verrechnungen	-455	-305	-305	-305
90 - Abschlusskonten	504	--	0	--

400 - Departementssekretariat DGS

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**3'003**	**3'260**	**3'221**	**3'728**
30 - Personalaufwand	914	1'037	1'026	1'031
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	628	459	459	513
36 - Transferaufwand	2'894	2'739	2'707	3'308
39 - Interne Verrechnungen	71	86	86	86
42 - Entgelte	-2	-2	-2	-2
43 - Verschiedene Erträge	0	--	0	--
46 - Transferertrag	-1'502	-1'059	-1'054	-1'208

410 - Amt für Gesundheit

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**3'576**	**4'038**	**4'022**	**3'984**
30 - Personalaufwand	1'737	1'828	1'846	1'841
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	833	1'163	1'134	1'060
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	37	37	37	37
36 - Transferaufwand	1'698	1'846	1'841	1'882
39 - Interne Verrechnungen	99	100	100	100
42 - Entgelte	-317	-352	-352	-358
43 - Verschiedene Erträge	-91	-67	-67	-60
46 - Transferertrag	-313	-380	-380	-380
49 - Interne Verrechnungen	-107	-138	-138	-138
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**4'269**	**1'780**	**26**	**26**
54 - Darlehen	4'522	2'148	483	483
64 - Rückzahlung von Darlehen	-253	-368	-457	-457

420 - Veterinäramt

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**559**	**669**	**731**	**699**
30 - Personalaufwand	948	1'135	1'206	1'088
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	345	294	309	384
36 - Transferaufwand	310	318	316	318
39 - Interne Verrechnungen	135	143	143	137
40 - Fiskalertrag	-565	-570	-570	-570
42 - Entgelte	-92	-85	-85	-90
46 - Transferertrag	-363	-395	-420	-400
49 - Interne Verrechnungen	-159	-170	-168	-168
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**--**	**0**	**33**
56 - Eigene Investitionsbeiträge	--	--	0	50
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	--	--	0	-18

430 - Amt für Soziales

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**3'370**	**3'780**	**3'799**	**3'690**
30 - Personalaufwand	1'993	2'014	2'034	2'106
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	738	823	823	807
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	45	79	79	78
36 - Transferaufwand	14'289	15'606	15'606	14'091
37 - Durchlaufende Beiträge	6'689	6'370	6'370	6'770
39 - Interne Verrechnungen	654	807	807	717
42 - Entgelte	-5	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-2	-4	-4	-4
46 - Transferertrag	-14'331	-15'534	-15'534	-14'093
47 - Durchlaufende Beiträge	-6'689	-6'370	-6'370	-6'770
49 - Interne Verrechnungen	-10	-10	-10	-10
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**50**	**165**	**0**	**--**
52 - Immaterielle Anlagen	50	165	0	--

440 - KESB

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**3'426**	**3'201**	**3'072**	**3'320**
30 - Personalaufwand	2'343	2'515	2'540	2'621
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'157	798	645	831
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2	22	22	2
39 - Interne Verrechnungen	134	136	136	136
42 - Entgelte	-209	-270	-270	-270
43 - Verschiedene Erträge	-1	-1	-1	--

445 - Interkantonales Labor

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**675**	**743**	**747**	**759**
30 - Personalaufwand	261	386	390	413
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	0
36 - Transferaufwand	414	357	357	345

455 - Spitalfinanzierung

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**75'276**	**75'320**	**76'642**	**79'306**
36 - Transferaufwand	77'168	77'041	78'363	81'027
42 - Entgelte	-198	-50	-50	-50
49 - Interne Verrechnungen	-1'695	-1'671	-1'671	-1'671

460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**17'159**	**16'764**	**16'764**	**18'048**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	695	550	550	630
36 - Transferaufwand	38'594	39'201	39'201	41'252
39 - Interne Verrechnungen	11	13	13	13
46 - Transferertrag	-22'141	-23'000	-23'000	-23'847
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**--**	**0**	**600**
56 - Eigene Investitionsbeiträge	--	--	0	600

465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**18'038**	**19'400**	**19'450**	**20'050**
36 - Transferaufwand	18'038	19'400	19'450	20'050
37 - Durchlaufende Beiträge	190	181	181	181
47 - Durchlaufende Beiträge	-190	-181	-181	-181

470 - Ergänzungsleistungen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**12'945**	**13'646**	**13'984**	**14'282**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'201	1'100	1'100	1'350
36 - Transferaufwand	35'531	37'759	38'709	38'814
39 - Interne Verrechnungen	19	22	22	22
46 - Transferertrag	-23'805	-25'235	-25'848	-25'904
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**--**	**0**	**150**
56 - Eigene Investitionsbeiträge	--	--	0	150

4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2	--	0	--
39 - Interne Verrechnungen	102	120	120	120
46 - Transferertrag	-150	-163	-163	-163
90 - Abschlusskonten	45	43	43	43

4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
39 - Interne Verrechnungen	1'695	1'671	1'671	1'671
90 - Abschlusskonten	-1'695	-1'671	-1'671	-1'671

4902 - Tiergesundheitskasse

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	261	221	221	242
36 - Transferaufwand	60	40	37	38
39 - Interne Verrechnungen	159	170	168	168
41 - Regalien und Konzessionen	-3	-3	-3	-3
42 - Entgelte	-55	-36	-36	-51
43 - Verschiedene Erträge	-1	-1	-1	-1
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-90	-42	-37	-55
46 - Transferertrag	-225	-234	-234	-228
49 - Interne Verrechnungen	-106	-115	-115	-110

4903 - Spielsuchtabgabefonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	6	1	1	1
36 - Transferaufwand	12	--	0	--
39 - Interne Verrechnungen	5	18	18	18
41 - Regalien und Konzessionen	-23	-18	-18	-18
49 - Interne Verrechnungen	0	-1	-1	-1

500 - Departementssekretariat DBV

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**1'631**	**1'687**	**1'688**	**1'663**
30 - Personalaufwand	1'396	1'437	1'439	1'451
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	184	125	124	131
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	84	84	39
36 - Transferaufwand	57	52	52	53
39 - Interne Verrechnungen	64	64	64	64
42 - Entgelte	-10	-75	-75	-75
43 - Verschiedene Erträge	-1	0	0	0
46 - Transferertrag	-59	--	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**225**	**195**	**0**	**123**
52 - Immaterielle Anlagen	296	195	0	123
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-71	--	0	--

510 - Tiefbauamt

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**702**	**1'300**	**1'485**	**1'540**
30 - Personalaufwand	6'254	6'406	6'431	6'462
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'064	6'610	6'755	6'592

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	808	899	1’028	958
36 - Transferaufwand	173	155	155	156
39 - Interne Verrechnungen	812	736	736	737
42 - Entgelte	-1’664	-2’099	-2’099	-1’889
43 - Verschiedene Erträge	-1’174	-835	-835	-860
44 - Finanzertrag	-13	-11	-11	-13
46 - Transferertrag	-743	-841	-841	-846
49 - Interne Verrechnungen	-9’813	-9’720	-9’834	-9’759
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**1’777**	**2’700**	**3’700**	**1’730**
502 - Wasserbau	2’646	3’700	3’700	3’650
503 - Übriger Tiefbau	151	--	70	70
504 - Hochbauten	201	1’000	1’930	--
506 - Mobilien	378	400	400	410
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-1’599	-2’400	-2’400	-2’400

520 - Amt für Raum und Wald

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**3’806**	**4’237**	**4’580**	**4’485**
30 - Personalaufwand	2’225	2’230	2’252	2’266
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1’997	2’003	2’214	2’070
36 - Transferaufwand	1’443	1’541	1’673	1’665
37 - Durchlaufende Beiträge	56	30	30	100
39 - Interne Verrechnungen	191	180	180	180
41 - Regalien und Konzessionen	-167	-160	-160	-160
42 - Entgelte	-344	-328	-313	-313
43 - Verschiedene Erträge	-6	-4	-4	-4
44 - Finanzertrag	--	0	0	0
46 - Transferertrag	-1’188	-1’211	-1’249	-1’203
47 - Durchlaufende Beiträge	-56	-30	-30	-100
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-345	--	0	--
49 - Interne Verrechnungen	--	-13	-13	-14
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**644**	**686**	**786**	**750**
52 - Immaterielle Anlagen	--	--	50	50
56 - Eigene Investitionsbeiträge	644	686	736	700
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	361	756	756	756
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-361	-756	-756	-756

530 - Amt für Umwelt

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**13’211**	**9’143**	**9’096**	**8’308**
30 - Personalaufwand	2’408	2’335	2’358	2’300
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	305	435	363	418

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24	19	19	19
36 - Transferaufwand	146	99	101	105
37 - Durchlaufende Beiträge	14	14	14	14
39 - Interne Verrechnungen	11'057	6'936	6'936	6'136
41 - Regalien und Konzessionen	-379	-377	-377	-377
42 - Entgelte	-168	-113	-113	-113
43 - Verschiedene Erträge	-1	--	0	--
46 - Transferertrag	-17	-19	-19	-19
47 - Durchlaufende Beiträge	-14	-14	-14	-14
49 - Interne Verrechnungen	-165	-173	-173	-163

540 - Amt für Wirtschaft und Arbeit

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2'657**	**2'680**	**2'665**	**2'780**
30 - Personalaufwand	1'675	1'626	1'629	1'654
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	404	414	401	419
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	28	35	35	40
36 - Transferaufwand	1'861	2'163	2'138	2'095
37 - Durchlaufende Beiträge	192	300	300	300
39 - Interne Verrechnungen	91	90	90	90
40 - Fiskalertrag	-390	-440	-440	-440
42 - Entgelte	-590	-678	-678	-568
43 - Verschiedene Erträge	-8	-8	-8	-8
46 - Transferertrag	-413	-515	-495	-495
47 - Durchlaufende Beiträge	-192	-300	-300	-300
49 - Interne Verrechnungen	-1	-8	-8	-8
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**115**	**247**	**187**	**140**
52 - Immaterielle Anlagen	115	60	0	--
54 - Darlehen	490	202	190	190
56 - Eigene Investitionsbeiträge	--	187	187	140
64 - Rückzahlung von Darlehen	-490	-202	-190	-190

550 - Amt für Landwirtschaft

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**3'057**	**3'214**	**3'365**	**3'647**
30 - Personalaufwand	1'547	1'490	1'487	1'585
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	599	635	689	885
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	54	56	49
36 - Transferaufwand	3'428	3'436	3'502	3'497
37 - Durchlaufende Beiträge	34'000	33'000	33'000	34'000
39 - Interne Verrechnungen	400	402	402	403
42 - Entgelte	-401	-179	-147	-147

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
43 - Verschiedene Erträge	-102	-85	-85	-85
46 - Transferertrag	-2’102	-2’197	-2’197	-2’197
47 - Durchlaufende Beiträge	-34’000	-33’000	-33’000	-34’000
49 - Interne Verrechnungen	-312	-343	-343	-343
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**1’455**	**1’130**	**1’311**	**1’250**
52 - Immaterielle Anlagen	147	30	11	10
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1’308	1’100	1’300	1’240
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	881	1’100	1’250	1’210
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-881	-1’100	-1’250	-1’210

560 - Öffentlicher Verkehr

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**6’453**	**6’300**	**6’531**	**6’531**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	99	50	70	70
36 - Transferaufwand	11’141	11’050	11’350	11’350
37 - Durchlaufende Beiträge	73	73	73	73
39 - Interne Verrechnungen	528	423	423	423
46 - Transferertrag	-4’619	-4’528	-4’625	-4’625
47 - Durchlaufende Beiträge	-73	-73	-73	-73
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-73	-73	-73	-73
49 - Interne Verrechnungen	-624	-623	-615	-615
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**2’987**	**2’384**	**2’644**	**2’658**
56 - Eigene Investitionsbeiträge	3’682	2’384	2’844	2’858
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	2’292	2’384	2’444	2’458
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-695	--	-200	-200
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-2’292	-2’384	-2’444	-2’458

5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	6’322	6’750	6’730	6’771
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4’132	4’502	4’903	4’899
36 - Transferaufwand	1’055	643	635	630
37 - Durchlaufende Beiträge	1’644	--	0	10
39 - Interne Verrechnungen	10’178	10’128	10’234	10’159
42 - Entgelte	-7	-3	-3	-3
43 - Verschiedene Erträge	-373	--	0	--
46 - Transferertrag	-17’887	-17’221	-15’774	-15’858
47 - Durchlaufende Beiträge	-1’644	--	0	-10
49 - Interne Verrechnungen	-9’346	-9’420	-9’420	-9’520
90 - Abschlusskonten	5’926	4’620	2’694	2’922
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**9’005**	**9’940**	**9’700**	**8’900**

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
501 - Strassen / Verkehrswege	11’580	11’140	11’500	10’500
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-2’575	-1’200	-1’800	-1’600

5901 - Energiefonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	31	52	42	42
36 - Transferaufwand	9’725	9’477	9’487	8’259
39 - Interne Verrechnungen	115	125	125	115
42 - Entgelte	-3	--	0	--
46 - Transferertrag	-2’156	-2’853	-2’853	-2’415
49 - Interne Verrechnungen	-10’925	-6’800	-6’800	-6’000
90 - Abschlusskonten	3’213	--	0	--

5902 - Spezialfinanzierung Gewässerschutz

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	66	62	52	52
36 - Transferaufwand	330	446	449	468
39 - Interne Verrechnungen	232	192	192	192
42 - Entgelte	-364	-405	-455	-455
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-263	-295	-238	-257
49 - Interne Verrechnungen	-1	--	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**1’174**	**582**	**100**	**100**
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1’174	582	100	100

5903 - Spezialfinanzierung Abfall

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	50	84	84	84
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	337	--	0	--
36 - Transferaufwand	53	767	432	737
37 - Durchlaufende Beiträge	19	--	0	--
39 - Interne Verrechnungen	14	14	14	14
42 - Entgelte	-281	-265	-265	-265
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	-309	-108	-290
46 - Transferertrag	-173	-292	-158	-280
47 - Durchlaufende Beiträge	-19	--	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-1	--	0	--

5905 - Fischereifonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	20	11	11	17
39 - Interne Verrechnungen	1	--	0	--
41 - Regalien und Konzessionen	-2	-2	-2	-2
42 - Entgelte	0	-1	-1	-1
46 - Transferertrag	-5	-4	-4	-4
90 - Abschlusskonten	-14	-3	-3	-10

5906 - Agrarfonds

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**0**	**0**	**0**	**0**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3	3	3	3
34 - Finanzaufwand	3	10	10	10
44 - Finanzertrag	-26	-25	-25	-25
90 - Abschlusskonten	20	12	12	12
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**107**	**50**	**50**	**50**
54 - Darlehen	579	400	400	400
64 - Rückzahlung von Darlehen	-472	-350	-350	-350

600 - Departementssekretariat DIS

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2'245**	**2'296**	**1'804**	**1'848**
30 - Personalaufwand	870	850	812	772
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	120	180	181	145
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	694	694	234	234
36 - Transferaufwand	722	720	727	881
39 - Interne Verrechnungen	68	71	71	71
42 - Entgelte	-80	-80	-80	-87
43 - Verschiedene Erträge	--	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-19	-19	-19	-28
49 - Interne Verrechnungen	-130	-119	-119	-138
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**468**	**200**	**700**	**700**
506 - Mobilien	468	200	700	700

610 - Amt für Inneres

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**726**	**529**	**524**	**819**
30 - Personalaufwand	698	694	701	836
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	356	176	164	218
36 - Transferaufwand	53	223	223	89

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
39 - Interne Verrechnungen	66	60	60	60
42 - Entgelte	-358	-424	-424	-279
43 - Verschiedene Erträge	-1	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-88	-89	-89	-103
49 - Interne Verrechnungen	--	-110	-110	--

620 - Strassenverkehrsamt

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-271**	**-657**	**-621**	**-667**
30 - Personalaufwand	1'836	1'827	1'833	1'882
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	858	888	904	822
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	6	21	17
39 - Interne Verrechnungen	514	371	371	371
42 - Entgelte	-3'363	-3'620	-3'620	-3'630
43 - Verschiedene Erträge	-115	-130	-130	-130
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**--**	**30**	**75**	**57**
52 - Immaterielle Anlagen	--	30	75	57

630 - Amt für Militär und Bevölkerungsschutz

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**1'658**	**2'077**	**2'063**	**1'986**
30 - Personalaufwand	2'096	2'072	2'092	2'091
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	620	914	854	789
36 - Transferaufwand	71	93	93	109
39 - Interne Verrechnungen	255	310	310	309
42 - Entgelte	-19	-13	-13	-13
43 - Verschiedene Erträge	-1	0	0	0
46 - Transferertrag	-1'364	-1'298	-1'273	-1'299

640 - Kantonspolizei

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**19'279**	**19'586**	**19'933**	**19'937**
30 - Personalaufwand	14'535	14'341	14'901	14'817
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'743	3'844	3'611	3'762
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'103	1'186	1'198	1'139
36 - Transferaufwand	206	462	470	450
39 - Interne Verrechnungen	1'052	1'065	1'065	1'081
42 - Entgelte	-195	-209	-209	-209
43 - Verschiedene Erträge	-447	-450	-450	-450
46 - Transferertrag	-718	-653	-653	-653
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**1'018**	**1'205**	**1'242**	**1'011**
506 - Mobilien	767	830	912	693

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
52 - Immaterielle Anlagen	251	375	330	318

650 - Staatsanwaltschaft

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**4’290**	**4’282**	**4’345**	**4’381**
30 - Personalaufwand	2’490	2’518	2’543	2’555
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1’538	1’434	1’422	1’558
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	23	168	205	74
36 - Transferaufwand	146	153	153	173
39 - Interne Verrechnungen	132	137	137	137
42 - Entgelte	-20	-75	-75	-75
43 - Verschiedene Erträge	-18	-53	-40	-40
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**56**	**478**	**265**	**100**
52 - Immaterielle Anlagen	56	478	265	100

655 - Amt für Justizvollzug

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**2’902**	**3’026**	**3’036**	**3’121**
30 - Personalaufwand	364	349	352	392
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	18	28	28	29
36 - Transferaufwand	2’568	2’670	2’670	2’730
39 - Interne Verrechnungen	14	14	14	14
42 - Entgelte	0	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	--	-18	-12	-12
46 - Transferertrag	-62	-16	-16	-32

660 - Strafanstalten Gmünden (Globalkredit)

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-1’075**	**-900**	**-900**	**-900**

670 - Bussen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-5’841**	**-4’850**	**-4’950**	**-5’650**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	332	300	300	300
42 - Entgelte	-6’173	-5’150	-5’250	-5’950

680 - Motorfahrzeugsteuern

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**-8’461**	**-8’243**	**-8’243**	**-8’530**
36 - Transferaufwand	5’840	5’888	5’888	5’950
39 - Interne Verrechnungen	9’344	9’420	9’420	9’520

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
40 - Fiskalertrag	-23’645	-23’550	-23’550	-24’000

700 - Gerichtsbehörden

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**6’274**	**6’565**	**7’388**	**7’711**
30 - Personalaufwand	5’117	5’921	6’521	6’424
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1’703	1’210	1’205	1’646
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9	129	298	206
36 - Transferaufwand	--	29	28	39
39 - Interne Verrechnungen	333	350	350	360
42 - Entgelte	-888	-894	-894	-844
43 - Verschiedene Erträge	--	-180	-120	-120
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	**83**	**858**	**165**	**470**
52 - Immaterielle Anlagen	83	858	165	470

800 - Finanzkontrolle

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**458**	**462**	**466**	**473**
30 - Personalaufwand	436	439	443	449
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	26	27	27	27
36 - Transferaufwand	1	0	0	0
39 - Interne Verrechnungen	8	9	9	9
42 - Entgelte	-13	-13	-13	-13

810 - Datenschutz-Kontrollorgan

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	**103**	**153**	**152**	**152**
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	103	153	152	152

3.2 Verpflichtungskredite

3.2.1 Verpflichtungskredite Investitionsrechnung

Verpflichtungskredite Rahmenkredit PZA (in Tausend CHF)

Investition	Status	Be-schluss	Beansprucht bis 31.12.2025	PR 2026	VA 2027	Beansprucht bis 31.12.2027
Rahmenkredit PZA		**39'500**	**37’971**	**150**	**300**	**38’421**
Psychiatrisches Zentrum AR (Total Objektkredite)		***43'321****	***37’971***	***150***	***300***	***38’421***
I1440000 PZA, Haus XIII Kapelle	Abgeschlossen	2'210*	1’894	0	--	1’894
I1440001 PZA, Planungsschritte Gebäude- und Landreserve	Abgeschlossen	115*	106	0	--	106
I1440002 PZA, Haus VIII, Mehrzweckgebäude	In Ausführung	4'250*	1’349	150	300	1’799
I1440003 PZA Herisau (Versorgungskanal)	In Ausführung	4'597*	4’740	0	--	4’740

Investition	Status	Be-schluss	Beansprucht bis 31.12.2025	PR 2026	VA 2027	Beansprucht bis 31.12.2027
I1440004 PZA, Haus I	Abgeschlossen	9'878*	9’170	0	--	9’170
I1440005 PZA, Haus IV Akutpsychiatrie, Isolierbe-reich und Arztdienst	Abgeschlossen	6'797*	6’464	0	--	6’464
I1440006 PZA, Haus IX Verwaltungsgebäude	Abgeschlossen	3'174*	3’074	0	--	3’074
I1440007 PZA Herisau Haus III	In Ausführung	12'300*	11’038	0	--	11’038
I1440030 PZA Herisau (Haus 5)	In Ausführung	-	68	0	--	68
I1440031 PZA Herisau (Haus 6)	In Ausführung	-	68	0	--	68

* Indexierte Ausführungskredite bis Arbeitsvergaben

Verpflichtungskredite Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

Investition	Status	Be-schluss	Beansprucht bis 31.12.2025	PR 2026	VA 2027	Beansprucht bis 31.12.2027
240 Amt für Immobilien			**1’141**	**40**	**1’150**	**2’331**
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Planungsphase)	In Ausführung	788	914	20	--	934
I2403044 Neubau Prüfhalle Strassenverkehrsamt inkl. Regionale Verkehrspolizei (Planungsphase)	In Ausführung	240	227	20	--	247
I2403102 Strassenverkehrs- und Sicherheitszentrum Gmünden SSZAR (Umsetzung)	Geplant	49'500	--	0	1’150	1’150
410 Amt für Gesundheit			**8’642**	**880**	**26**	**9’548**
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital	In Ausführung	13'878	8’642	880	26	9’548
530 Amt für Umwelt			**479**	**0**	**--**	**479**
I530002 PV-Anlage Umfahrung Teufen	Abgeschlossen	836	479	0	--	479
590 Strassenrechnung			**8’324**	**0**	**--**	**8’324**
IIR01592 Herisau: Gesamterneuerung «Bahnhof»	Abgeschlossen	13'335	8’324	0	--	8’324

3.2.2 Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung

Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

Investition	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2025	PR 2026	VA 2027	Beansprucht bis 31.12.2027
540 Amt für Wirtschaft		**2'790**	**--**	**930**	**880**	**1’810**
Appenzellerland Tourismus AG / Leistungsauf-trag 2026-2028		**2'790**		**930**	**880**	**1’810**
Grundauftrag 2026-2028	In Ausführung	1'170	--	390	340	730
Geschäftsfeld Brauchtum	In Ausführung	270	--	90	90	180
Geschäftsfeld Velo	In Ausführung	330	--	110	110	220
Geschäftsfeld Kultur	In Ausführung	300	--	100	100	200
Geschäftsfeld Seminar & Gruppen	In Ausführung	270	--	90	90	180
Geschäftsfeld Wandern	In Ausführung	450	--	150	150	300

Teil III

Anhang

4 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

4.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Der Voranschlag wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz (FHG; bGS 612.0) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind im Voranschlag ohne Abweichungen umgesetzt. Der Vollständigkeit halber werden folgende Auslegungen des HRM2 durch Appenzell Ausserrhoden erwähnt:

- Die Neubewertungsreserve Finanzvermögen (Kto. 2960) bleibt auch nach Umstellung auf HRM2 zum Auffangen von Wertberichtigungen durch periodische Neubewertung des Finanzvermögens bestehen. Sie darf verwendet werden für Bewertungsanpassungen infolge Abnahme der Verkehrswerte des Finanzvermögens. Diese Auslegung basiert auf dem Fachbehelf Rechnungslegung AR und entspricht nicht der aktuellen Empfehlung des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS).

- Überbaute Grundstücke des Verwaltungsvermögens werden zusammen mit der Anlage über deren Nutzungsdauer abgeschrieben.

- Investitionen in das bestehende Strassennetz werden über 25 Jahre abgeschrieben. Neue Strassen werden jedoch über 40 Jahre amortisiert.

- Ab dem Rechnungsjahr 2025 werden im Bereich der Hochbauten Neubauten über 33 Jahre und Ersatzinvestitionen/Sanierungen über 20 Jahre abschrieben. Bisher galt eine Abschreibungsdauer von 25 Jahren für sämtliche Investitionen im Bereich der Hochbauten.

4.2 Elemente des Voranschlages

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile des Voranschlages: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang.

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Planungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen; der Saldo dieser Stufe gibt das operative Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen.

Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis des Voranschlags und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

4.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

4.3.1 Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

4.3.2 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt 100‘000 Franken; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht. Die Aktivierungsgrenze für Investitionsbeiträge beträgt 100'000 Franken. Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Bezeichnung	**Nutzungsdauer**
Tiefbauten	
Neue Strassen	40 Jahre
Brücken	40 Jahre
Investitionen ins bestehende Strassennetz	25 Jahre
Bahnübergänge	25 Jahre
Nebenanlagen Strassen	25 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserbau	40 Jahre
Gebäude / Hochbauten	25 Jahre
Neubauten	33 Jahre
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	20 Jahre
Abwasseranlagen	15 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	4 Jahre
Immaterielle Anlagen	5 Jahre
Informatik	
Hardware	3 Jahre
Software	5 Jahre
Investitionsbeiträge	gemäss finanzierter Sachanlage
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung

4.3.3 Änderungen gegenüber dem Vorjahr

Es wurden keine Änderungen gegenüber dem Vorjahr vorgenommen.

5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
40 - Fiskalertrag	**232'872**	**239'260**	**251'360**	**242'710**	**3'450**
400 - Direkte Steuern natürlicher Personen	180'298	186'000	197'600	188'000	2'000
401 - Direkte Steuern juristische Personen	16'373	17'700	18'200	18'200	500
402 - übrige Direkte Steuern	11'602	11'000	11'000	11'500	500
403 - Besitz und Aufwandsteuern	24'600	24'560	24'560	25'010	450

Konto	Kommentar
40	Siehe Kapitel 2.1.4.1 «Fiskalertrag»
400	Höhere Steuereinnahmen bei natürlichen Personen TCHF 2'000
401	Bei den juristischen Personen wird mit höheren Steuereinnahmen gerechnet TCHF 500
402	Zu den übrigen direkten Steuern gehören die Vermögensgewinn-, Erbschafts- und Schenkungssteuern. Diese fallen höhere aus TCHF 500
403	Bei den Besitz- und Aufwandsteuern handelt es sich um die Hundesteuer, Tourismusabgabe und Motorfahrzeugsteuer. Es wird mit Mehreinnahmen gerechnet TCHF 450

5.2 Regalien und Konzessionen

Regalien und Konzessionen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
41 - Regalien und Konzessionen	**20'238**	**8'168**	**8'168**	**8'140**	**-28**
410 - Regalien	10	10	10	10	0
411 - Schweiz. Nationalbank	15'628	4'200	4'200	4'200	0
412 - Konzessionen	549	540	540	540	0
413 - Ertragsanteile an Lotterien, Sport- Toto, Wetten	4'051	3'418	3'418	3'390	-28

Konto	Kommentar
411	Vereinbarung über Gewinnausschüttung zwischen Eidgenössischem Finanzdepartement (EFD) und der SNB wurde erneuert und blieb in den wesentlichen Zügen unverändert. Es wird weiterhin am finanzpolitischen Ziel festgehalten, dass mit einer Gewinnausschüttung von 4.2 Mio. Franken ein ausgeglichener Haushalt erreicht werden soll. Deshalb keine Anpassung im VA 2027.

5.3 Entgelte

Entgelte (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
42 - Entgelte	**32'838**	**31'283**	**30'903**	**32'248**	**965**
420 - Ersatzabgaben	--	--	0	200	200
421 - Gebühren von Amtshandlungen	6'524	7'033	7'018	6'658	-376
422 - Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	7'866	7'334	7'332	7'738	405
423 - Schul- und Kursgelder	4'122	4'100	3'669	4'094	-6
424 - Benützungsgebühren und Dienstleistungen	3'672	4'190	4'158	3'960	-231
425 - Erlös aus Verkäufen	1'909	1'971	1'971	1'964	-7

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
426 - Rückerstattungen	1’668	855	855	1’035	180
427 - Bussen	7’076	5’801	5’901	6’601	800
429 - Übrige Entgelte	1	--	0	--	--

Konto	Kommentar
420	Regelung der Ersatzabgabe für Zivilschutzräume, bisher in der Zuständigkeit der Gemeinden, erfolgt neu über kantonale Spezialfinanzierung TCHF 200
421	Weniger Amtshandlungen führen zu tieferen Gebühreneingängen TCHF -376
422	Höhere Kostgelder Strafanstalt Gmünden TCHF 405
424	Geringere Gebührenerträge in Deponie Gmünden TCHF -200
426	Rückerstattungen aus Insassenabrechnungen Strafanstalt Gmünden neu budgetiert TCHF 200
427	Höher angesetzte Einnahmen aus Bussen in Anlehnung an Vorjahresentwicklung TCHF 800

5.4 Verschiedene Erträge

Verschiedene Erträge (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
43 - Verschiedene Erträge	**4’932**	**4’167**	**4’082**	**4’228**	**62**
430 - Verschiedene betriebliche Erträge	3’172	2’842	2’842	2’945	104
431 - Aktivierung Eigenleistungen	1’667	1’240	1’155	1’180	-60
439 - Übriger Ertrag	93	85	85	103	18

Konto	Kommentar
430	Höhere Erträge aus Verlustscheinbewirtschaftung TCHF 95

5.5 Finanzertrag

Finanzertrag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
44 - Finanzertrag	**9’280**	**10’367**	**10’367**	**12’324**	**1’958**
440 - Zinsertrag	1’069	1’060	1’060	1’094	34
441 - Realisierte Gewinne Finanzvermögen	1	--	0	--	--
443 - Liegenschaftenertrag FV	1’556	1’480	1’480	1’460	-20
445 - Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV	165	165	165	165	0
446 - Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	1’420	3’010	3’010	5’010	2’000
447 - Liegenschaftenertrag VV	4’911	4’493	4’493	4’436	-57
448 - Erträge von gemieteten Liegenschaften	147	147	147	147	0
449 - Übriger Finanzertrag	11	11	11	11	0

Konto	Kommentar
446	Zusatzdividende SAK Axpo 2'000

5.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	**353**	**646**	**382**	**1’401**	**756**
450 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	353	646	382	1’401	756

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Fremdkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen.

5.7 Transferertrag

Transferertrag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
46 - Transferertrag	**186’072**	**187’005**	**188’439**	**195’404**	**8’400**
460 - Ertragsanteile	42’355	42’241	41’854	43’382	1’141
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	67’580	69’870	70’464	71’540	1’670
462 - Finanz- und Lastenausgleich	55’457	52’663	54’135	59’813	7’150
463 - Beträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	20’626	22’171	21’926	20’609	-1’562
469 - Verschiedener Transferertrag	55	60	60	60	0

Konto	Kommentar
460	Mehreinnahmen Bund (Steuern, Verrechnungssteuern, Mineralölsteuern, LSVA und übrige) TCHF 1'141
461	Mehreinnahmen aus Entschädigungen von Bund und Kantonen sowie Gemeinden und Zweckverbänden, AHV, IV sowie anderen Sozialversicherungen insbesondere für Prämienverbilligungen in der Krankenkasse sowie Ergänzungsleistungen TCHF 1'670
462	Mehreinnahmen aus nationalem Finanzausgleich (NFA) auch gemäss provisorischem Bericht der Eidgenössischen Finanzverwaltung (EFV) TCHF 7'150
463	Tiefere Beiträge von Bund und Gemeinden sowie Zweckverbänden für Finanzierung Asyl TCHF -1318
	Höhere Familienzulagen TCHF 100
	Anteil Appenzell Innerrhoden an OLMA-Auftritt als Gastkanton TCHF 133
	Neukontierung Ausreisekosten im Asylwesen TCHF -110
	Höhere Beiträge Gebäude- und Impulsprogramm TCHF 280
	Entlastungsprogramm des Bundes betreffend Gebäudeprogramm TCHF -700
	Siehe auch Kapitel 5.15 «Transferaufwand»

5.8 Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentlicher Ertrag (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
48 - Ausserordentlicher Ertrag	**418**	**73**	**73**	**223**	**150**
486 - Ausserordentliche Transfererträge	418	73	73	73	0
489 - Entnahmen aus dem Eigenkapital	--	--	0	150	150

Konto	Kommentar
489	Entnahme aus Globalkredit Kantonsschule geplant TCHF 150

5.9 Reserveauflösung

Reserveauflösung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
Gesamttotal	**1’897**	**1’824**	**1’824**	**1’831**	**6**
3900 - Sportfonds	189	150	150	150	0
4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR	1’695	1’671	1’671	1’671	0
5905 - Fischereifonds	14	3	3	10	6

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Eigenkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden nicht verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapital sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen; sie werden wie Eigenkapitalveränderungen behandelt. (Siehe Kapitel 5.17 «Reservebildung»)

5.10 Personalaufwand

Personalaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
30 - Personalaufwand	**109’630**	**111’010**	**113’248**	**113’542**	**2’532**
300 - Behörden, Kommissionen und Richter	3’131	3’104	3’135	3’194	90
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	71’255	72’623	74’172	74’075	1’452
302 - Löhne der Lehrpersonen	15’829	15’402	15’320	15’467	65
303 - Temporäre Arbeitskräfte	146	143	143	153	10
304 - Zulagen	1’075	977	985	1’063	86
305 - Arbeitgeberbeiträge	16’786	17’321	18’011	17’995	674
306 - Arbeitgeberleistungen	141	--	0	--	--
309 - Übriger Personalaufwand	1’267	1’440	1’482	1’595	155

Konto	Kommentar
301	Siehe Kapitel 2.1.4.5 «Personalaufwand» Die Aufteilung des Personalaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 3.1 «Voranschlagskredite» ersichtlich

5.11 Sachaufwand

Sachaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	**56’430**	**58’116**	**57’684**	**59’011**	**894**
310 - Material und Warenaufwand	3’545	3’540	3’548	3’687	147
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	1’819	1’912	1’757	1’642	-270

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1’876	1’843	1’843	1’833	-9
313 - Dienstleistungen und Honorare	27’895	28’173	27’928	29’626	1’454
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	11’460	12’662	12’532	12’482	-181
315 - Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	908	1’025	1’153	962	-63
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	5’345	5’495	5’495	5’234	-261
317 - Spesenentschädigung	1’122	1’289	1’305	1’280	-9
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	662	485	485	520	35
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	1’798	1’692	1’638	1’744	51

Konto Kommentar

Siehe Kapitel 2.1.4.6 «Sachaufwand»

Die Aufteilung des Sachaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 3.1 «Voranschlagskredite» ersichtlich

5.12 Abschreibungen

Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
330 - Abschreibungen Sachanlagen	**7’981**	**8’765**	**9’061**	**8’938**	**174**
3301 - Strassenbau	4’132	4’502	4’903	4’899	396
3302 - Wasserbau	248	286	319	307	21
3303 - Hochbau	1’951	2’189	2’269	2’331	142
3304 - Mobilien, Fahrzeuge, Hardware	1’651	1’787	1’570	1’402	-386
332 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	**1’979**	**2’714**	**3’267**	**2’474**	**-239**
3320 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	1’979	2’714	3’267	2’474	-239
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	**4’329**	**4’525**	**4’730**	**4’805**	**279**
3660 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4’329	4’525	4’730	4’805	279
Total Abschreibungen	**14’289**	**16’004**	**17’058**	**16’217**	**214**

Konto Kommentar

3301 Mehraufwand in Abschreibungen zum Strassennetz, bestehend wie neu TCHF 396

3303 Diverse höhere Abschreibungen im Hochbau, davon insbesondere Abschreibungen betreffend Deponie Gmünden TCHF 76

3304 Auslaufende Abschreibungen für Werterhalt POLYCOM (WEP) TCHF -461

3320 Tiefere Abschreibungen für Programme, insbesondere Notruf- und Einsatzzentrale der KAPO TCHF -131

Programme Digitale Justiz AR (DJAR) und Tribuna der Staatsanwaltschaft mit geringeren Abschreibungsbeträgen TCHF -94

3660 Weiterentwicklung IT-Applikation individuelle Prämienverbilligung (IPV) TCHF 120

Höhere Beiträge für Investitions- und Förderbeiträgen im Bereich Öffentlicher Verkehr TCHF 105

5.13 Finanzaufwand

Finanzaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
34 - Finanzaufwand	**536**	**1’031**	**1’103**	**580**	**-451**

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
340 - Zinsaufwand	254	604	676	149	-455
341 - Realisierte Kursverluste	1	2	2	2	0
342 - Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	31	33	33	35	3
343 - Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	250	392	392	394	2
349 - Verschiedener Finanzaufwand	1	1	1	1	-1

Konto Kommentar

340 Minderaufwand aufgrund tieferer Fremdkapitalzinsen sowie einer geringeren Fremdkapitalaufnahme TCHF -455

5.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	**1’522**	**854**	**854**	**426**	**-428**
350 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	1’522	854	854	426	-428

Konto Kommentar

350 Einlage in Lotteriefonds geringer TCHF -428

5.15 Transferaufwand

Transferaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
36 - Transferaufwand	**309’717**	**313’653**	**315’930**	**322’961**	**9’308**
360 - Ertragsanteile an Dritte	7’153	7’149	7’141	7’160	11
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	26’573	28’229	28’379	27’137	-1’093
362 - Finanz- und Lastenausgleich	14’165	14’213	13’870	15’682	1’469
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	252’525	259’537	261’810	267’178	7’642
365 - Wertberichtigungen Beteiligungen VV	4’971	--	0	1’000	1’000
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4’329	4’525	4’730	4’805	279

Konto Kommentar

361 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen: Geringere Beiträge an interkantonale Maturitäts-, Hoch- und Fachhochschulen sowie Universitäten TCHF -1'765
Allgemeinbildende Schulen und Sekundarstufe 2 mit höheren Entschädigungen an Regionales Schulabkommen (RSA) EDK-Ost TCHF 650

362 In Folge neuer Buchungsregeln und damit einhergehender Neukontierungen resultieren beim Finanzausgleich mit den Gemeinden an dieser Stelle brutto höhere Beiträge TCHF 1'500 (die effektiven Nettomehrkosten belaufen sich auf TCHF 240)

363 Finanzierung Asyl: tiefere Beiträge TCHF -1'330

Energiefonds: Tiefere Beiträge in Folge EP25+-Massnahmen TCHF -1'218

Neukontierung laufender Kosten Projekt «Polizeiinformatik Schweiz» (PTI) der Kantonspolizei im Informatikaufwand TCHF -239

Spitalfinanzierung: Leistungen an IV-Rechnungen geringer TCHF -114

Höherer Sockelbeitrag Polizeischule Ostschweiz (PSO) sowie Start Korpsübergreifende Erneuerung Polizeiuniformen Logistik Optimierung (KEPLO) bei der Kantonspolizei TCHF 77

Konto	Kommentar
	Mehrausgaben für Wald- und Wildtiere: Unterstützung diverser Projekte zum Biotopschutz sowie für Lebensraumaufwertungen TCHF 111
	Beiträge an Opferhilfe höher angesetzt TCHF 114
	Kantonspolizei: neuer jährlicher Beitrag an Bund für sicheres Datenverbundnetz plus (SDVN+) TCHF 125
	Mehrkosten für Abgeltungen betreffend regionalen Personenverkehr (RPV) TCHF 195
	Beiträge an private Unternehmen durch Lotteriefonds höher TCHF 200
	Neukontierung der Beiträge an das Schweizerische Kompetenzzentrum für Justizvollzug (SKJV) geleistet durch Strafanstalt Gmünden (Globalkredit) vormals im übrigen Betriebsaufwand TCHF 216
	Höhere Familienzulagen an private Haushalte TCHF 250
	Spitalfinanzierung: Beiträge an öffentliche Unternehmungen steigend TCHF 415
	Höhere Kantonsbeiträge obligatorische Schulen: Mehrkosten Volks- und Sonderschulbeiträge in Folge Zunahme der Schülerzahlen. Sonderschule mit tieferen Kosten, jedoch teils verstärkten Massnahmen. TCHF 465
	Finanzierung nach Behindertenfinanzierungsgesetz und IVSE mit Mehrkosten TCHF 650
	Regelung der Ersatzabgabe für Zivilschutzräume, bisher in der Zuständigkeit der Gemeinden, erfolgt neu über kantonale Spezialfinanzierung TCHF 1'000
	Ergänzungsleistungen mit höheren Ausgaben TCHF 1'055
	Prämienverbilligung Krankenversicherungen: Mehrkosten insbesondere wegen erneut steigender Krankenkassenprämien TCHF 1'931 Spitalfinanzierung: Höhere Kosten bei der Stationären Versorgung TCHF 3'646 (Akutsomatik TCHF 3'196, Psychiatrie TCHF 1'060, Rehabilitation TCHF -610)
365	Annahme Wertberichtung Spitalverbund AR (SVAR) TCHF 1'000
366	Siehe Kapitel 5.12 «Abschreibungen»
	Siehe auch Kapitel 5.7 «Transferertrag»

5.16 Ausserordentlicher Aufwand

Ausserordentlicher Aufwand (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
38 - Ausserordentlicher Aufwand	**461**	**--**	**0**	**--**	**--**
389 - Einlagen in das Eigenkapital	461	--	0	--	--

Konto	Kommentar
	keine Bemerkungen

5.17 Reservebildung

Reservebildung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
Gesamttotal	**9'708**	**4'675**	**2'749**	**2'977**	**-1'698**
3901 - Kulturfonds	504	--	0	--	--
4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	45	43	43	43	0
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	5'926	4'620	2'694	2'922	-1'698
5901 - Energiefonds	3'213	--	0	--	--
5906 - Agrarfonds	20	12	12	12	0

Konto	Kommentar
5900	Mehrkosten in der Strassenrechnung und Entnahme aus dem Strassenfonds TCHF -1'698

6 Erläuterungen zur Investitionsrechnung

6.1 Investitionsübersicht

Kantonskanzlei (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
100 - Kanzleidienste	**--**	**30**	**30**	**260**
I1000009 Abstimmungssoftware Proporzwahlen	--	30	30	60
I1000010 Politische Rechte; Resultatermittlungssoftware	--	--	0	100
I1001003 Erneuerung Kommunikationsserversystem	--	--	0	100
120 - Kommunikationsdienst	**--**	**120**	**40**	**125**
I1200001 Relaunch Internetportal	--	120	40	125
130 - Staatsarchiv	**--**	**50**	**50**	**300**
I1300002 Ablösung scopeArchiv	--	50	50	300

Departement Finanzen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
205 Grundstückschätzungsbehörde	**0**	**50**	**0**	**--**
I2401001 Projekt DSW (Digitalisierung Grundstückschätzungsbehörde)	0	50	0	--
210 Amt für Finanzen	**3'761**	**1'375**	**523**	**--**
I2109002 Beteiligung Spitalverbund	3'757	1'375	523	--
I2109007 Beteiligung 4 Länger Mobil GmbH	4	--	0	--
220 Kantonale Steuerverwaltung	**330**	**530**	**530**	**753**
I2200007 Projekt NEST.deq	330	530	530	593
I2200009 Automatische Veranlagung	--	--	0	60
I2200011 Neue Wohneigentumsbesteuerung	--	--	0	100
230 Personalamt	**86**	**--**	**0**	**--**
I1189011 ePersonaldossier	20	--	0	--
I2300001 Zeiterfassungssystem	66	--	0	--
240 Amt für Immobilien	**-3'911**	**2'706**	**1'008**	**4'110**
I2400001 Erneuerung GOPS Herisau	-120	--	0	--
I2402001 Liegenschaftenmodul Infoma newsystem	22	--	0	--
I1440002 PZA, Haus VIII, Mehrzweckgebäude	--	550	150	300
I1440003 PZA Herisau (Erschliessungssystem/PP/Versorgung)	541	--	0	--
I1440007 PZA Herisau Haus III	902	--	0	--
I1440016 Fünfeckpalast Trogen (Fertigstellung Umgebung)	-8	--	0	--
I1440027 Kantonsschule Trogen (neue Lehr- und Lernformen)	100	100	20	25
I1440030 PZA Herisau Haus V	68	--	0	--
I1440031 PZA Herisau Haus VI	68	--	0	--
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Weiterentwicklung)	6	120	20	--
I1440041 BBZ Herisau (zusätzlicher Schulraum)	209	30	30	25
I2403044 Neubau Prüfstelle MFK	83	80	20	--
I2403045 Übertragungen PZA an SVAR	-6'478	-2'370	-902	--
I2403049 Kantonale Gebäude (Ersatz Fenster)	4	--	0	--
I2403050 Kantonale Gebäude (energetische Optimierung)	133	930	0	660

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
I2403052 Kantonale Gebäude (Brandschutz, Sturzgefahren)	6	100	400	100
I2403053 Kantonale Gebäude (Optimierung Beleuchtung)	45	250	250	250
I2403054 Kantonale Gebäude (Ersatz Schliessanlage)	25	46	70	40
I2403063 Haus Blume Lifteinbau inkl. WC-Anlagen (0.7 Mio.)	--	300	0	600
I2403079 Zeughaus, Notstromversorgung	457	--	0	--
I2403081 Herisau, Regierungsgebäude; Unterfluhraufzug (Zugang UG)	--	200	0	--
I2403059 Herisau, PZA Haus VII; Jugendpsychiatrie	--	20	0	--
I2403094 Trogen, Kantonsschule; räumliche Anpassungen im Bestand	26	500	500	460
I2403096 Asylzentrum Sonneblick, Walzenhausen (Provisorium)	1	100	100	--
I2403091 Kantonale Verwaltung; Neuorganisation Raumbelegung	--	1'500	140	500
I2403100 Spital Heiden KSN, Investition Küche	--	250	0	--
I2403102 Strassenverkehrs- und Sicherheitszentrum Gmünden AR (SSZAR) - Umsetzung (49.5 Mio.)	--	--	0	1'150
I2403104 KESB, Sicherheitsschalter			210	
245 Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	**3'064**	**650**	**350**	**175**
I1189013 Weitere eGovernment-Projekte	--	200	200	--
I2450026 Identity and Access Management (IAM)	--	50	50	--
I2450028 Darlehen AR Informatik AG	3'000	--	0	--
I2450029 Tool zur Berichtserstellung und Terminplanung	--	50	50	--
I2450030 Einführung einer zentralen Objektdaten-Plattform	--	350	50	150
I2450031 Ausbau eGOV Infrastruktur	64	--	0	25

Department Bildung und Kultur (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
310 Amt für Volksschule und Sport	**--**	**245**	**245**	**325**
I3100001 Schulverwaltungssoftware (Nachfolge Scolaris)	--	125	125	325
I3100002 Datenerhebungs- und Analysesoftware	--	120	120	--
320 Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	**23**	**--**	**0**	**--**
I3200001 Schulverwaltungssoftware Sek II (ELSA)	23	--	0	--
340 Kantonsschule Trogen (Globalkredit)	**14**	**45**	**45**	**40**
I3400003 Planungsprojekt und Initialkosten Übernahme IT Kantons-schule durch ARI	14	45	45	40
350 Berufsbildungszentrum Herisau	**38**	**85**	**85**	**--**
I3500004 Ersatz Beamer Schulzimmer	5	--	0	--
I3500005 Ersatz Hardware (2024-2025)	33	--	0	--
I3500008 Planungsprojekt und Initialkosten Uebernahme IT BBZ durch ARI	--	85	85	--
360 Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	**-100**	**--**	**0**	**--**
I3601001 Darlehen Verein tipiti	-100	--	0	--
370 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	**-32**	**-20**	**-20**	**-20**
I1279001 Ausbildungs- und Studiendarlehen	-32	-20	-20	-20

Departement Gesundheit und Soziales (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
410 Amt für Gesundheit	**4'269**	**1'780**	**3'980**	**26**
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital (13.9 Mio.)	2'069	1'780	880	26
I4101004 Darlehen Spitalverbund (2025)	2'200	--	0	--
I4101005 Darlehen Spitalverbund (2026)			3'100	
420 Veterinäramt	**--**	**--**	**0**	**33**
I4200001 Projekt Solaris BLV	--	--	0	33
430 Amt für Soziales	**50**	**165**	**165**	**--**
I4300001 Ablösung von ASBB mit Connet (Produkt von SG)	50	165	165	--
460 Prämienverbilligung Krankenversicherungen				**600**
I4600002 Weiterentwicklung IT-Applikation aufgrund Revision EG KVG				600
470 Ergänzungsleistungen	**--**	**--**	**0**	**150**
I4700002 Weiterentwicklung IT-Applikation Ergänzungsleistungen	--	--	0	150

Departement Bau und Volkswirtschaft (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
500 Departementssekretariat DBV	**225**	**195**	**72**	**123**
I1400001 eBauAR	225	35	35	--
I5000001 Migration BKD-Mandant in CMI Bau	--	160	37	123
510 Tiefbauamt	**1'777**	**2'700**	**1'453**	**1'730**
I5104 Wasserbau	1'047	1'300	1'024	229
IIR00362 Walkebach und Sedelbach	--	--	116	1'021
I5107001 Deponie Gmünden	151	--	0	70
IBU5108 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Herisau	--	400	313	410
IBU5109 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Heiden	238	0	0	--
I5108007 Ersatz Salzsilo Chammerholz Herisau	201	--	0	--
I5108008 Scania 2-Achs-Lastwagen und Aufbausalzstreuer	4	--	0	--
I5108009 Palfinger-Kran zu Scania	135	--	0	--
I5109006 Erweiterung / Aufstockung Winterdiensthalle Werkhof Heiden	--	1'000	0	--
520 Amt für Raum und Wald	**644**	**686**	**686**	**750**
I1540001 Beiträge an forstliche Projekte	644	668	668	682
I5200001 Portal Geoinformation (GIS AR / AI)	--	--	0	50
I5201002 Gebäudesanierung Försterschule Maienfeld (Konkordatsbeitrag AR)	--	18	18	18
540 Amt für Wirtschaft und Arbeit	**115**	**247**	**247**	**140**
I5401002 Digitalisierung der Prozesse zur Erteilung von Bewilligungen im Bereich Arbeit und Aufenthalt	115	60	60	--
I1578012 Äquivalenzbeiträge Darlehen NRP	--	187	187	140
I1578008 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechstein	-70	-70	-70	-70
I1578011 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechstein (Verpflichtung Bund)	70	70	70	70
I1578010 Darlehen Projekt «Schwägalp»	-220	--	0	--
I1578009 Darlehen Projekt «Schwägalp» (Verpflichtung Bund)	220	--	0	--
I5409016 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden	--	-53	-53	-53

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
I5409015 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden (Verpflichtung Bund)	--	53	53	53
I5409018 Darlehen Genossenschaft Appenzeller Karawane	--	-12	-12	--
I5409017 Darlehen Genossenschaft Appenzeller Karawane (Verpflichtung Bund)	--	12	12	--
I5409022 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden	-67	-67	-67	-67
I5409021 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden (Verpflichtung Bund)	67	67	67	67
I5409024 Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägalp	-133	--	0	--
I5409025 Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägalp (Verpflichtung Bund)	133	--	0	--
550 Amt für Landwirtschaft	**1'455**	**1'130**	**1'130**	**1'250**
I1520001 Beiträge an Ökonomiegebäude	1'123	700	700	700
I1520003 Beiträge an Sanierung landwirtschaftliche. Wasserversorgungen	22	200	200	400
I1520004 Beiträge an Weg- und Transportanlagen	128	150	150	110
I1520010 Beiträge an Strukturverbesserungen	36	50	50	30
I5501001 Ersatzbeschaffung Agricola gem. RRB-2023-70	147	30	30	10
560 Öffentlicher Verkehr	**2'987**	**2'384**	**2'384**	**2'658**
I1570004 Beitrag Bahninfrastrukturfonds (BIF)	2'292	2'384	2'384	2'458
I1570006 Investitionsbeitrag Bushof Herisau	695	--	0	--
I5600008 Investitionsbeitrag Bushof Heiden	--	--	0	200
590 Spezialfinanzierungen und Fonds	**10'285**	**10'572**	**10'572**	**9'050**
5900 Strassenrechnung	**9'005**	**9'940**	**9'940**	**8'900**
Tiefbauamt / Strassenbau	9'346	9'690	9'090	6'570
IIR01592 Herisau; 5 Mühlestrasse, Kreuzung Bahnhofstrasse, Gesamterneuerung «Bahnhof»	-716	--	0	--
IIR01679 Projektierungskosten Liebeggtunnel (Anteil AR)	1	--	0	--
IIR01700 Kantonsstrasse 12.1, St. Gallen-Teufen, Watt-Lustmühle	--	--	600	2'330
IIR09000 Sanierung Bahnübergänge	375	250	250	--
5902 Spezialfinanzierung Gewässerschutz	**1'174**	**582**	**582**	**100**
IBU5902 Investitionen Gewässerschutz	--	100	100	100
I5902016 Anschluss ARA Teufen an ARA AU	1'155	482	482	--
I5902019 ARA Habset, Anschluss an AVA	19	--	0	--
5906 Agrarfonds	**107**	**50**	**50**	**50**
I5906001 Agrarfonds	107	50	50	50

Departement Inneres und Sicherheit (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
600 Departementssekretariat DIS	**468**	**200**	**200**	**700**
I6000002 WEP (Werterhalt von Polycom)	468	--	0	--
I6000003 Sicherheitskommunikationssystem (MSK)	--	200	200	700
620 Strassenverkehrsamt	**--**	**30**	**30**	**57**
I6201001 CARI Erweiterungen	--	30	30	57
640 Kantonspolizei	**1'018**	**1'205**	**1'205**	**1'011**
I6402008 Projekt Notruf und Einsatzleitzentrale ÜL-NEZ	251	--	0	--
I1620001 Fahrzeugflotte Kantonspolizei	275	300	300	300

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
I6403014 Ersatz Videobefragungsanlage	182	--	0	--
I6404015 Semistationäre Geschwindigkeitsmessanlage	-3	260	260	--
I6402011 PTI-Projekte (Polizeiinformatik Schweiz, gemäss Aufteilung Kantone)	--	70	70	178
I6401016 Ersatz Schutzausrüstung	187	270	270	31
I6401017 Polizeianzüge	126	--	0	--
I6402009 Einführung digitalisierte Unterschrift für Polizeiprozesse (Projekt Namirial)	--	140	140	140
I6402012 Einführung SDVN+ (Sicheres Datenverbundnetz)	--	125	125	--
I6402013 PolMedia	--	40	40	--
I6405001 Dienstwaffen (Unterschaftslichter, Leuchtpunktvisiere, Holster)	--	--	0	222
I6405004 Nachtsichtgeräte	--	--	0	140
650 Staatsanwaltschaft	**56**	**478**	**240**	**100**
I6500001 Update Tribuna V4	6	100	100	10
I6500002 Digitale Justiz AR (DJAR)	51	378	140	90

Gerichtsbehörden (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	PR 2026	VA 2027
700 Gerichtsbehörden	**83**	**858**	**240**	**470**
I7000001 Digitale Justiz AR (DJAR)	83	378	140	90
I7000002 Update Tribuna V4	--	480	100	380

6.2 Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen

Investitionen Sachanlagen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
50 - Sachanlagen	**19'007**	**22'346**	**26'434**	**20'395**	**-1'951**
501 - Strassen / Verkehrswege	11'580	11'140	11'500	10'500	-640
502 - Wasserbau	2'646	3'700	3'700	3'650	-50
503 - Übriger Tiefbau	151	--	70	70	70
504 - Hochbauten	2'980	6'076	9'152	4'372	-1'704
506 - Mobilien	1'650	1'430	2'012	1'803	373

Konto	Kommentar
501	Sanierung Bahnübergänge nicht spezifisch budgetiert TCHF -250
	Tiefere Investitionsausgaben für Strassenbauprojekte TCHF -390
504	Detail siehe Kapitel 6.1 «Investitionsübersicht» TCHF -1'704
506	DIS Ablösung POLYCOM durch Mobiles Sicherheitskommunikationssystem (MSK) TCHF 500
	DIS neu budgetierte Dienstwaffen und Nachtsichtgeräte TCHF 362
	DIS Investitionen Bekleidung und Schutzausrüstung Teilersatzbeschaffung ist erfolgt TCHF -239
	DIS-Beschaffung neues semistationäres Geschwindigkeitsmesssystem ist erfolgt TCHF -260

Siehe auch Kapitel 6.1 «Investitionsübersicht»

6.3 Investitionen Immaterielle Anlagen

Investitionen Immaterielle Anlagen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
52 - Immaterielle Anlagen	**1'537**	**4'120**	**4'474**	**3'106**	**-1'015**
520 - Software	1'537	4'120	4'424	3'056	-1'065
529 - Immaterielle Anlagen - Übrige immaterielle Anlagen	--	--	50	50	50

Konto	Kommentar
520	Siehe Kapitel 6.1 «Investitionsübersicht»

6.4 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung

Investitionsbeiträge für eigene Rechnung (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	**11'651**	**6'095**	**4'912**	**4'480**	**-1'616**
630 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Bund	2'895	1'750	2'662	2'662	912
631 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Kantone und Konkordate	109	150	50	68	-83
632 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Gemeinde und Gemeindezweckverbände	2'132	1'825	2'200	1'750	-75
634 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Öffentliche Unternehmungen	6'478	2'370	0	--	-2'370
635 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Unternehmungen	6	--	0	--	--
637 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Haushalte	31	--	0	--	--

Konto	Kommentar
630	Höhere Bundesbeiträge für Strassenbau TCHF 650
	Neue Bundesbeiträge für Strassenverkehrs- und Sicherheitszentrum Gmünden (SSZAR) TCHF 262
631	Strassenrechnung: geringerer Anteil Kantone und Konkordate TCHF -100
632	Beiträge Gemeinde für neue Investition Bushof Heiden TCHF 200
	Schulverwaltungssoftware NESAR (Nachfolgelösung SCOLARIS) neu mit Nettoerfassung TCHF -125
	Strassenrechnung: geringerer Anteil Gemeinden und Zweckverbände an Strassenbauprojekten TCHF -150
634	Keine Übertragungen PZA an SVAR TCHF -2'370

Siehe auch Kapitel 6.2 «Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen»

6.5 Darlehen

Darlehen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
54 - Darlehen	**8'601**	**2'760**	**1'083**	**1'083**	**-1'677**
540 - Darlehen - Bund	490	137	137	137	0
544 - Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	7'522	2'148	483	483	-1'665

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
545 - Darlehen - Private Unternehmungen	--	65	53	53	-12
547 - Darlehen - Private Haushalte	589	410	410	410	0

Konto	Kommentar
544	Variabler Betrag gemäss Darlehensplanung TCHF -1'665

Rückzahlung von Darlehen (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
64 - Rückzahlung von Darlehen	**1’356**	**950**	**1’028**	**1’028**	**78**
644 - Rückzahlung von Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	253	368	457	457	90
645 - Rückzahlung von Darlehen - Private Unternehmungen	590	202	190	190	-12
647 - Rückzahlung von Darlehen - Private Haushalte	514	380	380	380	0

Konto	Kommentar
644	Amortisationsbetrag gemäss Berechnung des Ostschweizer Kinderspitals (OKS) TCHF 90

6.6 Beteiligungen und Grundkapitalien

Beteiligungen und Grundkapitalien (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	**3’761**	**1’375**	**0**	**--**	**-1’375**
554 - Beteiligungen und Grundkapitalien - Öffentliche Unternehmungen	3’761	1’375	0	--	-1’375

Konto	Kommentar
554	Keine Investitionskosten PZA für 2027 budgetiert, deshalb keine Veränderung Beteiligung TCHF -1'375

6.7 Eigene Investitionsbeiträge

Eigene Investitionsbeiträge (in Tausend CHF)

	RE 2025	VA 2026	AFP 2027	VA 2027	Diff. zu VA 2026
56 - Eigene Investitionsbeiträge	**6’809**	**4’939**	**5’167**	**5’838**	**899**
560 - Eigene Investitionsbeiträge - Bund	2’292	2’384	2’444	2’508	124
561 - Eigene Investitionsbeiträge - Kantone und Konkordate	--	18	18	18	0
562 - Eigene Investitionsbeiträge - Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1’815	1’250	818	782	-468
563 - Eigene Investitionsbeiträge - Öffentliche Sozialversicherungen	--	--	0	750	750
565 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Unternehmungen	1’390	187	587	540	353
567 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Haushalte	1’311	1’100	1’300	1’240	140

Konto	Kommentar
560	Höhere Beiträge Bahninfrastrukturfonds (BIF) TCHF 74 Neuprojekt Solaris BLV TCHF 50

562 Investitionen betreffend ARA Anschlüsse abgeschlossen TCHF -482

563 Neuentwicklung IT-Applikation Individuelle Prämienverbilligung (IPV) TCHF 600

Weiterentwicklung IT-Applikation Ergänzungsleistungen TCHF 150

565 Neuer Investitionsbeitrag für Bushof Heiden TCHF 400

Tiefere Äquivalenzbeiträge Darlehen NRP TCHF -47

567 Höhere Investitionsbeiträge für landwirtschaftliche Wasserversorgung TCHF 200

Reduktion Investitionsbeiträge für Weg- und Transportanlagen sowie Strukturverbesserungen TCHF -60