



BDO VisuraGemeindeberatung

9001 St. Gallen, Vadianstrasse 59 Tel. 071 228 62 00, Fax 071 228 62 62 www.bdo.ch

St. Gallen / Herisau, anfangs Juni 2005

Sehr geehrte Damen und Herren

Sie halten die 11. aktualisierte Auflage der Kennzahlenvergleiche der Gemeindefinanzen in den Händen. Wie bereits im Vorjahr angekündigt, enthält diese Publikation erstmals keine gebrochenen Zahlenreihen mehr. Diese waren bedingt durch die neue Definition der Kennzahlen im Jahr 2001. Dafür enthalten die Reihen "nur" vier Jahreswerte. Wir beabsichtigen, diese im nächsten Jahr wieder auf fünf Jahre zu ergänzen.

Als Neuerung haben wir Ihnen die Entwicklung der drei Regionen "Vorderland", "Mittelland" und "Hinterland" dargestellt. Dies ermöglicht Ihnen eine ganze Reihe von zusätzlichen Vergleichen. Bis anhin galt der Fokus den kantonalen Durchschnittswerten oder dem direkten Vergleich mit anderen Gemeinden. Für die Gemeindebehörden dürfte es nun spannend sein, ebenfalls zu vergleichen, wie sich die eigene Gemeinde innerhalb der Region und diese gesamthaft im ganzen Kanton entwickelt hat.

Die Bevölkerungszahlen des Kantons verharren gesamthaft stabil auf rund 53'000 Einwohner und Einwohnerinnen. Der Rückgang mit insgesamt einem knappen halben Prozent ist marginal. Allenfalls fällt dieser ins Gewicht, wenn man ihn im Vergleich zum gesamtschweizerischen Durchschnitt von ca. + 0,5 % betrachtet. Bevölkerungsmässig haben sich auch die drei appenzellischen Regionen in etwa gleichmässig entwickelt. Das Vorderland verzeichnet einen bescheidenen Rückgang von –0,23 %, das Mittelland von –0,39 % und das Hinterland von -0,63 %. Die Quote der Anzahl Lernenden liegt in allen drei Regionen präzise um den kantonalen Mittelwert.

An der Steuerfront gilt es den erfreulichen Zuwachs von 3,6 % des Steuerertrages je Einwohner / Einwohnerin zu vermelden. Die Steuerbelastung in den Gemeinden ist marginal von 4,18 % auf 4,22 % angestiegen.

Die Verschuldung in den Gemeinden konnte wiederum abgebaut werden. Bei 26,4 Millionen Franken Investitionen erwirtschafteten die Gemeinden einen Cash-Flow von 34,5 Mio. Franken. Der Selbstfinanzierungsgrad betrug damit stolze 130,8 %. Interessant ist der Vergleich in den Regionen. Das Vorderland erreichte einen Wert von 170 %. Die Investitionen pro Kopf lagen mit 477 Franken im kantonalen Mittel. Das Mittelland investierte 782 Franken pro Person, konnte diese nur zu 72 % aus eigenen Mitteln finanzieren. Das Hinterland investierte nur 142 Franken pro Person, konnte diese aber dafür fast zweimal finanzieren. Der Blick in die Zukunft zeigt einen jährlichen Pro-Kopf-Investitionsbedarf in allen drei Regionen von 550 – 796 Franken. Die Nettoverschuldung reduzierte sich von insgesamt 181 Mio. auf 173 Mio. Franken.

Der Berechnung der **Schulkosten** kommt in unserer Arbeit zentrale Bedeutung zu. Diese Zahlen werden durch die Stabsstelle Controlling berechnet und bilden die Grundlage für die Bestimmung des pauschalen Betriebskostenbeitrages des Kantons an die Gemeinden gemäss Schulgesetzgebung. Beachten Sie dazu die Erläuterungen auf Seite 6. Von den ausgewiesenen Kosten je Lernendem von durchschnittlich 12'850 Franken entfällt rund ein Viertel auf die Infrastruktur. In einigen Gemeinden wurden die Assekuranzwerte angepasst, was verschiedene Änderungen der ausgewiesenen Werte – auch in den Vorjahren – zur Folge hatte.

Selbstverständlich stehen die Zahlenreihen auch **online** verfügbar unter: <u>www.ar.ch</u> Rubrik >> Departemente >> Departement Finanzen>> Kanton und Gemeinden.

Wir danken den Herren Heinz Brunner und Peter Thuma von der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden für die interessante und angenehme Zusammenarbeit bei der Erarbeitung der aktuellen Ausgabe. Einen besonderen Dank entrichten wir allen Finanzverwalterinnen und Finanzverwaltern der Gemeinden für die Mitarbeit bei der Erhebung der Zahlen sowie den Gemeinden, die mit Ihrer Zusage die Erarbeitung dieser Publikation erst ermöglichten.

Wenn Sie Fragen zu den Kennzahlen oder sonst ein Anliegen haben, wenden Sie sich bitte an uns.

BDO Visura Gemeindeberatung Vadianstrasse 59 Postfach 9001 St. Gallen Telefon 071 228 62 00 Fax 071 228 62 62

Ihre Ansprechpartner:

Markus Meli
dipl. Wirtschaftsprüfer und Partner BDO Visura
markus.meli@bdo.ch

Guido EtterlinBetriebsökonom FH und Rechtsagent guido.etterlin@bdo.ch

Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden Regierungsgebäude

9102 Herisau Telefon 071 353 61 11 Fax 071 353 64 99

Heinz Brunner

Leiter Stabsstelle Controlling Heinz.Brunner@ar.ch

Peter Thuma Stv. Leiter Stabsstelle Controlling Peter.Thuma@ar.ch

Gestaltung Titelblatt: Peter Thuma

36 - 38

Aus dem Inhalt

Kennzahlen der Regionen

Die Definitionen zu den ausgewerteten Kennzahlen

	rölkerung							
► E	inwohner und Einwohner	innen				4		
► L	ernende (Kindergarten, P	rimarstufe,	Oberstufe, 10. Schuljahr)			4		
٠ L	ernende pro 100 Einwohr	ner				4		
Ste	uern							
► G	Gemeindesteuerfuss					4		
► E	rtrag der ordentlichen Ste	euern (ohne	Spezialsteuern)			4		
► E	rtrag der Spezialsteuern_					4		
► G	Sesamtsteuerertrag inkl. S	pezialsteue	rn			4		
			Gesamtsteuerertrages					
► Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages								
Eia	enfinanzierung							
• S	aldo der laufenden Rechr	nung				4		
► A	bschreibungen	<u></u>				4		
▶ C	ash-Flow (Selbstfinanzie	rung)				4		
▶ S	elbstfinanzierungsgrad					5		
Fre	mdfinanzierung							
						5		
						5		
			trägen					
			rträge					
			ntsteuerertrages					
Sch	uulo.							
		Lernendem	(Kindergarten, Primarschu	le, Oberstufe	e)	6		
Ver	waltung							
	- C	erwaltung pr	o Einwohner			7		
Inve	estitionen							
N	lettoinvestitionen					7		
N	lettoinvestitionen in Gesa	mtsteuerert	ägen			7		
► d	urchschnittliche Investition	nen 5 Folge	jahre gemäss Finanzplan_			7		
Ker	nnzahlen der Gemeinder	ı (in alphab	etischer Reihenfolge)			8 - 28		
8	Bühler	15	Rehetobel	22	Trogen			
9	Gais	16	Reute	23	Urnäsch			
10	Grub	17	Schönengrund	24	Wald			
11	Heiden	18	Schwellbrunn	25	Waldstatt			
12	Herisau	19	Speicher	26	Walzenhausen			
13	Hundwil	20	Stein	27	Wolfhalden			
14	Lutzenberg	21	Teufen	28	alle Gemeinden			
Sno	ezialauswertungen					29 - 35		
Ohe	ı∡ıaıauəw∈ı tüliy∈li					20 - 00		

Definition der Kennzahlen

Bevölkerung	Definition, Aussage, Beurteilung
► Einwohner	Einwohner mit zivilrechtlichem Wohnsitz am 31.12. in der Gemeinde gemäss Erhebung für den Finanzausgleich.
► Lernende	Alle Lernenden des Kindergartens, der Primarschule, der Oberstufe sowie des 10. Schuljahres gemäss Erhebung für die Kantonsbeiträge und den Finanzausgleich.
► Lernende pro 100 Einwohner	Wie viele Lernende kommen auf 100 Einwohner. Demografischer Hinweis auf die Altersstruktur in der Gemeinde.
Steuern	Definition, Aussage, Beurteilung
	entenrieht der Anzehl Einheiten der einfachen Steuer
► Gemeindesteuerfuss	entspricht der Anzahl Einheiten der einfachen Steuer. Beurteilung: Steuerband Min. 3,30 Mittel 4,22 Max. 4,90 Median 4,50
► Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	Dazu gehören die Einkommens- und Vermögenssteuern, die Gewinn- und Kapitalsteuern, die Quellensteuern sowie die Nach- und Strafsteu- ern.
► Ertrag der Spezialsteuern	Zu den Spezialsteuern zählen die Grundstückgewinnsteuern, die Hand- änderungssteuern und die Erbschafts- und Schenkungssteuern.
 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezial- steuern 	Neben den ordentlichen Steuern sind die Grundstückgewinnsteuer, die Handänderungssteuer und die Erbschafts- und Schenkungssteuer berücksichtigt.
 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages 	Der Anteil der Einkommens- und Vermögenssteuern wird in Relation zum Gesamtsteuerertrag gesetzt.
 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages 	Die Gewinn- und Kapitalsteuern werden mit dem Gesamtsteuerertrag verglichen. Es ergibt sich ein Indikator für die steuerliche Abhängigkeit der Gemeinde von der Wirtschaft.
► Steuerertrag je Einwohner	Der Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern wird pro Einwohner mit zivilrechtlichem Sitz in der Gemeinde errechnet. Damit wird die Steuerkraft der einzelnen Gemeinden vergleichbar. Beurteilung: Je höher - um so besser
	Min. 1'879 Mittel 2'930 Max. 4'011 Median 2'790
	Definition Assessed Bourteilung
Eigenfinanzierung	Definition, Aussage, Beurteilung
► Saldo der laufenden Rechnung	Aufwand- oder Ertragsüberschuss der laufenden Rechnung, bereinigt um allfällige Ergebnisverwendungen, die im Folgejahr zu Lasten des Eigenkapitals erfolgen.
 Nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge 	Abschreibungen sind Belastungen der Laufenden Rechnung, die den Wertverzehr der Aktiven berücksichtigen und eine angemessene Selbstfinanzierung sicher stellen. Neben den Abschreibungen gehören auch die Einlagen in Vorfinanzierungen bzw. die Entnahmen aus den Vorfinanzierungen zu den nicht geldwirksamen Aufwändungen, da diese einer Vorwegnahme von Abschreibungen entsprechen. Der Saldo der Laufenden Rechnung sowie diese Position werden für die Ermittlung des Cash-Flows benötigt.
► Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	Der Cash-Flow setzt sich aus Einnahmen- bzw. Ausgabenüberschuss und nicht geldwirksamen Aufwändungen und Erträgen zusammen. Der Cash-Flow ist die Summe, die zur Eigenfinanzierung von Investitionen (Selbstfinanzierung) zur Verfügung steht. Beurteilung: Je höher - um so besser

Definition, Aussage, Beurteilung

Eigenfinanzierung (Fortsetzung)

Selbstfinanzierungsgrad

Der Saldo der Laufenden Rechnung, die Abschreibungen sowie die Einlagen bzw. Entnahmen aus Vorfinanzierungen werden mit den Nettoinvestitionen verglichen.

Die Kennzahl zeigt, bis zu welchem Grad die neuen Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschulung, von über 100% zu einer Entschuldung.

Beurteilung: Je höher - um so besser

unter 70% grosse Neuverschuldung

70-100% volkswirtschaftlich verantwortbare

Verschuldung

100% langfristig anzustreben

Min. 19% Mittel 131% Max. 645%

Median 1205%

Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Verlust in der Jahresrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionsbeiträge als Ausgaben) negativ sind.

- Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinden ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken können – die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden.
- Negative Nettoinvestitionen entstehen dann, wenn die Investitionseinnahmen h\u00f6her sind als die Investitionsausgaben im laufenden Jahr; von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall hingegen nicht die Rede sein.

Ein blosser negativer Selbstfinanzierungsgrad kann also keine eindeutige Aussage machen. Für die Interpretation sind somit beide Komponenten heranzuziehen. In den vorliegenden Berechnungen wird der negative Selbstfinanzierungsgrad nur negativ angezeigt, wenn die Selbstfinanzierung negativ ist, sind die Nettoinvestitionen negativ, wird kein Selbstfinanzierungsgrad berechnet, sondern mit "neg.NI" darauf hingewiesen.

Fremdfinanzierung	Definition, Auss	sage, Beurtei	lung			
► Bruttoverschuldung		Verpflichtungen, kurz-, mittel- en für Sonderrechnungen,				
► Nettoverschuldung	Entspricht dem Fremdkapital abzüglich dem Finanzvermögen.					
► Nettoverschuldung je Einwohner	Die Umrechnung der Nettoverschuldung je Einwohner macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar.					
	empfohlene Richtgrösse: Fr. 3'000					
	Min. –1'008	Mittel Median	3'270 2'796	Max. 6'163		

Definition, Aussage, Beurteilung

	Definition, Aus	ssage, Beurte	ııung	
Fremdfinanzierung (Fortsetzung)				
 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen 	Anzahl nötiger (Bewertung: Min. –0,3	Gesamtsteuere Mittel Median	erträge zur De 1,2 1.2	ckung der Nettoverschuldung. Max. 2,4
► Zinsbelastungsanteil	tungsanteil weis rere Jahre wird	zinsaufwande st auf eine hoh die Verschuld meinden die V	s am Gesamto e Verschuldur ungstendenz u erschuldungss	ertrag. Ein hoher Zinsbelas- ng hin. Im Vergleich über meh- und im Vergleich zum Durch- situation erkannt.
	0 – 2% 2 – 5% 5 – 8% über 8%	mittlere Ver grosse Vers	chuldung, ertra schuldung, ho schuldung, sel ung, kaum no	och nr hoch
	Min0,2	Mittel Median	2,1 1,4	Max. 3,9
 Zinsaufwand in % der Gesamt- steuererträge 	Die Zinslast der drückt (ohne Ne			esamtsteuerertrages ausge-
► Kapitaldienstanteil		Kapitaldiensta \bschreibunge	nteil weist auf n hin.	nsaufwandes am Gesamter- eine hohe Verschuldung und /
	0 – 5% 5 –15% 15 – 25% über 25%	klein tragbar hoch sehr hoch		
	Min. 3,7	Mittel Median	14,9 13,7	Max. 30,4
 Kapitaldienstaufwand in % des Ge samtsteuerertrages 				and (ohne Nettoliegenschafts- ages ausgedrückt.
Schule	Definition, Au	ussage, Beuri	teilung	
 Kosten der Volksschule je Lernendem Kindergarten Primarstufe Oberstufe 	pro Schulstufe überarbeitet w rechnung des Gemeinden ge Bei den ausge folgendermass richts, der Sch	e und Schulkin vorden. Diese I pauschalen B emäss Schulg ewiesenen Kos sen ermittelt: I nulhäuser/Turr	d sind durch obilden neu aud etriebskostenlesetzgebung. Sten in allen Spie Kosten des hallen und Kil	chule im gesamten wie auch die interne Finanzaufsicht ch die Grundlage für die Bebeitrages des Kantons an die parten wurden die Zahlen s Arbeits- und Haushaltsunterndergärten sowie die der
	verteilt worder mit den zu	n. Die Kosten eten Assekura	für die Schulb nzwerten erre	I Lernenden auf die drei Stufen bauten und Turnhallen wurden chnet, einem Zinssatz von 4% nren

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Definition, Aussage, Beurteilung

Verwaltung				
 Kosten der allgemeinen Verwaltung pro Einwohner 	Anteil eines Einwohners an den allgemeinen Nettoverwaltungskosten.			
Investitionen	Definition, Aussage, Beurteilung			
► Nettoinvestitionen	Differenz der Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung.			
 Nettoinvestitionen in Gesamtsteu- ererträgen 	Verhältnis der Nettoinvestitionen zu den Gesamtsteuererträgen.			
 durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre gemäss Finanzplan 	Geplante Investitionssumme der nächsten fünf Jahre.			

Hinweis auf die ausgewiesenen Mediane bei den Statistiken

Durchschnittswerte sind für Vergleiche mit anderen Gemeinden äusserst beliebt und praktisch. Oft zeigen Durchschnittswerte aber ein leicht verzerrtes Bild, insbesondere, wenn es um Vergleiche von Gemeinden unterschiedlicher Grösse geht. Wir haben deshalb die Werte um den Median ergänzt. Der Median sortiert die Werte aller 20 beteiligten Gemeinden und weist den Wert der Gemeinden auf dem Platz 10/11 aus. Der Median wird durch sehr hohe oder sehr tiefe Werte nicht verzerrt; es sind damit noch aussagekräftigere Vergleiche möglich.

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Dübler		
Bühler		
		\
		The William Wi

Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'620	1'591	1'612	1'609	
4 Lernende	Anzahl	220	249	241	250	
- Kindergarten	Anzahl	44	48	45	51	
- Primarstufe	Anzahl	114	129	133	129	
- Oberstufe	Anzahl	60	70	63	64	-
- 10. Schuljahr	Anzahl	2	2	0	6	•
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	13.6	15.7	15.0	15.5	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.50	4.50	4.50	4.50	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	2'926	3'959	3'987	4'190	-
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	285	188	109	293	-
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	3'211	4'147	4'096	4'483	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	91.1	76.4	92.9	75.3	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	8.5	2.8	4.6	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	1'982	2'606	2'541	2'786	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-704	-96	-180	55	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	506	549	751	905	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	-198	453	571	960	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	-14.6	33.8	27.8	137.5	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	9'691	11'248	13'307	13'085	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	7'127	8'013	9'493	9'232	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	4'146	5'037	5'889	5'738	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	2.1	1.9	2.3	2.1	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.5	5.3	3.6	3.7	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	8.9	11.4	8.2	8.7	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	9.7	11.5	11.5	3.7	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	24.7	24.7	26.5	8.7	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	14'873	13'250	13'440	13'489	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'386	5'275	6'293	6'322	7'745
- Primarstufe	in Fr.	13'857	12'231	11'680	12'679	12'372
- Oberstufe	in Fr.	23'760	20'176	21'405	21'489	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	322	297	368	357	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	1'360.9	1'339.0	2'050.8	698.1	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.4	0.3	0.5	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	0	732	747	999	

Assekuranz-Neuwerte nachträglich abgeändert (Rückwirkend bis 2001)

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Gais		



						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	2'835	2'859	2'825	2'819	-
4 Lernende	Anzahl	489	472	471	463	
- Kindergarten	Anzahl	77	82	71	67	
- Primarstufe	Anzahl	282	278	270	270	-
- Oberstufe	Anzahl	122	110	124	113	
- 10. Schuljahr	Anzahl	8	2	6	13	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	17.2	16.5	16.7	16.4	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.20	4.20	4.20	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	6'822	7'395	7'482	7'318	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	791	456	523	558	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	7'613	7'850	8'005	7'876	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	89.4	92.6	91.2	91.0	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	0.0	0.0	1.7	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'685	2'746	2'834	2'794	2'930
Eigenfinanziorung						
Eigenfinanzierung 4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	245	94	81	0.0	(<u> </u>
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	457	1'747	1'158	1'691	-
	in TFr.	702	1'841	1'239	1'691.0	1'728
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in %	258.3	206.8	33.9	203.8	130.8
4 Selbstfinanzierungsgrad	111 70	230.3	200.0	33.8	203.0	130.0
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	18'586	18'436	20'794	19'915	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	14'808	14'216	16'801	16'098	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	5'223	4'972	5'947	5'711	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.9	1.8	2.1	2.0	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	5.0	3.8	3.6	3.9	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	7.9	6.5	6.2	7.4	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	8.7	16.6	12.1	15.3	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	13.9	28.8	20.7	28.9	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'528	12'756	12'890	13'304	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'486	6'220	7'080	7'018	7'745
- Primarstufe	in Fr.	10'870	11'435	12'397	12'582	12'372
- Oberstufe	in Fr.	17'318	19'885	16'939	19'052	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	285	288	247	277	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	271.8	890.1	3'656.8	829.9	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.0	0.1	0.5	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre	_			-	_	
gemäss Finanzplan	in TFr.	869	993	531	326	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Grub



			/			
						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'014	1'013	1'015	1'012	
4 Lernende	Anzahl	176	180	169	167	
- Kindergarten	Anzahl	29	30	31	28	
- Primarstufe	Anzahl	104	101	90	97	
- Oberstufe	Anzahl	43	47	47	40	
- 10. Schuljahr	Anzahl	0	2	1	2	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	17.4	17.8	16.7	16.5	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	2'134	2'163	2'585	2'338	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	155	164	234	222	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	2'290	2'326	2'819	2'560	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	92.8	93.0	91.7	86.4	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	0.0	0.0	3.3	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'258	2'296	2'777	2'530	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	39	25	251	46	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	696	696	973	797	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	735	721	1'224	843	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	551.9	164.8	3'974.0	230.1	130.8
		- 001.0	101.0	001 1.0	200.1	100.0
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	11'832	12'086	11'541	10'556	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	8'038	7'835	6'642	6'237	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	7'927	7'735	6'544	6'163	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	3.5	3.4	2.4	2.4	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.7	3.6	0.7	-0.2	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	8.3	8.1	1.3	-0.4	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	17.3	16.8	17.7	14.2	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	38.7	38.0	35.8	30.7	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	8'979	9'484	9'899	11'199	12'846
- Kindergarten	in Fr.	5'597	6'220	5'961	7'296	7'745
- Primarstufe	in Fr.	8'946	9'388	11'006	10'701	12'372
- Oberstufe	in Fr.	10'114	9'049	9'738	14'323	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	327	340	363	370	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	133.1	437.7	30.8	366.3	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.2	0.0	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	204	281	434	367	
·						

^{2004:} Neuregelung Oberstufe mit Wolfhalden

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden



Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung 4 Finnschaus	Anadal	410.40	41057	41054	41064	
4 Einwohner	Anzahl	4'049	4'057	4'051	4'064	
4 Lernende	Anzahl	608	588	606	581	
- Kindergarten	Anzahl	97 344	100	105	91	
- Primarstufe	Anzahl		320	336	317	
- Oberstufe	Anzahl	<u>160</u>	161 7	155 10	168	
- 10. Schuljahr	Anzahl				5	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	15.0	14.5	15.0	14.3	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.20	4.30	4.30	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	10'181	10'342	10'101	10'957	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	954	875	827	693	-
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	11'135	11'217	10'928	11'650	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	84.3	89.8	89.7	91.0	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'750	2'765	2'698	2'867	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	522	203	-68	45	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	2'035	1'468	1'369	1'801	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	2'557	1'671	1'301	1'846	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	321.0	71.7	55.0	358.8	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	19'496	18'510	17'798	16'179	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	11'156	11'792	12'465	10'315	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	2'755	2'907	3'077	2'538	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.0	1.1	1.1	0.9	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.7	2.9	2.1	2.0	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.2	4.6	3.4	3.3	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	14.4	11.0	9.7	11.4	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	22.5	17.7	16.0	18.8	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'709	12'394	12'172	12'757	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'765	7'937	8'107	8'322	7'745
- Primarstufe	in Fr.	12'008	12'221	12'266	12'438	12'372
- Oberstufe	in Fr.	13'711	14'702	14'890	15'859	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	249	287	296	291	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	796.5	2'331.6	2'365.3	514.5	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.2	0.2	0.04	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	3'540	2'901	2'301	2'695	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Herisau		



		-				
						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	15'686	15'604	15'611	15'529	-
4 Lernende	Anzahl	2'080	2'052	2'055	2'063	
- Kindergarten	Anzahl	340	327	320	331	-
- Primarstufe	Anzahl	1'179	1'169	1'118	1'121	-
- Oberstufe	Anzahl	538	536	585	567	
- 10. Schuljahr	Anzahl	23	20	32	44	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	13.3	13.2	13.2	13.3	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.30	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	36'773	39'984	38'149	41'268	1.22
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	3'979	2'782	3'719	3'795	-
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	40'753	42'766	41'868	45'063	-
Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	77.2	83.8	85.9	83.8	-
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	12.9	7.2	5.0	7.4	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'598	2'741	2'682	2'902	2'930
Finantinanai						
Eigenfinanzierung 4. Salda dar laufenden Beehnung	: TF-	2/24.4	-2'216	-2'264	717	
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-2'314	7'302			
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	9'277		7'877	8'715	41700
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	6'963	5'086	5'613	9'432	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	<u>in %</u>	136.3	90.2	169.0	321.7	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	90'376	88'974	88'102	88'344	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	66'984	68'053	66'067	60'184	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	4'270	4'361	4'232	3'876	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.6	1.6	1.6	1.3	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.9	3.9	3.9	3.4	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	6.8	6.1	6.2	5.3	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	17.0	14.8	15.7	15.7	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	29.5	23.1	25.0	24.7	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'179	11'909	11'488	11'574	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'046	6'584	6'648	6'264	7'745
- Primarstufe	in Fr.	11'454	11'482	11'536	11'690	12'372
- Oberstufe	in Fr.	13'810	14'576	13'735	14'214	17'208
Vorwaltung						
Verwaltung 4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	219	225	204	192	297
- Rosteri aligemente verwaltung/Elinwonner		219	223	204	132	231
Investitionen		FI4.00.0	510.40.5	01004.4	00000	
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	5'108.6	5'640.5	3'321.1	2'932.3	-
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.1	0.1	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TFr.	12'940	9'849	11'588	12'370	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Hundwil		



						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'003	1'015	1'000	997	
4 Lernende	Anzahl	188	186	186	187	-
- Kindergarten	Anzahl	37	34	32	36	
- Primarstufe	Anzahl	107	109	115	113	
- Oberstufe	Anzahl	43	42	38	37	
- 10. Schuljahr	Anzahl	1	1	1	1	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	18.7	18.3	18.6	18.8	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.75	4.75	4.75	4.75	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	1'458	1'746	1'697	1'727	-
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	252	84	145	146	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	1'710	1'831	1'842	1'873	-
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	77.9	86.2	82.0	86.0	-
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.6	4.4	6.2	3.7	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	1'705	1'804	1'842	1'879	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	6	5	3	69	-
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	713	598	869	1'057	-
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	718	602	872	1'126	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	157.8	4'978.5	320.9	66.2	130.8
3.0						
Fremdfinanzierung	. 					
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	5'561	4'759	4'147	5'738	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	3'906	3'562	3'009	3'858	01070
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'895	3'509	3'009	3'870	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	2.3	1.9	1.6	2.1	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.3	2.3	0.9	0.5	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	10.2	6.9	2.9	1.7	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	13.6	13.1	15.6	17.4	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	41.7	39.5	50.0	58.1	26.9
Schule	<u> </u>					
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'594	12'604	11'771	12'085	12'846
- Kindergarten	in Fr.	5'419	5'500	6'147	4'781	7'745
- Primarstufe	in Fr.	13'034	13'172	11'483	11'979	12'372
- Oberstufe	in Fr.	13'505	15'640	17'329	19'524	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	435	401	445	432	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	455.4	12.1	271.7	1'701.7	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.3	0.0	0.1	0.9	-
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						

^{2004:} zusätzliche Schulgelder ca. Fr 60'000.--(Neue Aufteilung von Kleinklassenschulgelder auf Oberstufe)

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Lutzenberg		



						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'222	1'210	1'177	1'194	
4 Lernende	Anzahl	208	183	173	168	
- Kindergarten	Anzahl	33	23	23	28	
- Primarstufe	Anzahl	118	106	97	91	
- Oberstufe	Anzahl	57	52	50	45	
- 10. Schuljahr	Anzahl	0	2	3	4	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	17.0	15.1	14.7	14.1	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.80	4.80	4.60	4.60	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	2'652	2'880	3'054	3'138	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	147	409	428	687	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	2'799	3'289	3'482	3'825	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	94.7	87.5	84.0	79.2	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'291	2'718	2'958	3'204	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-306	28	214	190	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	547	329	465	2'792	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	242	356	679	2'982	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	Neg. NI	Neg. NI	1'047.8	527.8	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	3'844	3'996	4'219	4'282	-
4 Nettoverschuldung	in TFr.	3'331	2'916	2'244	-246	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	2'725	2'410	1'907	-206	3'270
Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.2	0.9	0.6	-0.1	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.4	2.3	2.0	1.3	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.8	4.1	3.8	3.3	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	12.3	7.7	9.1	30.4	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	24.4	14.1	17.1	76.3	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'899	13'705	14'245	14'374	12'846
- Kindergarten	in Fr.	8'609	12'461	12'083	10'421	7'745
- Primarstufe	in Fr.	11'824	13'398	14'210	15'378	12'372
- Oberstufe	in Fr.	13'358	14'458	15'202	15'836	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	287	336	388	354	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	-152.2	-1.7	64.8	565	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	-0.1	0.0	0.0	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	144	144	42	593	
<u> </u>						

Aufwertung und Verkauf Bauland Brenden Nord

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden



Kennzahl	Einheit	2001				kantonales
	Limen		2002	2003	2004	Mittel
Dov.# Heavener		2001	2002	2000	2004	mitter
Bevölkerung	_					
4 Einwohner	Anzahl	1'691	1'717	1'723	1'705	
4 Lernende	Anzahl	215	223	227	236	
- Kindergarten	Anzahl	36	38	46	50	
- Primarstufe	Anzahl	125	128	127	124	
- Oberstufe	Anzahl	52	53	53	58	
- 10. Schuljahr	Anzahl	2	4	1	4	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	12.7	13.0	13.2	13.8	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.80	3.80	3.80	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	4'314	4'179	4'261	3'970	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	313	736	653	678	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	4'628	4'915	4'914	4'648	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	93.0	79.9	86.4	85.0	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	5.1	0.4	0.0	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'737	2'863	2'852	2'726	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	241	379	-52	-423	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	861	582	778	928	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	1'102	961	726	505	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	129.1	239.7	40.2	19.1	130.8
Fremdfinanzierung		71004	71400	40040	401744	
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	7'694	7'420	10'248	12'744	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	5'468	4'971	6'660	9'326	01070
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'233	2'895	3'865	5'470	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.2	1.0	1.4	2.0	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.2	2.7	1.9	2.1	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.8	4.4	3.3	3.9	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	15.3	9.9	11.3	12.6	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	23.4	16.2	19.1	23.9	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'105	11'422	11'793	12'911	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'214	7'463	7'185	7'706	7'745
- Primarstufe	in Fr.	11'390	11'381	10'931	12'026	12'372
- Oberstufe	in Fr.	12'100	12'534	17'104	19'174	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	347	321	347	351	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	853.4	401	1'804.5	2'640.4	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.2	0.1	0.4	0.6	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	196	257	1'226	1'348	

^{2004,} Gemeindegüterfonds Fr. 189'900.-- als Eigenkapital berücksichtigt

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Reute		



						kantonale
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	678	682	673	687	
4 Lernende	Anzahl	124	114	113	108	
- Kindergarten	Anzahl	19	11	11	15	
- Primarstufe	Anzahl	74	73	67	58	
- Oberstufe	Anzahl	29	30	34	35	
- 10. Schuljahr	Anzahl	2	0	1	0	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	18.3	16.7	16.8	15.7	14.5
Steamen.						
Steuern 4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.60	4.60	4.60	4.60	4.22
	in TFr.	1'033	1'240	1'422	1'678	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern) 4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	282	1240	262	117	
	in TFr.	1'316	1'368	1'684	1'795	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	. ———	74.9				
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	2.3	86.9 1.1	82.2	88.7 3.4	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %			0.3		2,020
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	1'940	2'006	2'502	2'613	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-75	6	225	281	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	328	347	424	397	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	253	353	649	678	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	<u>in %</u>	60.9	63.4	608.2	206.3	130.8
Fremdfinanzierung	·		FIFOO	F100.4	51407	
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	5'719	5'589	5'994	5'437	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	3'632	3'766	2'512	2'211	01070
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	5'357	5'522	3'733	3'218	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	2.8	2.8	1.5	1.2	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	<u>in %</u>	4.6	5.5	2.1	1.4	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	10.6	14.1	4.8	3.2	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	15.6	15.5	13.5	11.4	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	35.6	39.4	29.9	25.3	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	9'190	10'735	10'789	11'135	12'846
- Kindergarten	in Fr.	4'963	10'036	8'955	7'360	7'745
- Primarstufe	in Fr.	10'412	10'716	11'519	11'698	12'372
- Oberstufe	in Fr.	9'707	10'710	9'912	11'017	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	493	332	399	392	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	415.9	556.3	106.7	328.6	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.3	0.4	0.1	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	780	k. Ang.	826	282	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden





Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	476	484	480	472	
4 Lernende	Anzahl	90	85	88	94	
- Kindergarten	Anzahl	14	16	17	20	
- Primarstufe	Anzahl	52	47	50	50	
- Oberstufe	Anzahl	24	22	20	20	
- 10. Schuljahr	Anzahl	0	0	1	4	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	18.9	17.6	18.3	19.9	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.75	4.75	4.75	4.75	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	767	855	821	875	4.22
	in TFr.	200	117	15	18	
4 Ertrag der Spezialsteuern		967	972			
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.			836	893	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	78.0	86.8	97.4	97.6	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in % in Fr.	2'031	0.0 2'008	0.0 1'742	0.0 1'892	2'930
4 Steuerertrag je Einwohner		2031	2 000	1742	1 092	2 930
Eigenfinanzierung			400			
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	58	132	-31	137	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	238	282	181	193	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	296	414	150	330	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	<u>in %</u>	296.7	Neg. NI	1'119.4	449.0	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	1'202	1'237	934	973	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	413	-138	-245	-476	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	868	-285	-510	-1'008	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.4	-0.1	-0.3	-0.5	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.5	1.2	1.2	8.0	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	5.6	2.8	3.0	1.9	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	13.5	14.0	10.1	9.8	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	30.2	31.9	24.7	23.5	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'460	11'937	12'216	11'427	12'846
- Kindergarten	in Fr.	4'614	3'900	4'135	3'315	7'745
- Primarstufe	in Fr.	13'044	14'121	14'130	14'580	12'372
- Oberstufe	in Fr.	12'063	12'518	14'925	13'090	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	470	311	339	369	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	99.7	-87.1	13.4	73.5	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	-0.1	0.0	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	k. Ang.	19	75	110	

^{2003:} Kosten 10. Schuljahr irrtümlich in Oberstufe gerechnet

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden



Schwellbrunn

Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonale Mittel
Norm Zurin	Limon	2007	2002	2000	2004	mitto
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'468	1'482	1'497	1'500	
4 Lernende	Anzahl	268	263	253	254	
- Kindergarten	Anzahl	47	46	41	41	
- Primarstufe	Anzahl	145	142	152	155	
- Oberstufe	Anzahl	73	73	58	52	
- 10. Schuljahr	Anzahl	3	2	2	6	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	18.3	17.7	16.9	16.9	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.80	4.80	4.80	4.50	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	2'457	2'718	2'956	2'745	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	186	248	171	254	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	2'643	2'966	3'127	2'999	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	90.1	86.0	92.7	88.8	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	2.9	5.5	1.9	2.4	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	1'800	2'001	2'089	1'999	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	50	0	9	84	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	1'065	883	1'095	890	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		1'114	883			1'728
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung) 4 Selbstfinanzierungsgrad	in TFr. in %	260.4	Neg. NI	1'104 301.5	974 208.1	130.8
Fremdfinanzierung 4 Bruttoverschuldung	in TFr.	8'179	10'811	6'565	7'153	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	4'776	4'009	3'397	3'481	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'253	2'705	2'269	2'321	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.8	1.4	1.1	1.2	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.1	2.5	2.1	0.6	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	6.7	7.6	4.9	1.4	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	14.6	12.3	17.4	13.3	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	47.0	37.3	39.9	31.0	26.9
+ Naphalalenstaarwana in 75 acs desamislederentrages	111 70	47.0	07.0	33.3	01.0	20.3
Schule 4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	12'439	13'035	13'696	12'798	12'846
	in Fr.	5'038	5'902	7'012	8'168	7'745
- Kindergarten - Primarstufe	in Fr.	11'404	11'544	11'420	10'621	12'372
- Primarsture - Oberstufe	in Fr.	18'970	19'752	23'145	24'225	17'208
- Oberstule	III FI.	10970	19752	23 143	24 223	17 200
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	345	320	266	353	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	427.9	-76.5	366.2	468	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.2	0.0	0.1	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	698	607	484	548	

^{2003,} Auflösung Festgeldanlage und Rückzahlung von Krediten im Umfang von Fr. 4 Mio.

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden





			/			
						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	4'003	3'998	3'996	3'954	
4 Lernende	Anzahl	546	553	564	557	
- Kindergarten	Anzahl	92	91	97	88	
- Primarstufe	Anzahl	317	321	322	314	
- Oberstufe	Anzahl	132	136	139	142	-
- 10. Schuljahr	Anzahl	5	5	6	13	-
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	13.6	13.8	14.1	14.1	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.70	3.70	3.70	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	9'135	11'708	10'766	10'723	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	1'015	587	718	760	-
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	10'150	12'295	11'484	11'483	-
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	84.4	71.5	90.6	88.0	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.5	21.9	0.3	2.5	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	in Fr.	2'536	3'075	2'874	2'904	2'930
4 Steuerertrag je Einwohner	IN Fr.	2536	3075	2874	2904	2930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-229	264	-240	-336	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	1'077	1'495	852	1'436	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	848	1'759	612	1'100	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	38.8	220.8	17.0	40.1	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	9'360	10'197	13'561	17'111	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	4'187	3'800	6'444	8'386	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	1'046	951	1'613	2'121	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.4	0.3	0.6	0.7	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	-0.2	0.0	0.2	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	-0.3	0.0	0.4	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	6.6	7.9	4.8	8.0	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	10.6	11.9	7.4	12.9	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	13'050	13'843	13'878	14'307	12'846
- Kindergarten	in Fr.	8'511	8'809	9'375	11'298	7'745
- Primarstufe	in Fr.	12'164	12'646	13'019	13'465	12'372
- Oberstufe	in Fr.	18'568	19'477	18'351	18'180	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	272	324	291	287	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	2'187.6	796.7	3'605.6	2'742.7	-
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.2	0.1	0.3	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	2'371	2'606	2'747	2'596	
О 						

^{2002,} ausserordentliche Ergebnisse aus Vorjahren

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Stein



V-		Finhait	2004	2002	2003	2004	kantonales
<u>ne</u>	nnzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Ве	völkerung						
4	Einwohner	Anzahl	1'394	1'364	1'356	1'349	
4	Lernende	Anzahl	214	197	210	218	
	- Kindergarten	Anzahl	37	40	42	43	
	- Primarstufe	Anzahl	118	120	116	116	
	- Oberstufe	Anzahl	58	35	48	53	
	- 10. Schuljahr	Anzahl	1	2	4	6	
4	Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	15.4	14.4	15.5	16.2	14.5
C+	euern						
4		Einheiten	4.40	4.30	4.10	4.10	4.22
	Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	2'717	2'945	3'506	3'136	4.22
-	Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	358	288	185	162	-
	Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	3'075	3'234	3'691	3'298	-
	Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	87.1	84.2	93.8	89.8	-
	Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	6.0	-0.2	3.9	-
	Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'206	2'371	2'722	2'445	2'930
+	Steuerertrag Je Elliworiner		2 200	23/1	2122	2443	2 930
Eiç	genfinanzierung						
4	Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	113	72	554	-136	
4	nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	275	395	341	381	
4	Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	388	467	895	245	1'728
4	Selbstfinanzierungsgrad	in %	359.5	3'092.1	1'374.8	644.7	130.8
-	and dia ami ayuna						
_	emdfinanzierung Bruttoverschuldung	in TFr.	2'608	2'026	1'796	1'945	
-	Nettoverschuldung	in TFr.	773	291	-559	-758	
_	Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	554	213	-412	-562	3'270
-	Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.3	0.1	-0.2	-0.2	1.1
4		in %	-0.8	0.1	0.0	0.0	2.1
4	3	in %	-1.4	0.1	0.0	0.0	3.7
		in %	4.1		5.1		14.9
	Kapitaldienstanteil	in %	7.5	6.9 12.3	9.3	6.1	
4	Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>III %</u>	7.5	12.3	9.3	11.6	26.9
Sc	hule						
4	Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	13'057	14'184	13'580	13'784	12'846
	- Kindergarten	in Fr.	7'032	7'075	7'505	7'951	7'745
	- Primarstufe	in Fr.	15'263	16'194	13'659	14'050	12'372
	- Oberstufe	in Fr.	11'643	14'537	18'896	19'017	17'208
Ve	rwaltung						
_	Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	275	285	341	314	297
	restitionen	· TE	407.0	45.			
_	Nettoinvestitionen	in TFr.	107.9	15.1	65.1	38	
	Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.0	0.0	0.0	0.0	
4	Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre				205		
	gemäss Finanzplan	in TFr.	k. Ang.	416	386	541	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Teufen		



Anzahl Anzahl Anzahl	2001 5'570	2002	2003	2004	Mittel
Anzahl Anzahl	5'570				
Anzahl Anzahl	5'570				
Anzahl Anzahl		5'610	5'641	5'627	
	706	695	705	709	
	145	130	111	101	
Anzahl	393	408	414	415	
Anzahl	154	153	171	182	
Anzahl	14	4		11	
Anzahl	12.7	12.4	12.5	12.6	14.5
Einheiten	3.50	3.50	3.30	3.30	4.22
	-				
in Fr.	3'758	3'860	4'212	4'011	2'930
in TEr	3'846	3'254	61	10	
					1'728
					130.8
	107.0	00.7	32.0	30.4	130.0
in TFr.					
in Fr.	1'933	2'331	1'710	1'976	3'270
Anzahl	0.5	0.6	0.4	0.5	1.1
in %	8.0	1.0	0.9	1.1	2.1
in %					3.7
in %	6.8		18.9	21.2	14.9
in %	9.4	12.5	33.6	38.0	26.9
in Fr.	14'822	15'636	15'158	15'030	12'846
in Fr.	6'621	8'429	9'775	9'930	7'745
in Fr.	15'017	14'852	14'193	14'385	12'372
in Fr.	22'932	23'511	20'849	19'565	17'208
in Fr.	383	362	331	421	297
in TFr.	5'172.6	6'459.7	8'306.4	7'307.9	
, u.zu.	- 0.2	0.0	0.0	0.0	
in TFr	2'264	7'601	6'370	7'533	
	Einheiten in TFr. in TFr. in W in W in Fr. in TFr. in Fr. Anzahl in % in Fr.	Anzahl 12.7	Anzahl 12.7 12.4 Einheiten in TFr. 3.50 3.50 in TFr. 19'046 19'458 in TFr. 1'887 2'198 in TFr. 20'933 21'657 in % 80.0 79.4 in % 10.8 10.1 in Fr. 3'846 3'254 in TFr. 1'732 2'348 in TFr. 1'732 2'348 in TFr. 5'578 5'602 in % 107.8 86.7 in TFr. 10'768 13'079 in Fr. 1'933 2'331 Anzahl 0.5 0.6 in % 0.8 1.0 in % 1.1 1.7 in % 6.8 7.2 in % 9.4 12.5 in Fr. 6'621 8'429 in Fr. 15'017 14'852 in Fr. 22'932 23'511 in Fr. 5'172.6 6'459.7 <tr< td=""><td>Anzahl 12.7 12.4 12.5 Einheiten in TFr. 3.50 3.50 3.30 in TFr. 19'046 19'458 20'824 in TFr. 1'887 2'198 2'935 in TFr. 20'933 21'657 23'759 in % 80.0 79.4 79.5 in % 10.8 10.1 8.0 in Fr. 3'758 3'860 4'212 in Fr. 1'732 2'348 7'628 in TFr. 1'732 2'348 7'628 in TFr. 1'732 2'348 7'628 in TFr. 5'578 5'602 7'689 in % 107.8 86.7 92.6 in Fr. 10'768 13'079 9'644 in Fr. 1'933 2'331 1'710 Anzahl 0.5 0.6 0.4 in % 0.8 1.0 0.9 in % 0.8 7.2 18.9</td><td>Einheiten 3.50 3.50 3.30 3.30 in TFr. 19'046 19'458 20'824 20'670 in TFr. 1'887 2'198 2'935 1'901 in TFr. 20'933 21'657 23'759 22'571 in % 80.0 79.4 79.5 84.9 in % 10.8 10.1 8.0 6.6 in Fr. 3'758 3'860 4'212 4'011 in TFr. 1'732 2'348 7'628 4'112 in TFr. 1'07.8 86.7 92.6 56.4 in TFr. 10'768 13'079 9'644 11'121 in Fr. 1'933 2'331 1'710 1'976 Anzahl 0.5 0.6 0.4 0.5</td></tr<>	Anzahl 12.7 12.4 12.5 Einheiten in TFr. 3.50 3.50 3.30 in TFr. 19'046 19'458 20'824 in TFr. 1'887 2'198 2'935 in TFr. 20'933 21'657 23'759 in % 80.0 79.4 79.5 in % 10.8 10.1 8.0 in Fr. 3'758 3'860 4'212 in Fr. 1'732 2'348 7'628 in TFr. 1'732 2'348 7'628 in TFr. 1'732 2'348 7'628 in TFr. 5'578 5'602 7'689 in % 107.8 86.7 92.6 in Fr. 10'768 13'079 9'644 in Fr. 1'933 2'331 1'710 Anzahl 0.5 0.6 0.4 in % 0.8 1.0 0.9 in % 0.8 7.2 18.9	Einheiten 3.50 3.50 3.30 3.30 in TFr. 19'046 19'458 20'824 20'670 in TFr. 1'887 2'198 2'935 1'901 in TFr. 20'933 21'657 23'759 22'571 in % 80.0 79.4 79.5 84.9 in % 10.8 10.1 8.0 6.6 in Fr. 3'758 3'860 4'212 4'011 in TFr. 1'732 2'348 7'628 4'112 in TFr. 1'07.8 86.7 92.6 56.4 in TFr. 10'768 13'079 9'644 11'121 in Fr. 1'933 2'331 1'710 1'976 Anzahl 0.5 0.6 0.4 0.5

- 2003, Aufwertung von Liegenschaften des Finanzvermögens zu Gunsten Eigenkapital
- ab 2003 Ergebnis nach Gewinnverwendung
- Gewinn für zusätzliche Abschreibungen verwendet Fr. 1'780'000.--
- Ohne Abschreibungen aus Gewinnverwendung 2003 Fr. 4'685'000.--

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

_	4
Trogen	
	· \



Vonnaski	Finhait	2004	2002	2002	2004	kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'746	1'745	1'734	1'738	
4 Lernende	Anzahl	296	291	294	286	
- Kindergarten	Anzahl	52	37	45	36	
- Primarstufe	Anzahl	166	170	172	171	
- Oberstufe	Anzahl	76	81	76	74	
- 10. Schuljahr	Anzahl	2	3	1	5	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	17.0	16.7	17.0	16.5	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.75	4.75	4.75	4.75	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	3'916	4'800	4'767	5'401	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	363	468	378	413	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	4'279	5'268	5'145	5'814	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	86.6	82.1	87.7	83.8	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.9	9.1	5.0	8.2	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'451	3'019	2'967	3'345	2'930
- ·	3 <u></u>					
Eigenfinanzierung		0.45	407		450	
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-245	127	80	153	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	564	928	860	929	41700
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung) 4 Selbstfinanzierungsgrad	in TFr. in %	319 55.1	1'055 103.4	940 55.9	1'082 145.3	1'728 130.8
	·					
Fremdfinanzierung 4 Bruttoverschuldung	in TFr.	8'521	8'648	8'592	8'166	-
4 Nettoverschuldung	in TFr.	4'866	4'815	5'717	5'253	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	2'787	2'759	3'297	3'022	3'270
÷,	Anzahl	1.1	0.9	1.1	0.9	1.1
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen						
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.7	1.5	1.4	1.4	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	5.4	2.6	2.7	2.5	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	9.5	11.6	10.1	10.4	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	18.5	20.2	19.4	18.5	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'418	11'945	12'334	13'569	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'246	9'227	7'829	9'486	7'745
- Primarstufe	in Fr.	13'175	13'883	12'571	12'698	12'372
- Oberstufe	in Fr.	10'476	9'679	13'883	17'730	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	324	328	307	317	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	579.9	1'020.1	1'680.8	744.8	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.2	0.3	0.1	-
-						
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						

^{2004:} Fr. 250'000.-- mehr Schulgelder gegenüber Vorjahr

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden



						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	2'315	2'332	2'327	2'276	
4 Lernende	Anzahl	378	369	375	379	
- Kindergarten	Anzahl	62	67	71	76	
- Primarstufe	Anzahl	213	216	223	221	-
- Oberstufe	Anzahl	99	85	78	79	
- 10. Schuljahr	Anzahl	4	1	3	3	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	16.3	15.8	16.1	16.7	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.75	4.75	4.75	4.75	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	3'921	4'158	4'503	4'861	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	519	637	423	384	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	4'441	4'795	4'926	5'245	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	82.9	75.0	86.0	86.4	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	4.6	11.5	5.3	6.2	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	1'918	2'056	2'117	2'304	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-255	236	366	328	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	812	542	994	1'104	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	557	778	1'360	1'432	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	424.8	Neg. NI	444.6	103.5	130.8
- Consolinational gograd			.109			
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	12'162	11'301	9'902	10'501	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	7'526	6'825	5'761	5'681	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'251	2'927	2'476	2'496	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.7	1.4	1.2	1.1	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.3	1.0	2.6	0.9	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	5.1	2.1	6.2	2.1	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	10.7	6.2	11.3	10.1	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	23.4	13.4	26.4	23.1	26.9
Ontrole						
Schule 4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	10'529	11'066	11'323	11'454	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'403	6'312	6'601	6'805	7'745
- Primarstufe	in Fr.	10'041	10'344	10'004	10'739	12'372
- Oberstufe	in Fr.	14'151	16'579	17'900	17'258	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	354	305	329	362	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	131.1	-9.7	305.9	1383.3	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.0	0.0	0.1	0.3	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	1'041	1'256	1'487	2'195	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden



Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung	<u> </u>					
4 Einwohner	Anzahl	910	896	892	886	
4 Lernende	Anzahl	160	156	150	157	
- Kindergarten	Anzahl	29	26	28	26	
- Primarstufe	Anzahl	92	90	89	93	
- Oberstufe	Anzahl	37	38	33	36	
- 10. Schuljahr	Anzahl	2	2	0	2	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	17.6	17.4	16.8	17.7	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.90	4.90	4.90	4.90	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	1'653	1'718	1'987	2'122	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	159	119	164	200	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	1'813	1'836	2'151	2'322	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	81.0	91.7	90.9	87.5	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	8.4	0.0	0.0	1.7	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	1'992	2'049	2'411	2'621	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	177	-37	65	20	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	602	323	772	1'079	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	779	287	837	1'099	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	566.1	189.5	Neg. NI	267.7	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	5'959	5'484	5'130	4'215	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	3'798	3'666	2'801	2'276	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	4'174	4'092	3'140	2'569	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	2.1	2.0	1.3	1.0	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	2.1	2.9	2.1	1.5	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	5.2	6.2	4.6	3.2	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	15.5	11.2	18.7	23.2	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	38.4	23.8	40.5	49.6	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	9'909	10'634	11'832	11'901	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'145	8'058	8'054	8'658	7'745
- Primarstufe	in Fr.	9'696	9'896	10'872	10'190	12'372
- Oberstufe	in Fr.	11'803	12'716	16'406	17'967	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	313	265	259	308	297
Investitionen						
Investitionen 4 Nettoinvestitionen	inTFr.	137.6	151.2	-3.1	410.6	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.1	0.0	0.2	-
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre			J. 1	0.0		
gemäss Finanzplan	in TFr.	k. Ang.	k. Ang.	200	185	
9		/ 1119.	,			

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Waldstatt	
-----------	--



						kantonale
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'695	1'731	1'719	1'717	
4 Lernende	Anzahl	247	249	252	271	
- Kindergarten	Anzahl	35	39	46	61	
- Primarstufe	Anzahl	144	138	129	135	
- Oberstufe	Anzahl	66	70	76	69	
- 10. Schuljahr	Anzahl	2	2	1	6	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	14.6	14.4	14.7	15.8	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.50	4.50	4.50	4.50	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	3'555	4'222	4'270	4'933	7.22
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	606	314	390	330	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	4'161	4'536	4'660	5'263	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	82.9	79.6	73.6	66.0	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	0.0	12.1	17.1	25.3	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'455	2'620	2'711	3'065	2'930
- Cledeformag je Eliwoniloi		2 400	2 020	2711		
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	1	113	9	106	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	768	887	854	1'092	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung) 4 Selbstfinanzierungsgrad	in TFr. in %	769 277.7	999 460.4	863 132.8	1'198 106.0	1'728 130.8
· Outstanding og da				.02.0		
Fremdfinanzierung		401400	401400	101700	401444	
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	13'426	13'468	12'703	12'414	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	10'912	10'152	9'931	9'834	01070
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	6'438	5'865	5'777	5'727	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	2.6	2.2	2.1	1.9	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	<u>in %</u>	7.1	6.2	5.2	3.9	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	10.9	9.2	8.0	5.7	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	19.2	19.5	17.3	18.2	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	29.3	28.8	26.3	26.5	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	12'155	12'542	13'044	12'826	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'129	7'036	7'515	7'525	7'745
- Primarstufe	in Fr.	9'756	10'514	11'053	11'006	12'372
- Oberstufe	in Fr.	20'032	19'481	19'025	21'099	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	293	294	305	337	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	inTFr.	276.8	217.1	649.8	1130.4	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.0	0.1	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	416	496	979	1'057	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden





						kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	2'110	2'090	2'145	2'091	,
4 Lernende	Anzahl	339	330	327	309	
- Kindergarten	Anzahl	63	48	47	48	
- Primarstufe	Anzahl	188	192	182	175	
- Oberstufe	Anzahl	87	88	94	86	
- 10. Schuljahr	Anzahl	1	2	4	0	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	16.1	15.8	15.2	14.8	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.50	4.50	4.50	4.30	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	4'678	5'316	5'515	5'971	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	434	627	729	584	-
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	5'112	5'943	6'244	6'555	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	71.5	83.9	80.3	74.0	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	17.3	1.3	5.0	14.7	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'423	2'844	2'911	3'135	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-775	37	177	421	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	1'063	1'118	3'425	1'403	-
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	288	1'154	3'602	1'824	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	72.8	345.8	129.2	160.1	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	10'869	10'950	9'019	8'859	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	7'802	6'983	5'903	5'180	-
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'698	3'341	2'752	2'477	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.5	1.2	0.9	0.8	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	1.8	1.6	1.0	1.4	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	3.1	2.6	1.9	2.4	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	14.1	13.3	29.3	14.0	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	23.9	21.4	56.8	23.8	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	14'014	14'873	14'066	13'409	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'621	9'004	9'443	9'704	7'745
- Primarstufe	in Fr.	11'998	10'057	10'914	11'249	12'372
- Oberstufe	in Fr.	23'308	28'214	22'971	19'712	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	346	320	316	307	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	395.6	333.8	2'788.2	1'139.3	1
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.1	0.4	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						-
gemäss Finanzplan	in TFr.	744	621	683	1'050	
gemäss Finanzplan	in TFr.	744	621	683	1'050	

^{2003,} Aufwertungsgewinn Elektra

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Wolfhalden



Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	1'735	1'731	1'717	1'723	
4 Lernende	Anzahl	239	226	233	220	-
- Kindergarten	Anzahl	43	45	40	32	-
- Primarstufe	Anzahl	124	117	127	127	-
- Oberstufe	Anzahl	71	62	64	60	-
- 10. Schuljahr	Anzahl	1	2	2	1	-
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	13.8	13.1	13.6	12.8	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.40	4.40	4.55	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	3'547	4'578	4'293	4'589	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	159	361	424	361	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	3'706	4'939	4'717	4'950	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	86.5	82.7	87.1	86.5	
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	9.1	10.0	3.9	6.1	
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'136	2'853	2'747	2'873	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-794	162	98	6	-
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	457	741	1'411	1'093	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	-337	903	1'509	1'099	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	-250.6	271.5	405.4	267.3	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	15'105	14'556	13'938	13'443	-
4 Nettoverschuldung	in TFr.	9'615	9'165	6'726	5'958	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	5'542	5'294	3'917	3'458	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	2.6	1.9	1.4	1.2	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.9	4.5	3.2	3.3	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	7.7	8.1	6.5	6.4	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	10.1	12.9	17.9	14.6	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	20.0	23.1	36.4	28.5	26.9
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	14'163	15'882	13'979	15'320	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'814	8'207	7'798	9'156	7'745
- Primarstufe	in Fr.	16'489	17'625	13'149	15'056	12'372
- Oberstufe	in Fr.	14'576	17'329	19'227	19'505	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	428	313	333	354	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	134.5	332.6	372.2	411.2	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.0	0.1	0.1	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre				110=5		
gemäss Finanzplan	in TFr.	812	843	1'072	927	

^{2003,} Aufwertung Liegenschaften des Finanzvermögens

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Total über alle Gemeinden

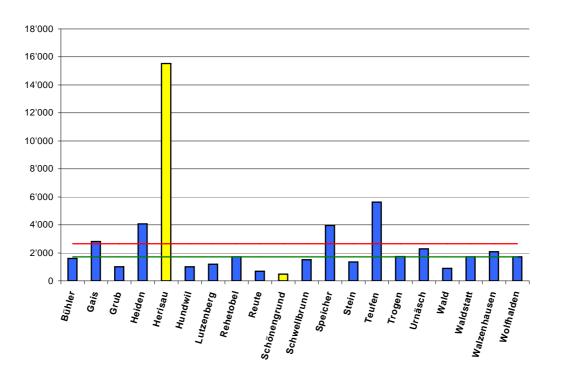
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	53'220	53'211	53'191	52'949	-
4 Lernende	Anzahl	7'791	7'661	7'692	7'677	
- Kindergarten	Anzahl	1'331	1'278	1'269	1'269	
- Primarstufe	Anzahl	4'399	4'374	4'329	4'292	
- Oberstufe	Anzahl	1'981	1'944	2'006	1'980	
- 10. Schuljahr	Anzahl	80	65	88	136	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	14.6	14.4	14.5	14.5	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.21	4.20	4.18	4.22	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuern)	in TFr.	123'686	136'363	136'946	142'610	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	13'045	11'787	13'432	12'556	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	136'731	148'149	150'378	155'166	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	82.1	82.7	86.0	84.5	84.5
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %	7.3	7.5	4.1	6.0	6.0
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'569	2'784	2'827	2'930	2'930
Eigenfinanzierung	<u></u> .					
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-398	2'788	-642	1'773	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	24'070	23'558	33'077	32'795	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	23'672	26'346	32'435	34'568	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	125.3	126.9	101.9	130.8	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	276'847	280'477	282'470	286'010	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	189'884	187'770	181'413	173'151	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'568	3'529	3'411	3'270	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.4	1.3	1.2	1.1	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %	3.6	3.2	2.3	2.1	2.1
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %	6.4	5.5	4.1	3.7	3.7
4 Kapitaldienstanteil	in %	13.6	12.3	14.6	14.9	14.9
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	<u>in %</u>	24.0	21.4	26.1	26.9	26.9
Schule	. <u> </u>					
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	12'043	12'783	12'632	12'846	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'671	7'299	7'619	7'745	7'745
- Primarstufe	in Fr.	12'050	12'215	12'083	12'372	12'372
- Oberstufe	in Fr.	15'750	16'805	16'652	17'208	17'208
Verwaltung			004			
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	297	291	285	297	297
Investitionen	in TC-	10,000	201760	241000	261427	
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	18'895	20'760	31'823	26'427	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.1	0.2	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TFr.	27'899	31'259	34'007	37'505	
gomass i manzpian		21 039	01209	J + 001	31 303	

- Bruttoverschuldung 2001 von 277'544 auf 276'847 korrigiert
- Nettoverschuldung 2001 von 189'474 auf 189'884 korrigiert
- Assekuranz-Neuwerte 2001-2003 nachträglich korrigiert

Statistik

Einwohner am 31.12

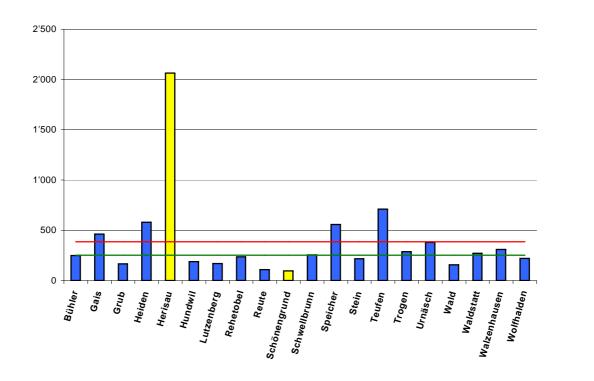
					kantonales	
meinde	2001	2002	2003	2004	Mittel	Median
Bühler	1'620	1'591	1'612	1'609	2'647	1'711
Gais	2'835	2'859	2'825	2'819	2011	
Grub	1'014	1'013	1'015	1'012		
Heiden	4'049	4'057	4'051	4'064		
Herisau	15'686	15'604	15'611	15'529		
Hundwil	1'003	1'015	1'000	997		
Lutzenberg	1'222	1'210	1'177	1'194		
Rehetobel	1'691	1'717	1'723	1'705		
Reute	678	682	673	687		
Schönengrund	476	484	480	472		
Schwellbrunn	1'468	1'482	1'497	1'500		
Speicher	4'003	3'998	3'996	3'954		
Stein	1'394	1'364	1'356	1'349		
Teufen	5'570	5'610	5'641	5'627		
Trogen	1'746	1'745	1'734	1'738		
Urnäsch	2'315	2'332	2'327	2'276		
Wald	910	896	892	886		
Waldstatt	1'695	1'731	1'719	1'717		
Walzenhausen	2'110	2'090	2'145	2'091		
Wolfhalden	1'735	1'731	1'717	1'723		
Total	53'220	53'211	53'191	52'949		



Statistik

Lernende

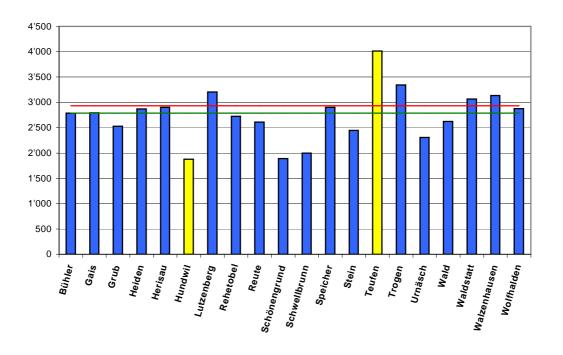
					kantonales	
emeinde	2001	2002	2003	2004	Mittel	Median
Bühler	220	249	241	250	384	252
Gais	489	472	471	463		
Grub	176	180	169	167		
Heiden	608	588	606	581		
Herisau	2'080	2'052	2'055	2'063		
Hundwil	188	186	186	187		
Lutzenberg	208	183	173	168		
Rehetobel	215	223	227	236		
Reute	124	114	113	108		
Schönengrund	90	85	88	94		
Schwellbrunn	268	263	253	254		
Speicher	546	553	564	557		
Stein	214	197	210	218		
Teufen	706	695	705	709		
Trogen	296	291	294	286		
Urnäsch	378	369	375	379		
Wald	160	156	150	157		
Waldstatt	247	249	252	271		
Walzenhausen	339	330	327	309		
Wolfhalden	239	226	233	220		
Total	7'791	7'661	7'692	7'677		



Statistik

Steuerertrag pro Einwohner

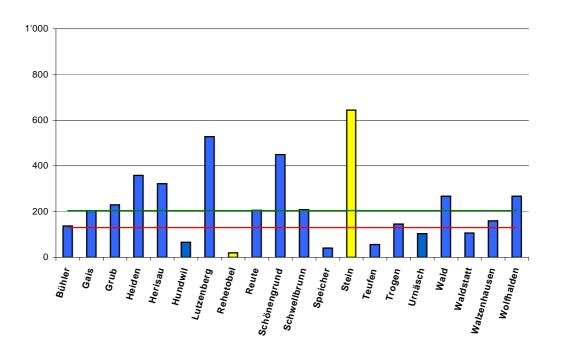
					kantonales	
Gemeinde	2001	2002	2003	2004	Mittel	Median
Bühler	1'982	2'606	2'541	2'786	2'930	2'790
Gais	2'685	2'746	2'834	2'794		
Grub	2'258	2'296	2'777	2'530		
Heiden	2'750	2'765	2'698	2'867		
Herisau	2'598	2'741	2'682	2'902		
Hundwil	1'705	1'804	1'842	1'879		
Lutzenberg	2'291	2'718	2'958	3'204		
Rehetobel	2'737	2'863	2'852	2'726		
Reute	1'940	2'006	2'502	2'613		
Schönengrund	2'031	2'008	1'742	1'892		
Schwellbrunn	1'800	2'001	2'089	1'999		
Speicher	2'536	3'075	2'874	2'904		
Stein	2'206	2'371	2'722	2'445		
Teufen	3'758	3'860	4'212	4'011		
Trogen	2'451	3'019	2'967	3'345		
Urnäsch	1'918	2'056	2'117	2'304		
Wald	1'992	2'049	2'411	2'621		
Waldstatt	2'455	2'620	2'711	3'065		
Walzenhausen	2'423	2'844	2'911	3'135		
Wolfhalden	2'136	2'853	2'747	2'873		



Statistik

Selbstfinanzierungsgrad

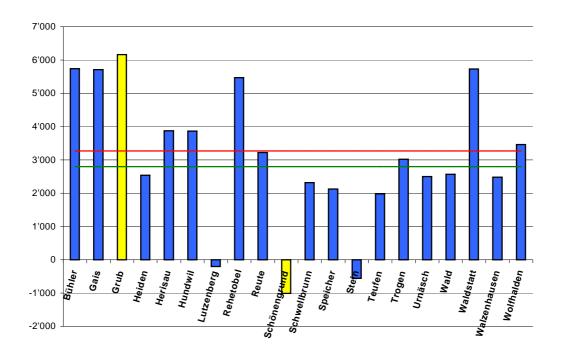
					kantonales	
emeinde	2001	2002	2003	2004	Mittel	Median
Dübler	-15	2.4	20	100	101	205
Bühler		34	28	138	131	205
Gais	258	207	34	204		
Grub	552	165	3'974	230		
Heiden	321	72	55	359		
Herisau	136	90	169	322		
Hundwil	158	4'979	321	66		
Lutzenberg	Neg. NI	Neg. NI	1'048	528		
Rehetobel	129	240	40	19		
Reute	61	63	608	206		
Schönengrund	297	Neg. NI	1'119	449		
Schwellbrunn	260	Neg. NI	301	208		
Speicher	39	221	17	40		
Stein	359	3'092	1'375	645		
Teufen	108	87	93	56		
Trogen	55	103	56	145		
Urnäsch	425	Neg. NI	445	104		
Wald	566	190	Neg. NI	268		
Waldstatt	278	460	133	106		
Walzenhausen	73	346	129	160		
Wolfhalden	-251	272	405	267		



Statistik

Nettoverschuldung pro Einwohner

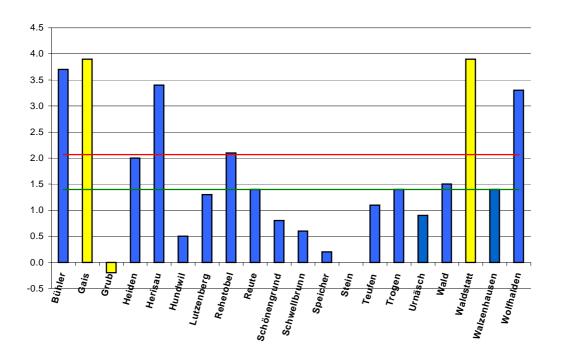
	<u>Median</u> 2'796
Gais 5'223 4'972 5'947 5'711 Grub 7'927 7'735 6'544 6'163 Heiden 2'755 2'907 3'077 2'538 Herisau 4'270 4'361 4'232 3'876	2'796
Gais 5'223 4'972 5'947 5'711 Grub 7'927 7'735 6'544 6'163 Heiden 2'755 2'907 3'077 2'538 Herisau 4'270 4'361 4'232 3'876	2'796
Grub 7'927 7'735 6'544 6'163 Heiden 2'755 2'907 3'077 2'538 Herisau 4'270 4'361 4'232 3'876	
Heiden 2'755 2'907 3'077 2'538 Herisau 4'270 4'361 4'232 3'876	
Herisau 4'270 4'361 4'232 3'876	
Hundwil 3'895 3'509 3'009 3'870	
Lutzenberg 2'725 2'410 1'907 -206	
Rehetobel 3'233 2'895 3'865 5'470	
Reute 5'357 5'522 3'733 3'218	
Schönengrund 868 -285 -510 -1'008	
Schwellbrunn 3'253 2'705 2'269 2'321	
Speicher 1'046 951 1'613 2'121	
Stein 554 213 -412 -562	
Teufen 1'933 2'331 1'710 1'976	
Trogen 2'787 2'759 3'297 3'022	
Urnäsch 3'251 2'927 2'476 2'496	
Wald 4'174 4'092 3'140 2'569	
Waldstatt 6'438 5'865 5'777 5'727	
Walzenhausen 3'698 3'341 2'752 2'477	
Wolfhalden 5'542 5'294 3'917 3'458	



Statistik

Zinsbelastungsanteil

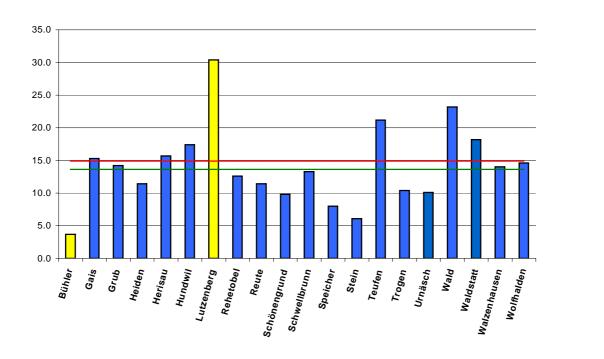
					kantonales	
Gemeinde	2001	2002	2003	2004	Mittel	Median
						_
Bühler	3.5	5.3	3.6	3.7	2.1	1.4
Gais	5.0	3.8	3.6	3.9		
Grub	3.7	3.6	0.7	-0.2		
Heiden	2.7	2.9	2.1	2.0		
Herisau	3.9	3.9	3.9	3.4		
Hundwil	3.3	2.3	0.9	0.5		
Lutzenberg	2.4	2.3	2.0	1.3		
Rehetobel	3.2	2.7	1.9	2.1		
Reute	4.6	5.5	2.1	1.4		
Schönengrund	2.5	1.2	1.2	0.8		
Schwellbrunn	2.1	2.5	2.1	0.6		
Speicher	0.0	-0.2	0.0	0.2		
Stein	-0.8	0.1	0.0	0.0		
Teufen	0.8	1.0	0.9	1.1		
Trogen	2.7	1.5	1.4	1.4		
Urnäsch	2.3	1.0	2.6	0.9		
Wald	2.1	2.9	2.1	1.5		
Waldstatt	7.1	6.2	5.2	3.9		
Walzenhausen	1.8	1.6	1.0	1.4		
Wolfhalden	3.9	4.5	3.2	3.3		
-						



Statistik

Kapitaldienstanteil

					kantonales	
Gemeinde	2001	2002	2003	2004	Mittel	Median
						_
Bühler	9.7	11.5	11.5	3.7	14.9	13.7
Gais	8.7	16.6	12.1	15.3		
Grub	17.3	16.8	17.7	14.2		
Heiden	14.4	11.0	9.7	11.4		
Herisau	17.0	14.8	15.7	15.7		
Hundwil	13.6	13.1	15.6	17.4		
Lutzenberg	12.3	7.7	9.1	30.4		
Rehetobel	15.3	9.9	11.3	12.6		
Reute	15.6	15.5	13.5	11.4		
Schönengrund	13.5	14.0	10.1	9.8		
Schwellbrunn	14.6	12.3	17.4	13.3		
Speicher	6.6	7.9	4.8	8.0		
Stein	4.1	6.9	5.1	6.1		
Teufen	6.8	7.2	18.9	21.2		
Trogen	9.5	11.6	10.1	10.4		
Urnäsch	10.7	6.2	11.3	10.1		
Wald	15.5	11.2	18.7	23.2		
Waldstatt	19.2	19.5	17.3	18.2		
Walzenhausen	14.1	13.3	29.3	14.0		
Wolfhalden	10.1	12.9	17.9	14.6		



BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Grub Heiden Walzenhausen Wolfhalden Lutzenberg Rehetobel Reute Wald

Total Vorderland

		2004				kantonales
Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	13'409	13'396	13'393	13'362	
4 Lernende	Anzahl	2'069	2'000	1'998	1'946	
- Kindergarten	Anzahl	349	321	331	318	
- Primarstufe	Anzahl	1'169	1'127	1'115	1'082	
- Oberstufe	Anzahl	536	531	530	528	
- 10. Schuljahr	Anzahl	15	21	22	18	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	15.4	14.9	14.9	14.6	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.39	4.38	4.39	4.38	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuer)	in TFr.	30'193	32'415	33'218	34'763	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	2'604	3'419	3'721	3'542	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	32'797	35'834	36'939	38'305	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'446	2'675	2'758	2'867	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-970	802	910	586	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	6'588	5'604	9'617	10'290	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	5'618	6'407	10'527	10'876	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	207.0	141.0	139.8	170.6	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	80'518	78'592	77'887	75'715	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	52'840	51'093	45'953	41'257	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'941	3'814	3'431	3'088	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.6	1.4	1.2	1.1	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %					
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Kapitaldienstanteil	in %					
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'804	12'715	12'533	13'016	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'203	8'324	8'230	8'594	7'745
- Primarstufe	in Fr.	11'842	11'892	11'905	12'364	12'372
- Oberstufe	in Fr.	14'553	16'140	16'416	16'969	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	326	309	326	327	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	2'714	4'543	7'529	6'376	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.1	0.2	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre						
gemäss Finanzplan	in TFr.	6'420	5'046	6'784	7'447	
•						

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Bühler Gais Speicher Teufen Trogen

Total Mittelland

Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	15'774	15'803	15'808	15'747	
4 Lernende	Anzahl	2'257	2'260	2'275	2'265	-
- Kindergarten	Anzahl	410	388	369	343	-
- Primarstufe	Anzahl	1'272	1'306	1'311	1'299	
- Oberstufe	Anzahl	544	550	573	575	
- 10. Schuljahr	Anzahl	31	16	22	48	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	14.3	14.3	14.4	14.4	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.94	3.92	3.84	3.84	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuer)	in TFr.	41'845	47'319	47'826	48'302	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	4'341	3'898	4'663	3'925	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	46'186	51'217	52'489	52'227	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'928	3'241	3'320	3'317	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	2'913	3'644	-198	-118	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	4'336	7'066	11'249	9'073	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung) 4 Selbstfinanzierungsgrad	in TFr. in %	7'249 75.7	10'709 101.9	11'051 57.3	8'955 72.7	1'728
Fremdfinanzierung 4 Bruttoverschuldung	in TFr.	62'815	69'309	80'434	83'227	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	41'756	43'924	48'099	50'090	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	2'647	2'779	3'043	3'181	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.9	0.9	0.9	1.0	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %					
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Kapitaldienstanteil	in %					
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
Schule		401000	40050	401004	44445	40040
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	13'238	13'858	13'824	14'145	12'846
- Kindergarten	in Fr.	7'074	7'737	8'489	9'129	7'745
- Primarstufe	in Fr.	13'042	13'197	13'067	13'396	12'372
- Oberstufe	in Fr.	18'965	19'327	18'534	19'100	17'208
/erwaltung 4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	325	329	307	299	297
-		323	323	301		231
nvestitionen 4 Nettoinvestitionen	in TFr.	9'573	10'506	19'300	12'323	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.2	0.2	0.4	0.2	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre		0.2				
gemäss Finanzplan	in TFr.	6'327	13'208	11'491	12'550	

Bemerkungen

BDO Visura Gemeindeberatung in Zusammenarbeit mit der Stabsstelle Controlling von Appenzell Ausserrhoden

Herisau

Hensau
Hundwil
Schönengrund
Schwellbrunn
Waldstatt
Stein
Urnäsch

Total Hinterland

Kennzahl	Einheit	2001	2002	2003	2004	kantonales Mittel
Bevölkerung						
4 Einwohner	Anzahl	24'037	24'012	23'990	23'840	
4 Lernende	Anzahl	3'465	3'401	3'419	3'466	
- Kindergarten	Anzahl	572	569	569	608	
- Primarstufe	Anzahl	1'958	1'941	1'903	1'911	
- Oberstufe	Anzahl	901	863	903	877	
- 10. Schuljahr	Anzahl	34	28	44	70	
4 Lernende pro 100 Einwohner	Anzahl	14.4	14.2	14.3	14.5	14.5
Steuern						
4 Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.29	4.29	4.28	4.39	4.22
4 Ertrag der ordentlichen Steuern (ohne Spezialsteuer)	in TFr.	51'648	56'629	55'902	59'545	
4 Ertrag der Spezialsteuern	in TFr.	6'101	4'470	5'048	5'089	
4 Gesamtsteuerertrag inkl. Spezialsteuern	in TFr.	57'748	61'099	60'950	64'634	
4 Steuerertrag nat. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Steuerertrag jur. Personen in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Steuerertrag je Einwohner	in Fr.	2'402	2'545	2'541	2'711	2'930
Eigenfinanzierung						
4 Saldo der laufenden Rechnung	in TFr.	-2'341	-1'658	-1'354	1'305	
4 nicht geldwirksame Aufwändungen und Erträge	in TFr.	13'146	10'888	12'211	13'432	
4 Cash-Flow (Selbstfinanzierung)	in TFr.	10'805	9'230	10'857	14'737	1'728
4 Selbstfinanzierungsgrad	in %	163.5	161.6	217.4	190.7	130.8
Fremdfinanzierung						
4 Bruttoverschuldung	in TFr.	133'514	132'576	124'149	127'068	
4 Nettoverschuldung	in TFr.	95'289	92'753	87'361	81'804	
4 Nettoverschuldung je Einwohner	in Fr.	3'964	3'863	3'642	3'431	3'270
4 Nettoverschuldung in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	1.7	1.5	1.4	1.3	1.1
4 Zinsbelastungsanteil	in %					
4 Zinsaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
4 Kapitaldienstanteil	in %					
4 Kapitaldienstaufwand in % des Gesamtsteuerertrages	in %					
Schule						
4 Kosten der Volksschule je Lernenden	in Fr.	11'421	12'121	11'911	11'911	12'846
- Kindergarten	in Fr.	6'056	6'422	6'698	6'521	7'745
- Primarstufe	in Fr.	11'530	11'741	11'509	11'681	12'372
- Oberstufe	in Fr.	14'521	15'607	15'596	16'112	17'208
Verwaltung						
4 Kosten allgemeine Verwaltung/Einwohner	in Fr.	262	256	248	249	297
Investitionen						
4 Nettoinvestitionen	in TFr.	6'607	5'712	4'993	7'727	
4 Nettoinvestitionen in Gesamtsteuererträgen	Anzahl	0.1	0.1	0.1	0.1	
4 Durchschnittliche Investitionen 5 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TFr.	15'152	13'005	15'732	17'508	
Granden.						

Bemerkungen